



د . حازم الببلاوى

# دور الدولة فى الإقتصاد



دار الشروق



# دور الدولة في الاقتصاد

الطبعة الأولى

١٤١٨ هـ - ١٩٩٨ م

جميع حقوق الطبع محفوظة

© دار الشروق

أسسها محمد المصطفى عام ١٩٦٨

القاهرة : ٨ شارع سيديو المصطفى - رابعة العدوية - مدينة نصر  
ص. ب. : ٣٣ البانوراما - تليفون : ٤٠٢٣٣٩٩ - فاكس : ٤٠٣٧٥٦٧ (٠٢)  
بيروت : ص. ب. : ٨٠٦٤ - هاتف : ٣١٥٨٥٩ - ٨١٧٢١٣  
فاكس : ٨١٧٧٦٥ (٠١)



د . حازم الببلاوى

# دور الدولة فى الاقتصاد

دار الشروق



## تقديم

تناول تقرير البنك الدولي عن التنمية في العالم لعام ١٩٩٧ مناقشة دور «الدولة في عالم متغير». وكما أوضح التقرير فقد عرف العالم خلال نصف القرن الماضى تطورات هائلة حول دور الدولة الاقتصادى أظهرت على السواء إمكانياتها الكبيرة من ناحية وأعبائها التى لا تقل خطراً من ناحية أخرى. وفى خلال هذه الفترة ظهرت على السطح قضية التنمية كإحدى المسئوليات الرئيسة التى تواجه المجتمعات النامية، وفكرة دولة الرفاهية التى سادت فى الدول الصناعية بدرجات متفاوتة.

وفى الحالتين قامت الدولة بدور مهم وفعال فى المجال الاقتصادى، وقد واجهت كلا من القضيتين بعد فترات طويلة أو قصيرة من التجربة - العديد من المشاكل مما استدعى إعادة النظر فى مفهوم التنمية ودولة الرفاهية ودور الدولة فى كل منهما.

وفى نفس الوقت وعلى الجانب الآخر قامت التجربة الاشتراكية فى الاتحاد السوفيتى، ثم فى عدد من دول شرق ووسط أوروبا على أساس الاعتماد الكامل على الدولة فى المجال الاقتصادى والاجتماعى. وبعد فترة من النمو السريع فى معدلات الأداء فى معظم هذه الدول لم يلبث أن توانى أداؤها حتى وصل إلى ما يشبه الجمود والركود وخاصة منذ نهاية الستينيات وبداية السبعينيات. ولم يمض أكثر من عقدين إلا وتفسخت وتحللت معظم الدول الاشتراكية فى الفترة ٨٩ - ١٩٩١، وبدأت مرحلة جديدة لإعادة البناء والتحول إلى اقتصاد السوق والأخذ بأشكال من الديمقراطية والتعددية السياسية. وهكذا أضافت هذه الدول بعداً جديداً لدور الدولة فى «المراحل الانتقالية».

وإذا كانت التجارب السابقة قد أظهرت للعيان مدى حدود أو قيود تدخل الدولة فى النشاط الاقتصادى، فقد عرفت نفس الفترة ظاهرة جديدة إيجابية للنمو الآسيوية فى شرق وجنوب شرق آسيا حيث برزت على الساحة كإقتصاديات جديدة حيوية ومتحركة أنجزت خلال ربع القرن الأخير ما يشبه المعجزة الاقتصادية بتحقيق معدلات نمو عالمية وقدرة هائلة على التصدير الصناعى والمشاركة فى التطور التكنولوجى للصناعات الحديثة. ورغم أن هذه الدول تأخذ جميعها باقتصاد السوق فإن دور الدولة فيها لم يكن سلبياً أو غائباً بل كان نشطاً وفعالاً.

وإذا كان مدى اتساع دور الدولة وطبيعته قد أثار العديد من المناقشات والتساؤلات فى

الأحوال السابقة، فإن غيات الدولة وتلاشى سلطتها في عدد من الأمثلة الحديثة مثل الصومال أو زائير أو نيجيريا أو أفغانستان فضلاً عما عاشته يوغسلافيا بعد تفككها من تمزق - كل ذلك أكد بها يقطع الشك أن وجود الدولة ضرورة لا غنى عنها حتى وإن تجاوزت أو أخلت بواجباتها، أو كما كان يقول المسلمون القدامى «السلطان الجائر خير من الفتنة» أو «سلطان غشوم ولا فتنة تدوم».

ومن ثم فإن الحديث عن الدولة ودورها الاقتصادي هو حديث عن ترشيد وتحسين أدائها وليس مناقشة حول ضرورتها. وإذا كان وجود الدولة ضروريا لاستمرار حياة المجتمع، فإن التعرف على الشكل الأمثل لدورها الاقتصادي هو شرط للتنمية ونجاحها. الدولة القوية ضرورة لا غنى عنها، ولكن ما هو تعريف الدولة القوية؟.

لكل ذلك لم يكن غريبا أن عرف العقدان الأخيران من القرن العشرين إعادة نظر ومعاودة في التفكير في دور الدولة وخاصة في المجال الاقتصادي. وفي خلال القرنين الماضيين عرف البريطانيون بالسبق في عرض العديد من الأفكار الاقتصادية الجديدة سواء مع آدم سميث عندما طرح في الربع الأخير من القرن الثامن عشر دعوته للحرية الاقتصادية واقتصاد السوق، أو مع كينز عندما روج لتدخل الدولة حماية للاستقرار الاقتصادي في الثلث الأول من القرن العشرين، بل إن ماركس نفسه قد تأثر بهذه العدوى البريطانية، فقد كان تأصيله لأفكاره الاشتراكية مع مؤلفه عن «رأس المال» وليد قراءاته في المتحف البريطاني، واستمرارا على نفس المنوال خرجت الدعوة الجديدة لتقييد دور الدولة من إنجلترا في نهاية السبعينيات، واكتسبت شهرة مع مارجريت تاتشر رئيسة الحكومة البريطانية آنذاك تحت مسمى جديد وهو التخصيصية أو الخصخصة privatisation، ومنها انتشرت إلى العديد من الدول والمنظمات الدولية كالبنك الدولي وصندوق النقد الدولي. ومع هذا سبق البريطاني فربما من حق العرب أن ينازعوا ذلك الادعاء، فقد كتب المفكر العربي ابن خلدون في القرن الرابع عشر فصلا في مقدمته الشهيرة بعنوان «في أن التجارة من السلطان مضره بالرعايا مفسدة للجباية» يتعرض فيه لمخاطر تدخل الدولة في الإنتاج على نحو لا يكاد يختلف عما أثاره أنصار التخصيصية في العصر الحديث.

وفي هذا الصدد فكثيرا ما ظلم أنصار إعادة النظر في دور الدولة الاقتصادي أو ما جرت العادة على وصفهم «بالليبراليين الجدد» كما لو كانوا دعاة تقليص دور الدولة الاقتصادي أو حتى إلغائه وليس لترشيده حماية للدولة ودعمها لها بزيادة فاعلية دورها. ولعله قد يكون من المناسب أن نتذكر أن الليبرالية قد ولدت في ظل نشأة الدولة الحديثة. ولم يكن مصادفة أن ظهر الفكر الليبرالي في ذلك الوقت منذ القرن السابع عشر مع لوك ثم منتسكيو وآباء الفكر الأسكتلندي أمثال هيوم وآدم سميث.

فالدولة في شكلها الحديث ظهرت أولاً في أوروبا في القرن السادس عشر حيث فرضت سلطاتها على أمراء الإقطاع وقضت على نفوذهم . ومن هنا جاء هوبز لدعم فكرة الدولة القوية مع الإشارة - على حياء - إلى حقوق الأفراد ، وهى الفكرة التى تبلورت بشكل خاص مع لوك الذى جعل من الاعتراف بحقوق الأفراد نقطة البدء فى المجتمعات الحرة ، وهى دعوة لا يمكن أن تتحقق إلا ضمن إطار دولة قوية . فحقوق الأفراد لا يمكن أن تزدهر إلا فى ظل دولة القانون التى تفرض القيود والضوابط على سلوك الأفراد من ناحية وتحمى حقوقهم وتحافظ عليها من ناحية أخرى .

كذلك لم يكن غريباً أن تكون نشأة الرأسمالية معاصرة لقيام الدولة الحديثة . فالرأسمالية نبتت للدولة الحديثة وليست خروجاً عليها . وفكرة اقتصاد السوق لا يمكن أن تقوم فى غيبة دولة قوية وما تحققه من وضوح فى إطار النشاط الاقتصادى واستقرار السوق فى المراكز القانونية فى ظل توافر الأمن والاستقرار فضلاً عن الاستقرار النقدى وما يكلفه من قدرة على الحساب الاقتصادى والتخطيط للمستقبل ، وأخيراً توفير مختلف عناصر البنية الأساسية مادية كانت أو مؤسسية من طرق ومواصلات وظروف صحية وتعليمية مناسبة ، وتوفير البيانات والمعلومات الصحيحة . فالليبرالية لا تدعو إلى تقليص دور الدولة الاقتصادى بله إلغائه ، وإنما على العكس إلى إعادته إلى نصابه وزيادة فاعليته . فإعادة النظر فى دور الدولة الاقتصادى تتطلب استرجاع الدولة لدورها الرئيس كسلطة تفرض بالقوانين والسياسات توجيه الاقتصاد بعدما تراجعت هذه السلطة حينما انغمست الدولة فى تفاصيل العمل الإنتاجى وانصرفت بعيداً عن دورها الرئيسى فى وضع إطار النشاط وفى الرقابة والإشراف وتوفير الخدمات الرئيسية . ولعله من المفيد الإشارة هنا إلى أن من أكثر الدول تدخلاً فى الحياة الاقتصادية هى الولايات المتحدة رغم - أو بالأحرى نتيجة - النظام الرأسمالى واقتصاد السوق . وهى بعد ، قل أن تتدخل عن طريق الإنتاج - القطاع العام - وإنما أساساً عن طريق استخدام مظاهر السلطة فى إصدار التشريعات ووضع السياسات النقدية والمالية فضلاً عما تقوم به من رقابة وإشراف ووضع الشروط المناسبة لحفز النشاطات الأكثر نفعاً للأمة - تحت رقابة الكونجرس - ومحاربة الأنشطة الأكثر ضرراً . وفى معظم هذه الإجراءات تظهر فيها الدولة بأقوى مظاهرها ، باعتبارها صاحبة السلطة والإشراف على المجتمع وحيث تتمتع بالهيبة والاحترام . أما القيام بالإنتاج كما هو شأن المشروعات والأفراد فهذا خروج عن الدور الطبيعى للدولة وتدنى له . الدولة أكبر وأنبى من أن تكون مجرد تاجر أو منتج .

\* \* \* \*

عرفت مصر - شأنها شأن معظم الدول النامية - تطوراً كبيراً في دور الدولة في المجال الاقتصادى خلال النصف الأخير من القرن العشرين . خرجت مصر من الحرب العالمية الثانية لتواجه مشكلتي تحقيق الاستقلال السياسى والاقتصادى ، وهما بعد غير منفصلتين . وفى بداية الخمسينيات قامت الثورة المصرية وأخذت على عاتقها مواجهة هاتين المشكلتين . وإذا كان تحقيق الاستقلال السياسى وإنهاء الاحتلال أمراً سهلاً نسبياً وقد تحقق بمعاهدة الجلاء ١٩٥٤ فقد كانت قضية التنمية الاقتصادية أكثر وعورة وتعقيداً . وكان الفكر السائد آنذاك هو أن الأسواق والقطاع الخاص - وخاصة في الدول النامية - غير مهئين للقيام بأعباء التنمية . فأسواق الدول النامية قاصرة يشوبها الاختلال ، كما أنها تابعة للاقتصاد الغربى وغير قادرة على المنافسة ، فضلاً عن أن الأسعار لا تعبر عن الندرة الحقيقية بقدر ما تعكس مظاهر الاحتكار . كذلك فقد ثارت الشكوك حول قدرة القطاع الخاص على تحمل المخاطر وقيادة مسيرة التنمية وأنه في سعيه إلى تحقيق الربح السريع قد يعرقل جهود التنمية ذاتها فضلاً عن سيطرة الأجانب والمتمصرين عليه . ولم يقتصر هذا الفكر على الأوساط اليسارية أو الراديكالية بل روجت له المؤسسات الدولية الرسمية مثل البنك الدولى بل والحكومة الأمريكية آنذاك . فالبنك الدولى لا يقرض إلا الحكومات أو بضمان الحكومات . وهو يرى أن الأسواق المحلية هزيلة لا يمكن الاعتماد عليها يعوزها بنية أساسية مادية ومؤسسية ، ومن ثم فلا بد من تدعيم تدخل الدولة في النشاط الاقتصادى بقيامها مباشرة بالمشروعات الكبرى . وربما ساعد على شيوع هذه الأفكار ما خلفته الحرب العالمية الثانية من تدمير لمعظم الاقتصاديات في أوروبا واليابان ، بالتالى فقد تطلب الأمر برامج هائلة لإعادة التعمير ، في مقدمتها مشروع مارشال ، حيث قامت الحكومات بدور ملحوظ في عملية البناء والتعمير .

وفى هذا الجو الغامر من الثقة في الدور الاقتصادى للحكومات من ناحية والشك حول قدرة القطاع الخاص من ناحية أخرى ومع نشوة الاحتفال بالتخلص من الاستعمار الأجنبى وشركائه من المشروعات الأجنبية من ناحية ثالثة ، بدأت مصر منذ ١٩٥٧ ببرامج التصنيع الخمسة مع تمصير الشركات الأجنبية - البريطانية الفرنسية والبلجيكية - في أثر الاعتداء الثلاثى على مصر ١٩٥٦ .

وهكذا نشأ القطاع العام في مصر وقامت المؤسسة الاقتصادية للإشراف على إدارة المشروعات الجديدة التى آلت إلى الدولة إدارتها . وفى ١٩٦٠ تحول برنامج التصنيع إلى خطة خمسية للسنوات ٦٠ - ١٩٦٥ . ولم يتأخر الوقت كثيراً حتى تمت التأميمات الكبرى لمعظم

المشروعات في مصر خلال ٦٠-١٩٦١ ، واعتنقت مصر - متابعة لمعظم حركات التحرر الوطنى فى المستعمرات السابقة - مذهباً اقتصادياً جديداً ، «الاشتراكية العربية» - أو «التطبيق العربى للاشتراكية» - وقنن الدستور هذا التحول مقررًا بأن نظامها الاقتصادى هو النظام الاشتراكى . وحقت الخطوة الأولى معدلات مرتفعة من النمو بلغت فى المتوسط حوالى ٤,٦٪ وإن اتجه معدل النمو إلى الانخفاض فى السنة الأخيرة للخطوة (١٩٦٥-٦٤) نتيجة لتوقف المعونة الأمريكية اعتباراً من ١٩٦٤ .

وكانت مصر قد بدأت اعتباراً من ١٩٥٧ العودة إلى الاقتراض الخارجى بعد ذكريات أليمة عرفتھا خلال القرن السابق ، فقد بدأ الاقتراض مع سعيد باشا ١٩٥٦ للمساهمة فى حفر قناة السويس وزادت المديونية فى عصر إسماعيل مما أدى إلى وضع المالية المصرية تحت الرقابة الأجنبية وانتهى الأمر بالاحتلال البريطانى فى عهد توفيق ١٨٨٢ . واستمرت الديون الخارجية عبثاً على مصر حتى تخلصت منها فى بداية الأربعينيات من هذا القرن . فى نفس الوقت حققت مصر خلال الحرب العالمية الثانية فائضاً من معاملاتها مع إنجلترا وفرنسا لها أرصدة إسترلينية تجاوزت ٤٥٠ مليون جنيه إسترليني .

وفى حوالى ١٩٥٨ كانت مصر قد استهلكت معظم احتياطياتها الأجنبية ، وبدأت من جديد رحلة الاقتراض من الخارج ، بدءاً من المعونة الأمريكية ١٩٥٧ ثم قروض الكتلة الشرقية ١٩٥٨ . ومع توقف المعونة الأمريكية فى ١٩٦٤ وعدم تعويضها من مصادر أخرى تدهور معدل النمو منذ ١٩٦٥ حتى قيام حرب يونيو المشتومة فى ١٩٦٧ ، وبداية المعونة العربية (أثر مؤتمر الخرطوم) ، واستمر أداء الاقتصاد المصرى ركيداً حيث وجهت الجهود إلى إعادة بناء القوة العسكرية التى دمرت خلال تلك الحرب .

وبعد حرب أكتوبر ١٩٧٣ بدأت مرحلة جديدة للاقتصاد المصرى تميزت بوفود معونات وتدفقات مالية كبيرة من الدول العربية النفطية . ولم تلبث أن أعلنت الدولة عن توجه اقتصادى جديد فيما سمي «بالانفتاح الاقتصادى» (ورقة أكتوبر ١٩٧٤) . وانعكس ذلك بوجه خاص فى صدور قانون جديد لتشجيع الاستثمارات العربية والأجنبية (قانون ٤٣٠ لسنة ١٩٧٤) وبداية عودة الروح إلى القطاع الخاص واستعادة العلاقات مع الغرب . وتضمن هذا القانون منح امتيازات عديدة للاستثمارات من القطاع الخاص - وطنياً كان أم أجنبياً - سواء فيما يتعلق بالإعفاءات الضريبية أو الحق فى تحويل الأرباح إلى الخارج أو التأمين ضد مخاطر التأمين والمصادرة أو التحرير الجزئى للواردات فيما سمي بالاستيراد بدون تحويل عملة ، فضلاً عن التخفيف فى القيود المفروضة على علاقات العمل أو حقوق الأجانب فى الملكية . ورغم أن هذا القانون كان يمثل انفتاحاً على القطاع الخاص فقد ظل

القطاع العام مسيطرا على معظم الإنتاج الصناعى وأغلب التجارة الخارجية . كما استمرت القيود على النقد الأجنبى بل وتوسعت الحكومة والقطاع العام فى توظيف العاملين ، فشهد القطاع العام والحكومة أكبر توسع فى عدد العاملين فيه خلال هذه الفترة . وهكذا كان الانفتاح الاقتصادى وقانون الاستثمار والمناطق الحرة أشبه بنظام اقتصادى مواز وغريب فى وسط اقتصاد عام يغلب عليه سيطرة القطاع العام وقيود السلطة وأوامرها . وخفف من حدة ظهور المتناقضات أن وفدت على مصر فى هذه الآونة أحجام هائلة من العملات الأجنبية مما ساعد على التخفيف من الضائقة الاقتصادية التى عرفتها مصر فى الفترة السابقة . فاستعادت مصر قناة السويس وأعيد فتحها فى ١٩٧٥ كما عادت إليها آبار البترول فى سيناء وبدأت حركة السياحة فى الانتعاش مما وفر للاقتصاد موارد مالية كانت فى أشد الحاجة إليها . وفى نفس الوقت ساعدت ثورة النفط وفرص العمل التى أتيحت للعديد من المصريين للعمل فى دول الخليج على تخفيف الضغط على السوق المحلية من ناحية وتوفير مصدرا للعملات الأجنبية فيما ورد من تحويلات هؤلاء العاملين من ناحية أخرى . كذلك تدفقت المساعدات العربية (فى مؤتمر الرباط ١٩٧٤ وما بعده) فضلا عن العديد من الاستثمارات من المؤسسات المالية العربية .

وأخيرا فإن ما بدأ محدودا من الاقتراض الخارجى فى الستينيات خرج عن الطوق منذ نهاية السبعينيات وهكذا انطلقت المديونية الخارجية فيما يشبه المتوالية الهندسية . فقد بلغت هذه المديونية حوالى ٣ مليار دولار عام ١٩٧٠ لتصل إلى حوالى ١٨ مليار دولار فى عام ١٩٨٠ ثم إلى حوالى ٤٨ مليار دولار عام ١٩٩٠ .

وإذا كان الاقتصاد قد عرف معدلات عالية من النمو بعد حرب أكتوبر ٧٣ بلغت حوالى ٩٪ حتى بداية الثمانينيات . فإن الصورة انعكست تماما منذ منتصف الثمانينيات . فانخفضت أسعار النفط منذ ١٩٨٦ مما أثر على دخول مصر من صادرات البترول فضلا عما لحق الدول الخليجية من تأثر وبالتالى تدفقاتها المالية المباشرة وغير المباشرة . وعرفت هذه الفترة تراجعاً فى معظم المؤشرات الاقتصادية ، فانخفض معدل النمو إلى أقل من ٢٪ واستمر التضخم فى حدود ١٦-١٨٪ وارتفع العجز فى الموازنة حتى بلغ حوالى ٢٠٪ من الناتج المحلى واستمر تدهور قيمة الجنيه بالنسبة للعملات الأجنبية وتأخرت مصر فى تسديد ديونها الخارجية .

وعندما قامت حرب الخليج الثانية (أغسطس ١٩٩٠) كانت مصر تعاني من أدنى أوضاعها الاقتصادية ، وكانت نقطة فاصلة فى تحول هذه الأوضاع . فمع نهاية حرب الخليج حصلت مصر على مساعدات مالية من الدول الخليجية - ربما بلغت حوالى ٣,٥ مليار



دولار - وألغيت الديون العربية (حوالي ٧ مليار دولار)، وكذا الديون العسكرية الأمريكية (حوالي ٧ مليار دولار). وفي نفس الوقت وافقت الدول الدائنة - نادى باريس - على إلغاء نصف الديون العامة على شرائح بشرط تطبيق برنامج الإصلاح الاقتصادي المعروض عليها من صندوق النقد الدولي والبنك الدولي، والذي يتضمن إصلاحا نقديا في المؤشرات الكمية (ضبط سعر الصرف، تخفيض عجز الموازنة، ضبط التضخم) وإصلاحا هيكليا بإعادة ترتيب شروط الإنتاج بما يساعد على دفع عجلة التنمية (التخصيصية، إعادة النظر في الإطار القانوني، تدعيم المؤسسات المدنية والخاصة). واعتبارا من فبراير ١٩٩٢ بدأت مصر في تنفيذ برنامج الإصلاح الاقتصادي المعروض عليها بجدية بعد طول تلكؤ.

وهكذا بدأت على المستوى الرسمي إعادة النظر جديا في شكل ودور الدولة الاقتصادية.

\* \* \* \*

إذا كانت الدولة المصرية قد قبلت أخيرا إعادة النظر في دورها الاقتصادي فإن الأمر قد أثار حوارا ونقاشا هائلا بين الاقتصاديين المصريين خلال فترة طويلة، وقد اشتد الجدل والنقاش وخاصة مع ظهور بوادر الضعف والتفسخ في دول الكتلة الاشتراكية وكذا بمناسبة مقترحات الإصلاح الاقتصادي من المنظمات الدولية.

وقد أتيح لي المشاركة في معظم الحوارات سواء على صفحات الجرائد أو من خلال الندوات والمؤتمرات العلمية. والآن يبدو أن حدة الجدل قد خفت إلى حد بعيد وبدأت تستقر بعض المفاهيم مثل أهمية استعادة دور السوق والقطاع الخاص، وإن ظل الخلاف حول مدى نطاق دور الدولة في الاقتصاد قائما. وقد رأيت أنه من المناسب الآن أن أضرم بين دفتي كتاب واحد كتاباتي في الموضوع مما قد يعطيها وحدة وتكاملا فضلا عما في ذلك من تيسير على القارئ المهتم بقضايا الدولة ودورها الاقتصادي.

وقد قسمت الكتاب إلى أربعة أبواب، خصص الباب الأول منها لخلفيات عامة، فبعد استعراض عام لتطور دور الدولة في النشاط الاقتصادي في الفصل الأول، تناول الفصل الثاني مناقشة قضية فاعلية الدولة وخاصة من حيث التعرض للظاهرة المعروفة بأن اتساع حجم الدولة قد صاحبه نقص في فاعلية دورها. فالتوسع في دور الدولة غالبا ما كان مظهرا للتخمة وليس للقوة. وخصص الفصل الثالث من هذا الباب لتطور أشكال تدخل الدولة وخاصة الانتقال من اقتصاد الأوامر إلى اقتصاد القواعد والسياسات، وأخيرا تناول الفصل الرابع علاقة دور الدولة بالمالية العامة من حيث الضرائب والموازنة.

أما الباب الثاني فقد تناول بعض جوانب اقتصاد السوق ومشاكل التخصيصية .  
وخصص الفصل الأول من هذا الباب لبعض خصائص اقتصاد السوق وبصفة أساسية  
أهمية الاستقرار القانوني والنقدي ، أما الفصل الثاني فقد تعرض لبعض مشاكل  
التخصيصية وضوابطها . وأخيرا تناول الفصل الثالث من هذا الباب بعض المشاكل المرتبطة  
بالمراحل الانتقالية .

وتناول الباب الثالث الجذور الفكرية والثقافية وراء إحياء السوق سواء بالتعرض لبعض  
المذاهب الفكرية أو للقيم الأساسية وراء نجاح السوق .

وأخيرا استعرض الباب الرابع والأخير الإطار الدولي والإقليمي وما لحقه من تطورات .  
وإنني إذ أضع هذا المؤلف تحت نظر القارئ فأمل أن يلقى منه بعض الرضاء ، ولعله  
يشارك - مع غيره - في مزيد من وضوح الرؤية .

والله ولي التوفيق

هنا مع البيلاد

مارينا العلمين : ١٥ أغسطس ١٩٩٧

## الباب الأول خلفيات عامة

يتناول هذا الباب توفير خلفية عامة عن تطور دور الدولة في ضوء تغير المعطيات الاقتصادية والاجتماعية، وهو ما يمثل - كما جاء في عنوان الفصل الأول - مقدمات ضرورية لموضوع علاقة الدولة بالاقتصاد. ويشمل هذا الباب أربعة فصول:

الفصل الأول: مقدمات ضرورية.

الفصل الثاني: فاعلية الدولة وعما لها.

الفصل الثالث: تطور أشكال تدخل الدولة.

الفصل الرابع: الدولة وسلطاتها المالية.



## الفصل الأول

# مقدمات ضرورية

### تطور دور الدولة في النشاط الاقتصادي

#### ١- تمهيد

يشير الحديث عن دور الدولة أو الحكومة جدلاً كبيراً ليس فقط على المستوى المحلي بل وعلى الساحة الدولية . وإذا كان هناك اهتمام عام بالموضوع فإنه يثار من زوايا متعددة وتحت مسميات مختلفة ، فهو حيناً حديث عن دور الدولة أو الحكومة ، وهو حين ثانياً حديث عن التخصيصية ، وهو مرة ثالثة حديث عن علاقة الدولة بالاقتصاد العالمي .

وإذا كانت هذه القضايا تثار وتناقش ونحن على أعتاب القرن الحادى والعشرين ، فإنه لا ينبغي أن ننسى أن معظم هذه الأمور قد طرحت ونوقشت منذ أوقات بعيدة ، وخاصة خلال القرن الماضى حتى هيئ للعالمين أن هذه الأمور قد حسمت وأنه لم يعد هناك جديد تحت الشمس . والآن ومع التغيرات الهائلة في تجارب العديد من النظم الاقتصادية ، فإن نفس القضايا تطرح من جديد في ثوب مختلف .

وهكذا فنحن هنا - كما في معظم القضايا الفكرية - نناقش واحدة من هذه القضايا القديمة والحديثة معا ، والتي ستستمر تطرح دوماً من زوايا مختلفة لتتلاقى متطلبات العصر . كل هذا يؤكد نسبية الأحكام ، وأن ما يصلح لزمان قد لا يكون مطلوباً في زمن آخر ، وأن ما كان مرجوحاً لظروف معينة قد يصبح أكثر ترجيحاً في ظروف أخرى . ولذا فإنه ليس من الغريب أن نجد أن العديد من الحجج التي تثار في تأييد هذا الاتجاه أو ذاك ، لا تطرح جديداً لم يكن معروفاً ، وإنما الجديد هو في مقابلة هذه الحجج بنتائج التجربة والخبرات المتراكمة .

ولذلك فإنه من الطبيعي أن نتوقع أن ما تنتهى إليه مثل هذه المناقشات ليس أكثر من محاولات مستمرة قابلة للتعديل والتغيير في ضوء تغير الظروف وبالتالي المتطلبات ، وليس من المطلوب أو المقبول أن تنتهى بأحكام قطعية تغلق باب الاجتهاد . وفي هذا رحمة للعالمين ، فليس أخطر على المجتمعات وتقدمها من حصرها في عدد محدود من الأفكار والقوالب الجامدة والاعتقاد أننا قد بلغنا - أخيراً - غاية الحكمة والكمال . وأقصى ما يمكن أن نصبو إليه هو المحاولة في سبيل علاج أوجه ظاهرة القصور مع الاعتراف بأن أوجهها أخرى سوف تطل علينا ، بالضرورة ، مما يقتضى إعادة النظر وإجراء مزيد من التعديل والتبديل . فلن نصل أبداً إلى الحل النهائي أو القول الفصل في الموضوع . فالمدينة الفاضلة أو اليوتوبيا وهم سخيف ، وعادة ما كانت ستارا لأشد أنواع الاستبداد والتخلف .

## ٢- السلطة السياسية والدولة المعاصرة

عرفت جميع المجتمعات أشكالاً من السلطة السياسية بما وفر لها من خلال هذه السلطة نوعاً من الاستخدام المنظم للقهر لحماية الجماعة من الانفراط وتحقيقاً للنظام والاستقرار داخلها بعيداً عن الصراعات الفتوية أو الطبقية فضلاً عن الحماية من المخاطر الخارجية . وقد تطورت أشكال هذه السلطة السياسية وما تستند إليه من شرعية بما لا محل للدخول فيه هنا . وقد استندت هذه السلطة في تطورها إلى اعتقادات دينية في بعض الأحيان ، كما اعتمدت كثيراً على التفوق المادى والتفوق العسكرى لفئة أو فئات ، ولعبت الأسباب العرقية والقبلية أدواراً متعددة ، وكان للعرف والتقاليد والمعتقدات بل والخرافات أدوار مستمرة في كل هذه التطورات .

والدولة المعاصرة هي الشكل الحديث للسلطة السياسية في المجتمعات المعاصرة ، وتجد جذورها في الأفكار السائدة في القرنين السادس عشر والسابع عشر في أوروبا مع أفول الإقطاع وبداية بزوغ الممالك الوطنية ، وجاءت الثورة الصناعية والاقتصاد الرأسمالى فأكد وجودها بهذا الشكل الحديث<sup>(١)</sup> .

وتتميز هذه الدولة المعاصرة عن المؤسسات السياسية السابقة بأهدافها والوسائل

(١) لعبت أفكار مكيافيللى وخاصة بودان الفرنسى وهوبز الإنجليزى دوراً مهماً في تطوير فلسفة الدولة . ورغم أن مكيافيللى لم يتحدث كفيلسوف سياسى ، فقد رسم دور الأمير في مباشرة السلطة باعتباره مستقلاً عن جميع الارتباطات الدينية أو الخلقية وبذلك شارك في تدعيم سلطان الدولة الجديدة . أما بودان فقد كان أول من أشار إلى فكرة سيادة الدولة المطلقة والأبدية مؤكداً بذلك سلطة الملك بالنسبة للأمراء ، وأخيراً جاء هوبز بحجاً السلطة المطلقة للدولة على حالة الفوضى الطبيعية قبل قيام الدولة .

المستخدمة لتحقيق هذه الأهداف ، فضلا عن الاعتراف لها بحدود إقليمية تتمتع داخلها بالسيادة المطلقة . فأما أهداف الدولة المعاصرة فهي أساسا حفظ الأمن والاستقرار لأبنائها ، وإقامة العدل ، وأضيف إلى ذلك في فترات لاحقة تحقيق التقدم الاقتصادى والعدالة الاجتماعية . وأما عن وسائلها فهي تتمثل بشكل رئيس فى القهر المنظم عن طريق استخدام القوانين المستندة إلى القوة المادية لأجهزة السلطة . أما الحدود الإقليمية والسيادة المطلقة فإنها تعنى من ناحية أن الدولة تمد سلطانها داخل حدود إقليمية محددة من ناحية ، وبحيث تطلق لها الحرية داخل هذه الحدود ومع الاستقلال من الدول الأخرى من ناحية ثانية . وسوف نعود إلى التعرض إلى بعض هذه الاعتبارات وما ورد عليها من تغير خلال التطور .

والحديث عن الدولة المعاصرة إنما هو حديث عن ظاهرة تاريخية حديثة نسبيا - أوروبية فى الأصل ومنها انتقلت إلى مختلف البقاع . فنقطة البداية هى أن الدولة المعاصرة ظاهرة حديثة ، ومن ثم فهي ظاهرة لم تكن كذلك دائما ، وليس من المفروض ، بالتالى ، أن تستمر على شكلها القائم إلى الأبد - بل إننا بدأنا نلاحظ تطورا ليس بالقليل فى الظاهرة نفسها خلال التاريخ الحديث . ورغم أن ظاهرة الدولة المعاصرة كانت استجابة للتطورات التى حدثت بوجه خاص فى القارة الأوروبية مع تفكك الإقطاع وقيام الثورة الصناعية فإنها قد انتقلت إلى خارج هذا النطاق . وبدأت فكرة الدولة الأمة والتى تأخذ بفكرة المواطنة تنتشر إلى العديد من المناطق الأخرى غير الأوروبية بالرغم من اختلاف ظروف التطور الداخلى فى هذه المناطق عما حدث فى أوروبا . وهكذا ظهر نموذج الدولة الأوروبية والذى بدأ يفرض نفسه منذ نهاية القرن السادس عشر - كنموذج عالمى تأخذ به معظم الدول ، سواء تلك التى عرفت بوادر الثورة الصناعية فى بدايتها مثل إنجلترا أو تلك التى عرفت فى فترات لاحقة مثل ألمانيا والولايات المتحدة الأمريكية واليابان أو حتى المستعمرات البعيدة التى تمتعت بالاستقلال السياسى بعد الحرب العالمية الثانية . ولم يمنع ذلك بطبيعة الأحوال أن خضع شكل الدولة وطبيعتها لاختلافات ليست بالقليلة والتى ترجع إلى التاريخ الخاص لكل دولة وظروفها الثقافية والحضارية فضلا عن طبيعة العلاقات الاجتماعية السائدة فيها . فالدولة المعاصرة فى إنجلترا أو الولايات المتحدة الأمريكية ليست قطعا هى نفس الدولة المعاصرة فى البرازيل أو فى الهند أو فيتنام ، وهكذا .

ورغم اختلاف نظم الدولة المعاصرة باختلاف الظروف ، فإنه يمكن مع ذلك ، القول بشيء من التجريد والتعميم إن هناك نمودجا نظريا يمثل الخطوط الرئيسة للدولة المعاصرة ، وتختلف الأشكال الواقعية للدول فى كثير أو قليل عن هذا النموذج النظرى أو المثالى بقدر ما تعكس الظروف المحلية وخصوصية كل مجتمع شكل الدولة فيها .

وعند الحديث عن الدولة المعاصرة ، فإن هذا التعبير «الدولة» قد يقصد به أمور مختلفة<sup>(١)</sup>، فهو في معنى واسع يكاد يتسع ليشمل المجتمع نفسه باعتبار أن الدولة هي التنظيم السياسى للمجتمع وبالتالي يشمل كل المندرجين تحت هذا التنظيم من أفراد وهيئات ومؤسسات وأحزاب وحكومة . ولكن التعبير في معنى أضيق يقصد به المؤسسات الحاكمة بالمقابلة للأفراد والهيئات الخاصة ، وفي هذا المعنى الثانى يختلط اصطلاح الدولة بتعبير «الحكومة» بالمعنى الواسع ، وعندما يدور الحديث عن «دور» الدولة فإن المعنى الثانى يرد بشكل أقرب إلى الأذهان باعتباره حديثاً عن دور المؤسسات الحاكمة فى النشاط الاقتصادى . ومع ذلك فإنه من الصعب مناقشة دور الدولة دون التعرض لأهم خصائص الدولة بمعناها العام .

### ٣- فى السياسة والاقتصاد والأخلاق

ليس من السهل رد علاقة الأفراد بالدولة ومجال كل منهما إلى مرتكزات محددة ، فهذه من الأمور التى تخضع للعديد من المؤثرات البيئية والبيولوجية والثقافية والتاريخية والنفسية والتكنولوجية . . .

ولذلك فإنه سيكون من التعسف مناقشة هذا الموضوع الواسع من خلال نظرة الاقتصادى وحده . ولكن قد يكون من المناسب هنا أن نشير إلى أن سلوك الأفراد والجماعات يمكن - بنوع من التجاوز أو ربما من التحكم - أن يستند إلى مجموعة من الاعتبارات التى ترتبط بكل من السياسة والاقتصاد والأخلاق .

ونقصد بالسياسة هنا اعتبارات السلطة ، وبالاقتصاد اعتبارات المنفعة أو المصلحة ، وبالأخلاق اعتبارات القيم ووازع الضمير الفردى والجماعى . وينبغى أن نعترف بأنه يدخل وراء كل عنصر من هذه العناصر (السياسة ، الاقتصاد ، الأخلاق) العديد من الظروف والمؤثرات . ولا يمكن أن تستقيم جماعة ويزدهر أفرادها ما لم يتوافر الانسجام والتوازن بين اعتبارات السياسة أو السلطة من ناحية ، والاقتصاد أو المصلحة من ناحية ثانية ، والأخلاق

---

(١) لعله من المفيد هنا الإشارة إلى أن لفظ «دولة» فى اللغة العربية - من دال يدول - يشير إلى معنى التوقيت والزوال - فى تلك الأيام نداؤها بين الناس - وبالمقابل فإن اللفظ المقابل فى اللغات الأجنبية Stat,Etat يشير إلى فكرة الحالة والاستقرار والدوام .

انظر فى ذلك ، الدكتور محمد جابر الأنصارى ، تكوين العرب السياسى ، مركز دراسات الوحدة العربية ، بيروت ١٩٩٤ .



أو القيم من ناحية ثالثة. ويمكن بنوع من التبسيط - ربما المبالغة في التبسيط - القول بأن السياسة هي المجال الرئيس لدور الدولة، في حين أن المجال الطبيعي للاقتصاد هو السوق، وأن الأخلاق - بالمعنى الواسع - تفرض سلطانها فيما جاوز كلا من الدولة والسوق ومؤسساتهما المنظمة استنادا إلى مدى تماسك المجتمع ووحدة قيمه وتجانسه، وتجد أداتها الأساسية في مؤسسات المجتمع المدني. ولا بد أن يؤدي تغليب أحد هذه الجوانب على حساب الجوانب الأخرى إلى اختلال جوهرى في أمور الجماعة والأفراد معا. فسيطرة السياسة لا تؤدي فقط إلى تدهور الاقتصاد وتخلفه، بل غالبا ما تعنى في نفس الوقت استخدام أجهزة السياسة من سلطة وقهر لتحقيق مصالح ذاتية وشيوع الفساد والانحراف وبالتالي إفساد كل من الاقتصاد والأخلاق. وبالمثل فإن ترك الأمور على الغارب للاقتصاد والمصالح الخاصة دون قيود أو رقابة من سلطة عليا كثيرا ما ينطوى على نوع من التوحش الأنانى وفرض سلطة القوى على الضعيف بما قد ينعكس سلبا على الإنجاز الاقتصادي نفسه. فضلا عن أن الأمر لا يلبث أن يؤدي إلى ان تصبح السيطرة الاقتصادية نوعا من التسلط الاقتصادي الذي قد يكون أشد قسوة من القهر السياسى حيث تستخدم فيه أساليب التفوق الاقتصادي لتحقيق سيطرة كاملة لفئة أو طائفة محدودة. وأخيرا فإنه من العبث الاعتقاد في إمكان حماية المجتمع والأفراد تحت وهم القيم الأخلاقية وحدها - سواء كانت دينية أم غير ذلك - فلن تلبث أن تؤدي غرائز الأفراد في التسلط والأنانية إلى إهدار هذه القيم ذاتها وبذلك تصبح هذه الأخلاق الرسمية قناعا للاستغلال. وهكذا فإنه لا بديل عن الاعتراف بمشروعية المصالح الذاتية والعمل على تحقيقها في الحدود المقبولة، ومن ضرورة توافر قيم أخلاقية تحدد المقبول وغير المقبول اجتماعيا. وبذلك تعمل السياسة والاقتصاد والأخلاق معا كل في مجاله، فضلا عما يمثله كل عنصر من قيد أو رقابة على العنصرين الآخرين. وإذا كان الاعتراف بضرورة توافر هذه الاعتبارات كلها في نفس الوقت، فإنه ليست هناك حدود واضحة لكل منها، مما يفتح الباب لاجتهادات مختلفة يمكن أن يثور حولها الخلاف. ولعل تاريخ الفكر والفلسفة هو إلى حد بعيد مناقشة لأفضل أشكال التوازن بين اعتبارات السلطة والمنفعة والأخلاق.

وخلاف الفلاسفة منذ التاريخ إنما هو خلاف حول ترجيح بعض هذه العناصر على العناصر الأخرى. فهذا يرى أن الحرية وحقوق الإنسان وقدرته على تحقيق مصالحه هي الضمان الأساسى لتحقيق المصلحة العامة، وتوفير فرص التقدم، وأن المطلوب بالتالى هو حماية هذه الحقوق أمام عسف السلطة وتسلطها. وبالتالي فإن الهدف هو تقييد دور السلطة. وذاك يرى - على العكس - أن ترك الحرية لا يعدو أن يكون ترجيحاً لمصالح الأقوى وإهدارا لحقوق الضعيف، وأن الأمر يتطلب تدخل السلطة لحماية حقوق الجميع

ومنع استغلال القوى للضعيف، والغنى للفقير، والقادر للعاجز، وثالث يرى أن المطلوب هو عودة القيم وأنه لا خير في سلطة أو في سوق ما لم يعترف للأخلاق بسيادتها. وهكذا اختلف الفكر منذ القدم، وما زال، حول مدى أهمية كل من هذه العناصر، ولا يتوقع أن ينتهي هذا الخلاف إلى إجماع في الرأي حول حل واحد مقبول من الجميع. ولا يخفى أن الترجيح بين هذه الاتجاهات إنما يرجع إلى العديد من التفضيلات المذهبية، كما تتأثر بالتجارب المباشرة أو البعيدة أو غير ذلك من المؤثرات. وإذا بحثنا عن تحديد دور الدولة ودور الأفراد ودور المجتمع، فإنه لا يعدو أن يكون - في الجوهر - حديثاً عن مدى وحدود السياسة في مواجهة الاقتصاد والأخلاق، وفي العلاقة بين السياسة والاقتصاد إلى أي حد تطلق اليد للسلطة وإلى أي مدى تغلب اعتبارات السوق، ويجر الحديث عن مجالات السياسة والاقتصاد والأخلاق إلى التعرض إلى لاعبين أو فاعلين أساسيين، وهم الدولة والأفراد والمجتمع المدني. فالدولة تجد مجالها الأساسي في استخدام السياسة أو السلطة، والأفراد في التعامل من خلال السوق، والمجتمع المدني هو الأمين على اعتبارات الأخلاق والقيم.

#### ٤- سيادة الدولة ووظائفها التقليدية (١)

رغم تعدد التعريفات للدولة، فيبدو أن الحد الأدنى للاتفاق هو أن الدولة تتضمن عناصر ثلاثة: شعب وإقليم وسيادة. وأهم وأخطر هذه العناصر هو فكرة السيادة وهي تحدد طبيعة الدولة المعاصرة كما تربط علاقتها بالعنصرين الآخرين «الشعب والإقليم».

ففكرة السيادة تحدد علاقة الدولة المعاصرة بمواطنيها من ناحية وحدود سيادتها الإقليمية وبالتالي استقلالها عن الدول الأخرى من ناحية أخرى. وهكذا لا تقتصر هذه الفكرة على تحديد طبيعة الدولة داخل حدودها وإنما أيضاً في علاقات الدول ببعضها البعض.

وقد يكون من المفيد قبل أن نتناول فكرة السيادة أن نشير إلى أنها بدأت - في الأصل - كتصور سياسي وقانوني وشارك في تحديدها عدد من المفكرين السياسيين وعلماء القانون، ولكنها خضعت في التطبيق الواقعي لعدد من الاعتبارات الأخرى من اقتصادية ومذهبية

(١) يعتمد هذا الجزء على دراسة سابقة (د. حازم الببلاوي) بعنوان «مستقبل دور الدولة في الوطن العربي في ضوء التغيرات الاقتصادية والتكنولوجية المعاصرة والمتوقعة». قدمت إلى ندوة عن دور الدولة في النشاط الاقتصادي في الوطن العربي. المعهد العربي للتخطيط مايو ١٩٨٩، أعيد نشرها في «محنة الاقتصاد والاقتصاديين» للدكتور حازم الببلاوي. دار الشروق ١٩٨٩.

وتكنولوجيا. ولعل أول من أعطى فكرة السيادة معناها هو المفكر الفرنسى جان بودان (١٥٣٠-١٥٩٦) وخاصة فى مؤلفه Six Livres De La Republique (١٩٧٦)، والمقصود بذلك هو أن الدولة تتمتع بالسلطة العليا والمطلقة لفرض القوانين وإلزام تطبيقها على شعبها فى داخل إقليمها الوطنى، وبالتالى تتمتع الدول بسلطة استخدام القهر والقوة المنظمة لفرض الطاعة لقوانينها على إقليمها ومواطنيها، وفى نفس الوقت صيانة استقلال الوطن من التدخل الخارجى. وهكذا فإن للسيادة وجهان، داخلى وخارجى، فى الداخل سلطان مطلق وفى الخارج استقلال كامل، والأمران فى النهاية مرتبطان. وعلى حين تتمثل السيادة الداخلية فى نشاط الدولة الإيجابى بوضع القوانين وفرض الالتزام بتطبيقها، فإن السيادة الخارجية تظهر بشكل سلبى فى منع تدخل الدول الأخرى فى أمورها الداخلية. وعندما ظهرت فكرة السيادة فى أول الأمر كان النظر إليها باعتبارها مطلقة ودائمة وغير قابلة للتجزئة. ومع ذلك فإن هذه الأفكار القانونية يصعب تحقيقها فى الواقع بهذه البساطة أو الوضوح.

والسيادة بالمعنى المتقدم ترتبط بالعنصرين الآخرين للدولة وهما الشعب والإقليم، فسيادة الدولة محدودة بالمواطنين وبحدود الدولة الإقليمية، وبالتالى تضع الحدود على علاقة الدولة - كت تنظيم سياسى بالدول الأخرى. فسيادة الدولة لا تبشر إلا على مواطنيها، كما أنها محدودة بحدود إقليم الوطن، وخارج هذه الحدود فلا سيادة للدولة. وهكذا تلعب فكرة الحدود السياسية دورا رئيسا فى تحديد نطاق نشاط الدولة. ففكرة الدولة نفسها وزيادة أهميتها هو اعتراف بأهمية الحدود السياسية. فالدولة هى الحدود الإقليمية.

وجوهر فكرة السيادة أو السلطة هو حق الأمر من جانب سلطات الدولة وواجب الطاعة من الجميع لهذا الحق. وتملك السلطة - دون غيرها - الحق فى استخدام القهر والقوة المشروعة لتنفيذ أوامرها. فالسلطة هى المحتكر الوحيد لاستخدام القوة والقهر لتنفيذ أوامرها. ويعتبر هذا القهر - دون غيره - مشروعا ومقبولا. ولا يستند هذا القهر المشروع إلى اعتبارات القوة المادية - البوليس والجيش - بل تتدخل فيه اعتبارات تاريخية ونفسية واجتماعية بل وغير قليل من الأوهام.

ومع تطور النظم الديمقراطية بدأت فكرة الشرعية تظهر وهى تتعلق بمدى قبول الأفراد لهذه السلطة أو السيادة. فلا يكفى أن تقوم هذه السيادة فى الواقع، بل لابد وأن يلحقها نوع من القبول العام أو الاتفاق العام حولها حتى تتوافر لها الشرعية. وإذا كانت فكرة السيادة لا تكفى وحدها لاستقرار السلطة واستمرارها فى الواقع بل لابد وأن يلحقها نوع من القبول العام أو الاتفاق العام حولها حتى تتوافر لها الشرعية، ولا تعنى فكرة السيادة

إعطاء الدولة السلطان المطلق داخل حدودها وأن دورها أو نطاق نشاطها قد امتد لكل شىء داخل حدود الدولة - فالحق أن فكرة السيادة قد ارتبطت دائماً ومنذ البداية بالقيود التي ترد على هذه السيادة وخاصة فيما يتعلق بحقوق الأفراد . فبودان كان يرى أن هذه السيادة مقيدة بالقانون الطبيعي ، والقانون الدستوري وحقوق الملكية ، وفي هذه الحدود فقط تكون السيادة مشروعة ومقبولة . وفي العصر الحديث ظهرت قيود أخرى على سلطة الدولة بعضها يرجع إلى تزايد الوعي بالحدود الدستورية وحقوق الإنسان وبعضها يرجع إلى اعتبارات اقتصادية وتكنولوجية متعلقة بتطور وترابط الاقتصاد العالمي ، كما أدى التطور السياسي والاجتماعي إلى ظهور لاعبين جدد نتيجة لتطور الوعي وقيام جماعات الضغط . وبصرف النظر عن الاعتبارات القانونية أو الفلسفية لفكرة السيادة ، فقد تضمنت سيادة الدولة المعاصرة في المجال الاقتصادي - بصرف النظر عما لحق دور الدولة من تطور في الزمان والمكان - عدة أمور أساسية قل أن ثار الخلاف حولها . ولعل أهم هذه المجالات هي :

- توفير الخدمات الأساسية للمجتمع .
- وضع القواعد القانونية المنظمة للنشاط الاقتصادي .
- نظام قضائي لحماية الحقوق واحترام التعاقدات .
- فرض الضرائب .
- النقود وسياسات الاستقرار الاقتصادي .

### أ - توفير الخدمات الأساسية للمجتمع

أما توفير الخدمات الأساسية للمجتمع ، فإن هذا هو مبرر وجود الدولة ، وقد صاحب ذلك جميع المجتمعات الإنسانية ، حيث قامت السلطة السياسية بتوفير الحد الأدنى من الخدمات الأساسية اللازمة لحفظ المجتمع وحمايته ، وسواء تعلق ذلك بتوفير الأمن والعدالة في الداخل أو الحماية من المخاطر الخارجية . وغالبا ما جاوز ذلك مجرد حفظ الأمن الداخلي والخارجي ، واستدعى بالإضافة إلى ذلك تدخل السلطة السياسية لتوفير عدد من الخدمات الأساسية للمجتمع في مجموعه ، مثل نظم للرى والصرف في الدول ذات الزراعات المروية (مثال مصر ودول وادي النهرين منذ القدم) أو شق الطرق وحماية المواصلات الداخلية والخارجية أو رعاية العلوم والفنون .

ولعل أهم ما يميز دور الدولة المعاصرة في هذا الشأن هو اتساع مجال الخدمات الأساسية

التي تقدمها الدول لمواطنيها . وقد ارتبط ذلك بالتوسع في مفهوم الحاجات العامة والحاجات الاجتماعية<sup>(١)</sup> . فأصبحت الدولة مسئولة أيضا عن توفير مستوى معقول من التعليم الإلزامي ، فضلا عن حماية مستوى التعليم العالي والجامعي ، ورعاية البحث العلمي . كذلك فإن مسؤولية الدولة تتضمن رعاية مستوى الصحة العامة والخدمات الطبية . وأصبحت الدولة مسئولة عن توفير المواصلات والاتصالات لربط أجزاء الاقتصاد

ببعضه البعض فضلا عن ربط الاقتصاد القومي بالعالم الخارجى . وهناك مجالات أخرى متعددة مثل الإعلام ورعاية الشباب وحماية البيئة . . . كذلك امتدت مسؤولية الدولة بشكل متزايد لتوفير مستوى معقول من النشاط الاقتصادى وضمان إمكانات للنمو الاقتصادى ، وفى نفس الوقت زادت مسؤولية الدولة فى المجال الاجتماعى برعاية المتعطلين وتوفير أنواع من الضمان الاجتماعى ضد العجز والشيخوخة والمرضى فضلا عن التعطل .

وقد طور الفكر الاقتصادى والمالى عددًا من المفاهيم الأساسية لتبرير تدخل الدولة فى المجال الاقتصادى . ولعل أهم هذه المفاهيم هو فكرة السلع أو الخدمات العامة Public Goods فهذه سلع أو خدمات أساسية للمجتمع ولكن السوق لا تصلح لتوفيرها إما لأن منفعتها تتجاوز المستفيد منها ويفيد منها الغير بالضرورة وبذلك لا يصدق عليها مبدأ القصر: Exclusion Principle . فالدفاع أو العدالة لا يمكن توفيرها لشخص دون أن يستفيد منها الجميع . كذلك فهناك من الخدمات متى أدت لفرد استفاد منها الجميع دون تكلفة إضافية كفتح طريق أو جسر حيث يفيد منه الآخرون دون تكلفة إضافية . وفى هذه الأحوال لا تصلح السوق لتوفير هذه الخدمات . فالمتعامل فى السوق غير مستعد لدفع ثمن عن سلعة لا يتمتع بها وحده ، وبغير ذلك فإنه يفضل التعمى أو «الاستعباط» والإفادة منها متى ما أدت لغيره Free Rider حيث يمكنه التمتع بها مجانًا طالما أنه لا يمكن استبعاده منها أو أن إفادته لا تمثل تكلفة إضافية .

## ب - وضع إطار النشاط الاقتصادى

لعل أظهر صور السلع العامة هو وضع القوانين ووضع الإطار القانونى لمباشرة النشاط . فهذه خدمة أساسية فى أى مجتمع ، ولكن متى أدت هذه الخدمة فإن الجميع يفيد منها ولا يمكن استبعاده ، بل إن فكرة الإطار القانونى ذاتها تفترض أن يخضع لها الجميع . فالإطار القانونى بطبيعته سلعة أو خدمة عامة لا يمكن توفيرها من خلال السوق وحدها . ولذلك

فإنه بالإضافة إلى الخدمات العامة التي تقدمها الدولة مباشرة إلى مواطنيها، فإن من أهم الخدمات هو وضع الإطار القانوني لمباشرة مختلف نواحي النشاط الاقتصادي. فإذا كانت الدولة لا تتدخل في كافة الأنشطة الاقتصادية والاجتماعية، فليس معنى ذلك أنها لا تضع القواعد القانونية المنظمة لمثل هذه الأنشطة. فنحن هنا بصدد خدمة أساسية لحسن أداء النشاط الاقتصادي، ألا وهو وضع القواعد المنظمة لهذا النشاط حماية للأفراد وحقوقهم. ويكون دور الدولة هنا التأكيد والمراقبة والإشراف على اتباع هذه القواعد في مباشرتهم لهذه الأنشطة الخاصة. وقد تزايدت أهمية هذا الدور التنظيمي للدولة من حيث التعريف بالحقوق وحدودها وتوفير الضمانات لها فضلا عن أهمية وضع قواعد ومواصفات وشروط مباشرة الأنشطة والمهن المختلفة. وتتجه الدول بشكل عام إلى تنميط المواصفات اللازمة لمباشرة مختلف الأنشطة وتهدف هذه الترتيبات إلى توفير الشروط المناسبة للإنتاج، من حيث ضمان السلامة الفنية للإنتاج وحماية حقوق ومصالح المتفعين، وضمان أوضاع الأمن الصناعي، وحماية البيئة... وفي الحالات التي لا تتدخل فيها الدولة مباشرة لتنظيم أوضاع مباشرة النشاط الاقتصادي، فإن القواعد العامة القانونية السائدة تتضمن الحدود الدنيا اللازمة لضمان المصالح الأساسية للمواطنين، وتترك الحرية التعاقد بين الأفراد مساحة أكبر. ويلاحظ أن أهم ما يميز هذه القواعد التنظيمية للنشاط الاقتصادي هو أنها تستند إلى قواعد القانون المكتوب الصادر عن السلطات الحاكمة. وفي هذا يختلف الأمر عن المجتمعات السابقة، وحيث كان العرف والعادات والتقاليد هو الأساس في تنظيم قواعد السلوك. ولذلك فإن القانون يأخذ شكلا خاصا في الدولة المعاصرة حيث يغلب عليه شكل القانون المكتوب، وتراجع أهمية العرف بشكل واضح. وقد امتد الاتجاه حتى بالنسبة لدول القانون العام Common law «العرف» في البلاد الأنجلوسكسونية، لتصير الغلبة فيها للقانون المكتوب الصادر من السلطات التشريعية.

ومع توفير إطار قانوني واضح وسليم تنضبط معاملات الأفراد إلى حد بعيد وتتأكد مراكزهم القانونية مما يسهل على الأفراد القدرة على التنبؤ والتخطيط ولذلك فإن الهدف من وضع الإطار القانوني هو توفير قدر معقول من الاستقرار القانوني في الأوضاع وعدم تعريض المتعاملين إلى مفاجآت أو صدمات غير متوقعة.

ولا يقل أهمية عن وضع الإطار القانوني للنشاط الاقتصادي توفير البيانات والمعلومات السليمة عن هذا النشاط. فسلامة النشاط الاقتصادي لا تتطلب فقط وضوح الحدود والضوابط لهذا النشاط وبالتالي القدرة على التنبؤ بقرارات وسلوك الآخرين بل لابد من توفير نوع من المعلومات بما يساعد على التوقع ومعرفة ردود فعل الآخرين ضمن حدود معقولة وإلا انهار أساس الحساب الاقتصادي وبالتالي السلوك الرشيد. ولذلك فإن توفير قدر من

المعلومات والإحصاءات عن أوضاع الاقتصاد يعتبر أمراً أساسياً لا غنى عنه . وهكذا فإن توفير البيانات العامة عن الاقتصاد هو نوع من السلع العامة اللازمة لاستقرار النشاط الاقتصادي . ويجب أن تتمتع هذه المعلومات بقدر من المصادقية والانتظام والاستقلال . ولا يحول دون ذلك أن تلجأ المشروعات الخاصة إلى محاولة البحث عن معلومات إضافية تفصيلية تهمها دون غيرها لأنشطتها الخاصة فيما تقوم به من دراسات تسويقية . ولكن توفير البيانات الأساسية عن الاقتصاد هو مسئولية الدولة الحديثة ، وهو خدمة عامة لا ينبغي أن تتخلى عنها .

### جـ - نظام قضائي لحماية الحقوق احترام التعاقدات

لا تقتصر الدولة على تقديم الخدمات الأساسية ووضع الإطار القانوني لمباشرة النشاط الاقتصادي ، وتوفير البيانات الرئيسة عن أوضاع الاقتصاد ، ولكنها تضع فوق ذلك نظاماً قضائياً وبوليسياً لضمان احترام القواعد الموضوعية وحماية حقوق الأفراد . وفي ذلك تظهر الدولة باعتبارها سلطة قهر تملك - وحدها - استخدام القوة المنظمة والمشروعة لضمان تنفيذ قراراتها واحترام القواعد التي تضعها . فالسيادة التي تملكها الدولة - باعتبارها السلطة النهائية لحسم الأمور - ليست فكرة نظرية ولكنها نظام يستند إلى القوة المادية لضمان فاعلية هذه السيادة . وإذا كانت سيادة الدولة تستند إلى القوة المادية مما يمكن الدولة من استخدامها - في الأحوال التي تقتضى ذلك - فإن الدولة تحتكر في نفس الوقت هذا الحق للقهر المنظم . فالدولة وحدها تملك استخدام القوة بشكل مشروع ، أما استخدام القوة والقهر من عداها فإنه يعتبر عملاً غير مشروع . فالدولة المعاصرة تقوم على أساس ضرورة حل جميع المنازعات بين الأفراد والمؤسسات سلمياً عن طريقها وإن أى استخدام للقوة أو العنف من خارجها يعتبر خروجاً على القواعد المشروعة ، فالدولة وحدها هي التي يسمح لها باستخدام هذه القوة المادية استخداماً مشروعاً .

### د فرض الضرائب والأعباء العامة

إذا كانت الدولة المعاصرة تقوم بهذه الأعباء - توفير الخدمات الأساسية ، وضع إطار النشاط الاقتصادي ، ضمان احترام القواعد والحقوق - فإنها تحتاج بالضرورة إلى موارد مالية مناسبة لتمكينها من أداء هذا الدور . وقد انتهى ذلك العصر الذي كان يمكن فيه للحكام الاستيلاء على الأموال أو فرض السخرة أو استخدام العبيد في أداء كل جزء من هذه الخدمات ، فالدولة المعاصرة لا تستطيع أن تحصل على الموارد اللازمة - بشرية أو مادية - دون

أن تتوافر لها موارد مالية كافية . وهكذا فإن فرض الضرائب يعتبر أهم مظاهر الدولة . وقد عرفت سلطة فرض الضرائب تطوراً كبيراً ، نتيجة لتطور النظم الديمقراطية كما أنها شاركت بدورها في هذا التطور . فرغم أن الضرائب تمثل أعباء مفروضة جبراً على الأفراد من سلطات الدولة ، فإن المبدأ المستقر في معظم الدول هو أن الضرائب لا تفرض إلا بقانون ، وبالتالي بموافقة ممثلي الشعب في المجالس النيابية . وقد كان هذا المطلب في ذاته من أهم أسباب التطور الديمقراطي No Taxation, without representation . على أن تطور أساليب المالية العامة قد مكن الحكومات من فرض أنواع من الضرائب الضمنية في الأحوال التي تلجأ فيها إلى تمويل عجز الميزانية بالتضخم أو بصفة عامة الإقراض من الجهاز المصرفي . وقد أدت الضغوط الشعبية على الحكومات بزيادة تدخلها لأداء مزيد من الخدمات فضلاً عن اتجاه الإدارة الحكومية بصفة عامة إلى التوسع في وظائفها ، في نفس الوقت الذي يصعب فيه فرض ضرائب جديدة - أدى كل ذلك إلى التجاء الحكومات إلى فرض أعباء متزايدة على الأفراد بأشكال ضمنية مثل الاعتماد على تمويل الموازنات بالعجز . وعلى أي الأحوال فإن الدولة بما تملكه من سيادة تستطيع أن توفر لنفسها موارد مالية جبراً ، صراحة بالضرائب وغيرها من الأعباء المالية ، أو بأشكال ضمنية عن طريق التضخم والسيطرة على النظام النقدي .

### هـ - إدارة النظام النقدي وتوجيه النشاط الاقتصادي

وأخيراً فإن الدولة تسيطر على النظام النقدي وبما يمكنها من تحديد إطار الحساب الاقتصادي داخل الدولة من ناحية والتأثير في توجيه النشاط الاقتصادي بصفة عامة من ناحية أخرى . وقد كان الإصدار النقدي ومنذ التاريخ البعيد مظهر السيادة . فبعد أن بدأت المبادلات النقدية تحل محل عمليات المقايضة بدأت تظهر النقود الصادرة عن الأمير أو الملك (القرن السادس قبل الميلاد في ليديا في المدن الإغريقية)<sup>(١)</sup> . ورغم أن ظهور النقود كان سابقاً على سك النقود بمعرفة الحكومات ، فقد ارتبط انتشار النقود بظهور النقود المسكوكة ، وارتبطت النقود في الأذهان بفكرة الدولة وسيادتها<sup>(٢)</sup> .

وقد بدأ الأمر بأن أضفى الملك أو الأمير اسمه على سك النقود ضماناً لقيمتها وجدواها ، لكنه لم يلبث أن وجد فيها مصدراً للدخل . ولذلك فقد بدأ الأمراء باقتطاع جزء من وزن

The Origin of Coinage, Cambridge Ancient History, Vol.4, ch.5.

(١)

J.R.Hicks, A Theory of Economic History, Oxford University Press, 1969, P.63.

(٢)



السبائك المسكوكة لحسابهم مقابل السك ، وبذلك توافر لهم مصدر جديد للدخل ، وهو ما يقابل التمويل بالتضخم في عصرنا ، وذلك بإصدار كم نقود أكبر من قيمتها الحقيقية . ومع ذلك فلا ينبغي المبالغة في خطورة هذا الإجراء فقد تمتعت النقود المعدنية بقدر كبير من الاستقرار بالمقارنة بالعملات الحديثة (١)

وتتحمل الدولة مسئولية توفير الاستقرار في قيمة النقد . فإذا كانت النقود هي أداة الحساب الاقتصادي ، فينبغي أن تتمتع النقود بقدر معقول من الاستقرار ، ودونه يفقد الأفراد القدرة على التنبؤ وتقدير المنافع والتكليف . فلا يكفي توفير الاستقرار القانوني والقدرة على التنبؤ بالمراكز القانونية ، بل لابد وأن يصاحب ذلك توفير الاستقرار النقدي والقدرة على التنبؤ بالمكاسب والتكاليف الحقيقية .

ومع التطور أصبح إصدار العملة الوطنية أحد مظاهر السيادة الحديثة للدولة . وقد أدى وجود عملة وطنية يتم تداولها داخل حدود الدولة إلى أن أصبحت جميع المعاملات تتم عن طريقها ، وبما يعنى أن جميع عمليات الحساب الاقتصادي للوحدات الاقتصادية تتم استنادا إلى هذه الوحدة الوطنية للنقد . وهكذا تقدم الدولة المعاصرة لمواطنيها أساسا يستندون إليه في تقييم نشاطهم الاقتصادي حيث تتم المعاملات وبالتالي المقارنة بين العائد والتكاليف بهذه الوحدة النقدية .

وتؤدي سيطرة الدولة على النظام النقدي إلى التأثير في النشاط الاقتصادي من خلال الوحدات النقدية المستخدمة في الحساب الاقتصادي . كذلك فقد وجدت الدولة المعاصرة في استخدام السياسات النقدية وخاصة بعد ترك قاعدة الذهب — وسيلة فعالة للتأثير في مستوى وتوجهات النشاط الاقتصادي ، عن طريق التغيير في الائتمان وشروطه فضلا عن تمويل عجز الموازنات كما سبق أن أشرت .

ومن المفيد هنا أن نؤكد أن هذا الدور الذي تقوم به الدولة المعاصرة استنادا إلى حقها في السيادة يتقيد بما تقتضيه به السيادة نفسها وخاصة اقتضاره على داخل الحدود الإقليمية للدولة . فما تقدمه الدولة من خدمات أو ما تضعه من قواعد ونظم إنما يتوقف عند حدودها الإقليمية لا يجاوزها ، ومن هنا تختلف قواعد وظروف النشاط الاقتصادي من دولة إلى أخرى . وبالمثل فإن حق القهر الذي يمكن الدولة من فرض نظامها القضائي لحماية التعاقدات والحقوق يرتبط بإقليمها الوطني ولا يجاوز ذلك .

---

J.D.Gould, The Great Debasement. Oxford, 1969.

ونفس الشيء بالنسبة للضرائب والنقود. وليس الأمر مرتبطاً فقط بالإطار القانوني، وإنما أيضاً بالأوضاع الفعلية، فقل أن يجاوز تأثير قواعد الدولة وأجراءاتها حدودها الإقليمية. ونفس الشيء بالنسبة لضرائبها ونظمها النقدية. فالوحدة القانونية التي تمثلها الدولة يقابلها وحدة اقتصادية ينحصر داخلها التأثير الاقتصادي لأفعال الدولة. ومع ذلك فسوف نرى أن هذه الأمور بدأت تتغير، وبدأت تتضاءل أهمية الحدود الإقليمية لتصبح في مواجهة أوضاع عالمية يتجاوز فيها التأثير الاقتصادي لأفعال الدولة حدود إقليمها الوطني.

هذه بشكل عام أهم مجالات تدخل الدولة في النشاط الاقتصادي استناداً إلى سيادتها الإقليمية. ومع ذلك فإن مدى هذا التدخل قد اختلف في الزمان والمكان، وخاصة فيما يتعلق بدور الدولة في تقديم الخدمات الأساسية، حيث اتجه هذا الدور إلى التوسع بشكل مستمر حتى بات الاعتقاد بأن ثمة قانون عام لزيارة دور الدولة في تقديم الخدمات الأساسية. ومع ذلك فقد ظهر اتجاه عكسي مؤخراً ينبئ بأن هذا الاتجاه ليس قاطعاً على ما سنرى. وقبل أن نتناول مظاهر الاختلاف في دور الدولة من مكان إلى آخر، فقد يكون من المناسب التعرض لأهم التطورات الاقتصادية الإنتاجية.

## ٥- الثورة التكنولوجية، ثورة المعلومات، الثورة المالية

لا يمكن مناقشة دور الدولة في المجال الاقتصادي دون إدراك ما يحدث على ساحة التطورات التكنولوجية وعلاقات الإنتاج في المجتمع الحديث وما ارتبط به من تغيير في إمكانيات الاتصال وانتقال المعلومات فضلاً عما أدى إليه كل ذلك من انعكاس على العلاقات المالية وأشكال الثروة الحديثة ووسائل انتقالها.

ويمكن بنوع من الإجمال القول بأن خلال النصف الثاني من القرن العشرين وخاصة في الربع الأخير منه عاش العالم عدة ثورات تكنولوجية متداخلة، فإلى جانب الثورة الصناعية الجديدة عرف العالم انقلاباً أو ثورة في المعلومات والاتصالات وقد ترتب عليهما معاً ثورة مالية مقابلة غيرت من شكل الثروة وطبيعتها. وقد انعكس ذلك كله بالضرورة على الدولة ودورها. فزادت إمكانياتها من ناحية في الوقت الذي زادت فيه بالمقابل الحدود والقيود الواردة عليها من ناحية أخرى. وهكذا فقد بدت الدولة الحديثة أكثر قدرة تتمتع بإمكانات قل أن عرفتھا الدولة في العصور السابقة، ولكنها بدأت تعرف حدوداً على سلطاتها أفقدتها الكثير من سيادتها. وهكذا يبدأ القرن الحادي والعشرون ونحن نتعايش مع ظروف جديدة تماماً.

فبالرغم من حساب الزمن - بالأشهر والسنوات - فقد بدأ القرن العشرون عملياً مع بداية الحرب العالمية الأولى في عام ١٩١٤ لينتهي بعد ثلاثة حروب عالمية - اثنتين ساخنتين

والثالثة باردة - فى التسعينيات من هذا القرن . فبعد مائتى عام بالتمام والكمال منذ قيام الثورة الفرنسية ١٧٨٩ أسدل الستار على القرن العشرين بمشاكله وقضاياه مع سقوط جدار برلين عام ١٩٨٩ وإزالة الحواجز المذهبية والأيدىولوجية . وقد بدأ القرن العشرون واستمر كساحة للصراع الأيدىولوجى - من شيوعية وفاشية ونازية ورأسمالية - وإذا به ينتهى بإزاحة الأيدىولوجيا وانتصار التكنولوجيا التى فرضت - بتوجهها العالمى وتجاهلها للحدود والفروق - واقعاً اقتصادياً جديداً أطلق عليه اسم «العولمة» وما ارتبط به من ظهور «المجتمع الصناعى الحديث» .

وقد تناولت فى دراسة سابقة أهم خصائص المجتمع الصناعى الحديث <sup>(١)</sup> بما لا محل معه لإعادة ترديد ما ورد فيها هنا على نحو مفصل . وقد يكون من المفيد أن نتذكر عند تعرضنا لأهم تلك الخصائص أن التاريخ مستمر لا انقطاع فيه ، وأننا نستطيع أن نجد بذور هذا المجتمع الحديث منذ وقت طويل . كذلك فإن ما تتصور أنه المجتمع الحديث فإنه يحمل آثاراً وبقايا كثيرة من مخلفات الماضى بدرجات متفاوتة . وبالمثل فإن الحديث عن عالمية الاقتصاد والتكنولوجيات إنما هو حديث عن اتجاه أكثر مما هو حديث عن واقع . فلا تزال غالبية سكان العالم يعيشون فى دول نامية تنتمى إلى الماضى أكثر مما تعيش فى الحاضر بله المستقبل .

ولعل أهم ما يميز المجتمع الصناعى عن المجتمعات السابقة هو التغيير المستمر فى وسائل الإنتاج وما يترتب على ذلك من تغير مستمر فى الأذواق وفى الكفاية الفنية لعناصر الإنتاج إلخ . . .

فالمجتمعات السابقة كان يسودها نوع من الثبات والاستقرار النسبى بحيث إن العادة والروتين كانا ينظمان كل شئون الإنتاج والتوزيع . الزراعة والرعى والصيد تكاد تخضع لناموس الطبيعة من حيث الدورة الزراعية ومواسم الصيد مما أدى إلى تكوين مجموعة من العادات الثابتة الموروثة للقيام بهذه النشاطات . وتتأكد هذه العادات وتنتقل من جيل إلى آخر دون تغير يذكر . ويكاد يحكم الفرد فى مثل هذه الظروف مجموعة من ردود الفعل المشروطة . فلا حاجة هناك إلى التفكير المستمر لمواجهة أحداث جديدة وإنما لكل حدث طريقة لمواجهته . وهى طريقة أثبتت كفايتها خلال أجيال متعاقبة . وفى مثل هذه الظروف لا نكون بحاجة إلى الحساب الاقتصادى والتخطيط والتنبؤ . فالعادات والتقاليد كفيلة بذلك . وليست الحال كذلك فى المجتمع الصناعى .

(١) انظر لنا ، على أبواب عصر جديد ، دار الشروق ١٩٨٣ .

وإذا كان التغيير أهم ما يميز المجتمعات الصناعية ، فإنه يرتبط بشكل رئيس بالاستثمار وتراكم رأس المال . فالمجتمعات الصناعية هي بطبيعتها مجتمعات تقدمية بمعنى أنها تنظر إلى المستقبل بالعمل على زيادة فرصها في المستقبل عن طريق الاستثمار وهكذا فإن الحساب الاقتصادي يقتضى دائماً الموازنة بين الحاضر والمستقبل ، الأمر الذى جعل الائتمان والتمويل بشكل عام من أهم خصائص هذا المجتمع . وليس المقصود بذلك هو أن المجتمعات السابقة كانت راكدة تماماً وأنها لم تعرف التغيير ، فالحقيقة أن التغيير هو سنة الحياة . ولكن المقصود هو التأكيد على أن التغيير كان يتم فى المجتمعات السابقة ببطء شديد وبشكل تدريجي بحيث كانت قواعد العادات والتقاليد والعرف السائدة كافية لتنظيم العلاقات الأساسية فى المجتمع . أما مع ظهور الصناعة الحديثة ، فقد أصبح معدل التغيير سريعاً ، وبالتالي تعددت الوقائع المتجددة وغير المتوقعة والتي تحتاج لمواجهتها إلى التغيير المستمر فى أساليب العمل ، وبالتالي أصبح القرار الاقتصادى وضرورة الموازنة بين التكاليف والعوائد المتوقعة من طبيعة المجتمع الصناعى الجديد . فالحساب الاقتصادى والذى كان يتم بشكل غير واع بما تفرضه حكمة السنين من خلال العادات والتقاليد ، قد أصبح قراراً واعياً خاضعاً لقواعد الرشادة الاقتصادية للاختيار والتنبؤ عن الإمكانيات المتاحة .

وقد ارتبط هذا التطور بتأكيد واستقرار التخصص واقتصاد التبادل . ويرى بعض الاقتصاديين أن التاريخ الاقتصادى كله يمكن فهمه من خلال استعراض مقتضيات التوسع فى اقتصاديات المبادلات ، الأمر الذى تحقق بشكل كبير فى المجتمع الصناعى الحديث<sup>(١)</sup> . ويهنا هنا أن نشير إلى أن كفاية وقدرة الأفراد والمشروعات على التخصص والتبادل تتوقفان إلى حد بعيد على مدى القدرة على القيام بالحساب الاقتصادى السليم . ومن هنا فلن توفر الشروط والأوضاع المناسبة لإجراء هذا الحساب الاقتصادى يعتبر أمراً ضرورياً لتقدم المجتمعات . وينبغى لإمكان إجراء هذا الحساب الاقتصادى أن تتوفر مجموعة من الشروط الأساسية سواء من حيث توافر جو من الاستقرار فى الإطار العام للنشاط الاقتصادى ، أو من حيث وجود وحدات حساب مستقرة يتم على أساسها تقدير التكاليف والعوائد ، أو من حيث استقرار العلاقات القانونية واحترام العقود والتعهدات . ولذلك فقد أصبحت قضايا استقرار النظام النقدى والقانونى من أهم محددات الحساب الاقتصادى . فما لم تتوفر وحدة نقد مستقرة فإن كل حساب اقتصادى لا بد وأن ينهار . فالنقود - وهى تمثل وحدة الحساب - لا بد وأن تتوفر بكميات وبظروف تسهل الحساب الاقتصادى على مختلف الوحدات الاقتصادية . ويمكن أن ننظر إلى النقود باعتبارها أفضل

وسيلة لنقل المعلومات عن التكاليف والعوائد السائدة في الاقتصاد . وبقدر ما يتاح لهذه النقود من مجال للاستخدام بقدر ما يتاح لها أن تنقل معلومات عن هذا المجال . فالنقود المتداولة في إقليم أو منطقة معينة تعطى صورة عن القيم الاقتصادية في هذا الإقليم أو تلك المنطقة . وقل نفس الشيء عن النقود الوطنية أو الدولية فمجال استخدام النقود يحدد في نفس الوقت أفق النشاط الاقتصادي . ويتسع هذا الأفق باتساع مجال أو نطاق استخدام النقود .

وينبغي أن تتمتع النقود — حتى تقوم بهذا الدور — بقدر معقول من الاستقرار في قيمتها الشرائية حتى تصبح مقياساً للقيم وبالتالي مؤشراً عن الأوضاع الاقتصادية . ومع ظهور الدولة المعاصرة وسيطرتها على النظام النقدي الوطني ، فقد وفرت الظروف المناسبة لإمكان إجراء الحساب الاقتصادي بقدر ما نجحت في توفير الاستقرار النقدي ، وفي نفس الوقت فإنها نظراً لاقصر دورها النقدي على حدودها الإقليمية فقد حددت مجال القرارات الاقتصادية بصفة عامة في هذه الحدود أيضاً .

حقاً لقد قامت عدة عملات بدور دولي خارج حدودها الوطنية ، كما هي الحال بالنسبة للإسترليني خلال القرن التاسع عشر ، أو الدولار في النصف الثاني من القرن العشرين ، ولكن هذه الحالات مع قاعدة الذهب مثلث أحوالاً خاصة ارتبطت بظروف التجارة الدولية أكثر مما تعلقت بطبيعة النشاط الاقتصادي داخل كل دولة . وسوف نشير — فيما بعد — إلى أن هذا التطور قد بلغ من الأهمية بما يمثل اتجاهًا متزايدًا في الفترات الأخيرة وبحيث بدأ يؤثر على النشاط الاقتصادي المحلي في مختلف الدول . وباستثناء هذه الأحوال الخاصة فقد ظلت الدولة حريصة على استقلالها النقدي ، وبالتالي تحديد آفاق النشاط الاقتصادي داخل حدودها . ولم يقتصر الأمر على إصدار النقود وحماية مستوى الأسعار بل ارتبط بذلك أيضاً بظروف الائتمان والاستثمار وبصفة عامة الأوضاع القانونية لمباشرة النشاط الاقتصادي ، وهي أمور تسيطر عليها أجهزة الدولة المعاصرة .

والدولة وهي تسيطر على أوضاع النظام النقدي والمؤسسات المالية ، وتفرض النظام القانوني للمعاملات وتضع القواعد لحماية العقود والحقوق ، فإنها تضع في نفسه الوقت الإطار الإقليمي للقرارات الاقتصادية . فالفرد أو المشروع عندما يتخذ قراراً في حسابه الاقتصادي فإنه يرتبط بالضرورة بحجم المعلومات المتاحة له من ناحية وبالحدود التي تسمح له بإجراء هذا الحساب من مؤشرات مستقرة من ناحية أخرى ، وهي أمور كرسها الدولة المعاصرة داخل حدودها الإقليمية . وهكذا تساعد الدولة المعاصرة على أن يرتبط النشاط الاقتصادي بصفة أساسية بنطاق الإقليم الذي تمارس فيه الدولة سيادتها ، وبالتالي

حققت الدولة المعاصرة الاندماج الاقتصادى داخل حدودها وزيادة تطور حجم التبادل والتخصص فى هذا الإطار. ولعلنا نلاحظ الآن تطوراً جديداً للعلاقات الاقتصادية عبر الحدود.

ورغم هذا الإطار الإقليمى للنشاط الاقتصادى، فقد أدى المجتمع بالصناعى إلى التوسع فى فتح الأسواق البعيدة، ومن ثم ازدهرت التجارة الدولية بأكثر مما عرفت فى أى وقت مضى، بل وأصبحت التجارة الخارجية الدافع الرئيس للنمو فى الدول الصناعية. ولم يكن مستغرباً أن الدول التى قادت التطور الصناعى هى نفسها الدول التى لعبت أدواراً هامة فى الصادرات الصناعية، وتمثل إنجلترا فى القرن الماضى، وألمانيا منذ نهاية القرن الماضى ثم اليابان فى السنوات الأخيرة أكبر مؤشر على ذلك.

وسوف نرى - فيما بعد - أن نمو التجارة الخارجية وإن مثلت خروجاً على فكرة الإقليمية فى نشاط الدولة فإنها قد بدأت تتجه لكى تصبح الأصل فى النشاط الاقتصادى وليس مجرد استثناء. وبالمثل فإن الاقتصاد قد بدأ يتحول من اقتصاد وطنى قائم على وجود الدولة وعلاقات تجارية بين الدول - إلى نوع من الاقتصاد العالمى الأكثر اندماجاً وليس مجرد علاقات اقتصادية بين الدول. وسوف نشير إلى أن هذا التطور لم يلبث أن ترك بصماته على شكل الدولة ودورها.

ومنذ نهاية الستينيات وبوجه خاص منذ الثمانينيات عاصرنا تغيراً نوعياً فى الصناعة والتكنولوجيا المستخدمة. فلم يعد الأمر متعلقاً بإنتاج «أكبر» أو «أكثر» بقدر ما أصبح يسير إلى شىء «آخر» إلى أمر «مختلف». فالاستمرار القديم بدأ ينقطع وبدأنا ندخل مرحلة جديدة تماماً مما حدا بالبعض إلى إطلاق وصف «عصر الانقطاع» على هذه الفترة. وهى فترة تتميز بغلبة المعلومات والاتصالات على أشكال الصناعة والتكنولوجيا، ومن هنا جاءت تسمية ثورة المعلومات. وكما تجرى المقابلة فى الفلسفة والأخلاق بين الروح والمادة، فإننا نستطيع أن نجد مقابلة أخرى فى عالم التكنولوجيا، وهى المقابلة بين الطاقة والمعلومات (أو بين العضلات والنقل). وعندما نتحدث هنا عن الطاقة فإننا نشير إلى المادة بكل صورها، فالطاقة لا تعدو أن تكون إحدى صور أو حالات المادة كما بشرت نظرية النسبية لأينشتاين.

فى كل صور الإنتاج هناك تكالف بين الطاقة «بما فيها المادة» وبين المعلومات. ولعل الخلاف الأساسى بين مراحل التطور إنما هو فى تحديد مركز الصدارة والأهمية بينهما فى الإنتاج. والجديد فى ثورة المعلومات هو بروز أهميتها فى صور الإنتاج الحديث وتراجع أهمية الطاقة بعض الشىء. فقديماً كانت الغلبة للطاقة وكانت المعلومات تابعة لاحتياجات

تحويل المادة . الحديث هو أننا بدأنا ندخل عصر معالجة المعلومات ذاتها وبحيث تتدخل الطاقة بالقدر اللازم لهذه المعالجة .

ويقابل هذا التطور في الانتقال من التركيز على المادة إلى التركيز على المعلومات ، تطور مقابل في نوع الآلات ووظائفها . فالآلة في نهاية الأمر هي محاولة من الإنسان لمحاكاة الطبيعة . وقد اتجهت الآلية في أول الأمر إلى تقليد قوى الطبيعة العضلية . فالآلة تمثل قوة أكبر وسرعة أكثر . وفي المرحلة التالية اتجهت الآلة إلى تقليد قوى الذكاء . فالآلة لم تعد تقوم بالأعمال الميكانيكية فقط ، وإنما أيضا بالأعمال الذهنية . وهذا ما يتطلب ليس فقط حفظ المعلومات ونقلها وتوزيعها وترتيبها ، بل أيضا معالجتها باستخلاص بعض النتائج المنطقية وحل العديد من المشاكل باستخدام هذه المعلومات . وتقوم صناعة أو تكنولوجيا المعلومات على تضافر ثلاثة ميادين صناعية وهي : الإلكترونيات Micro- electronics ، والاتصالات Communications ، والحاسبات الإلكترونية Computers ، وهي بعد متكاملة ومتداخلة .

ولعل أهم ما ترتب على هذه الثورة الجديدة في المعلومات والاتصالات هو ما نتج عن ذلك من تقارب واندماج بين مختلف أجزاء العالم ، حتى بات البعض يتحدث عن «القرية العالمية» Global Village . وقد كان انتشار شبكات التلفزيون العالمية على مختلف البقاع سريعا ومذهلا حتى أضحى البعض يعتقد أن شركة التلفزيون CNN وغيرها من الشبكات تلعب دورا يكاد يعادل دور اللاعبين التقليديين في الحياة الدولية من حكومات أو أحزاب أو برلمانات . وجاءت شبكة الإنترنت Internet لتمثل وسيلة جديدة لا مركزية للتخاطب والتحاور بين الأفراد والمؤسسات خارج الحدود وعبر القارات . وعن طريقها لا يتم فقط تداول المعلومات والمعرفة والمراسلات بل أيضا أصبحت سوقا للتعاقد بين البائعين والمستثمرين من مختلف بقاع العالم . ويكفى أن ننظر إلى النمو المذهل في عدد وحجم المتعاملين مع الـ Internet لنندرك إلى أي حد بدأ تدخل عصر العالمية وحيث تتواري الحدود السياسية والجغرافية .

ولم يقتصر التغيير في العلاقات الدولية على التغيير العيني في ظروف الإنتاج وأساليب ووسائل المواصلات والاتصالات وتغلغل المعلومات وسيطرتها على الإنتاج ، بل إن التغيير قد شمل أيضا العلاقات المالية وأدواتها . وقد تميز العصر الحديث بغلبة الثورة أو الأصول المالية Financial Assets من أسهم وسندات وأوراق مالية متنوعة من خيارات ومشقات مالية . فالأصل أن الثروة هي ثروة عينية أو حقيقية Real Assets وهي الموارد العينية التي تشبع الحاجات الإنسانية بشكل مباشر أو غير مباشر، سواء من سلع أو أراض أو مصانع

أو طرق أو آلات . ولكن الإنسانية تنبته في وقت مبكر إلى خلق حقوق أو مطالبات على الثروة العينية والتي تتمثل في حقوق الملكية أو المديونية . وهذه الثروة المالية ثروة منقولة يتم تداولها بسرعة وسهولة . ولاشك أن النقود هي أظهر وأهم صور الأصول المالية .

والنقود لا تعدو أن تكون «حقا» على الإنتاج القومي المتاح ، فحامل النقود يتمتع بحق في الحصول مقابل نقوده على ما يشاء مما هو معروض للبيع في الاقتصاد القومي . وقد كان ظهور النقود دفعة أساسية في التاريخ الإنساني ساعدت على التقدم الاقتصادي . وقد عرف تاريخ النقود تطوراً مذهلاً ، فمن نقود سلعية إلى نقود ورقية إلى نقود ائتمانية تتداول عن طريق الشيكات أو حتى نقود إلكترونية تتداول عن طريق البطاقات وغيرها من الرموز . وجاءت الصور الأخرى من الأصول المالية لتسهيل تداول وتبادل الملكيات والمديونيات بشكل كبير مما ساعد على زيادة فرص الاستثمار والادخار . فعن طريق الأسهم والشركات المساهمة أمكن تعبئة المدخرات في شركات كبيرة كما ساعد تداولها على الإقبال على الاكتتاب فيها . وقل نفس الشيء بالنسبة للأدوات المالية الأخرى من سندات أو أوراق تجارية ومالية تتداول في الأسواق . وقد عرفت هذه الأدوات المالية بدورها تصوراً هائلاً في أشكالها وأساليب تداولها . والجديد هو أن الثورة الجديدة في المعلومات والاتصالات قد ولدت ثورة مقابلة وهي «الثورة المالية» .

فالأصول المالية لم تعد تتداول فقط بشكل مادي في البورصات ، وإنما أصبحت تنقل عبر شاشات الحاسبات الإلكترونية من دولة إلى دولة في لمح البصر ، وتمكن المستثمر أمام شاشته من الملاحظة الدائمة واللحظية لكل ما يحدث في الأسواق العالمية لتداول الأصول المالية والنقدية . وبذلك تحققت وحدة الأسواق المالية العالمية على نحو لم يتوافر في الأسواق الأخرى . فارتبطت بورصات نيويورك ولندن وطوكيو وغيرها من البورصات في شكل شبكة متكاملة ومتصلة تعمل على مدار الساعة وعلى اتساع العالم . فالثروات تنتقل من دولة إلى أخرى ومن عملة إلى أخرى بمجرد ومضة كهربائية أو نبضة إلكترونية في شكل فاكس أو E-Mail أو غير ذلك عبر وسائل الاتصال الحديثة وذلك دون تدخل من السلطات النقدية أو حتى دون معرفتها . وهكذا أدى تلاقى التطور في أشكال الأوراق المالية وفي طبيعة النقود من ناحية ، مع التطور في تكنولوجيا الاتصالات من ناحية أخرى إلى ثورة مالية لا تقل خطورة أو أثراً عن الثورة الصناعية الجديدة .

وارتبط بتلك الثورات التكنولوجية والمعلوماتية والمالية ثورة أخرى نفسية قد لا تقل عمقاً وتأثيراً ، وهي «ثورة التطلعات» . فالجميع يتطلع إلى مستويات المعيشة وظروف الحياة في الدول الأكثر تقدماً ويأمل أن يصل - وبأسرع وقت - إلى المشاركة في مثل هذه المستويات



المعيشية . وبقدر ما فتحت «ثورة التطلعات» الأمل نحو المستقبل بقدر ما أثارت - وخاصة في معظم الدول النامية - الشعور بالإحباط واليأس نتيجة العجز عن ملاحقة هذه المستويات العالية لظروف المعيشة .

وسوف يكون من المبالغة الاعتقاد بأن اتجاهات العصر تنحصر فقط في الاتجاه نحو العولمة والنمطية والتوحيد . بل إن الحقيقة أن هناك اتجاهات أخرى معاكسة تمامًا تبرز خطورة وأهمية الخصوصيات والرغبة في التقوقع والانعزال بل والانفصال . فالاتجاهات الأثنية والطائفية لم تلبث أن فرضت نفسها على العديد من المجتمعات وخاصة تلك التي تعرضت لهزات عنيفة - بشكل مباشر أو غير مباشر - نتيجة لانتهااء الحرب الباردة واختفاء الاتحاد السوفيتي . فتفتت جمهوريات الاتحاد السوفيتي سابقا وتشردت يوغسلافيا السابقة ودخلت صراعًا مريرًا وانقسمت تشيكوسلوفاكيا . وفي نفس الوقت عرفت إفريقيا حروباً أهلية بين القبائل والمقاطعات .

## ٦- اتساع دور الدولة

خضع دور الدولة لتطور كبير، وتغير حجم هذه الدور ومداه في الزمان والمكان . وبصفة عامة يمكن القول بأن الاتجاه العام كان لزيادة دور الدولة في النشاط الاقتصادي نتيجة لما توافر لها من إمكانيات مالية ومؤسسية وتكنولوجية ساعدتها على مزيد من السيطرة على الحياة الاقتصادية . وفي نفس الوقت فقد ساهمت المذاهب الاشتراكية والتدخلية على زيادة دور الدولة ، كما ساعد استقلال عدد كبير من الدول الفقيرة وتحملها مسئولية التنمية الاقتصادية والاجتماعية إلى توسع هذا الدور في عدد كبير من الدول النامية . ورغم كل هذه الاتجاهات العامة ، فإزال هذا الدور مختلفاً من مكان إلى آخر بحسب ظروف كل مجتمع من حيث القيم السائدة والتراث التاريخي ، فضلاً عن أننا بدأنا نلاحظ اتجاهًا عكسياً لتحجيم دور الدولة في بعض الدول التي يبدو أنها قد تجاوزت درجة معينة من التدخل .

## أ- دولة الرفاهية

لم يعد دور الدولة قاصراً على توفير الأمن في الداخل والخارج وضمان استقرار الإطار القانوني للنشاط الاقتصادي ، بل أصبحت الدولة مسئولة أيضاً عن توفير قدر من الحقوق الاقتصادية والاجتماعية للمواطنين وضمان تحقيق درجة أكبر من العدالة والمساواة بينهم . وقد ساعد على هذا الاتجاه ارتفاع مستوى التعليم وتأكيد قيم المساواة ، ولعبت المذاهب الاشتراكية والاجتماعية دوراً غير قليل في هذه التطورات ، كما ساعدت الديمقراطية السياسية والمشاركة الشعبية في المجالس الشعبية على مزيد من المطالبات الاجتماعية . وهكذا بدأت الأحزاب العمالية والاشتراكية تؤثر في سياسات الدول ، وبالتالي في دور وحجم الدولة في النشاط الاقتصادي ، وتطور دور الدولة من مجرد حارس يحول دون الخروج عن قواعد اللعبة ، إلى مشارك في النشاط الاقتصادي والاجتماعي بالعمل على توفير عدد من الخدمات و السلع الأساسية للمواطنين . وظهرت بالتالي أفكار عن دور دولة الرفاهية Welfare State والتي ينبغي أن تقدم المزيد من الخدمات الاجتماعية للمواطنين وتؤمنهم ضد العديد من المخاطر «العجز والشيخوخة والمرض . . .» .

وقد مكن الدولة من القيام بهذا الدور المتزايد تطور مقابل في الأدوات المالية والنقدية التي تسيطر عليها بما يوفر لها إمكانيات تعبئة الموارد المالية اللازمة لها للقيام بهذه الخدمات . فمع انتشار وتوسع اقتصاد المبادلة وتنوع المؤسسات المالية وتأكيد سيطرة الدولة على النظام النقدي وأسواق المال زادت قدرة الدولة على الحصول على الموارد المالية اللازمة لها . وقد ارتبط تزايد دور الدولة في تقديم الخدمات الأساسية وتوفير دولة الرفاهية ، ارتباط كل ذلك بتزايد دور الدولة في إعادة توزيع الدخل والثروات بما يحقق مزيداً من العدالة والمساواة بين المواطنين .

## ب- حماية مستوى النشاط الاقتصادي والعمالة

لم يقتصر التوسع في دور الدولة على توفير مزيد من الخدمات الأساسية للمواطنين وتحقيق قدر معقول من العدالة والمساواة بل بدأت الدولة - وخاصة مع استقرار الأفكار الاقتصادية لكينز - تتحمل مسؤوليات اقتصادية لضمان مستوى معقول من النشاط الاقتصادي ومنع البطالة فضلاً عن تحقيق قدر مناسب من النمو الاقتصادي . فقبل كينز ، كان الرأي السائد بين الاقتصاديين غير الاشتراكيين ، أن دور الدولة الاقتصادي يقتصر بالإضافة إلى حفظ وحماية الأمن وتقديم الخدمات الأساسية - على تحقيق استقرار الاقتصاد

عن طريق حماية قيمة النقد والتوازن المالى . وجاءت أفكار كينز فى أثر الأزمة الاقتصادية العالمية فى الثلاثينيات لتوضح أن الاستقرار الاقتصادى وتحقيق مستوى معقول من النشاط قد يتطلب تدخلا مباشرا من جانب الدولة فى الإنفاق العام لضمان مستوى كاف من الطلب الفعال ، وهكذا أصبح تدخل الدولة فى الحياة الاقتصادية مطلوباً من أجل حماية مستوى النشاط الاقتصادى والدخل القومى ، وإنه فى غياب مثل هذا التدخل قد تتعرض الاقتصاديات المتقدمة إلى أزمات بطالة حادة يدفع ثمنها ملايين العاطلين . وجاءت الحرب العالمية الثانية وما صاحبها من موجات للتضخم والغلاء ، بحيث واجهت الدولة مسئولية العكسية للتدخل لتخفيف حدة التضخم . وبذلك توسع دور الدولة لضمان تحقيق استقرار فى مستوى النشاط الاقتصادى دون كساد أو تضخم ، وتأثرت سياسات الدول فى الإنفاق العام بين توسع أو تضيق بما يناسب احتياجات الاقتصاد . ولم تلبث مسئولية الدول أن تجاوزت ذلك إلى ضرورة تحقيق معدلات مناسبة من النمو الاقتصادى . وهكذا لم يقتصر دور الدولة الاقتصادى على مجرد توفير الاطار العام المناسب لنشاط الأفراد ، بل أصبحت الدولة نفسها مشاركا أساسيا فى النشاط الاقتصادى حيث يتأثر مستواه بحسب هذا الدور . ولم يقتصر هذا الأمر على الدول التى تأثرت بشكل أكبر بالتيارات السياسية العمالية أو الاشتراكية كما هى الحال فى إنجلترا أو السويد أو فرنسا ، بل إن دور الدولة فى الولايات المتحدة الأمريكية أصبح بالغ الأهمية فى النشاط الاقتصادى من خلال النفقات العامة وبرامج التسليح وسياسات الصرائب .

### جـ - دفع التنمية الاقتصادية

مع نهاية الحرب العالمية الثانية واستقلال عدد كبير من المستعمرات السابقة ، طرحت قضية التنمية الاقتصادية على معظم هذه الدول حديثة الاستقلال . ومع ضعف مؤسساتها الاقتصادية الوطنية وتبعية معظمها للدول المستعمرة أو ارتباطها بها ، وقصور إمكانيات السوق المحلية ، وضعف كفايات التنظيم لدى الأفراد ، فقد كان من الواجب أن تتحمل الحكومات فى هذه الدول مسئولية التنمية الاقتصادية والاجتماعية .

هكذا تحملت معظم الدول حديثة الاستقلال مسئوليات جديدة فى الاستثمار والتصنيع بالإضافة إلى دورها التقليدى فى إقامة المرافق العامة وخدمات البنية الأساسية والخدمات الاجتماعية ، الأمر الذى جعل من الدولة فى هذه المجموعة الممارس الاقتصادى الرئيس وأحياناً الوحيد فى معظم مجالات النشاط الاقتصادى . وقد تأثرت هذه الدول بالأفكار

الاقتصادية السائدة حول قصور السوق في معظم الأحوال، فضلا عن الانبهار بتجارب التخطيط للتصنيع في الدول الاشتراكية وخاصة الاتحاد السوفيتي. ولذلك فقد كان الاتجاه الغالب في هذه الدول في الخمسينيات والستينيات هو نحو تأكيد دور الدولة في المجال الاقتصادي بقصد الإسراع بعمليات التنمية الاقتصادية وعلاج أسباب قصور الأسواق المحلية. ولم يقتصر الأمر على الدول المتأثرة فقط بالمذاهب الاشتراكية، بل إن معظم مؤسسات التمويل الدولي - البنك الدولي في مقدمتها - كانت تدعو إلى ضرورة تحمل الحكومات مسئوليات التنمية. وبطبيعة الأحوال فقد ظهر الأمر بشكل أكثر وضوحا حينما تراوحت الاعتبارات الاقتصادية في التنمية مع اعتناق المذاهب الاشتراكية في بعض الدول النامية.

وإذا كان الاتجاه العام لدور الدولة هو إلى الزيادة والتوسع بشكل عام، حتى استنبط بعض الاقتصاديين، ما اعتقدوا أنه قانون عام للمالية «تزايد النفقات العامة» - فإن ذلك لم يمنع من اختلاف مدى تدخل الدولة من مكان إلى آخر، وفي الدولة الواحدة من فترة إلى أخرى. فقد ظهر هذا التدخل بشكل أكبر في الدول الأوروبية المتأثرة بالتيارات الاشتراكية مما هو بالنسبة للولايات المتحدة الأكثر اعتناقا للمذهب الفردي وإيمانا باقتصاديات السوق. وفي داخل الدول الأوروبية اختلف الأمر في الدول الإسكندنافية وإنجلترا عنه بالنسبة لألمانيا وبلجيكا وسويسرا مثلاً. وقل نفس الشيء بالنسبة للدول النامية، فرغم بروز دور الدولة في معظم هذه الدول دون استثناء فهو طاع في عدد من الدول التي مالت إلى المذاهب الاشتراكية والجماعية كتنزانيا أو كوبا أو مالي، وهو أقل وضوحا في تونس أو المغرب أو ساحل العاج. وهكذا اختلف مدى التدخل بحسب العديد من الاعتبارات الخاصة بكل دولة. ومع ذلك فقد لعبت المذاهب الاقتصادية بين رأسمالية أو اشتراكية دورا حاسما في هذا النطاق.

### د - التخطيط الاقتصادي

في نفس الوقت الذي ظهرت فيه الحاجة إلى ضرورة التدخل الاقتصادي في المجتمعات الصناعية المتقدمة وضرورة وضع سياسات اقتصادية إجمالية لتحقيق الاستقرار الاقتصادي، نجد أن الدول الاشتراكية قد تبنت - وخاصة الاتحاد السوفيتي منذ ١٩٢٩ - أسلوب التخطيط الاشتراكي عن طريق خطط خمسية للاقتصاد القومي في مجموعه. وتتضمن هذه

الخطط تحديدًا للأهداف التي تنبغى الوصول إليها وبيان الوسائل والأساليب لتحقيق ذلك<sup>(١)</sup>.

وغنى عن البيان أن الخطة لا تعدو أن تكون - في نهاية الأمر - نوعًا من الحساب الاقتصادي ولكنه يطبق على الاقتصاد القومى في مجموعه على أساس مركزى . فالدول الاشتراكية وبعد تبنيها للنظام الاشتراكى والقضاء على الملكية الخاصة لأدوات الإنتاج ، بدأت تدير الاقتصاد القومى عن طريق هذه الخطط المركزية . وتأخذ هذه الخطط عادة شكل خطط كمية لأهداف محددة تخصص للقطاعات المختلفة وتلتزم القطاعات والمشروعات التابعة لها بتحقيق أهداف هذه الخطط . ومع الأخذ بنظام التخطيط المركزى اختلط الاقتصاد بالسياسة . فالقرارات الاقتصادية أصبحت ملزمة بقوة الدولة . وانتقل نظام التخطيط من الاتحاد السوفيتى إلى مختلف الدول الاشتراكية فى أوروبا الشرقية وفى الصين وتأثرت به العديد من الدول النامية فى أمريكا اللاتينية وآسيا وإفريقيا .

وإذا كان التخطيط المركزى يبدو على عكس نظام السوق من حيث مركزية القرارات الاقتصادية وبحيث تحمل قرارات السلطة المركزية محل قرارات الأفراد من المستهلكين والمنتخبين ، فإن العمل يخفف من ذلك إلى حد بعيد حيث تقتصر هذه القرارات المركزية على الأهداف الكبرى أو على القطاعات الرئيسة وعلى عدد محدود من المشروعات ، وتترك لأجهزة وإدارات لا مركزية مسئولية توزيع هذه الأهداف الإجمالية إلى أهداف أكثر تفصيلاً . كذلك فإنه فى العادة لا تهدر السوق كلية فى هذه النظم المركزية وإنما تستمر فى القيام بدور محدود . ويمكن القول بأن التطور فى كل من نظم السوق ونظم التخطيط المركزى قد جعل الخطة والسوق أمرين متكاملين أكثر مما هما متناقضين . ويبدو التنظيم القائم فى المجتمعات الصناعية كمزيج من القرارات المركزية والقرارات اللامركزية وإن كان ذلك بدرجة متفاوتة بحسب النظام الاجتماعى السائد<sup>(٢)</sup>.

ونخلص مما تقدم أن دور الدولة لم يكن واحدًا فى الدول المعاصرة ، رغم أنه يمكن القول بأن هذا الدور قد مال إلى الاتجاه نحو التوسع بشكل عام تستوى فى ذلك الدول المتقدمة أو النامية ، الرأسمالية أو الاشتراكية (سابقًا) . وبالتالي فقد كان هناك انطباع عام بأننا بصدد ظاهرة عامة لتوسع دور الدولة . ومع ذلك فيبدو أن ثمة اتجاه جديد بدأ يغلب على معظم

(١) انظر د. حازم الببلاوى ، على أبواب عصر جديد ، دار الشروق ، ١٩٨٣ ، ص ٣٦ .

(٢) المرجع السابق ص ٧٨ .

الدول لوضع بعض الحدود على استمرار توسع دور الدولة ، وهو أمر نلاحظه أيضا في معظم الدول ، شأها وجنوبها ، كما هو في شرقها أو غربها .

## ٧- التكنوقراط والبيروقراط

رأينا أن المجتمع الصناعي الحديث وهو يستند إلى التقدم الفنى المستمر في أساليب الإنتاج والتوزيع قد أدى إلى تعاظم أهمية الفنيين أو التكنوقراط . وفي نفس الوقت فإن ظهور الدولة المعاصرة وتزايد دورها في الحياة الاقتصادية قد أدى إلى تزايد أهمية أجهزة الدولة البيروقراطية . ومن هنا جاء عنوان التكنوقراط والبيروقراط أو قل الفنى والمكتبى . وينبغى أن نلاحظ أولاً أن هناك تداخلاً بين الفئتين . فغالباً ما يكون الفنى مكتبياً في نفس الوقت وسواء عمل في الأجهزة الحكومية أو في المؤسسات العامة أو المشروعات الخاصة . كذلك فإنه كثيراً ما تعتمد البيروقراطية في أدائها لمهامها على المعرفة الفنية . ورغم هذا التداخل وصعوبة الفصل بين الأمرين في عدد غير قليل من الأحوال ، فإننا نعتقد أن التمييز بينهما لا يخلو من أهمية رغم أنها قد تكون محاولة اصطلاحية أحياناً .

ويمكن أن نقول بصفة عامة إن التكنوقراط يستند في دوره الاقتصادي إلى معرفته الفنية وتؤكد سلطاته نتيجة للتخصص الفنى والمهني والمعرفة الفنية بصفة عامة . أما البيروقراط فهو الذى يستند في مباشرته لدوره إلى السلطة ، وخاصة سلطة الحكومة وأجهزتها . فالتكنوقراط مكانه المصنع أو المشروع ، والبيروقراط مكانه الحكومة وأجهزتها الإدارية . وهذا بطبيعة الأحوال تبسيط للأمور ، فتحى المشروعات الصناعية تعرف بيروقراطيتها رغم أنها ليست بالضرورة حكومية ، كما أن أجهزة الدولة ومؤسساتها كثيراً ما تحتاج إلى خبرات الفنيين بعيداً عن السلطة والفهر الإدارى . وتظل مع ذلك التفرقة بين الفئتين للتمييز بين دوريهما في المجتمع الصناعي الحديث ، وتأثير ذلك على شكل ودور الدولة المعاصرة .

وإذا كانت التطورات الحديثة للمجتمع الصناعي قد حابت هاتين الفئتين ، فإن تأثيرهما على شكل المجتمعات لم يكن متماثلاً دائماً ، رغم ما بينهما من تداخل وتشابه فضلاً عن التقارب في الأدواق والمشارب . ويرجع اختلاف سلوك كل من الفئتين إلى اعتبارات عقلانية رشيدة ، وليست مجرد ميول أو انحرافات ذاتية . فكل منهما يريد أن يزيد من دوره وأهميته في المجتمع وبالتالي من المزايا التى يمكن أن تعود عليه .

فالتكنوقراط يزداد وزنه وأهميته في المجتمع مع زيادة التقدم الفنى في المجتمع وبالتالي الاعتماد المتزايد على خبراته الفنية ، ومن هنا فإن هؤلاء الفنيين يطالبون دائماً بالاندفاع في استخدام آخر التطورات الفنية للإنتاج والتوزيع ، ويفضلون الأساليب التى تعطى لعلمهم ومعرفتهم الفنية قيمة اقتصادية أكبر ، حتى لو ترتب على مثل هذه الاختيارات تحمل

تكاليف أكبر على الاقتصاد وأحياناً تحمل مخاطر وأضرار أكبر على المجتمع مثل الاندفاع في برامج التسليح أو التصنيع الثقيل أو استخدام الطاقة النووية بما يزيد من الأعباء المالية على المواطنين أو من الآثار سلبية على البيئة والمجتمع .

أما البيروقراطية فإن أهميتها ووزنها في المجتمع تزيد مع زيادة دور الدولة في اتخاذ القرارات ، وبالتالي تزيد سلطة البيروقراط ونفوذهم ، وكثيراً ما ينعكس ذلك على أوضاعهم الاقتصادية المباشرة . وقد قام التعارض في كثير من الأحيان بين ما يمكن أن يمثل المصلحة العامة وبين مصالح هذه البيروقراطية . وقد يبدو هذا الأمر غريباً ، حيث إن مبرر وجود البيروقراطية هو حماية المصلحة العامة . ومع ذلك فإنه متى نشأت البيروقراطية ووعت بوجودها كمؤسسات وأجهزة ، فإنها لن تلبث أن تدرك أن لها مصالح ذاتية مباشرة متمثلة فيما يمكن أن تحصل عليه من مزايا اقتصادية أو نفوذ أو غير ذلك . ويقتضى السلوك الرشيد أن تسعى هذه البيروقراطية - كما هي الحال بالنسبة لغيرها - لتحقيق مصالحها المباشرة . ولعل أخطر ما تمثله البيروقراطية بالموازنة بغيرها من المؤسسات أو الهيئات هو أنها باعتمادها على سلطة أو سيادة الدولة تستطيع نقل أعبائها أو تكلفتها إلى المواطنين عن طريق الضرائب أو غير ذلك من الأعباء العامة . ولذلك فإن البيروقراطية وهي شديدة الحرص على مزاياها فإنها - عادة - قليلة الإحساس بما يرتب على سلوكها من أعباء وتكاليف عامة .

وإذا كان لكل فعل أو سياسة عوائد وتكاليف ، فإن أهم ما يميز البيروقراطية هو قدرتها على التحلل من تحمل هذه التكاليف لكي تتحملها بدلاً عنها الخزنة العامة وبالتالي المواطن العادي . ولذلك فإن سلوك البيروقراطية يتميز عادة بالإسراف والتبديد ، ويظهر ذلك عادة في عجز الموازنات العامة .

وقد عبر أحد الاقتصاديين عن التفرقة بين سلوك الوحدات الخاصة ووحدات البيروقراطية بأن الأولى تخضع لقيد الموازنة الحديدي Hard- budget constraint في حين أن الثانية لا تعرف إلا قيداً مالياً لينا Soft- budget constraint<sup>(١)</sup> . ومع ضعف القيد المالي على البيروقراطية وإمكان الالتجاء إلى العجز بشكل مستمر ، فإن مصلحتها تكون دائماً في تعظيم دورها ونفوذها بصرف النظر عن أية تكلفة .

ولذلك فإن عدم كفاية البيروقراطية يظهر بشكل عام في الدول المتقدمة كما هو في الدول النامية . وفي جميع الأحيان تسعى البيروقراطية إلى توسيع دورها وحجمها ومزاياها دون اهتمام بما يترتب على ذلك من تكاليف أو أعباء مالية .

(١٢) انظر ورقة مقدمة إلى ندوة أبو ظبي عن التخصيصية، Alan Walters, Liberalisation and Privatisation، عقدت في ٨-٤ إبريل .

وينبغي الإشارة إلى علاقة البيروقراطية بالدولة ، فالبيروقراطية ليست هي الدولة أو السلطة وإنما هي أدواتها وأجهزتها ، والعلاقة بين سلطة الدولة وبين الأجهزة البيروقراطية ، هي العلاقة بين رجل السياسة أو الدولة وبين الموظف العام ، أو هي بين العقل وبين أعضاء الجسم . ورغم أن رجل السياسة أو الدولة لا يستطيع أن يعمل دون أجهزة وأدوات البيروقراطية ، فهي خادمة وتابعة له ، إلا أن استثناء البيروقراطية لم يلبث أن رهن الدولة وسيطر عليها بل وأفقدتها الهيبة والفاعلية . فالدولة الكبيرة ليست دائما الدولة الأكثر فاعلية وتأثيراً ، بل كثيراً ما أصبحت هذه الدولة الكبيرة المترهلة وسيلة للمصالح ، إما للأجهزة الإدارية نفسها أو لغيرها ممن يستطيع رشوتها أو استئثارها بالمزايا والعطايا .

وقد ظهرت في الفترة الأخيرة مخاطر توسع دور الحكومة والبيروقراطية في معظم الدول الصناعية والنامية . ولذلك ظهرت منذ نهاية السبعينيات وبداية الثمانينيات دعوات لتقييد دور الدولة في ضوء استمرار العجز في الموازنات العامة وظهور مدى ضعف كفاية أجهزة البيروقراطية . وكان عدد من الاقتصاديين المحافظين وعلى رأسهم فردمان<sup>(١)</sup> قد دافع عن أهمية تقييد دور الحكومة وتزايد الاعتماد على السوق . وجاءت حكومة تاتشر في إنجلترا أخذاً بهذا الاتجاه Privatisation ولم يلبث أن تبعها ريجان في الولايات المتحدة ، ثم جاء جورباتشوف في الاتحاد السوفيتي يدعو إلى تخفيف قبضة البيروقراطية في بلده<sup>(٢)</sup> وذلك قبل أن يفرض هذا الاتحاد وينقله إلى جمهوريات متفرقة . وفي خلال التسعينيات أصبحت الدعوة إلى الأخذ بالتخصيصية أهم ملامح الإصلاح الاقتصادي وتدعو إليها المنظمات الدولية للدول النامية أو الاشتراكية سابقا والمعروفة باسم الاقتصاديات الانتقالية .

## ٨- الخدمات العامة والإنتاج العام

كثيراً ما تبلورت المناقشة حول دور الدولة في النشاط الاقتصادي في الفترة الأخيرة إلى المناقشة حول جدوى ومدى التخصيصية . والدعوة إلى التخصيصية لا تمثل دعوة لتخلي الدولة عن دورها الاقتصادي ، وإنما هي دعوة لتغيير شكل هذا التدخل والعودة إلى الأخذ- في دور الدولة الاقتصادي- بالسياسات بدلا من القيام بالإنتاج العام مباشرة عن طريق القطاع العام ، وتثير العلاقة بين الخدمات العامة والإنتاج العام قدراً كبيراً من اللبس .

من الصعب تحديد نطاق الخدمات العامة التي تتحمل مسؤولياتها الدولة ، فذاك مجال لا يحسم فقط وفقاً للاعتبارات الاقتصادية وإنما تتدخل فيه اعتبارات أخرى متعددة ، وهي

Milton Friedman, Rose Friedman, Free to Choose, Penguin Books, 1980.

(١)

(٢) ميخائيل جورباتشوف ، البيروسترويكا ، ترجمة همدى عبد الجواد ، دار الشروق القاهرة ، ١٩٨٨ .



في جميع الأحوال تختلف من وقت إلى آخر ومن مكان إلى مكان آخر. وهكذا فلا توجد معايير ثابتة لما يعتبر من قبيل الخدمات العامة وما لا يعتبر كذلك، وإلى أى حد. ومع افتراض أنه توافر الاتفاق العام حول ما يعتبر من قبيل الخدمات العامة والحدود التي ينبغي أن تمتد إليها مسؤولية الدولة في توفير الخدمات أو ضمان توفيرها - في مثل هذه الأحوال يمكن أن يقوم التساؤل حول مدى التلازم بين فكرة الخدمة العامة والإنتاج العام؟.

هل من الضروري أن يتم تقديم الخدمات العامة عن طريق الإنتاج العام، أو بعبارة أخرى، هل الاعتراف بأن خدمة معينة تهم المجتمع بحيث تتدخل الدولة لضمان توفيرها على نحو وبشروط مقبولة لها - هل يتطلب أن يتم ذلك عن طريق قيام الدولة وأجهزتها بتقديم هذه الخدمة؟ وبذلك لا تكفى الدولة بضمان توفير هذه الخدمة على النحو الذي تحدده، بل لابد أن تتحمل بالإضافة إلى ذلك مسؤولية الإدارة والإنتاج اللازمة لتوفير هذه الخدمة عن طريق عمالها وموظفيها عبر أجهزتها الحكومية أو الهيئات العامة بصفة عامة؟ هذا هو التساؤل الذي يثور عن مدى التلازم بين تقرير الخدمة العامة وبين تقديمها من خلال الإنتاج العام؟.

يبدو لنا أنه لا تلازم بين الأمرين، فالخدمة العامة كما تقدم عن طريق الإنتاج العام من خلال أجهزة الدولة وهيئاتها العامة، يمكن أيضا أن تقدم عن طريق الأفراد والمشروعات الخاصة مع وضع النظام والقواعد الكفيلة بتقديم هذه الخدمة على النحو الذي ترغبه الدولة. وبالعكس، فليس كل إنتاج عام خدمة عامة، فالدولة قد تتدخل في الإنتاج لتقديم سلع أو خدمات لا يصدق عليها أو على بعضها فكرة الخدمة العامة، بل إنها تقدم سلعاً خاصة لا تختلف عن السلع والخدمات التي تعرضها للسوق. ولم يخل الأمر من أحوال احتكرت فيها الدولة إنتاج بعض السلع الضارة إجتماعياً لأغراض مالية، كما هو الحال في فرنسا التي احتكرت فيها الدولة لمدة طويلة احتكار إنتاج الطباقي والسجائر لأغراض مالية، رغم ما قد تسببه هذه السلع من إضرار بالصحة العامة. ولكل ذلك فإنه من الضروري عدم الخلط بين فكرتي الخدمة العامة والإنتاج العام، فأحدهما قد يقدم دون الآخر ودون أى تلازم بينهما، وإن كان ذلك لا يمنع أن يتطابق الأمران في كثير من الأحوال.

وتختلف الاعتبارات التي يصدر عنها تقرير واعتماد خدمة عامة - وبالتالي ضرورة توفيرها وتحمل الخزانة العامة كل وبعض أعباء تكلفتها - عن الاعتبارات التي تتطلب الاعتماد على الإنتاج العام أو الخاص في توفير هذه الخدمة أو غيرها. وإذا كان إلحاق وصف الخدمة العامة لعدد من الخدمات يعتبر في النهاية اختياراً أساسياً لما يرتبط به توفير هذه الخدمة للأفراد من تحقيق مصلحة عامة، فإن أسلوب أداء هذه الخدمات - عن طريق الإنتاج العام أو غيره - يتطلب البحث عن شروط الإنتاج في أحسن الظروف وبأقل التكاليف. ولذلك

فإن هذا الاختيار الأخير ينبغي أن تغلب عليه اعتبارات الكفاية في الأداء وبصرف النظر عن الخيارات السياسية والتي أدت إلى رفع الخدمة إلى مطاف الخدمات العامة .

ومع ذلك ينبغي الاعتراف بأن اختيار أسلوب أداء الخدمات العامة - عن غير طريق الإنتاج العام أو الخاص . كثيرا ما تأثر بالاعتبارات السياسية والمذهبية ولم يراع فقط مسألة الكفاية في الأداء . وقد أدى ذلك في كثير من الأحوال إلى آثار سلبية ليس فقط على تكاليف أداء هذه الخدمات بل وكثيرا ما جاوز ذلك إلى جوهر تقديم الخدمات نفسها التي كثيرا ما تدهورت نتيجة الإصرار على أدائها عبر هيئات عامة غير مؤهلة لهذا الغرض .

هناك بالطبع نوع من الخدمات العامة التي لا يتصور أصلا تقديمها عن طريق الإنتاج العام ، فهذه الخدمات ينبغي أن تؤدي - بحسب طبيعتها - عن طريق أجهزة الدولة والسلطات العامة . وهذه الخدمات هي التي ترتبط بوجود الدولة ذاته . فإذا كانت الدولة - في جوهرها - أداة للقهر القانوني اللازم لحفظ كيان المجتمع وحماية أمنه في الداخل والخارج ، فإنه من غير المتصور أن يتم تقديم خدمات الأمن والدفاع والقضاء والتنظيم القانوني بصفة عامة ، والنظام الضريبي عن طريق غير طريق الإنتاج العام ؛ فهذه خدمات عامة تتطلب أيضا إنتاجا عاما . فالشرطة والجيش والقضاء ومعاونيه وإدارة مالية الدولة وعلاقاتها الخارجية لا بد وأن تكون من أجهزة الدولة . ويرتبط بذلك عادة الخدمات الأساسية لحماية وجود المجتمع ، وهي خدمات قد تختلف من دولة إلى أخرى . ففي مصر مثلا - وهي دولة تعتمد على ، الزراعة المروية - خضع نظام الري والصرف دائما لسلطة الدولة عن طريق أجهزتها وعمالها ويصدق نفس الشيء على إنشاء الطرق وصيانتها وبناء الموانئ والمطارات وغير ذلك من عناصر البنية الأساسية .

على أن تلازم الخدمات العامة مع الإنتاج العام في الأحوال المتقدمة لا يعنى أن تعتمد الدولة على الإنتاج العام في كل ما يتعلق بتوفير هذه الخدمات . فالسلطة العامة وغيرها من الهيئات العامة وهي تقدم هذه الخدمات عن طريق عمال الدولة ، فإنها تلجأ إلى السوق للحصول على الكثير من مستلزمات الإنتاج اللازمة لأداء هذه الخدمات . وليس في ذلك أى تناقض بين الإنتاج العام لهذه الخدمات وبين الالتجاء إلى السوق والإنتاج الخاص للحصول على بعض مستلزمات الإنتاج . فإذا كان من الطبيعي أن يكون الجيش والبوليس أجهزة عامة لتقديم خدمات الدفاع والأمن ، فإنه ليس معنى ذلك أن تضطر الدولة إلى توفير جميع احتياجات الجيش والبوليس من الإنتاج العام . فحاجة رجال الجيش والبوليس إلى الغذاء والملابس والخدمات قد يتم شراؤها من الإنتاج الخاص ، فليس هناك فرق بين إنتاج أحذية لاستخدام المدنيين أو لاستخدام العسكريين ، وعادة ما يشتري الجيش والشرطة احتياجاتها من الأحذية من المنتجين في الاقتصاد الخاص ، وقل نفس الشيء على الملابس وغير ذلك من الاحتياجات الجارية ، بل إن بعض الدول تشتري حاجتها

العسكرية من الأسلحة والذخائر من صناعات الاقتصاد الخاص - كما هى الحال فى الولايات المتحدة الأمريكية وعدد من الدول الأوروبية الغربية . كذلك فإن قيام الدولة بدورها فى صيانة الترع والجسور وتعبيد الطرق والمواصلات كثيرا ما يتم عن طريق المناقصات العامة التى يتقدم لها المقاولون من الاقتصاد الخاص ، ولذلك فإنه حتى فى الحالات التى يتطلب الأمر فيها تقديم الخدمات العامة عن طريق الإنتاج العام ، فإن ذلك لا يحول دون التجاء الهيئات العامة التى تقدم هذه الخدمات العامة إلى السوق لتوفير بعض مستلزمات الإنتاج اللازمة لأداء هذه الخدمات .

وإذا تركنا الخدمات الأساسية التى ترتبط بوجود الدولة ذاته ومن ثم ينبغى أن يظل تقديمها فى يد الدولة وأجهزتها ، وانتقلنا إلى الخدمات العامة الأخرى فإن الدولة تتمتع بمرونة أكبر فى أسلوب تقديم هذه الخدمات ، فقد يكون ذلك عن طريق الإنتاج العام بمؤسسات الدولة ، أو عن طريق شركات خاصة ، أى شركات مختلطة ، مع وضع القواعد والشروط المناسبة لضمان توفير هذه الخدمات على النحو الذى يحقق هدف الدولة سواء عن طريق أسلوب الالتزام أو الامتياز أو تقديم إعانات مالية أو غير ذلك من الأساليب القانونية التى توفى بين اعتبارات الإنتاج الخاص - تحقيق الربح المالى - وبين اعتبارات الخدمات العامة والتى قد لا تتطابق دائما مع اعتبارات الربح المالى . فقد تقوم الدولة بمنح المدارس والجامعات الخاصة معونات مالية وتفرض عليها شروطا خاصة فى البرامج وفى شروط القبول وغير ذلك بما يحقق الأهداف العامة ولا يتعارض مع اعتبارات الاقتصاد الخاص ، بل وقد ترى الدولة أن هذا السبيل أفضل من مجرد تقديم التعليم فى مؤسساتها العامة . وقد ترى الدولة من المصلحة الجمع بين المدارس العامة والمدارس الخاصة لأغراض المنافسة والارتفاع بخدمة التعليم مع فرض الشروط المناسبة على المدارس الخاصة .

وقل نفس الشيء عن الصحة والعلاج ، فهى قد تنشئ مستشفيات عامة ، أو تمنح المستشفيات الخاصة معونات مالية مع فرض شروط معينة عليها لتوفير علاج مناسب للمرضى ، أو قد تعتمد على توفير تأمين صحى عن طريق شركات التأمين الخاصة أو عن طريق هيئات الضمان الاجتماعى . بل قد ترى الدولة أن المصلحة فى توفير الخدمة العامة تتطلب عدم تدخلها أصلا وترك الأمر لذوى المصلحة لأنهم أقدر على ذلك . فانظر مثلا إلى رعاية الوليد وتربية الطفل وحماية النشء بصفة عامة . فرغم أن هذا يمثل مستقبل الأمة ، فإن الدولة تدرك أن ترك هذه الأمور فى يد الأسرة أفضل من قيامها بتقديم هذه الخدمات عن طريق أجهزة الدولة - الإنتاج العام - وأنه لا بديل عن الجهود الخاصة فى هذا الصدد . ولكن الدولة قد تعمل على توفير الظروف المناسبة لتهيئة الأسرة للقيام بهذا الدور الرئيس ، فهى تسن القوانين التى تعطى الأم الحق فى الإجازات المناسبة ، وقد توفر أنواعا من الغذاء

اللازم للطفل مجاناً أو بأسعار مخفضة - اللبن، العصائر - وهى توفر أيضاً العلاج والرعاية الصحية اللازمة بشروط ميسرة .

وهكذا نرى أن معنى الخدمة العامة لا يتحقق - دائماً - عن طريق الإنتاج العام، وإنما عن طريق استعداد الدولة لتوفير الموارد المالية المناسبة للإنفاق العام على هذه الخدمة ووضع الشروط والقواعد الكفيلة بتقديم الخدمة بالشروط المطلوبة . وقد يكون ذلك عن طريق أجهزة الدولة ومؤسساتها - الإنتاج العام - ولكنه قد يكون أيضاً عن طريق المؤسسات الفردية والخاصة . والعبرة فى مدى ملاءمة أسلوب أداء الخدمة مع طبيعتها ما دامت الدولة مستعدة دائماً لتوفير المال العام ووضع النظم والقواعد المناسبة لهذه الخدمة . وقد يكون الأسلوب الأمثل هو مساعدة المؤسسات الخاصة والفردية فى شكل إعانات مالية طالما التزمت بشروط أداء الخدمة على النحو الذى يحقق المصلحة العامة . وبذلك يتضح أن الإنتاج العام ليس وحده دليلاً على حسن تقديم الخدمات العامة ، والعبرة هى بشروط وأوضاع تقديم هذه الخدمة العامة ومدى تخصيص المال العام لضمان توفير هذه الخدمة فى أفضل الأوضاع من ناحية أخرى .

## ٩- تمويل الخدمات العامة

إذا كان توفير الخدمات العامة لا يعنى ، بالضرورة الاستناد إلى الإنتاج العام، فهل يتطلب ذلك دوماً الاعتماد على التمويل العام من الخزنة العامة ؟ .

الأصل أن يتم تمويل السلع والخدمات العامة من موارد الخزنة العامة، استناداً إلى أن السوق والتمويل الاختيارى يعجزان عن توفير التمويل المناسب لأداء هذه الخدمات . ولذلك تتدخل المالية العامة بما تملكه من توفير موارد إجبارية لتمويل هذه الخدمات العامة . وقد يتم ذلك عن طريق قيام الدولة ومؤسساتها بالإنتاج الخاص مع توفير التمويل اللازم من الموارد العامة للدولة فى شكل إعانات أو إنفاق مباشر أو غير ذلك .

ورغم هذا الأصل فى تمويل الخدمات العامة بين الموارد العامة، فإن ذلك لا يحول دون الاعتراف - بأنه باستثناء الخدمات الأساسية لوجود المجتمع - فإن الغالب فى الخدمات والسلع العامة هو أنها تجمع بين عناصر من المنفعة الخاصة والمنفعة العامة، فهى تنطوى - عادة - على نفع خاص ومباشر للمستفيد منه، ولكنها - أيضاً - تعود بالخير والنفع على المجتمع فى مجموعه . وهذا هو الوضع بالنسبة لأغلب الخدمات العامة، فالتعليم مثلاً يفيد المتعلم مباشرة ولكنه أثره يتجاوز هذه المنفعة المباشرة إلى المجتمع فى مجموعه، ونفس الشيء بالنسبة للعلاج، فإن أثره المباشر يرتبط بالمريض، وهو أيضاً يعود بالنفع على المجتمع

بأسره . وهكذا هناك العديد من الخدمات العامة التى تجمع بين خصائص السلعة الخاصة والسلعة العامة .

وفى مثل هذه الأحوال فإنه ليس من المستغرب أن يشارك فى التمويل - بشكل جزئى - المستفيد المباشر من هذه السلعة أو الخدمة . وقد استقر الأمر على ذلك حتى بالنسبة لبعض أنواع الخدمات الأساسية اللازمة لحفظ المجتمع ، مثل إقامة العدالة ، وقد جرى العمل على اقتضاء رسوم تقاض بالبرغم من ضرورة تحمل الدولة للعبء المالى المرفق القضاء . وإذا كان أحد أهداف مثل هذه الرسوم هو منع القضايا الكيدية والتأكد من جدية المتظلم ، فإنه من المفهوم - أيضا - أن يقبل المتقاضى دفع هذه الرسوم مقابل ما يحققه من مصلحة مباشرة لحصوله على حقه قضائيا .

وإذا انتقلنا إلى معظم المرافق الرئيسة فى الخدمات العامة ، مثل التعليم ، العلاج ، الكهرباء ، المياه ، النقل والمواصلات ، فإننا نجد أننا بصدد خدمات عامة تفيد المجتمع فى مجموعه . ولكنها تنعكس مباشرة على نفع محدد للمستفيد المباشر ، ولذلك فإنه من الطبيعى أن يتم استيفاء جزء من التمويل من هذا المستفيد . وفى هذا ما يساعد على زيادة الترشيح فى استخدام الموارد ، وما يزيد من الرقابة على حسن تقديم الخدمة . فمن الطبيعى أن يطالب المستفيد بخدمة جيدة إذا ما دفع ثمنًا مقابلها ، بعكس الحال فى الخدمات المجانية التى لا يشعر المستفيدون منها بحقوقهم فى المطالبة بحسن الخدمة . وهكذا فإن التمويل الخاص - الجزئى - لعدد من الخدمات العامة من قبل المستفيدين المباشرين لها ، قد يكون وسيلة لتخفيف الأعباء على الموازنة العامة ، فضلاً عن أنه يكون عادة وسيلة ضغط لضمان تحسين نوعية الخدمات المقدمة .

والعبرة فى نهاية الأمر ليس فى تمويل الخدمات العامة من الموارد العامة فقط أو منها ومن بعض الموارد الخاصة ، وإنما فى حجم الموارد المالية المخصصة على المستوى القومى للسواء بهذه الخدمات العامة ، سواء تم استقطاع هذه الموارد جبراً بأساليب المالية العامة ، أو أمكن توفيرها اختياراً عن طريق السوق . وكذلك فإن من الضرورى النظر فى مدى كفاية استخدام هذه الموارد المالية - عامة وخاصة - فى توفير الخدمات العامة على النحو المطلوب . وهكذا فكلما زاد حجم الموارد المالية المخصصة للخدمات العامة من ناحية ، وزيادة فاعلية هذا الاستخدام من ناحية أخرى ، كلما كانت الدولة أقرب إلى تحقيق الرفاهية الاقتصادية .

## ١٠- الدولة ونظام السوق

بعد هذا الاستعراض السريع لتطور دور الدولة وما أثاره من قضايا ومشكلات ، فإنه من الواضح أنه لا يمكن الحديث عن دور الدولة مجرداً عن النظام الاقتصادى والسياسى .

وبوجه خاص فإن العودة إلى نظام السوق يقتضى إعادة نظر كاملة فى دور الدولة بحيث يعود للدولة دورها السىادى فى الإشراف والرقابة على مختلف أوجه النشاط الاقتصادى ، وتتخلى - بالمقابل - عن دورها كمنتج أو تاجر مشارك فى مباشرة هذا النشاط . الدولة ليست طرفاً فى ممارسة النشاط الاقتصادى بقدر ما هى الحكم الذى يضع قواعد وشروط مباشرة ومراقبة هذا التنفيذ من جانب الأفراد والمشروعات .

إن العودة إلى قواعد السوق هى اعتراف بالانفصال بين مجال السياسة أو السلطة من ناحية ، وبين مجال المصلحة أو الاقتصاد من ناحية أخرى . فالسلطة أو السياسة هى وظيفة الدولة تبشره عن طريق القوانين والسياسات العامة بعيداً عن الأوامر أو القرارات الفردية . أما الاقتصاد أو الإنتاج - بما ينطوى عليه من تعارض المصالح وتقابلها - فإنه مجال النشاط الفردى عن طريق السوق تحت رقابة الدولة فى ضوء ما تضعه من قوانين وقواعد ، فإذا كانت السوق أشبه بالمباراة بين اللاعبين للحصول على أفضل النتائج ، فإن الدولة - فى الأصل - ليست لاعباً بين اللاعبين بقدر ما هى الحكم الذى يضع قواعد اللعبة ويتأكد من سلامة مراعاتها ، كما يعمل على تحسين ظروف وكفاية اللعبة والارتقاء بمستواها .

ويرتب على ذلك أن الأصل فى نظام السوق هو أن الدولة لا تقوم بنفسها بالإنتاج فهذه مهمة الأفراد والمشروعات الخاصة . وفى المجالات الاستثنائية التى تقوم فيها الدولة بالإنتاج مباشرة - مثل حالات الاحتكار الطبيعى أو توافر العناصر الخارجية Externalities - فينبغى أن يكون ذلك بالقدر الذى تعجز فيه السوق عن أداء وظائفها . وبالمقابل ، فإن الدولة عليها أن تضع الشروط والقواعد التى تسمح للسوق بأداء دورها على الوجه الأكمل ، وأن تزيل أمامها العقبات أو الامتيازات التى تكفل للبعض دون البعض الآخر إمكانية الاستفادة منها .

ويرتبط بدور الدولة ونظام السوق مناقشة قضايا الملكية العامة والملكية الخاصة . فإذا كان من الطبيعى الاعتراف بأن الملكية هى أساس كل نظام اقتصادى ، فإنه لا يقل أهمية أن تحدد طبيعة الملكية وعناصرها . فالملكية تعنى أن هناك سلطة قانونية - أى يعترف بها القانون ويحميها - تمكن صاحبها من استخدام الموارد الاقتصادية على النحو الذى يريده فى إطار الاستخدامات المقبولة قانوناً ، وأن هذا الحق ينصرف إليه وحده دون غيره . ونظراً لأن جوهر الاقتصاد هو ندرة الموارد ، وبالتالي تزاخم الحاجات على هذه الموارد النادرة ، فإن كل نظام اقتصادى يقصر حق اختيار الاستخدام المناسب على المالك دون غيره ، ويحمى حقه فى الاختيار ويحول دون التعرض له .

استقر فى الفكر القانونى على أن الملكية الخاصة هى تلك التى تخضع لقواعد السوق والأساليب التجارية ولو كانت فى يد الدولة أو هيئاتها العامة . أما الملكية العامة فهى التى تخصص لمنفعة أو خدمة عامة وبالتالي لا تصلح لها قواعد السوق والأساليب التجارية .

ونظرًا لأن الملكية العامة هي موارد مخصصة مباشرة للخدمة العامة دون أن يكون العائد الاقتصادي المباشر للمالك هو معيار الأداء، فقد وفر المشرع لهذه الملكية مظاهر السلطة العامة. وهي سلطة لا تقرر لصالح المالك - السلطة العامة - وإنما لجمهور المتفعين الذين عهد إلى السلطة العامة بتوفير الخدمة أو السلعة لصالحهم. ولذلك تخضع إدارة الملكية العامة لقواعد مختلفة تمامًا عن قواعد السوق، فهي تتمتع من ناحية بسلطات ومزايا خاصة (نزع الملكية، التنفيذ المباشر، عدم جواز الحجز) كما تخضع من ناحية أخرى لرقابة مباشرة من أجهزة الدولة الشعبية والرقابية والمحاسبية.

الملكية العامة جزء من عناصر السيادة في الدولة تتمتع بسلطاتها كما تخضع لأعبائها وقيودها. أما الملكية الخاصة فهي جزء من اقتصاد السوق وبالتالي لا تتمتع بأى من مزايا السلطة ولا يجب أن تكبل بأية قيود لا تعرفها السوق. ومع تزايد تدخل الدولة في النشاط الاقتصادي تداخلت الحدود ولم تعد التفرقة بين الملكية الخاصة للدولة (الدومين الخاص) للنشاط الإنتاجي وبين الملكية العامة المخصصة للمنفعة العامة (الدومين العام) لم تعد هذه التفرقة واضحة. ومع العودة إلى نظام السوق فإن نظام الملكية الخاصة لجميع الموارد التي تخضع للسوق يجب أن يسود بصرف النظر عن شكل المالك خاصا كان أو عاما.

وإذا كان تحديد دور الدولة الاقتصادي في ظل السوق وهو ما يبدو أنه أصبح من المتعارف عليه مناقشته حاليا تحت اسم التخصيصية - يتطلب تحلى الدولة عن دورها كمنتج (بشكل عام)، فإنه لا يعنى ألبتة أن تتخلى عن دورها كسلطة تتمتع - وحدها دون غيرها - بحق القهر المشروع - فللدولة دور اقتصادي لا بديل عنه في نظام السوق، وهو دورها كسلطة وليس كتاجر أو منتج. وقد سبق أن تعرضنا للوظائف الأساسية للدولة سواء في توفير الخدمات العامة والبنية الأساسية أو وضع إطار النشاط الاقتصادي أو توفير إطار قانوني ونظام قضائي عادي وفعال، أو في وضع السياسات الاقتصادية العامة (نقدية، مالية، تجارية، صناعية).

وبشكل عام فإن للدولة دورا رئيسا في ضمان نجاح السوق في أداء دورها. فهي تضع الشروط المناسبة لذلك الأداء وهي تراقب تنفيذ هذه الشروط وتعيد الأمور إلى نصابها إذا حدث ما يؤدي بخروج السوق عن دورها. ومن الطبيعي أن يزداد دور الدولة في هذه المجالات ويتعمق مع قيام نظام السوق. وقد كان انغماس الدولة في قضايا الإنتاج - القطاع العام - مدعاة في معظم الأحوال إلى تدهور وتدنى في مستوى أداء الدولة لدورها الرئيسي باعتبارها صاحبة سلطة. فتراجعت هيبة وفعالية الدولة كصاحبة سلطة، وانخفض معدل أداء الخدمات العامة في نفس الوقت الذي تدهور مستوى السياسات وكفايتها. وفي نفس الوقت لم تستطع السوق أن تقوم بدورها المطلوب. ولذلك فإن تحلى الدولة - في ظل نظام السوق - عن دورها الإنتاجي إنما هو استعادة لدورها الرئيس والذي لا بديل له عنه

باعتبارها صاحبة سلطة تفرض بالسياسات والقوانين والردع والخدمات العامة ما لا يمكن أن يوفره غيرها . كما أنه يعنى إعادة لدور السوق فى الاقتصاد تحت رقابة وإشراف الدولة .

وأخيراً فإن الحديث عن دور الدولة فى ظل نظام السوق إنما هو حديث عن تحلى الدولة عن مظاهر السلطة فى النشاط الإنتاجى لكى يخضع لقواعد السوق والمنافسة ، وهو أمر لا يتعلق بالتغيير فى القواعد القانونية وشكل النظام الاقتصادى ، وإنما هو اعتراف بنوع من التعددية فى المجال الاقتصادى . فالدولة لم تعد اللاعب الوحيد أو الرئيس فى الاقتصاد وإنما يقوم إلى جوارها العديد من المشروعات الخاصة ، وهكذا فإن هذا التحول إلى اقتصاد السوق يؤدى إلى التغيير فى طبيعة السلطة ومداها ، وبالتالي فإنه حديث عن النظام السياسى . فدور الدولة فى اقتصاديات السوق لا يثير قضية اختيار للنظام الاقتصادى فحسب وإنما يتعرض بشكل ما للنظام السياسى ، وهو الانتقال من نظام تركيز السلطات - سياسية واقتصادية - فى يد الدولة ، إلى نظام توزيع هذه السلطات وإقامة نوع من التوازن والمقابلة بينها . وهى قضية سياسية بقدر ما هى اقتصادية . وإذا كانت التجربة التاريخية قد عرفت أشكالاً للتعایش بين الدكتاتوريات السياسية وبين نظم السوق أو الرأسمالية ، فإنه بالمقابل لم تعرف تجربة واحدة للتوفيق بين الديمقراطية ونظم التخطيط المركزى والاشتراكية . وعلى العكس فإن كل الديمقراطيات قد ازدهرت مع نظم السوق . وهكذا يمكن القول بأنه وإن لم يكن التلازم بين الديمقراطية ونظام السوق ضرورياً وحتمياً ، فإن الديمقراطية مع ذلك أقرب إلى طبيعة نظام السوق . فالسوق لا تزدهر إلا فى ظل شفافية ومصداقية ومسئولية . وهى أمور لا تتوافر عادة إلا فى ظل الديمقراطية ودولة القانون .

## ١١ - من العلاقات الدولية إلى الاقتصاد العالمى (١)

لا يمكن تحديد دور الدولة الاقتصادى بعيداً عما يحدث على الساحة الدولية . فهى تضع إلى حد بعيد قواعد اللعبة . والدول - وخاصة الدولة الصغيرة والمتوسطة - ليست مطلقة الحرية عند اختيار نظمها الاقتصادية بل عليها أن تراعى الأوضاع العالمية .

ولعل نقطة البدء هنا هى ضرورة إدراك ما يدور على الساحة العالمية سواء من ناحية تطور العلاقات الاقتصادية الخارجية أو من ناحية التطور التكنولوجى ومقتضيات الصناعة الحديثة . فلم يعرف العالم درجة من التداخل والترابط الاقتصادى كما يعرفه الآن ، ولم يعد يقتصر الأمر على مجرد علاقات اقتصادية بين الدول ، بل إننا بدأنا فى مصر الاقتصاد العالمى ، ولم يعد الاكتفاء الذاتى أمراً ممكناً ، فحتى الدول القارات مثل الولايات المتحدة

(١) انظر نحو إستراتيجية التصدير، البنك المصرى لتنمية الصادرات ١٩٨٨ ، ص ١٢ ، وما بعدها .



الأمريكية أو روسيا أو البرازيل أو أستراليا أصبحت تشارك في العلاقات الاقتصادية الدولية بشكل متزايد بحيث لم تعد للحدود السياسية نفس القيود على ممارسة النشاط الاقتصادي كما كان الأمر في الماضي .

وإذا كان اضطراب النمو الاقتصادي لمختلف الدول هو أهم ما يميز المجتمعات الحديثة ، فإن الملاحظة الأخرى التي لا تقل أهمية هي زيادة معدلات نمو التجارة الخارجية المصاحبة لهذه الاقتصاديات المتنامية . وإذا اقتصرنا على الفترة التالية للحرب العالمية الثانية نجد أن معدل نمو التجارة الخارجية تراوح في المتوسط بين مرة ونصف وضعفى معدل نمو الاقتصاديات المحلية وهو ما يعنى زيادة الترابط والاندماج في الاقتصاد العالمى . ولعله مما يدعو إلى التأمل أن دور العلاقات الخارجية للدول لم يعد فقط مرتبطاً بمدى توافر الموارد الطبيعية أو حجم السوق المحلى المناسب ، وقد بلغ حجم التجارة العالمية ٣٠٨ بليون دولار في عام ١٩٥٠ ليصل إلى حوالى تريليون دولار في عام ١٩٦٨ ، وحوالى ما يقارب ٣,٥ تريليون في عام ١٩٩٥ . وكذلك فدولة مثل الولايات المتحدة الأمريكية والتي تكاد تتمتع بمعظم الموارد الطبيعية وبحجم سوق داخلية كبيرة تمثل تجارتها الخارجية إلى الناتج المحلى نسبة تقارب الوضع في اليابان المعروفة بمحدودية الموارد الطبيعية المتاحة لها (حوالى ١٤-١٨٪ في كل منهما) . وهكذا أصبحت العلاقات الدولية مظهرًا من مظاهر ظهور فكرة الاقتصاد العالمى وليس مجرد علاقات اقتصادية خارجية بين الدول للبحث عن الأسواق أو توفير الموارد الطبيعية . وإذا كان نمو التجارة الخارجية قد أخذ أبعادًا كبيرة فإن حجم التعاملات والتدفقات المالية قد جاوز حجم التجارة بمراحل ، ويقدر أن حجم التعاملات المالية بما يعادل نحو ثلاثة أضعاف حجم التجارة .

وقد ارتبط ظهور الاقتصاد العالمى بتطورات مقابلة في الصناعة وفي التكنولوجيا المتاحة فضلاً عن تطور المؤسسات والمنظمات المؤثرة في العلاقات الدولية كما سبق أن أشرنا .

فالصناعة الحديثة لا تتميز فقط بإمكاناتها التكنولوجية والتسويقية العالمية ، وإنما أيضاً باتجاهها العالمى فى جميع مراحلها ، فالصناعة الحديثة عالمية بطبيعتها سواء فى توجيهها نحو السوق العالمية أو فى نشاطها الإنتاجى واعتمادها المتزايد على مستخدمات الإنتاج من مختلف أجزاء العالم .

وهكذا تدخلت صور العلاقات الاقتصادية الدولية فى تبادل السلع والخدمات فى مختلف مراحل الإنتاج وأصبحت التجارة فى السلع نصف المصنعة والوسيلة ومكونات الإنتاج تتجاوز تجارة السلع النهائية . واختفى نمط التجارة التقليدى المعروف فى القرن الماضى والذى كان يمثله إلى حد بعيد نموذج تجارة إنجلترا مع مستعمراتها ، مواد خام / سلع مصنعة ، والآن نجد أن الجزء الأكبر من التجارة الخارجية يتناول منتجات صناعية بين الدول الصناعية فيما بينها وتحتل تجارة مكونات الإنتاج والسلع الوسيطة الجزء الأكبر من

هذه التجارة . ويعكس هذا التطور انتقال مفهوم الإنتاج بشكل متزايد إلى مفهوم عالمي يجاوز فكرة الحدود السياسية ليتعامل مباشرة مع مختلف الأسواق ومراكز الإنتاج .

وغنى عن البيان أن هذا التطور لم يبلغ نهايته وأنها ما زلنا في بداية الطريق ، فما زال للحدود السياسية أهميتها وما زالت السياسات الوطنية تلعب دوراً ليس بالهين ، كما أن العقبات أمام حركات السلع ورءوس الأموال ليست بالقليلة فضلاً عما يظهر من أن لآخر من انتكاسات أمام هذا التطور مثل ظهور الضغوط لوضع أنواع من الحماية والقيود الجمركية أو الحصص أمام تجارة بعض أنواع السلع .

ومع ذلك ولرغم من هذه الانتفاضات والنتكسات فإن اتجاه التطور يبدو واضحاً وإن الاقتصاد العالمي وإن لم يكن بعد حقيقة كاملة فهو في الأقل حقيقة كامنة تمثل مستقبل العلاقات الاقتصادية . وقد جاء إنشاء المنظمة العالمية للتجارة ١٩٩٥ لتقنين هذه الاتجاهات ومراقبة الإشراف عليها .

وقد صاحب هذا التطور في طبيعة الصناعة الحديثة واتجاهها إلى العالمية أن ظهر دور متميز لعدد من الوحدات الإنتاجية العملاقة - ما يطلق عليه عادة اسم الشركات متعددة الجنسيات - والتي تتحكم في تكنولوجيات مختلف الصناعات وتباشر سياسات وإستراتيجيات صناعية عالمية تتجاوز الحدود السياسية . وسيطرة هذه الوحدات على عدد من الفروع الإنتاجية الأكثر تقدماً هي أحد مظاهر العصر الحديث ، بحيث أصبح من الصعب ولوج بعض هذه الصناعات دون قدر من التعاون أو التنسيق مع هذه الوحدات الإنتاجية العالمية . فالتكنولوجيا تتجه لتصبح عالمية ترتبط بعدد من الوحدات الإنتاجية العملاقة التي تعمل في تعاون أو تنافس على مستوى العالم أجمع . وبالنسبة لهذه الشركات ، فإنها لا تعرف كلمة «أجنبي» فالعالم كله بالنسبة لها سوق محلية<sup>(١)</sup> .

ولا يقتصر الاتجاه إلى العالمية على هذه النواحي التكنولوجية وما ارتبط به من دور متزايد تلعبه هذه الوحدات الإنتاجية العالمية ، بل إن اتجاهات العالمية تفرض نفسها على مختلف نواحي الصناعة الحديثة سواء من حيث الاتجاه المتعاضم نحو توحيد وتنميط المواصفات العالمية أو المقاييس الفنية .

ونفس الاتجاه نلاحظه فيما يتعلق باتجاهات الأذواق بحيث إننا نكاد نلمح مولد المواطن العالمي . كذلك فإن النظم القانونية للمعاملات لم تعد دائماً نظماً وطنية ، فقد ظهر نوع من القواعد العالمية لتنظيم العديد من المجالات في البيوع الدولية ، الاستشارات ، العقود

الدولية . كما ازداد الالتجاء إلى قواعد التحكيم الدولى فى العديد من المعاملات ، وهكذا بدأ يظهر نوع من قانون المعاملات الدولى لتنظيم العديد من الأنشطة .

وفى نفس الوقت الذى يتجه فيه العالم إلى نوع من الاقتصاد العالمى فإننا نعيش تطورات مماثلة على تطور النظام الدولى المؤسسى ، فالدولة كإطار مؤسسى للنشطين الاقتصادى والسياسى أصبحت تتعايش مع مؤسسات منافسة أو مكمله .

## ١٢- النظام الدولى المعاصر

ليس من السهل تحديد خصائص النظام الدولى المعاصر نظراً لما يشوب الأوضاع الدولية من تغيير مستمر . فالنظام الدولى لما بعد الحرب العالمية ، وقد اقتسمته زعامة الدولتين العظميين - الولايات المتحدة الأمريكية من جانب والاتحاد السوفيتى من جانب آخر ، مع الاعتراف بوضع خاص للدول الخمس الأعضاء فى مجلس الأمن - هذا النظام لم يلبث أن لحقه العديد من التغيرات . فإعادة إعمار أوروبا واليابان وعودتهما إلى مكان الصدارة فى الحياة الاقتصادية ، ثم ظهور دول العالم الثالث وخاصة مع موجة الاستقلال السياسى فى الستينيات - كل هذا غير من شكل وأوضاع النظام الدولى . وأخيراً فإنه لا يمكن التهوين من خطورة انهيار الاشتراكية وزوال الاتحاد السوفيتى من الخارطة كقوة عظمى .

وفى نفس الوقت فقد أدت التطورات الاقتصادية والتكنولوجية التى سبقت الإشارة إليها ومع ما لحق أوضاع النظامين النقدي والمالى الدوليين - أدى كل ذلك إلى أن أصبحت فكرة الاستقلال أو السيادة المطلقة أثراً من الماضى ، وأصبحت أشكال التعاون والاعتماد المتبادل Interdependence هى الأقرب إلى وصف أوضاع العالم . وبطبيعة الأحوال ، فإن الحديث عن القيود الفعلية أو القانونية على سيادة الدولة المطلقة ليست متماثلة فى كل الدول ، فبعض الدول تتمتع بحرية حركة أوسع من باقى الدول .

ولكن ما ينبغى الإشارة إليه هو أن هناك عددًا من القضايا ارتفعت فى سلم الاهتمامات العالمية ، ولم تعد قضايا وطنية بحتة ، بل استأثرت بقدر كبير من الاهتمام العالمى بحيث أصبحت أقرب إلى القضايا الدولية أو العالمية . ومنذ صدور ميثاق الأمم المتحدة دخلت مسألة الأمن والسلام العالميين فى نطاق القضايا الدولية ، على أن الأمر جاوز ما يهدد الأمن والسلام إلى ما يهدد الرفاهية أو تعكير جو العلاقات الدولية ، فقد أضيفت إلى المسائل الدولية قائمة طويلة من الاهتمامات الجديدة . من ذلك مثلاً قضايا الأسلحة النووية وأسلحة الدمار الشامل ومجال استخدامهما وحجم إنتاجها وتوزيعها . وقل ذلك على العديد من المسائل الفنية الأخرى مثل قانون البحار أو استخدام الفضاء ، أو قضايا البيئة

العالمية (الأوزون مثلاً)، فضلال عن الإرهاب الدولى وحرب المخدرات . كذلك فإن قضية احترام حقوق الإنسان وحق تقرير المصير بدأت تفرض نفسها بشكل متزايد على قائمة الاهتمامات العالمية أو الدولية . وبالمثل فإن استقرار أوضاع النظام النقدى العالمى لم تعد قاصرة على وضع النظام النقدى العالمى فقط كما حدث فى اتفاقية بريتون وودز ١٩٤٤- بل أصبح الأمر أقرب ما يكون إلى الإدارة العالمية لكثير من أوضاع النقد العالمى عن طريق الدور الذى يقوم به صندوق النقد الدولى وبدرجة أقل البنك الدولى .

وجاء قيام منظمة التجارة العالمية ١٩٩٥ استكمالاً للنظام الدولى الاقتصادى بوضع إطار عالمى لقضايا التجارة والاستثمار والملكية الفكرية . وفى الفترات الأخيرة أصبح لاجتماعات القمة الاقتصادية للدول الصناعية تأثير واضح ومباشر على أوضاع النقد المالى العالمى . كذلك بدأت مشكلة ديون العالم الثالث تعامل كإحدى المشاكل العالمية الإجمالية ، وليست فقط باعتبارها مظهرًا من مظاهر العلاقات الثنائية للدول . ولذلك فإنه يمكن القول بأن الظاهرة الأولى للنظام الدولى المعاصر هى تزايد أهمية العلاقات عبر الدول - سواء أخذت شكلاً مؤسسياً مثل صندوق النقد الدولى ، ومنظمة التجارة العالمية ، أو اجتماعات القمة الاقتصادية للدول الصناعية ، أو لم تأخذ مثل هذا الشكل المؤسسى كما هى الحال فى تزايد أهمية الشركات متعددة الجنسيات أو أسواق اليوروماركت أو تأثير الصحافة والإعلام العالمى .

والوجه الآخر لتزايد هذه الأهمية هو انحسار أو تناقض دور الدولة الوطنية فى العديد من هذه المجالات . فالدولة الوطنية لم تعد مسيطرة تماماً على كل ما يدور داخل إقليمها وبدأت تفلت من سيطرتها العديد من الأمور التى خضعت للعديد من المؤثرات الخارجية على النحو الذى أشرنا إليه . وهنا نؤكد من جديد اختلاف الدول من حيث مدى ما يرد على سيادتها من قيود ، فهى كثيرة ومتعددة فى معظم الدول ، وهى أقل فى حالة الدول الأكثر تقدماً والأقوى اقتصادياً وعسكرياً . ويظل مع ذلك الاتجاه العام صحيحاً وهو تآكل جزء من قيمة الحدود السياسية للدولة باعتبارها حدوداً لسيادتها المطلقة .

ومع تزايد أهمية المؤثرات الخارجية ، فقد اتجه عدد من الدول إلى الأخذ بنوع من التجمعات الاقتصادية وخلق كيانات اقتصادية كبيرة ، وهو أمر تتجه إليه أوروبا ، وهو أيضاً ما عبر عنه اتفاق التجارة بين الولايات المتحدة وكندا فضلاً عن دول شرق وجنوب شرق آسيا . وذهب عدد من الدول النامية إلى مثل هذا الاتجاه .

ورغم تزايد دور المؤثرات الخارجية ، فإن الدولة الوطنية لم تصبح أقل أو أدنى سيطرة . فالحقيقة أن الدول المعاصرة تمتلك من أدوات السيطرة ما لم يتوافر للسلطة السياسية فى

الماضى . فالدولة المعاصرة تمتلك أدوات وأجهزة مالية ومعنوية تجعلها أكثر فاعلية وتأثيراً على حياة أبنائها فى الحاضر عما كانت عليه الدولة فى أى وقت مضى . فها تملكه الدولة من وسائل المواصلات والاتصالات يجعلها قادرة على التحرك السريع والتدخل فى كل مكان وبسرعة وفاعلية هائلة . كذلك فإن ما توافر للدولة الحديثة من إمكانات لتعبئة الأموال يمكنها - عادة - من الحصول على أفضل الآلات والأجهزة والقوى البشرية لتنفيذ رغباتها . كذلك فإن ما توافر للدول حالياً من قدرة للتأثير على الإعلام ووسائله والتعليم يمكنها من تشكيل مواطنيها بشكل لم يتح فى الماضى لأى حاكم . وهكذا فإننا نجد أن تعاضم التأثير الخارجى وما يورده من قيود على سلطان الدولة فى الداخل لم يؤد دائماً إلى ضعف الدولة التى أصبحت تسيطر بدورها على إمكانات هائلة - فنية ومالية - لمباشرة سلطتها على إقليمها .

ويمكن القول بأن فاعلية الدولة قد ازدادت بشكل عام وإن كان مجال نشاطها قد أصابه بعض التأثير ووردت عليه العديد من القيود نتيجة لأهمية وخطورة المؤثرات الخارجية .

ويشير الحديث عن دور الدولة الداخلى فى ظل هذه القيود الخارجية أمرين : أولهما عن مدى هذا الدور واتساعه ، والثانى عن حقوق الأفراد ومشاركتهم فى تسيير أمور الحكم . وفيما يتعلق بالأمر الأول ، فقد سبق أن أشرنا إلى أن هذا المدى يختلف من دولة إلى أخرى فى الزمان والمكان بحسب الظروف والأوضاع الخاصة لكل منها . ومع ذلك فقد كان هناك اتجاه عام لتزايد هذا الدور . ويبدو أن الأمور قد تغيرت فى هذا الصدد . فالحديث عن تقييد دور الدولة وخاصة بعد التوسع البيروقراطى الشديد وما صاحبه من عدم كفاية ، قد ساعد على نمو اتجاه جديد لتقييد دور الدولة والعمل من جديد على إحياء دور أكبر للسوق والمؤشرات الاقتصادية . وليس معنى ذلك أن دور الدولة الاقتصادى يتجه إلى التناقص بقدر ما يعنى أن هناك تغييراً فى شكل وطبيعة هذا الدور . هناك مجال أكبر للسياسات ودور أقل من التدخل المباشر فى الإنتاج .

وأما فيما يتعلق بحقوق الأفراد ، فيبدو أن هناك تزايداً فى الاتجاه نحو احترام حقوق الإنسان وتوفير قدر أكبر له من المشاركة فى الحياة السياسية . وقد ساعد اندماج نظام المعلومات العالمى على وضع مزيد من الضغوط لتحقيق هذا الغرض . ومع ذلك فإنه ينبغى الاعتراف فى نفس الوقت بأنه فى عدد غير قليل من الدول النامية - وقد أفادت من مكتسبات العصر فى التكنولوجيا وفى أساليب المواصلات والاتصالات والسيطرة على أجهزة الإعلام - قد توافرت لها أسباب للقمع والسيطرة وإجهاض حقوق الفرد بما لم يكن ممكناً فى ظل المجتمعات السابقة . وفى المجتمعات السابقة والتقليدية قام توازن استند إلى طبيعة العلاقات الاجتماعية من ناحية والأساليب الفنية من ناحية أخرى وبها وضع حدوداً على

قدرة الحاكم على القمع مما قد قيد من سلطات وإمكانات الحكام بشكل كبير. وهنا جاءت الدولة الحديثة وقد وفرت لبعض الفئات الحاكمة من الأدوات الفنية المعاصرة للقمع إمكانات غير محدودة محدودة مع بقاء العلاقات الاجتماعية القديمة على تخلفها، وبما أزال التوازن القديم وحابى نظماً مستبد ما كان يمكن أن تستمر لولا هذه الإمكانيات الفنية الحديثة الموجودة تحت تصرفها.

وهكذا نجد أننا نعيش في عالم أكثر تداخلاً في علاقاته الاقتصادية ولم يعد من الممكن لدولة تريد المشاركة في العصر والأخذ بأسبابه أن تنعزل عما يجري فيه. وإذا كانت الصناعة الحديثة بطبيعتها واتجاهها تأخذ بالعالمية، فإن الأمر لا يكاد يختلف عن ذلك في مختلف مناحى الحياة الاقتصادية سواء من حيث اتجاهات حركات رؤوس الأموال الدولية أو أسعار الصرف للعملة. وفي هذا العالم الجديد الأكثر اندماجاً وارتباطاً، فإنه يتجه للأخذ بقواعد السوق بحيث يمكن القول بأن قواعد اللعبة في ظل الأوضاع المعاصرة هي قواعد السوق. وليس من السهل على الدول — وخاصة الصغيرة والمتوسطة — أن تتجاهل هذه الحقيقة. وقد تأكد هذا الأمر بوجه خاص مع سقوط الاتحاد السوفيتي وانتهاء الاشتراكية. وجاءت اتفاقية الجات الأخيرة وإنشاء منظمة التجارة العالمية بافتراض أن دول العالم تتبع قواعد اقتصاد السوق.

## الفصل الثاني فاعلية الدولة وعمالها

ويناقش هذا الفصل العلاقة بين حجم الدولة وفاعليتها من ناحية ومدى التطابق بين المصلحة العامة ومصالح البيروقراطية من ناحية أخرى .

### ١- الدولة بين التخمة والفاعلية (\*)

الحديث عن الدولة وسلطانها ليس بالأمر الهين اليسير . فما يثيره من قضايا فلسفية وسياسية واقتصادية لابد وأن يدفع إلى التفكير أكثر من مرة لمن يتصدى لهذه القضية الخطيرة .

وقد دفعت عدة حوادث أخيرة للإهمال وعدم الاكتراث بالقوانين قضية الدولة وهيبتها من جديد إلى مقدمة اهتمامات المواطنين . وبطبيعة الأحوال فإن مناقشة دور الدولة وسلطانها بمناسبة قضايا الإهمال والانحراف لا ينبغي أن يتوقف عند هذا الجانب ، بل لابد وأن يطرح الموضوع بكل تعقيداته وجوانبه . وهو أمر وإن لم يكن من السهل الإحاطة به ، فإنه من الخطر تجاهله .

ولعله من قبيل المصادفات أن أصبح دور الدولة حالياً من أكثر القضايا التي تشغل العديد من المفكرين في كثير من الدول بعد أن بدا أن الأمر قد حسم بشكل أو بآخر واستقر في الضمائر ولم يعد هناك جديد يمكن أن يقدم من جانب أو من آخر . فعدد من الجامعات الغربية وأوساط المثقفين تستعد لمناقشة موضوع دور الدولة بمناسبة قدوم عام ١٩٨٤ ، وهو العام الذي أصبح شهيراً بعد رواية جورج أوريل (عام ١٩٨٤) والذي تنبأ فيه بأن سلطة

(\*) نشر بجريدة الأهرام بتاريخ ١٥/٧/١٩٨٣ .

الدولة الشمولية سوف تقضى على حرية الأفراد بما تباشره عليهم من أجهزة الرقابة (احترس ، فالأخ الأكبر يراقبك) ومن تأثير على مصادر المعلومات وتطويعها أو تحريفها (وزارات الحقيقة - أو قل بالأحرى الزيف) . ومقابل هذا شاهدت الفترة الأخيرة تطورا مهما تتناقض فيه اتجاهات الخمسينيات والستينيات من ناحية باتجاهات السبعينيات وربما الثمانينيات من ناحية أخرى . فعلى حين سادت موجة التفاؤل في الخمسينيات والستينيات وتغلبت نزعات تدخل الدولة حيث سيطرت الحكومات العمالية والاشتراكية على معظم الحكومات الأوروبية ، بل إن الولايات المتحدة قد غلب عليها أفكار الديمقراطيين الليبرالية والتي تدعو إلى مزيد من التدخل مثل الآفاق الجديدة لكيندى أو المجتمع العظيم لجونسون . ومع ذلك فقد كانت السبعينيات مرحلة الأزمات والقلق ، وغلبت نزعات المحافظة والتشاؤم . وحل شعار القانون والنظام محل الرفاهية . وبدأت أوروبا الغربية تتحول إلى الحكومات المحافظة . فجاءت تاتشر إلى إنجلترا في اندفاعه محافظة تكاد تكون عقائدية ، وبالمثل فإن نجاح ريغان في الولايات المتحدة الأمريكية يمثل نجاح الجناح الأكثر محافظة في التفكير .

والدول الإسكندنافية والتي عاشت لأكثر من ربع قرن مع حكومات الاشتراكيين إذ بها تميل إلى الأخذ بتجربة جديدة لحكومات محافظة تتبادل الحكم مع الاشتراكيين بعد أن ظلوا بعيدا عن السلطة لما يزيد عن ربع قرن ، وحتى الاشتراكيين في فرنسا فإنهم يبدو أكثر محافظة في السياسة الخارجية سواء في علاقاتها مع الأطلنطي أو سياستها الدفاعية أو مواجهتها للتدخل السوفيتي في أفغانستان وبولندا ، وحتى سياستها الاقتصادية الداخلية فقد عادت بعد أقل من سنتين لتبنى اتجاهات تقشفية ربما كان يعجز عنها ريمون بار الاقتصادي الفرنسي المحسوب على اليمين .

وهذا كله ليس مجرد سياسات ملائمة للأوضاع المستجدة ، وإنما يصاحبها تيار فكري فلسفي يعاود النظر في أسس الحكم وحقوق الأفراد . فالريجانية أو التاتشرية ليس مجرد سياسات اقتصادية جديدة تستخدم السياسات النقدية بدلا من السياسات المالية مثلا ، ولكنها تنطوي على نظرة جوهرية متجددة لدور الدولة وضرورة حصره في ميدانه الطبيعي ، لاعتبارات متعلقة بالحرية حيناً وبالكفاية حيناً آخر . ومن هنا فقد قام ما يشبه تيار المحافظة الراديكالية والأكثر ثقة .

وفي نفس الوقت فإن دول العالم الثالث وبعد فترة الستينيات والتي عرفت فيها جميعا - أو أغلبها - معدلات مرتفعة من النمو (بلغ متوسط نمو العالم الثالث في الستينيات ( ٥,٥ - ٦,٥ ٪ سنويا) إذ بها جميعا تواجه صعوبات لا حد لها . فانخفض متوسط النمو في



السبعينيات إلى (٥, ٢-٣, ٥٪ سنوياً). وأصبح عبء المديونية الدولية أمراً لا يطاق وهو أمر واجهته دول تنتمي إلى نظم اقتصادية متعارضة. فالمكسيك تكاد تعجز عن الوفاء بديونها وكذلك البرازيل ونيجيريا وفنزويلا، وأيضاً وعلى الجانب الآخر تختلف رومانيا وبولنده ويوغسلافيا عن الوفاء بديونها ولجأت إلى إعادة جدولتها. وفي كل هذا فقدت سياسات التنمية الاقتصادية براءتها الأولى ولم تعد هناك أوهام حول العديد من المفاهيم الأولية والتي كانت سائدة في بداية الستينيات. فتجارب تنزانيا وغانا وكوبا وقد كانت تثير الإعجاب قبل عشر أو عشرين سنة أصبحت أكثر إثارة للشفقة في نهاية السبعينيات وبداية الثمانينيات. وعلى العكس فإن تجارب هونج كونج وتايوان وكوريا الجنوبية وسنغافورة وكانت مدعاة للتندر أصبحت أكثر إثارة للغيرة والحسد. وكانت الموازنة بين نموذجي الصين والهند تستخدم لبيان التميز النسبي للتجربة الصينية، فإذا بها تؤكد التفوق النسبي للتجربة الهندية. وعلى مستوى المفاهيم، كان الاتفاق يكاد ينعقد على أن أخطر ما تواجهه الدول النامية هو نقض رأس المال، فإذا بالتجارب تشير إلى أن رأس المال البشري وأشكال الإدارة والتنظيم ربما تكون أكثر خطورة. وقضية الربط بين التنمية والتصنيع قضية معروفة حتى واجهنا أزمة الغذاء العالمي وأصبحت الزراعة من جديد عنق الزجاجة. ومن خلال هذه التجارب سقطت أوهامنا عن سياسات إحلال الواردات وتشجيع الصادرات، وريادة القطاع العام ودور القطاع الخاص والمبادرة الفردية. وأصبح ميدان التنمية الاقتصادية مجالاً للتجارب والإحباطات يطرح الكثير من التساؤلات ويقدم القليل من الإجابات. وقد كان من الطبيعي أن يكون دور الدولة في التنمية الاقتصادية هو أحد ضحايا سقوط الأوهام. فليس هناك إجماع مستمد من التجارب يفيد بأن التنمية الاقتصادية تحتاج إلى أكثر أو إلى أقل من تدخل الدولة. هناك بطبيعة الأحوال خلاف دائم في التوجيهات المذهبية كما كان الأمر في كل وقت، ولكن تجربة التنمية خلال ربع القرن الأخير لا تساعد على إعطاء إجابة واحدة واضحة.

وقد قصدت بهذه المقدمة الطويلة للتطورات المعاصرة أن أبين إلى أي حد اختلطت الأمور ولم تعد هناك مسلمات محسومة سلفاً. وبطبيعة الأحوال فإن كل ذلك لا يحول دون حساسية الموضوع وخاصة في وقت يتربض أنصار كل اتجاه مذهبى بالآخر، فأنصار الاشتراكية يرون وراء كل رأى ومناقشة لدور الدولة مؤامرة للانقضاض على القطاع العام ومكاسب الشعب. وبنفس الدرجة فإن مؤيدى الاقتصاد الحر يخشون أو يتوهمون أن كل حديث عن تقوية سلطة الدولة وهبتها إنما تمهيد لتصفية القطاع الخاص والمبادرة الفردية. ومن ثم فإنه قل أن تناقش الآراء وغالباً ما تتجه المناقشات إلى ما وراء ذلك من معتقدات مذهبية حقيقية أو وهمية.

ورغم كل هذه المحاذير فقد رأيت أن أدلى برأى في هذا الموضوع الحاسم : دور الدولة من زاوية معينة وهى الفاعلية . أيا كان الرأى حول المدى الذى يجب أن تذهب إليه الدولة فى تدخلها فإن هناك قيذا أساسيا لابد من مراعاته وهو مدى فاعلية تدخل الدولة فـدولة تبصم بخاتمها على جميع النشاطات وتصدر القوانين وتسـن اللوائح فى كل صغيرة وكبيرة . ولكن الجميع يتجاهلها ، هذه دولة غير موجودة بالفعل وإن كانت قائمة على الورق فى كل مكان . وعلى العكس فإن دولة تحصر دورها فى إطار ضيق ولكنه ملموس ومحترم هى دولة أكثر تواجدًا بالفعل .

وإذا كانت العبرة بالفاعلية ، فإننى أكاد ألمح علاقة عكسية بين مدى التدخل وفاعلية هذا التدخل . ولعل هناك وجه شبه بين قيمة النقود وهىة الدولة أو فاعليتها ، فكما أن قيمة النقود تنهار مع الإسراف فى إصدارها فكذلك الأمر مع الدولة تقل هيبتها وفاعلية تدخلها مع توسع هذا التدخل وتشعبه . وقد يبدو غريباً أن سياسات أنصار التدخل هى التى أدت فى النهاية إلى تضائل فاعلية هذا التدخل . ولعل الحوادث الأخيرة التى سمعنا بها عن تجاهل القانون جهازاً نهاراً ومقارنة ذلك بما كان يحدث قبل عشرين أو ثلاثين عاما لما يؤكد هذه الحقيقة . عندما تصدر القوانين بالمشات سنويا وأحيانا بالآلاف ويتعذر أو يستحيل على رجال القانون والقضاء متابعة ما يصدر من قوانين فى مجال تخصصهم فإنه من غير المتصور أن يراعى تطبيق القانون . وإننى أكاد أزعم بأنه لا يوجد فرد لا يقع تحت طائلة القانون بشكل أو بآخر ، فإذا لم يكن مخالفا لقوانين النقد (وأعتقد جادا أن فى مقدمة المخالفين البنك المركزى والبنوك المؤممة والخاصة) فهو مخالف لقوانين الضرائب ، أو إجراءات الصحة ، أو التسجيل المدنى ، أو بطاقات التموين ، وقواعد المرور ، وأصول البناء . وبطبيعة الأحوال فإن معظم موظفى الدولة يخالفون قانون الوظائف العامة إن لم يكن فى الأمور الخطيرة فعلى الأقل فى مواعيد الحضور والانصراف . وهكذا . . . ومتى سهل تجاهل القانون فى جانب فإن عادة عدم الاكتراث بالقانون بصفة عامة يصبح سلوكا اجتماعيا مستقرا .

وعدم فاعلية تدخل الدولة وضياع هبة القانون لا ترجع إلى صعوبة متابعة عدد هائل من القواعد والمتغيرة دوما ، ولكن ذلك يرجع أيضا إلى سبب آخر . فالقانون لا ينفذ من تلقاء ذاته ، القانون يحتاج إلى أجهزة وموظفين . . .

ومع زيادة الأجهزة تزداد من ناحية صعوبة التنسيق بين الجهات المختلفة وتتعدد التفسيرات وتكثر الثغرات من ناحية أخرى . ولكن هناك أيضا تدهور فى نوعية القائمين على تنفيذ القانون . فمع الزيادة المستمرة فى تدخل الدولة أصبح عدد الموظفين من الكثرة

بحيث إن نوعيتهم قد تدنت إلى حد بعيد . وقد انقضى ذلك الزمان الذى كان يقال فيه «إن فاتك الميرى . . .» فالمسألة أصبحت ترتبط بتدهور القيمة الاجتماعية للموظف وهو أمر حتمى مع الزيادة والتوسع . وعندما كنا ندرس فى كليات الحقوق الفرق بين التزوير فى محرر رسمى والتزوير فى محرر عرقى كنا نعتقد بأن الأوراق الرسمية تتمتع بهالة وقدسية خاصة . والآن فقد ختم الدولة الكثير مما كان له فى الماضى مع الإسراف فى استخدامه .

والدولة ليست كيانا ميتافيزيقيا ، ولكنها أجهزة متعددة تنفذ القانون فى حالات كثيرة كما تخضع للقانون أو ينبغى أن تخضع له فى جميع الأحوال . ومع ذلك فمع كثرة تدخل الدولة أصبحت صور مخالفة القانون من جانب أجهزة الدولة نفسها تنافس وكثيرا ما تجاوزت مخالفات الأفراد . والدولة بذلك لم تعد جهازاً غير فعال وإنما أصبحت فى أحوال كثيرة نموذجاً لتجاهل القانون وعدم الاكتراث به . وكم من أمثلة لتعدى هيئات عامة على أراض مملوكة للدولة ، وكم من وزارة لم تدفع مستحققاتها لهيئات السكك الحديدية والبريد ، وكم من جهاز عام خالف قواعد البناء . ولسنا فى حاجة إلى الإشارة إلى مخالفات قوانين النقد حيث كان الالتجاء إلى السوق السوداء أمراً عادياً بل إن بعض الوزارات تخصص بين بنودها إكراميات . أما مخالفات مواصفات المنتجات المباعة من عديد من الهيئات فهو أمر مشهور .

التخمة والترهل هى أكثر ما يعوق الدولة ويقيد من فاعليتها . وإعادة الهبة لسلطة الدولة لن تكون بمزيد من التدخل وإضافة عشرات من القوانين واللوائح ومئات من أجهزة التنفيذ والرقابة والتنسيق . . . إلخ ، وسلطة الدولة تعود - وباللغربة - عندما تتخلى الدولة عن شحومها وتتخلص من أعبائها الوهمية لتركز على الأمور الأكثر أهمية . الفاعلية لا تقتضى الشمول ، الفاعلية تتطلب الانتقاء والتدخل الذكى فيما يهم الناس وما يمكن تنفيذه . سلطة الدولة لن تعود بقوانين أكثر تنوعاً أو موظفين أكثر عدداً ، ولكنها قد تعود بإلغاء العديد من القوانين وتقليص الأجهزة وعدد الموظفين .

والله أعلم .

## ٢- الدولة ومجتمع الموظفين (\*)

يكثُر الحديث هذه الأيام عن حق الدولة على الأفراد بمناسبة ما تتطلبه الأعباء المتزايدة على الحكومة . وبصرف النظر عن الظروف الطارئة التى يواجهها الاقتصاد المصرى حالياً ، فإن هذا الحديث يطرح فى الواقع أحد أخطر قضايا السياسة وهى علاقة الفرد بالمجتمع .

(\*) نشرت فى جريدة الاهرام بتاريخ ٣٠ نوفمبر ١٩٨٦ .

وربما تكون هذه هي أحد أهم قضايا الفكر السياسى والتي شغلت الفلاسفة وعلماء الاجتماع والسياسة منذ القدم بحيث لا يكاد يوجد جديد يمكن أن يضاف إلى كل ما قيل في هذه القضية المهمة . ومع ذلك فإن الأمر هنا - وكما هي الحال في معظم القضايا الرئيسة - يحتاج إلى الاستمرار في معاودة التفكير وتقليب الأمور دون أن يمكن الفصل فيها بكلمة نهائية تحسم الأمور إلى غير رجعة . وفي هذا رحمة بالعالمين . فاستمرار تغير الظروف يتطلب استمرار إعادة النظر وترجيح اعتبارات ربما كانت مرجوحة في ظل ظروف سابقة .

ومن هذا المنطلق فإننى أود أن أعيد طرح هذه القضية القديمة والحديثة معا من أحد جوانبها الأساسية وهي علاقة الدولة بكل من الأفراد والمجتمع حيث يبدو أن هناك انطبعا شائعا يخلط بين الدولة والمجتمع ويطابق بينهما . وهكذا تناقش عادة مسائل الدولة ودورها بشكل ضمنى وكما لو كانت الدولة هي المجتمع ويتحول الحديث عن علاقة الفرد بالمجتمع إلى حديث عن علاقة الفرد بالدولة . وهذا الخلط بين الدولة والمجتمع فضلا عن أنه غير صحيح فقد تكون له آثار ونتائج فادحة على حقوق الأفراد ومصالح المجتمع على السواء .

الحقيقة أن الدولة ليست هي المجتمع وإن كانت تمثل ضرورة أساسية لحماية مصالح المجتمع وحقوق الأفراد في نفس الوقت . الدولة هي مجموعة من أجهزة السلطة تساندها أجهزة متعددة من المؤسسات الإدارية والسياسة والنظم القانونية والتي تحتكر استخدام القهر المشروع على مختلف الأفراد والهيئات . والدولة بهذا المفهوم المؤسسى تجسد مشروعيتها في حمايتها لمصالح المجتمع وضمان حقوق الأفراد . ولكن هذا الافتراض حول مشروعية الدولة لا يحول دون الاعتراف بأن لأجهزتها في الواقع وجودا مستقلا وحياة خاصة وربما مصالح فردية متميزة يمكن أن تتناقض وكثيرا ما تتعارض مع مصالح المجتمع وحقوق الأفراد . ولذلك فقد كانت جميع الثورات والانتفاضات الشعبية موجهة إلى أجهزة الدولة ومؤسساتها التي - رغم ادعائها بالعمل من أجل المصلحة العامة وأحيانا باسم الحق الإلهي - كانت عدوانا على المجتمع والأفراد . ومن هنا فإن دراسة المجتمعات السياسية تقتضى التعرض لأطراف ثلاثة : الأفراد والمجتمع والدولة ، وهم مع ذلك مندمجون في وحدة سياسية تتحد ملامحها من خلال هذه العلاقة الثلاثية .

أما الأفراد فإنهم أكثر أطراف العلاقة وضوحا . فهم حقائق مادية ملموسة . ومع ذلك فإن الأمر ليس بهذه البساطة والوضوح . فالأفراد هم في نهاية الأمر حقوق وإمكانات . وما لم تتوافر لهؤلاء الأفراد حقوقهم وحررياتهم فإن وجودهم المادى فضلا عن قدراتهم وإمكاناتهم الإبداعية قد تتهدد أو تهدر كلية . وهو أمر لا يمكن أن يتحقق إلا من خلال وجود الفرد في جماعة منظمة . وقد أفاض فلاسفة السياسة منذ وقت طويل في تأكيد أن

وضع الفرد غير مستقل عن الجماعة، وأن الحديث عن الفرد دون الجماعة إما غير ممكن أو بالغ الاضطراب والوحشية (هوبز مثلاً). ولذلك فإن وجود الجماعة بقدر ما يضع الحدود والضوابط على حقوق الأفراد وحرياتهم، بقدر ما يؤكد هذا الوجود ويضمن حقوق الأفراد وازدهارهم.

وأما الجماعة أو المجتمع - وهى ربما أكثر أطراف العلاقة أهمية وإلحاحاً - فإنها تبدو أقل وضوحاً وتحديدًا. فالمجتمع ليس فقط مجموع الأفراد المكونين للجماعة. المجتمع حقيقة اجتماعية تشمل مجموع الأفراد حقاً، ولكنه أيضاً حقيقة تاريخية تمتد من الماضى بترائه إلى المستقبل بآماله ومن ثم ينصرف إلى الأجيال القادمة كما يهتم بالأجيال الحالية ويحافظ على تراث الأجيال السابقة. والمجتمع يتسع لعدد من القيم الحضارية والإنسانية والتى تميز أبنائه، ويحرص على تنمية قدراتهم وإطلاق ملكاتهم الخلاقة ويشارك فى تراث الإنسانية.

وهكذا فالمجتمع حقيقة مادية - بأفراده وعلاقاتهم - وهو حقيقة تاريخية يعبر عن الحاضر ويربط الماضى بالمستقبل وهو أيضاً رسالة حضارية بما يحاول أن يضيفه إلى التراث العالمى بخبرات أبنائه. وإذا كان هناك تمايز بين الأفراد والمجتمع بما يميز المقابلة بين حقوق الأفراد ومصالح المجتمع، فإن هناك أيضاً تداخلاً واندماجاً بينهما فلا وجود للأفراد دون مجتمع ولا معنى لمجتمع دون أفراد أحرار وقادرين. وقوة المجتمع إنما هى من قوة أفراده. فالمجتمع يجاوز الأفراد المكونين له ولكنه أبداً لا يستطيع التجاوز عنهم.

على أن المجتمع بالمفهوم السابق كحقيقة اجتماعية وتاريخية وثقافية لا معنى له ولا فاعلية دون تنظيم قانونى وقهر منظم أو بعبارة أخرى دون سلطة سياسية.

ومن هنا يجيء دور الدولة أو الطرف الثالث فى العلاقة بين الأفراد والمجتمع. وفقط عن طريق السلطة السياسية يمكن أن ينتظم المجتمع وتحقق حقوق الأفراد وحرياتهم. فالدولة أو السلطة السياسية هى حلقة الوصل الرئيسة لقيام المجتمع وحماية الأفراد، وبدون هذه السلطة السياسية لا وجود للمجتمع أو الأفراد.

الدولة ضرورة لا غنى عنها لكل من طرفى المعادلة: الأفراد والمجتمع. الدولة الأداة الأساسية لتحقيق التوازن بين حقوق ومصالح المجتمع. ولكن الدولة أيضاً عنصر مستقل بأجهزته ومؤسساته وموظفيه.

والدولة بالقطع ليست المجتمع وإنما هى أداة المجتمع والأفراد معا لضبط إيقاع العلاقات فى المجتمع. الدولة حقيقة قانونية وسياسية وهى تعطى لكل من المجتمع والأفراد

وجودهما القانونى وتنظم العلاقات بينهما . ولكن ينبغى الحذر من الخلط بين الدولة والمجتمع . الدولة وسيلة المجتمع ولكنها أيضا ضمان الأفراد . والدولة ليست مجرد حصيلة التقابل القانونى والسياسى للأفراد والجماعة . الدولة لها وجود مستقل فى شكل أجهزة ومؤسسات . وهى أجهزة لها منطقتها ومصالحها المتميزة .

ومع تضخم الدولة ومؤسساتها فى العصر الحديث أصبح من الخطر تجاهل حقيقة الدولة كمجموعة من الأجهزة والمؤسسات ذات المصالح الخاصة والتي قد تتعارض أحيانا مع مصالح الجماعة أو مع حقوق الأفراد وحررياتهم ، فمع تطور ونمو أجهزة الدولة لم يعد من المستبعد أن تطور هذه الأجهزة والمؤسسات مصالح خاصة ضيقة تستخدم فيها سلطة الدولة والقهر القانونى لغير اعتبارات التوازن بين صالح المجتمع وحقوق الأفراد . ولذلك فإن أخطر ما تتعرض له مصالح المجتمع وحقوق الأفراد هو أن يسود الاعتقاد فى الاندماج والتطابق بين الدولة والمجتمع وأن كل ما يصدر عن أجهزة الدولة إنما هو تعبير عن المصلحة العامة . ونجد أن الأغلب فى الدول الشمولية الاتجاه إلى تأكيد التطابق بين الدولة والمجتمع . فالدولة هنا هى تجسيد المصلحة العامة ولا وجود للمجتمع إلا من خلال أجهزة الدولة ، وكما لو كانت كيانا ميثافيزيقيا للمصلحة العامة وليست مجموعة من الأجهزة المحددة يسيطر عليها عدد من الأفراد والفئات الاجتماعية (الموظفين) والتى كثيرا ما تحمى مصالحها المباشرة وراء ستار الدفاع عن المصلحة العامة .

وإذا كانت فكرة الدولة تجاوز قطعا الموظفين المسيطرين على أجهزتها ، فإنه لا ينبغى أيضا تجاهل حقيقة أهمية الدور الذى يلعبه هؤلاء الموظفون فى تحديد توجهات أجهزة الدولة واختياراتها . وقديما وعندما كان جهاز الدولة محدودا ودورها مقيدا فقد كان لعقل الدولة وتوجيهها السياسى الغلبة ، فى حين أنه فى الوقت الحاضر ومع توسع نشاط الدولة وانتشار أجهزتها ، فقد أصبحت الغلبة للعنصر البيروقراطى وأصبحت الدولة إلى حد كبير رهينة الموظفين .

ومن هنا فإن وضع القيود والضوابط على حجم الدولة وأجهزتها أمر لا يقل خطورة عن أهمية وجود الدولة ذاتها لتنظيم علاقات الأفراد وحماية مصالح المجتمع . فإذا كان من الصحيح أنه لا حياة للأفراد ولا وجود للمجتمع دون سلطة سياسية ودون دولة قوية ، فإن الصحيح أيضا أنه دون وضع القيود والضوابط على حجم الدولة نفسها فإن حقوق الأفراد ومصالح المجتمع قد تهدر باسم المصلحة العامة لصالح العاملين بها (الموظفين) . وخطورة هذا الوضع لا تقتصر على ما قد يترتب عليها من افتتات على حقوق الأفراد ومصالح

المجتمع بل ما قد ينشأ عنه من تدهور اقتصادى عام نتيجة غلبة مجتمع الموظفين على حياة المجتمع . وهو أمر يحتاج إلى حديث مستقل .

لقد عرفت المجتمعات القديمة الحكم باسم الحق الإلهى أو باسم الدين والعقيدة ، والأديان منها بريئة ، وأخشى أن نكون فى عصر حكم الموظفين وذلك باسم المصلحة العامة ، وهى أيضا منه بريئة . والله أعلم .

## الفصل الثالث تطور أشكال تدخل الدولة الاقتصادية

ويتعرض هذا الفصل لتطور شكل تدخل الدولة من اقتصاد للأوامر إلى اقتصاد للقواعد والسياسات وعلاقة الدور الاقتصادي للدولة بالإعداد للمستقبل والتخطيط له .

### ١ - من اقتصاد الأوامر إلى اقتصاد القواعد (\*)

يجرى الحديث في بلدنا وعدد قليل من الدول عن الإصلاح الاقتصادي والعودة إلى اقتصاد السوق ، وهو حديث يجاوز مجرد إحياء عدد من المؤشرات الاقتصادية الأساسية مثل سعر الفائدة أو توحيد سعر الصرف أو استلهم أسعار السوق بصفة عامة . فالأمر يتعلق بتغيير في طبيعة الاقتصاد ومحدداته من اقتصاد للأوامر إلى اقتصاد للقواعد . فحرية الأفراد والمشروعات في ظل نظام السوق - وإن تحررت من ربة الأوامر - فإنها لا تترك بلا ضابط أو رابط وإنما لابد وأن تخضع لعدد من القواعد والضوابط . السوق ليست الفوضى ، وإنما هي احترام قواعد اللعبة .

وقد عرفت النظم الاقتصادية في تطورها الطويل - وبعد أن انتقلت من مرحلة الاقتصاد البدائي - شكلين أساسيين من أشكال الإدارة الاقتصادية ؛ الإدارة المركزية والإدارة اللامركزية . فإذا كانت قواعد العرف والتقاليد المستقرة تحكم النظم الاقتصادية البدائية فإن تعقد الحياة والتغير المستمر في الظروف وظهور أوضاع متجددة غير معروفة سابقا أفقد العرف والتقاليد القدرة على ضبط الأمور الاقتصادية ذاتها - وهي تتراوح بين المركزية والتي

---

(\*) نشر في جريدة الأهرام في ١٧ أغسطس ١٩٩١ .



تعتمد على السلطة والأوامر، واللامركزية والتي تستند إلى مبادرات الأفراد والمشروعات ضمن إطار عام متفق عليه .

وإذا كان من الصعب - أو حتى من المستحيل - أن يقوم نظام اقتصادى حديث على المركزية المطلقة بلا هامش أو دور لحرية الأفراد والمشروعات ، فإنه لا يقل صعوبة أن يقوم نظام اقتصادى على اللامركزية الكاملة ودون سلطة عليا تفرض سلطاتها على الجميع . ولذلك فإن الحديث عن النظم المركزية والنظم اللامركزية إنما هو حديث عن الاتجاه الغالب . ففى كل النظم الحديثة تتكاتف عناصر من المركزية واللامركزية معا ، أو تتعايش عناصر من السلطة والسوق بدرجات متفاوتة . ويكون النظام مركزيا إذا تغلبت عناصر السلطة ، ويكون على العكس لامركزيا إذا تغلبت عناصر السوق ومبادرات الأفراد والمشروعات .

### التخطيط المركزى واقتصاد الأوامر

تطورت أشكال المركزية فى إدارة الاقتصاد منذ القديم حتى عرفت فى الفترات الحديثة شكل التخطيط المركزى حيث تسيطر السلطة المركزية على موارد الاقتصاد القومى - مع الملكية العامة أو بدونها - وتقوم بتحديد الأهداف الواجب تحقيقها والحاجات الأولى بالرعاية ، وتخصص تلك الموارد للفروع الإنتاجية التى تختارها على نحو مركزى . ويتم ذلك من خلال خطة مركزية إلزامية تُفرض على مختلف الوحدات الإنتاجية وما يتطلبه ذلك من إصدار قرارات فى الاستثمار ، وفى شكل الإنتاج ، وفى الإدارات اليومية للمشروعات ، وفى التوزيع وغير ذلك من مسئوليات الإدارة المركزية للاقتصاد القومى ، وهو ما يطلق عليه أيضا اسم التخطيط العيى أو التخطيط الكمى . ولذلك فإن جوهر نظام التخطيط المركزى هو اقتصاد للأوامر التى تصدرها السلطة المركزية .

ويستند منطق الدعوة إلى التخطيط المركزى إلى ما يتوافر للسلطة المركزية من قدرة على تحقيق النظرة الشاملة للاقتصاد استنادا إلى المعلومات التى تتجمع لديها عن مختلف عناصر القرار الاقتصادى سواء من حيث تحديد الحاجات الأولى بالرعاية أو من حيث حصر الموارد المتاحة فضلا عن القدرة على حسن استخدامها .

وقد أبرز التطبيق العملى لتجارب التخطيط المركزى فى مختلف الدول محدودية قدرات السلطة المركزية على توفير البيانات السليمة عن الاقتصاد ، وغلب فى العمل الأسلوب الإدارى والبيروقراطى على متابعة التطورات الحديثة والجمود على البيانات القديمة ؛ إضافة إلى تحلف الباعث على العمل والحافز على الابتكار . كذلك أثبتت التجارب أن التنسيق

المفترض في القرارات المركزية كثيرا ما عكس تعارضا وتناقضا بين هذه القرارات ، فضلا عن أن الاعتقاد في توافر نظرة واحدة للمصلحة العامة كثيرا ما تمخض عن تصارع بين المصالح الفئوية المختلفة والمتعارضة لمختلف أجهزة الدولة . ولهذا الأسباب وغيرها بدأت معظم دول التخطيط المركزي في إعادة النظر في نظمها الاقتصادية والاتجاه إلى الأخذ بمزيد من اللامركزية والتحول إلى اقتصاد السوق . وليس هنا محل مناقشة هذه القضية بقدر ما نقصد محاولة فهم دور السوق في إطاره الصحيح .

### السوق خضوع للقواعد لا للأوامر

حقا إن التحول إلى اقتصاد السوق يمثل نبذا لاقتصاد الأوامر، ولكنه لا يعنى أن تترك الأمور بلا ضابط أو قيد .

فاقتصاد السوق ليس - كما يدعى البعض أو يزعم - مجرد ترك للأمر تجري في أعنتها أو كما كان يقال «دعه يعمل ، دعه يمر» Laisser Faire, Laisser Passer . السوق في الأساس ترك الحرية للأفراد والمؤسسات في إطار قواعد عامة للسلوك متفق عليها . ولذلك فليس صحيحا الاعتقاد أن اقتصاد السوق هو إضعاف لدور الدولة ، بل الحقيقة أن السوق لا تعمل إلا في إطار دولة قوية تضع الإطار العام للنشاط الاقتصادي ، وتحدد الشروط المناسبة لمباشرة هذا النشاط ، وتحول دون الخروج على هذا الإطار ، وتوقع الجزاء على من يخالف القواعد التي تضعها . ولذلك لم يكن غريبا أن تكون نشأة اقتصاديات السوق وازدهارها مرتبطة تاريخيا بنشأة الدولة الحديثة . فالسوق لا تقوم ولا تزدهر إلا في حضن دولة قوية ومعاصرة . فأوروبا الإقطاعية لم تعرف فكرة السوق إلا لاما ، ولم تتطور هذه الفكرة إلا مع قيام الدولة المعاصرة .

ويقوم نظام السوق على أساس الباعث الشخصي للأفراد والمؤسسات . فكل منها يبحث عن تحقيق مصالحه الشخصية . ولكنه في هذا السعى يحقق - ربما دون أن يدري - مصلحة الجماعة في توفير أكبر قدر من الإنتاج بأقل قدر من التكاليف . وهذا ما عرف في التاريخ الاقتصادي باسم فكرة اليد الخفية . ومع ذلك فليس من الضروري أن تتوافق دائما المصالح الخاصة مع المصلحة العامة ، وهنا تتدخل الدولة لوضع الحدود والقيود لضمان حماية المصلحة العامة . ولا يقتصر الأمر في تدخل الدولة على مجرد العمل على تحقيق المصلحة العامة إذا قام ما يهددها ، بل إنها تعمل على وضع الشروط والضوابط التي يتم من خلالها مباشرة النشاط الخاص . فالدولة تضع دائما الإطار العام للنشاط . فنشاط الأفراد والمؤسسات ليس مطلقا ولكنه خاضع للقواعد المفروضة من القانون .

وإذا كان دور الدولة لا يتضاءل مع اقتصاد السوق، فإنه، مع ذلك، يتغير عند التحول إلى السوق من دولة تصدر الأوامر أساسا، إلى دولة تقوم بوضع القواعد والعمل على احترام تنفيذها. وبذلك تصبح الدولة دولة قواعد وليس دولة أوامر. والفارق بين الأمرين هو الفارق بين القرارات الفردية والجزئية والخاصة من ناحية، وبين القواعد التنظيمية العامة المجردة من ناحية أخرى. في الحالتين نحن بصدد قرارات ملزمة من السلطة تفرض قهرا على الأفراد، ولكنها في حالة تكون متعلقة بأمور جزئية وخاصة وفي حالة أخرى تأخذ شكل قاعدة عامة مجردة لا تتخاطب شخصا بعينه أو مشروعا بذاته. كذلك فإن الدولة وأجهزتها تكون عادة في أحوال الأوامر طرفا مباشرا في العلاقة بل هي الطرف الأقوى، فهي غالبا صاحب الأمر وسيد العلاقة في حين أن الأفراد هم المنفذون والتابعون. أما في حالة القواعد فإن الدولة تقتصر في الغالب الأعم على وضع الشروط والأوضاع العامة لمباشرة النشاط فيما بين الأفراد والمؤسسات دون أن تكون طرفا أساسيا في العلاقة. وبذلك يقتصر دور الدولة عادة على ضمان تطبيق واحترام القاعدة التي تضعها، وتفصل فيما يقوم بين الأطراف من خلافات أو نزاعات، فهي تحكم أكثر منها طرف.

### السوق ودولة القانون

تزدهر فكرة القانون في ظل اقتصاد القواعد كما أنها تتراجع غالبا في ظل اقتصاد الأوامر. فدولة القانون تعنى أن يخضع الجميع لقواعد عامة معروفة مسبقا تحكم علاقة الأطراف المختلفة، وأن يتحقق قدر من التوازن والتقابل في علاقات القوى بين هذه الأطراف، بحيث تتسيد القاعدة القانونية علاقة هؤلاء الأطراف. فالقاعدة بما تتضمنه من مظاهر السلطة والقهر لتنظيم نشاط معين تفرض على جميع أطراف العلاقة بلا تمييز. ويختلف الأمر في حالة اقتصاد الأوامر وحيث تصدر السلطة وأجهزتها أوامر واجبة التنفيذ على الآخرين، وكثيرا ما تأخذ هذه الأوامر شكل قوانين. وبذلك يختلط القانون بفكرة الأمر، ويفقد صفته كقاعدة تنظيمية عامة. ويفتقد بالتالي أساس التوازن في العلاقات الاقتصادية بين الأطراف، حيث إن الدولة غالبا ما تكون أحد أطراف العلاقة، وهي بما تملكه من مظاهر السلطة والقهر تضع المتعاملين معها في مركز أضعف أو أدنى. ففي ظل اقتصاد الأوامر والتخطيط المركزي يغلب على القانون المعنى الشكلي، والذي تأخذ معه الأوامر شكل القانون.

ولم يكن غريبا والحال كذلك أن يزدهر القانون العام - وهو قانون السلطة - في ظل هذه النظم، في حين يتوارى القانون الخاص - وهو قانون التوازن والتقابل بين المصالح. كذلك لم يكن غريبا أن تعرف الدول التي أخذت بهذا الأسلوب إفراطا في إصدار القوانين الشكلية

بهذا المعنى المتابعة الحاجة المستمدة لأصدار هذه الأوامر، وذلك في نفس الوقت الذى يزداد التهاون فيه فى احترام القوانين . وقد أدى اختلاط فكرة الأمر بشكل القانون إلى التناقض والتضارب فى إحكام هذه القوانين الأوامر، بل وقد اختلط الأمر على القضاة أنفسهم لمعرفة القانون السائد فى ظل غابة القوانين المتعددة التى تتكاثر فى دولة الأوامر . وعلى العكس فإننا نجد أن نظم السوق والتى غلب فيها معنى القاعدة على فكرة القانون - تأخذ عادة بعدد محدود نسبيا من القوانين . وهى قوانين أساسية تحكم إطار النشاط الاقتصادى ، مثل القانون المدنى ، والقانون التجارى ، وقوانين الملكية وغير ذلك من القوانين الأساسية . وهذه أمور تساعد على الوضع والاستقرار التى هى من صميم دولة القانون .

### الملموس وغير الملموس

إن الانتقال من فكرة اقتصاد الأوامر إلى اقتصاد القواعد لا يؤثر فقط فى طبيعة العلاقات بل إنه كثيرا ما يغير فى شكل الاهتمامات والتوجهات العامة للدولة . فقد لوحظ أن الاهتمام الغالب فى اقتصاديات الأوامر يتجه إلى أشكال البناء المادى أو الملموس على حساب النظم والبناء المؤسسى غير الملموس . فمن الحقائق المعروفة أن معظم دول التخطيط المركزى قد أولت اهتماما بالغاً بالاستثمارات المادية وتراكم رأس المال وبناء المصانع وفتح الطرق وغير ذلك من الجوانب المادية ، فى حين أن الجوانب التنظيمية والمؤسسية قد تراجعت أهميتها . فالاهتمام بالمواصفات والمقاييس ، وأساليب التسويق وأشكال المؤسسات المالية وأنواع الأدوات المالية ، وأشكال الصيغ القانونية وغير ذلك من الجوانب المؤسسية غير الملموسة لم يحظ إلا باهتمام قليل وغير كاف . وعلى العكس فإن دول السوق قد أولت اهتماما بالغاً للنظم والصيغ القانونية للمشروعات والأدوات المالية ، فضلا عن وضع الشروط والضوابط لمباشرة الأنشطة المختلفة من مواصفات فنية أو ترتيبات للأمن الصناعى أو لشروط البناء وغير ذلك من القواعد التنظيمية . ولا يرجع هذا الاختلاف فى التوجه إلى مجرد اختلاف فى التوجهات السياسية للنخبة الحاكمة ، بل إن الأخذ بأسلوب الإدارة بالأوامر أو على العكس بأسلوب الإدارة بالقواعد كثيرا ما ساعد على بروز هذا التمايز . فإذا كانت الأوامر تعنى الاهتمام عادة بموضوعات محددة فإن القاعدة - وهى لا تهتم بمشروع بعينه - تتجه بطبيعتها لوضع الشروط والضوابط لمباشرة النشاط بصفة عامة ، وبذلك فإن الاهتمام يكون بالضرورة مركزا على الجوانب التنظيمية والمؤسسية .

ولا يخفى أن التقدم الاقتصادى لا يتحقق فقط بالتراكم المادى ، بل إن توافر الإطار المؤسسى كان أحد أهم أسباب التقدم الاقتصادى الحديث .

## تغيير فى الأساليب وليس فى الأهداف

إن الانتقال من اقتصاد الأوامر إلى اقتصاد القواعد لا يعنى بالضرورة أن تتخلى الدولة عن أهدافها فى التنمية والعدالة والاستقرار، بل إنه يعنى تغييراً فى أسلوب تحقيق هذه الأهداف . فالدول التى تأخذ بنظام السوق ليست أقل ارتباطاً بأهداف قومية أو إستراتيجية عليها من دول التخطيط المركزى . بل إن التجربة المعاصرة قد أوضحت أن دول السوق كثيراً ما تتمتع بإستراتيجيات واضحة وأظهرت تصميمياً أكيداً على أهدافها العليا . ويكفى أن ننظر إلى تجربة دول أوروبا الغربية فى سعيها الحثيث نحو التقدم الاقتصادى فضل عن الوحدة، وقريب من ذلك أحوال الولايات المتحدة الأمريكية واليابان فى ارتباطهما بإستراتيجيات واضحة .

فالاعتراف بحرية الأفراد والمشروعات فى مباشرة النشاط ليس تنازلاً عن دور الدولة فى توجيه الاقتصاد والمجتمع . والتغيير الوحيد هو تغيير فى أسلوب التوجيه، وذلك بالانتقال إلى أسلوب السياسات بدلاً من أسلوب الأوامر . ففى جميع الأحوال تحدد الدولة أهدافها وتسعى إلى تحقيق هذه الأهداف إما مباشرة عن طريق الأوامر أو بشكل غير مباشر عن طريق التغيير فى الإطار العام للنشاط وفى شروط مباشرة هذا النشاط .

الدولة دائماً صاحبة رؤية ورسالة قد تحققها بشكل مباشر فى اقتصاديات الأوامر، أو بشكل غير مباشر فى اقتصاديات القواعد . وكما أن للفن دائماً رسالة ، فإنه ليس من الضرورى أن يكون تعبير الفنان مباشراً بل إنه كثيراً ما يكون أكثر دلالة وبلاغة إذا التجأ إلى الإيحاء والتعبير الرمزى أو غير المباشر . وهكذا إدارة الاقتصاد القومى ودور الدولة ، فهى قد تصبح أكثر كفاية وفاعلية إذا تخلت الدولة عن الأسلوب المباشر فى إصدار الأوامر . وإذا كان رب الأسرة يتجاوز أسلوب الأوامر مع أبنائه عند نضجهم ونموهم إلى الأخذ بأسلوب الإيحاء والتوجيه غير المباشر، فإنه يبدو أن اقتصاديات الأوامر لم تعد تصلح للدول حين تقترب من النضج ، بل كثيراً ما ساعدها ذلك على سرعة النضج والتقدم .

## صعوبة الإدارة بالسياسات

إذا كان الانتقال من اقتصاد الأوامر إلى اقتصاد القواعد ليس تخلياً عن دور الدولة - وإن كان تجاوزاً لأسلوب الأوامر إلى أسلوب السياسات - فإنه لا يخفى ما يترتب ذلك من صعوبة . فالإدارة بالأوامر أيسر وأبسط لأنها إدارة مباشرة، أما الإدارة بالسياسات فإنها أكثر دقة وحساسية وبالتالي فإنها تحتاج إلى أجهزة حكومية أكثر قدرة وكفاية بما يتطلبه ذلك من خيال ومرونة .

الانتقال إلى اقتصاد السوق مرحلة أرقى فى الإدارة الاقتصادية ، ولكنها لنفس السبب أكثر صعوبة . والله أعلم .

## ٢- التخطيط المركزي والإعداد للمستقبل (\*)

تناولنا في مقال سابق التعرض إلى أهمية صناعة المستقبل وأنها تمثل مسئولية الإنسان الكبرى ومن ثم وجب الإعداد والترتيب من أجله . وفي نفس الوقت لاحظنا فشل وانحيار النظم الاشتراكية ، والتي استندت نظمها إلى فكرة التخطيط المركزي ، هذا في الوقت الذي استمرت فيه نظم السوق ورغم مشاكلها - في النمو المطرد . فكيف يمكن الإعداد للمستقبل إذا كانت نظم التخطيط المركزي قد أثبتت فشلها ، وهل هناك من وسيلة للإعداد والترتيب للمستقبل بغير التخطيط ؟ .

لاشك أن الإعداد للمستقبل هو نوع من التخطيط ومع ذلك فإن وسائل وأساليب هذا الإعداد أو التخطيط يمكن أن تختلف ، وقد يصلح بعضها للغرض المنشود ، في حين قد لا يكون صالحاً بالمرة بل قد يمثل عقبة أو عثرة في سبيل التقدم .

اكتسب لفظ «التخطيط» مفهوماً محدداً في ضوء التجارب التاريخية وقد أثبتت هذا المفهوم فشله . وقد ارتبط تعبير «التخطيط» بتجربتين تاريخيتين محددين ، إحداهما في ظل المذهب الوطني الاشتراكي - النازي - في ألمانيا خلال الفترة بين الحربين الأولى والثانية ، والتجربة الأخرى - والتي بدأت قبلها بقليل - في الدول الاشتراكية سواء في الاتحاد السوفيتي منذ ١٩٢٩ - أو في أوروبا الشرقية بعد الحرب العالمية الثانية . ومن خلال هاتين التجربتين - وبهما أوجه شبه وعناصر مشتركة - فقد تعبير «التخطيط المركزي» بريقة وارتبط في الأذهان بتسلط أجهزة الحكم أو الحزب والقضاء على الحرية الفردية وانحيار الكفاية وفقدان الإبداع وشيوع الفساد وذلك رغم ما تم من صناعات ضخمة واستثمارات هائلة . كذلك فإن ما تم تحقيقه من إنجازات في مجالات التعليم والخدمات الاجتماعية لا يكاد يوازي ما تحمّلته الأجيال المتعاقبة من تضحيات وأعباء . وفي النهاية ، فقد وجد المواطن نفسه في ظروف معيشية أو في مستوى أقل رفاهية - حتى في مجال الخدمات الاجتماعية - من زميله في دول أخرى لا تأخذ بنظام التخطيط المركزي . وسوف نرى أن مشاكل التخطيط المركزي إنما ترتبط بطبيعته المركزية أكثر مما هي بتوجهه التخطيطي أو المستقبلي .

---

(\*) نشرت في جريدة الوطن الكويتية وجريدة العالم اليوم بتاريخ ١٢ نوفمبر ١٩٩١ .

فلا يرجع فشل نظم التخطيط المركزى إلى أنها حاولت الإعداد والترتيب للمستقبل ، بقدر ما يرجع إلى أنها كانت أسلوباً مركزياً استند إلى أفكار وفروض غير صحيحة عن طبيعة المجتمع وشكل التطور بحيث أصبح التخطيط قيماً على المستقبل وحسباً له . وبدل أن يصبح التخطيط إطلاقاً لقوى التطور وتفجيراً للقدرات الخلاقة ، فقد كان تبيدياً لتلك القوى وإهداراً لهذه القدرات . وقد ساعدت ذلك وارتبطت به نظم سياسية شمولية وجدت في التخطيط المركزى تدعياً لمركزها أكثر منه وسيلة للإعداد للمستقبل والترتيب له .

ومن أهم الفروض - التى ثبت عدم صحتها - والتى كانت وراء التخطيط المركزى نظرتها إلى طبيعة المعلومات وراء القرارات الاقتصادية من ناحية ، وفهمها لقوى التطور الاجتماعى من ناحية أخرى .

فأما من حيث المعلومات ، فإنه من الطبيعى أن تتوقف سلامة القرار الاقتصادى على حجم وصحة المعلومات المتوافرة لدى متخذ القرار . وكان الاعتقاد أنه يتوافر لدى المخطط المركزى - بما له من إمكانيات وشمول فى النظرة - قاعدة بيانات أكثر دقة وشمولاً مما قد يتوافر للفرد أو المشروع ، وبالتالي تصبح قراراته أكثر رشادة . وقد ثبت أن هذا الفرض غير صحيح ، وأن المعلومات التى توضع تحت نظر المخطط المركزى تكون عادة أقل دقة وكثيراً ما تكون غير صحيحة وأنها دائماً أكثر تكلفة . فمتخذ القرار المركزى يكون عادة سلطة مركزية عليا وبالتالي لا يمكن أن تقدم له كل التفاصيل ولذلك فإنه يكتفى عادة بمعلومات إجمالية أو متوسطات إحصائية . وعند الانتقال من البيانات التفصيلية إلى المتوسطات أو البيانات الإجمالية فإننا نفقد جزءاً كبيراً من صحة البيانات ودقتها . وكم من فكرة براقة أو مشروع حيوى سقط فى عمليات تجميع البيانات أو اختصارها أو استخلاص المتوسطات وبالتالي لم تتح له أصلاً فرصة العرض على السلطة المركزية .

وكلما أوغلنا فى المركزية والتصعيد كلما ابتعدنا عن الحقائق . وكذلك فإن تجميع البيانات وحصرها وتصنيفها ثم اختصارها واستخلاص مؤشرات موجزة عنها عملية طويلة ومعقدة تستغرق أوقاتاً ليست قصيرة وبالتالي فإنها كثيراً ما تفقد سلامتها وحدائتها نتيجة التغير المستمر فى الأوضاع .

وبالتالى فإنه من غير المستغرب أن تصبح العديد من هذه البيانات بالية وقديمة تجاوزتها الأحداث عندما توضع أمام المخطط المركزى . فإذا أضفنا إلى ذلك أن الذى يقوم بتجميع هذه البيانات وتصويبها وتحديثها موظف عام لا تحركه بواعث ذاتية للتحقق من صحة البيانات ولا يتوافر لديه دافع على الاجتهاد للكشف عما استجد . ولذلك فإنه كثيراً ما يعمد إلى مجرد تسجيل ما يرد إليه من بيانات أو أرقام أو قد يضيف إليه معدلاً أو نسبة للزيادة أو

النقص بشكل ميكانيكى . وقد تكون التعريفات أو التقسيمات الإحصائية غير مناسبة لإبراز ذاتية البيان أو المعلومة فتضيع جدتها ولا تظهر أهميتها نتيجة للأسلوب الإدارى فى تجميع البيانات .

وهكذا فإنه كثيرا ما كانت البيانات المتاحة أمام المخطط المركزى بعيدة عن الواقع ، إن لم تكن مشوهة له .

وأخيراََ فإن عملية تجميع البيانات وتبويبها واختصارها تتطلب أعداداََ هائلة من الإدارات والموظفين لا تلبث أن تنعكس فى تكلفة باهظة على المجتمع . ولذلك لم يكن غريباََ أن عرفت معظم دول التخطيط المركزى توسعاََ فى أجهزة التخطيط دون أن يصاحب ذلك تحسناََ ملموساََ فى سلامة الخطط .

وقد لاحظ أحد المخططين السوفيت فى الستينيات أن استمرار نمو العاملين وأجهزتهم فى تحضير البيانات اللازمة قد يستغرق معظم العمالة فى نهاية القرن ! وبذلك نجد أن الفرض الأول الذى قام عليه التخطيط المركزى وهو صحة وشمول البيانات التى تعتمد عليها قرارات وتصورات المخطط فرض لا يتحقق فى الواقع . وكلما زاد التقدم الاقتصادى وتعقد المجتمع وازداد تنوع وتطور أساليب الإنتاج وأشكال السلع وتنوعها ، كلما زادت الصعوبة فى توفير البيانات والمعلومات السليمة والمناسبة أمام المخطط المركزى ، إذا روعى حدود قدرته الإنسانية على الإحاطة بكل التفاصيل . وهكذا افتقد التخطيط المركزى العنصر الأول والأساسى للإعداد للمستقبل والمتعلق بالمعلومات ، وهو المعرفة الصحيحة لظروف الواقع واحتمالات وإمكانات التغير .

وإذا تركنا قضية المعلومات جانباً ، فإن أخطر ما أصاب أسلوب التخطيط المركزى إنما يرجع إلى ما يستند إليه من نظرة خاصة للمجتمعات البشرية وما ينطوى عليه ذلك من تجاهل لطبيعة التطور الاجتماعى .

فالتخطيط المركزى يقوم فى أساسه على نوع من الهندسة الاجتماعية Social Engineering ، بمعنى أن المخطط يقوم بوضع تصور مبدئى Blue Print لما ينبغى أن تكون عليه الأهداف النهائية للمجتمع — بما توافر لديه من بيانات ومعلومات عن الإمكانيات المتاحة ويحاول المخطط أن يفرض هذا التصور على المجتمع بما أتيح له من عناصر سيطرة على الاقتصاد ؛ تماماً كما يفعل المهندس عندما يقوم بتصميم آلة وفقاً لتصور مسبق لديه .

وهكذا يكاد يعامل المخطط المجتمع كما لو كان كياناً ميكانيكياً متجاهلاً ما يتمتع به هذا المجتمع من إمكانيات ذاتية للتطور من ناحية ، وردود الفعل التى قد تؤدى إلى فشل أى تصور مسبق من ناحية أخرى . وبالإضافة إلى ما فى هذا المفهوم من ادعاء بالثقة فى قدرات



المخطط المركزى لوضع تصورات تأخذ فى الاعتبار كل الإمكانيات والطاقة المتاحة ، فإنه يحرم المجتمع من قدراته الخلاقة والتي قد تفتح آفاقاً غير متوقعة من ناحية ، فضلاً عن أنه قد يؤدي على العكس إلى ظهور ردود أفعال وأنماط جديدة غير متوقعة قد تفشل تصوراتها المبدئية من ناحية أخرى . ولا يقتصر الأمر على المبالغة فى الثقة من قدرة وحكمة القائمين على التخطيط المركزى ، بل إنه كثيراً ما يتجاهل الطبيعة البشرية للموظفين اعتقاداً بأنهم يمثلون المصلحة العامة ، فى حين أنهم فى كثير من الأحوال يعملون لصالحهم الخاص ومزاياهم المباشرة .

وأخيراً فإن الخطأ وهى تعرف عادة قدرًا من الاستقرار والجمود - على الأقل لفترة الخطأ - تحول دون التعديل المستمر والتلقائى عند قيام ظروف جديدة غير متوقعة . وكثيراً ما قيل بأن التخطيط المركزى وهو ينظم المستقبل يتجنب احتمالات الفقد والضياع والخطأ . والحقيقة أنه هنا بالضبط يعجز نظام التخطيط المركزى فى توفير وسيلة للمرونة والمقدرة على التلاؤم . فتجاهل «التجربة والخطأ» ليست ميزة فى التخطيط بقدر ما هى عيب فيه . «التجربة والخطأ» ليست تردداً أو ترفاً ، بل هى الأسلوب المناسب وربما الوحيد الذى يسمح بالتعديل المستمر فى الأنشطة والتوجهات وإعادة النظر فى ضوء الظروف المتجددة والمتغيرة . وعندما تجاهل التخطيط المركزى استخدام مؤشرات «التجربة والخطأ» ، فإنه قد حرم نفسه من القدرة على التلاؤم والتعديل ، وبالتالي وقع فى شرك الجمود .

وهكذا نجد أن التخطيط المركزى لم يكن دائماً إعداداً للمستقبل بقدر ما هو حصر له فى إطار محدود من تصورات القائمين على السلطة المركزية فى ضوء ما أتيح لهم من بيانات فى لحظة محددة وهى لحظة إعداد الخطأ . وهذا ليس انفتاحاً على المستقبل بقدر ما هو رهن له . ومع ذلك فإن فشل التخطيط المركزى فى الإعداد للمستقبل لا ينبغى أن يكون مبرراً لتجاهل ضرورة النظر إلى المستقبل والإعداد والتدبير له . وهو أمر يتطلب جهود الأفراد والدولة معا ويبدو أن نظاماً متوازناً للسوق مع تواجد واع وقادر من الدولة يمكن أن يحقق الكثير . الأمر الذى يتطلب مناقشة لدور الدولة والسوق معاً . والله أعلم .

## الفصل الرابع الدولة وسلطانها المالية

ويتناول هذا الفصل أهمية المالية العامة في تحديد دور الدولة الاقتصادي سواء من حيث الموازنة أو الضرائب أو توافر المشروعية والقبول لما تفرضه الدولة من أعباء مالية على المواطنين .

### ١- وحدة الموازنة وسلطة الدولة (\*)

العلاقة بين سلطة الدولة والمالية العامة علاقة قديمة وعميقة في نفس الوقت . فسلطة الدولة هي ، في نهاية الأمر، القدرة على إصدار القوانين والأوامر من ناحية، مع واجب الخضوع والانصياع من جانب الأفراد لها من ناحية أخرى ؛ أو بعبارة أخرى فإن ما يميز الدولة هو حقها في استخدام القهر المشروع على الأفراد الخاضعين لها .

وتتوقف قدرة الدولة في استخدام هذا القهر المشروع على ما يتوافر لها من إمكانيات ، وبوجه خاص من إمكانيات مالية . ومن هنا فقد كان أهم مظاهر سلطة الدولة هو قدرتها على فرض الضرائب والرسوم قهرا ، وبالتالي اقتطاع جزء من ثروة البلد ووضعه تحت تصرف الدولة لكي تقوم بالإنفاق على أجهزتها وعمالها وتوفير الخدمات العامة .

وقد بدأ التطور الديمقراطي في معظم الدول بمناسبة تنظيم المالية العامة وخاصة حق الدولة في فرض الضرائب وفي الرقابة على إنفاقها العام . فقد ولدت أولى محاولات الديمقراطية والمشاركة في الحكم بصدد ضرورة الحصول على موافقة ممثلي الشعب عند فرض الضرائب ، No Taxation Without Representation ، ثم امتد الأمر إلى ضرورة موافقة هؤلاء الممثلين على أشكال النفقات العامة أيضا . ومن هنا فقد كان عرض الموازنة على

(\*) نشر في الأهرام في ٢ فبراير ١٩٩٢ .

البرلمانات والمجالس الشعبية هو أهم أشكال الرقابة الشعبية على أعمال الحكومات . ولا تتحقق هذه الرقابة على الوجه الأكمل ما لم تتضمن الموازنة جميع الموارد واستخدامات أموال الدولة .

ولم تلبث التجارب التاريخية ، ثم علم المالية العامة ، أن طورت عددا من المبادئ في قواعد المالية العامة التى أثبتت جدواها وفائدتها ، سواء من حيث ضرورة احترام قواعد الديمقراطية وحق ممثلى الشعب فى الرقابة الكاملة على الإيرادات التى تفرض بقوة السلطة ، أو من حيث اعتبارات الكفاية والترشيد فى حسن استخدام هذه الموارد المالية .

ومن أهم هذه المبادئ مبدأ وحدة الموازنة وعموميتها . والمقصود بذلك هو أن تصب جميع موارد الدولة المالية فى الموازنة العامة ويتم توزيعها من خلال هذه الموازنة على مختلف أوجه الاستخدام . فخرج موارد عامة عن الموازنة العامة قد يؤدى إلى عدم إمكان تحقيق الرقابة الكافية على هذه الموارد حيث تتفرق وتتوزع فى أماكن متعددة قد لا يسهل حصرها ، فضلا عن أن هذا التشتت قد يؤدى إلى سوء الاستخدام ، حيث قد تتمتع استخدامات أقل حيوية بموارد خاصة فى حين تحرم استخدامات أخرى سياسية وأكثر حيوية من الإشباع الكافى لنقص موارد الخزانة العامة . ولذلك فإن الإصلاح المالى يقتضى العودة من جديد إلى مبدأ وحدة الموازنة وعموميتها .

وظهرت فى مصر فى الآونة الأخيرة مظاهر كثيرة للخروج على هذا المبدأ ، حيث عمدت الكثير من الهيئات أو النقابات أو المؤسسات إلى محاولة فرض أعباء مالية فى شكل رسوم أو غير ذلك من صور الاستحواذ على أحد مصادر الإيرادات مع تخصيص هذه الموارد الخاصة لاستخدامات خاصة لهذه الهيئات أو النقابات أو المؤسسات بعيدا عن الموازنة العامة . وبذلك تستخدم هذه الهيئات سلطة الدولة فى فرض أعباء مالية على المواطنين ثم تخصص الموارد المالية الناجمة عن ذلك للإنفاق فى أغراض خاصة ومحددة كثيرا ما تخرج عن فكرة المصلحة العامة حماية لمصالح محدودة . ولا يخفى أن هذا الأسلوب يوظف سلطة الدولة - التى ينبغى أن تقتصر على المصالح العامة - لخدمة أغراض محدودة ، فضلا عن أنه يحول دون رقابة ممثلى الشعب على أوجه استخدام هذه الموارد المالية التى فرضت على الأفراد بمقتضى القانون . ولذلك فإن السبيل الوحيد لضمان استخدام سلطة الدولة لاعتبارات المصلحة العامة هو العودة من جديد للمبادئ العامة المستقرة فى المالية العامة .

وقد عرفت مصر فى أوقات الفوضى المالية وفى تاريخها غير البعيد بعض الأشكال المتعددة والمتفرقة لتخصيص بعض الإيرادات لأغراض خاصة . فقد شاع فى العصر المملوكى أن يختص كل سنجق أو أمير بإيرادات مقاطعة أو إقليم ، وتمتع بعضهم ببعض

إيرادات المرافق الأساسية مثل المكوس . وقد أدى هذا التمزق المالى إلى تدهور أحوال مصر الاقتصادية . ولذلك فقد كان من أهم أعمال محمد على أنه أعاد وحدة الموازنة والمالية العامة من جديد . وبالمثل عرفت مصر قبل الاحتلال البريطانى - فى القرن الماضى - نفس مبدأ التعدد حيث خُصصت إيرادات بعض المرافق - السكك الحديدية أو الجمارك - لنفقات بعينها مثل خدمة بعض الديون الأجنبية . وفى كل هذه الأحوال اقتضى الإصلاح الاقتصادى للبلاد العودة من جديد إلى مبدأ وحدة الموازنة وعموميتها بحيث لا ينفرد إنفاق محدد بإيرادات خاصة ، وإنما تصب جميع الإيرادات العامة فى الخزنة العامة ثم توزع على الاستخدامات والنفقات العامة وفقاً لأولويات كل فترة . وبعرضها كاملة فى الموازنة العامة على البرلمان تتحقق الرقابة المالية الكاملة وحسن الإدارة الاقتصادية .

وبطبيعة الأحوال فإن مبدأ وحدة الميزانية وعموميتها ليس مبدأ مطلقاً ، فهناك ضرورة لقيام الموازنات المحلية إلى جانب موازنة الدولة العامة ، فضلاً عن الحاجة إلى الخروج - فى استثناءات محددة - إلى فكرة الموازنات المستقلة والملحقة ، وعلى أن تظل مثل هذه الاستثناءات محدودة ، مع استمرار القاعدة العامة فى وحدة الموازنة أساساً للنظام المالى . كما نحن بحاجة إلى العودة إلى المبادئ العامة والمستقرة فى المالية . كما فى معظم نواحي التنظيم الاقتصادى والمالى .

والله أعلم !

## ٢- عن الضرائب: بين الإفراط والتفريط (\*)

بمناسبة طرح مشروع قانون سوق المال ، فإن بعض القضايا المتعلقة بسياسة الضرائب فى مصر لا بد وأن يعاد طرحها . فقد تضمن مشروع هذا القانون بعض الإعفاءات الضريبية على الأسهم والسندات وتوزيعات عائدها من ضرائب الدخل وكذا ضرائب الدمغة وغيرها من الضرائب (مواد ١١ إلى ١٥ من مشروع القانون) . ولا نقصد من هذا المقال مناقشة هذه الإعفاءات فى ذاتها بالنسبة للأسهم والسندات ، بل إننا نعتقد أنه - فى ظل الأوضاع القائمة - فإنه من الضرورى توفير مثل هذه الإعفاءات لهذه الأشكال من الاستثمار المالى ، طالما أن هذه الإعفاءات مقررّة بالفعل للودائع لدى البنوك وأذونات وسندات الخزنة . فمن غير المقبول أن نميز بين صور التوظيف المالى لصالح الودائع وقروض الخزنة فى الوقت الذى تخضع فيه الاستثمارات المالية فى الشركات وما تصدره من أسهم وسندات لمثل هذه

(\*) نشر فى جريدة الأهرام فى ٩ يونيو ١٩٩٤ .

الضرائب . ولذلك فإن توحيد المعاملة أمر معقول ومطلوب طالما نادى به المهتمون بأمور الاستثمار والتوظيف .

ومع ذلك ، فإن إعادة طرح الموضوع تتطلب مناقشة أمور السياسة الضريبية في مصر بشكل أوسع حيث إنه يبدو أننا في حرصنا على توفير المزايا والحوافز للمستثمرين قد أهملنا بعض المبادئ الأساسية في السياسة الضريبية بشكل عام .

وهناك أولاً ملاحظة شكلية لا تخلو من أهمية وهي أننا بدأنا في الإفراط في منح المزايا الضريبية بمناسبة قوانين خاصة بعيدا عن قوانين الضرائب العامة . فقانون الاستثمار يمنح مزايا ضريبية خاصة ، وكذا قوانين المجتمعات الجديدة ، فضلا عن مشروع قانون سوق المال . وفي نفس الوقت فإن العديد من القوانين الخاصة ببعض المؤسسات أو الأنشطة توفر مزايا ضريبية خاصة لهذه الأنشطة أو تلك المؤسسات بعيدا عن القوانين العامة للضرائب . ويتربط على هذا السلوك التشريعي أخطار وأضرار لا ينبغي التهاون من شأنها . فمن ناحية يؤدي هذا التوزيع والتنوع في منح المزايا والإعفاءات الضريبية في القوانين الخاصة المتفرقة إلى غياب النظرة الكلية الشاملة لموضوع الأعباء والمزايا الضريبية ، وبذلك تغلب النظرة الجزئية بما قد يرتبط معها من أشكال التناقض والتعارض وأحيانا التشويه . كذلك فإن بعثرة المزايا والإعفاءات الضريبية على مختلف القوانين الخاصة يفقد النظام القانوني أحد أهم عناصره وهو الوضوح والاستقرار . فلا يكفي معرفة الموقف الضريبي للممول الرجوع إلى قوانين الضرائب العامة ، بل لابد من الاطلاع على العديد من القوانين ، وتشتت الجهود بين مختلف هذه القوانين الخاصة والمتفرقة مما يوقع الممولين ومصلحة الضرائب معا في صعوبات قانونية لمعرفة المركز الضريبي العام . ولا يخفى أن أحد أهم عناصر اقتصاد السوق هو وضوح المراكز القانونية وسهولة معرفة القواعد التي تحكم النشاط الاقتصادي دون الضياع في غابة من القوانين والتشريعات المتفرقة . ولذلك فقد كان إصدار مجموعات القوانين (القانون المدني ، التجاري ، الجنائي ، الضريبي . . .) منذ حوالي القرنين - وخاصة مع مجموعة نابليون الشهيرة - أحد أهم الإصلاحات التشريعية لاستقرار المراكز القانونية والاقتصادية . وإذا كان المستثمر المصري يجد صعوبة في معرفة مركزه القانوني وسط العديد من القوانين المتفرقة ، فلاشك أن الموقف بالنسبة للمستثمر الأجنبي يصبح أشد وعورة وإقلاقاً .

وإذا تركنا هذه الملاحظة الشكلية رغم أهميتها ، فإننا نلاحظ أن السياسة الضريبية قد عمدت إلى استخدام الحوافز والإعفاءات الضريبية بشكل ينطوي على قدر من المبالغة إفراطا وتفريطا في نفس الوقت ، وذلك بالتوسع في الإعفاءات الضريبية من ناحية ، والمبالغة في أسعار الضرائب من ناحية أخرى . وينبغي الإشارة إلى أن هذا التناقض أمر طبيعي

وحتمى ولا مناص منه إلا بإعادة النظر كلية في السياسة الضريبية وسياسة الإعفاءات . فالدولة في حاجة دائمة إلى موارد سيادية لتغطية نفقاتها ، وبالتالي فإن مزيدا من الإعفاءات في ناحية أو نواحى لابد وأن يصاحبه زيادة في الأعباء وأسعار الضرائب في نواح أخرى . فالإعفاءات الضريبية ليست سوى أحد وجهى العملة ، والوجه الآخر هو زيادة الأعباء الضريبية على من لا يتمتعون بمثل هذه الإعفاءات . ولذلك فإنه يجب النظر دائما إلى أن الإعفاءات وهى تقرر مزايا لبعض الممولين ، فإنها ، وبنفس الدرجة ، تفرض أعباء وعقوبات مالية أخرى على طائفة أخرى من الممولين . وليس الأمر متعلقا فقط باعتبارات العدالة في تحمل الأعباء العامة ، بل إن له صلة مباشرة باعتبارات الكفاية والحوافز على الإنتاج فضلا عن التأثير على حصيلة الخزنة العامة نفسها . فالمبالغة في أسعار الضرائب على الأنشطة التى لا تتمتع بالإعفاءات - وهى تمثل الأغلبية - تؤدى غالبا إلى الأنصراف عن القيام بالاستثمارات الجديدة أو التوسع في الأنشطة القائمة . وفى وقت تكاد تزول فيه الحواجز بين البلدان ، فإن تلك الدول التى تتمتع بأسعار ضرائب معتدلة تكون عادة أكثر جذبا للاستثمارات .

وقد كثر الحديث عن أموال المصريين الهائمة في الأسواق المالية الدولية ، ولا يخفى أن أحد أهم عناصر الجذب لها من هذه الأسواق هو اعتدال أسعار الضرائب عليها في تلك الأسواق . كذلك فإن المبالغة في أسعار الضرائب لا يعدو أن يكون دعوة إلى التهرب من الضرائب أو حتى الغش والتحايل وظهور أشكال النشاط الاقتصادى الخفى . ولذلك فإن عديدا من الاقتصاديين يعتقدون أن تخفيض أسعار الضرائب يؤدى عادة إلى ارتفاع حصيلة الضرائب ، وليس إلى نقصانها . هكذا تساعد المبالغة في الإعفاءات الضريبية - مع ما يرتبط بها بالضرورة من ارتفاع أسعار الضرائب - إلى عكس النتيجة المقصودة ونقص الحوافز على الاستثمار وزيادة التهرب منها .

وليس الغرض مما تقدم رفض الإعفاءات الضريبية بشكل عام ، فقد تكون هذه الإعفاءات مطلوبة ومفيدة إذا استخدمت في الحدود المعقولة . فالإعفاء من الضرائب - كما هى الحال مع الدعم - استثناء ، وهو أحيانا استثناء ضرورى وواجب ، وعلى أن يظل استثناء من القاعدة العامة ، وهى خضوع الجميع للأعباء الضريبية . منذ أكثر من خمسة عشر سنة نشرت مقالا في الأهرام عن الدعم بعنوان «الدعم مثل الملح كثيره يفسد الطعام» . ولعل أضيف اليوم بأن الإعفاءات الضريبية هو نوع من الدعم كثيره يفسد الطعام بل والشراب .

كذلك فإنه يبدو أن المشروع في إفراطه في منح الإعفاءات كثيرا ما لا يراعى اعتبارات التدرج والتوقيت . فهناك صور للإعفاء الدائم لأنشطة أو دخول بعينها بلا قيود زمنية فهو إعفاء مؤبد . وعندما يأخذ المشرع بالإعفاء المؤقت - وقد يمتد إلى عشر سنوات - فهو إعفاء كامل طوال فترة الإعفاء يليه خضوع كامل للضريبة بلا تدرج . فالمشروع قد يتمتع بالإعفاء لعشر سنوات لا يدفع فيها مليا للضرائب ، وفجأة يدفع في السنة الحادية عشر كامل الضرائب ، بلا تدرج . وهكذا فكثيرا ما أدت هذه السياسة إلى الألاعيب القانونية بتصفية النشاط القائم بعد انتهاء فترة الإعفاء ، أو بإنشاء شركات صورية جديدة - تتمتع بإعفاء جديد تحول لها الأرباح . وهكذا يتحول الإعفاء المؤقت إلى إعفاء أبدي ينتقل من شركة إلى شركة والنشاط واحد لا يتغير .

ومن ناحية أخرى فإنه عندما أخذ المشرع بفلسفة المبالغة في الإعفاء الضريبي ، فقد عمد - عادة - إلى إعفاء الدخل أو الأرباح من ضرائب الدخل ، مما اضطرت السياسة الضريبية إلى الالتجاء إلى مزيد من الضرائب غير المباشرة وغيرها من الأعباء الأخرى . وليس هنا مجال مناقشة مدى عدالة ضرائب الدخل بالمقارنة بالضرائب غير المباشرة ، ولكني أود أن أشير إلى اعتبار محدد وهو أنه كثيرا ما أدت هذه الضرائب غير المباشرة إلى زيادة تكاليف الإنتاج . فأحد أهم مخاطر الضرائب غير المباشرة هو أنها - في كثير من الأحوال - تمثل عبئا على الإنتاج وإضافة إلى التكلفة . أما الضرائب المباشرة فهي وإن أثرت على مستوى الدخل الصافية فإنها - عادة - أقل تأثيرا على تكلفة الإنتاج . فالعديد من الضرائب غير المباشرة - من رسوم جمركية وضريبة مبيعات وضريبة دمغة فضلا عن أعباء التأمينات وغيرها من الرسوم الأخرى الإضافية - تضيف إلى تكلفة الإنتاج ، وبالتالي تؤثر على القدرة التنافسية للإنتاج المصري وفي وقت ندعو فيه إلى زيادة القدرة على التصدير والمنافسة الدولية ، فإن زيادة تكلفة الإنتاج تؤثر بالضرورة على قدرة المنتج المصري في المنافسة الدولية . وفيما يتعلق بالقدرة على استقطاب الاستثمار الأجنبي ، فإن هذا المستثمر قد لا يلقي بالا كثيرا إلى إعفاء أرباحه من الضرائب إذا كانت تكلفة الإنتاج - نتيجة زيادة الضرائب غير المباشرة وبالتالي تكلفة الإنتاج - لا تترك له أرباحا كافية . فما يهم المستثمر ليس مبدأ الإعفاء أو عدم الإعفاء من ضرائب الدخل ، بقدر ما هو العائد الصافي بعد الضرائب مباشرة أو غير مباشرة . وفي غير قليل من الأحوال يفضل المستثمر أن يدفع ضرائب عن أرباح حقيقية متحققة بدلا من تأكل هذه الأرباح نتيجة لزيادة تكلفة الإنتاج والاستمتاع بوهم الإعفاء على أرباح لم تتحقق .

إن نظرة شاملة لفلسفة الضريبة توفر مزيدا من التوازن والاعتدال بين أسعار معقولة وإعفاءات محدودة - وبقيود زمنية - قد تكون أفضل من الانسياق في سياسة تبالغ في

الإعفاءات من ضرائب الدخل من ناحية وتزيد من أسعار الضرائب بشكل عام مع التوسع في الضرائب غير المباشرة من ناحية أخرى .

إن تشجيع الاستثمار ودعم سوق رأس المال أمور ضرورية ولاشك . ولكن ليس بالإعفاء وحده تتحقق الآمال . قليل من الاعتدال والتوازن مطلوب . وكذا نظرة شاملة وليس حلولاً جزئية . والله أعلم !

### ٣- الضرائب: بين الجبائية والإدارة المالية (\*)

الحديث عن الضرائب هو حديث عن واحد من أخطر القضايا في الفكر السياسي والاقتصادي ليست مجرد مورد للخزانة العامة ، بل إنها الأساس في تحديد دور الدولة وحدوده ، ومكان الفرد ومسئوليته ، فضلاً عن أنها كثيراً ما كانت بالإضافة إلى النفقات العامة - أداة أساسية من أدوات السياسة الاقتصادية . فالدولة في جوهرها هي السلطة ، أى الحق في استخدام وسائل القهر المشروع لإلزام الأفراد بقواعد السلوك من ناحية ، مع واجب الطاعة والانصياع من ناحية أخرى . واستخدام السلطة بهذا الشكل يتطلب توفير الموارد المالية المناسبة للإنفاق على عمال الدولة وموظفيها لأداء الخدمات العامة وضمان احترام قرارات وأوامر السلطة .

وتعتبر الضرائب أهم أساليب الدولة للحصول على الموارد المالية اللازمة لأداء نشاطها ، فضلاً عن أن الضرائب - وهى تحصل جبراً - تمثل في ذاتها أحد أهم وأخطر مظاهر استخدام السلطة باعتبارها نوعاً من الأعباء المالية القهرية التى تفرض على الأفراد . وهكذا ارتبطت فكرة الدولة منذ بدايتها بمبدأ فرض الضرائب . فالدولة في نهاية الأمر هى الضرائب يرد عليها ما يرد على الدولة من ضوابط وقيود ، والتحكم أو التسلط في مسائل الضرائب والمالية العامة - بشكل عام - إنما يعنى تحكم الدولة وعنتها . ومن هنا فقد كان الإصلاح السياسى والتوجه الديمقراطى مرتبطاً بالإصلاح المالى ووضع الضوابط والقيود على أساليب فرض الضرائب وتحصيلها وأوجه الإنفاق العام والرقابة عليها .

ومن خلال تطور طويل لتقدم المجتمعات وضمان حقوق الأفراد وضبط حدود سلطات الدولة ، أرسيت عدة مبادئ عامة للمالية العامة والضرائب السليمة تضمنتها معظم الدساتير الحديثة ولم تخل الدساتير المصرية المتعاقبة من ترديد بعض هذه المبادئ كذلك فإنه

(\*) نشر في جريدة الأهرام في أول سبتمبر ١٩٩٣ .



مع توسع النشاط الاقتصادي للدولة وتداخل العلاقات الاقتصادية فقد أصبح للضرائب والمالية العامة بشكل عام دور رئيس في حسن الإدارة المالية والاقتصادية للدولة ، ولم تعد الضرائب مجرد وسيلة للجباية .

ومن أهم المبادئ العامة المالية المستقرة منذ قرون ضرورة توافر مبادئ أساسية في نظام الضرائب وهي العدالة والملاءمة والكفاية .

أما العدالة فأمرها معروف وهي لا تتطلب فقط المساواة في المعاملة وإنما أيضا احترام التوقعات المشروعة ، فالضرائب ليست مصيدة أو فخا للمواطنين .

أما الملاءمة فيقصد بها ألا يترتب على فرض الضرائب أو شكل تحصيلها أو مواعييدها عنت على الممولين في ممارسة نشاطهم .

وأخيرا فيقصد بالكفاية أن تحقق الضريبة وفرا في الاقتصاد بعامه وبحيث لا يؤدي فرضها إلى إفقار الدولة - بنقص الحصيلة ذاتها - أو إفقار المجتمع وكساد الاقتصاد القومي .

وليس الغرض من هذه المقالة إعادة ترديد هذه المبادئ العامة المستقرة وإنما الإشارة إلى عدد من الإجراءات الضريبية الأخيرة التي تثير تساؤلات على مدى احترام هذه المبادئ .

فقد صدر قراران من السيد وزير المالية (رقم ٢٥٤ و ٢٥٥ لسنة ١٩٩٣) بفرض أعباء على المستوردين بتحصيل «مقابل» خدمة آلية على كل بند من بنود البيان الجمركي (شهادات الإجراءات) فضلا عن تحصيل «مقابل» خدمات بالموانئ والمنافذ الجمركية بواقع ١٪ من قيمة كل رسالة . وينبغي أن نتذكر أن هذا العنصر الأخير يمثل رقما مهما ، فإذا كانت الواردات المصرية تتراوح بين ١٠-١١ بليون دولار سنويا فإن المبلغ المطلوب تحت مسمى خدمات موانئ ومنافذ جمركية يصل إلى ما يقرب من ١٠٠-١١٠ ملايين دولار أى حوالى ٣٥٠ مليون جنيه سنويا وهو مبلغ لا يستهان به وهو لا يتناسب ألبة مع التكاليف الفعلية لهذه الخدمات .

ويثير الأمر عدة تساؤلات متعلقة أولا بسلامة المسميات وصدقها فهل يتعلق الأمر «بمقابل» لخدمات حقيقية يفيد منها الممول أم أن حقيقة الأمر أنها إضافة جديدة في أسعار الضرائب تحت مسميات جديدة؟ وقد كثرت المسميات في الآونة الأخيرة ، فهي حيناً «مقابل» وحيناً آخر «رسم» وحيناً ثالثاً «قسط» أو «ثمن» ولكنها دائما ضرائب جديدة . وهو أمر خطير درجت عليه الدولة منذ فترة ليست بفرض أعباء متعددة على الأفراد تحت مسميات مختلفة هي في حقيقتها أنواع من الضرائب المستترة . ومن أخطر الأمثلة على ذلك خارج نطاق الضرائب - معظم أقساط التأمين والمعاشات والتي لا تتفق مع التكاليف

الحقيقية لخدمة التأمين والمعاشات ، وإنما تمثل ضرائب مستترة تستخدم لتمويل عجز الخزنة العامة اقتطاعا من الأجور والمرتبات للعاملين ، كذلك هناك محل للتساؤل هل هذه الخدمات - خدمات موانئ ومنافذ جمركية - هى خدمات لمصلحة الممول أم أنها جزء من المصاريف العامة للدولة لتحصيل الموارد المالية وبالتالي فالمفروض أنها تمول من حصيلة الضرائب وليس خصما على حساب الممول ، فضلا عن المبالغة فى تقدير تكاليف هذه الخدمات ، فالضرائب تستخدم لتمويل النفقات العامة للحكومة وفى مقدمتها الخدمات العامة ودفع أعباء الموظفين فى الجمارك وبقية المصالح والإدارات الحكومية . ولذلك فإن خدمات الموانئ والمنافذ الجمركية ليست خدمة خاصة للمستورد ، وليس فى هذا جديد غير معروف فيها هو ابن خلدون يذكرونا منذ القرن الرابع عشر بأنه «اعلم أن السلطان لا بد له من اتخاذ الخدمة فى سائر أبواب الإمارة والملك الذى هو بسبيله من الجندى والشرطى والكاتب . . . ويتكفل بأرزاقه من بيت ماله » - ونضيف من جانبنا إلى أن الكاتب الذى أشار إليه ابن خلدون يشمل عمال الموانئ وموظفى الجمارك - فهؤلاء أيضا يستوفون حقوقهم من بيت المال ، وليس على حساب المستوردين . وأخيرا فإنه يخشى أن يكون الغرض من هذا العبء الجديد هو تخصيصه للإنفاق على مرفق الموانئ والمنافذ الجمركية وموظفيه الأمر الذى يعتبر خروجاً على أحد أهم مبادئ المالية العامة وهو مبدأ عمومية ووحدة الموازنة ، وقد سبق أن تعرضت لهذا الموضوع فى مقال سابق بعنوان «وحدة الموازنة وسلطة الدولة» ونشر بالأهرام بتاريخ ١٩٩٣ / ٢ / ٤ بما لا محل للعودة إليه ويكفى أن نشير هنا إلى ما درجت عليه الدولة بتسهيل حصول العديد من الهيئات أو النقابات أو المؤسسات على موارد مالية تفرض قهرا على الأفراد وذلك أمر يتضمن إهدارا لفكرة سلطة الدولة بمنح هذه الهيئات والنقابات والمؤسسات حق استقطاع الأموال من الأفراد والمواطنين قهرا وبسلطة الدولة لمصالح فتوية خاصة وبعيدا عن الرقابة الشعبية للموازنة العامة .

إن فرض الضرائب لم يعد مجرد وسيلة للجباية بقدر ما هو تأكيد لمعنى الدولة الحديثة ، وحدود سلطاتها وحقوق الأفراد وبالتالي لا بد وأن تخضع للمبادئ الأساسية والمستقرة فى المالية العامة وفى كثير من الأحوال أدت المبالغة فى فرض الأعباء العامة إلى عكس المراد وذلك بانخفاض الحصيلة وهروب الأموال وكساد الأحوال وهى نتيجة لم تكتشف فقط حديثا من جانب الاقتصاديين وعلماء السياسة المحدثين ، بل إن حكمة الشعوب منذ الأزل وأقوال الحكماء كانت دائما تدعو إلى الاعتدال فى فرض الضرائب والمكوس فكثيرا ما كانت المبالغة فى أسعار الضرائب سببا فى انخفاض حصيلتها ، وعلى العكس فكثيرا ما ساعد الاعتدال فى أسعارها على زيادة حصيلتها ، وهنا أيضا يذكرونا ابن خلدون منذ أكثر من ستة قرون بأن «الجباية أول الدولة تكون قليلة الوزائع «الأعباء» كثيرة

الجملة «الحصيلة» وآخر الدولة تكون كثيرة الوزائع قليلة الجملة» وذلك أن نقص الأعباء - أو كما يسميها ابن خلدون «الوزائع» - على الرعايا يؤدي بهم إلى أن : يشبطوا للعمل ويرغبوا فيه فيكثر الاعتمار «الاستثمار» ويزيد الاغتباط بقله المغم، وإذا كثر الاعتمار كشرت الجباية التي هى جملتها وعفا الله عن الاقتصاديين المحدثين وخاصة فى الثمانينيات للدعوة من جديد إلى تخفيض أعباء الضرائب لزيادة حصيلتها (اقتصاديات العرض Supply Side Economics) فهل من جديد تحت الشمس واتعطوا يا أولى الألباب، والله أعلم!

#### ٤- عجز الموازنة: التمويل بالتضخم أو بأذون الخزانة(\*)

يواجه الاقتصاد المصرى عددا من الاختلالات الهيكلية، لعل فى مقدمتها العجز الكبير فى الموازنة العامة، وقد أوضحت الحسابات الختامية - والتي تعكس الأرقام الفعلية لهذا العجز بعكس الموازنات التى تقدم مجرد تقديرات للمستقبل قد لا تتحقق فى الواقع - أوضحت أن حجم العجز الفعلى قد بلغ مستويات مرتفعة جاوزت أحيانا نسبة ١٦-١٨٪ من حجم الناتج القومى وهى نسبة تضع العجز المصرى بين أعلى المستويات المعروفة فى العالم مما يتطلب ضرورة العمل على علاج هذا الخلل الشديد.

لا خلاف فى أن العلاج الأساسى لهذا العجز المستمر فى الموازنة العامة يتطلب العمل على تضيق الفجوة بين الإيرادات والنفقات العامة.

وقد لجأت الحكومة فى الآونة الأخيرة إلى العمل على زيادة الإيرادات العامة عن طريق زيادة الكفاية فى تحصيل الضرائب والرسوم، وعن طريق فرض أعباء جديدة على الممولين.

ويبدو بشكل عام أننا قاربنا حدود زيادة الأعباء العامة على المواطنين، فأسعار الضرائب والرسوم قد بلغت فى الغالب من الأحيان حدا يصعب معه زيادتها دون أن يكون لذلك آثار سلبية على النشاط الاقتصادى بل وربما العائد المالى نفسه من حصيلة، فضلا عما يمكن أن يترتب عليه من آثار اجتماعية سلبية، حقا من الممكن إعادة النظر فى فلسفة الضرائب بشكل عام بما يمكن معه أن تزيد الحصيلة فى المدة الطويلة أو المتوسطة، ورغم ما قد يترتب على ذلك من احتمال للنقص فى المدة القصيرة. فهناك من يرى أن حصيلة الضرائب يمكن أن تزيد مع تخفيض أسعار الضرائب وليس مع ارتفاعها، نتيجة تشجيع زيادة الإنتاج وتقليل حالات التهريب. ولذلك فربما تؤدي سياسة متوازنة - تأخذ بتخفيض

(\*) نشر فى جريدة الأهرام فى ١٩ يوليو ١٩٩١.

أسعار الضرائب من ناحية وتضييق مجالات الإعفاء الضريبي من ناحية أخرى - إلى زيادة حصيلة الضرائب في المدة المتوسطة أو الطويلة .

وبطبيعة الأحوال فإن الأثر المباشر لمثل هذه السياسة قد يكون انخفاضا مؤقتا في الحصيلة حيث لا يتوقع أن تختفى حالات التهرب الضريبي قبل أن تطمئن النفوس إلى استقرار هذه السياسات الجديدة المعتدلة ، أيا ما كان الأمر فإنه يبدو أنه يصعب في ظل الهيكل القائم للنظام الضريبي زيادة حصيلة الإيرادات العامة بشكل كبير دون ردود فعل سلبية قد تكون بالغة الضرر .

وفي نفس الوقت تحاول الحكومة تخفيض النفقات أو بالأحرى منع تزايدها بشكل كبير . . . ومن هنا فقد أخذت الحكومة بمراجعة بنود الدعم وإلغاء نسبة عالية منه كما عمدت إلى ضبط الإنفاق الاستثنائي وحصره - في الغالب - في عمليات الإحلال والتجديد . وقد ترتب على ذلك أن انخفض معدل الزيادة في الإنفاق العام وإن استمرت الزيادة المطلقة . وهى قضية تتطلب تغيرات كبيرة في طبيعة النظام الاقتصادى والاجتماعى وربما السياسى .

ولذلك ، فإنه رغم هذه المحاولات ، يظل عجز الموازنة قائما وإن كان بدرجة أقل خطورة وجسامة عما كانت عليه الحال في الماضي وتستمر جهود الحكومة في هذا الطريق للضغط التدريجي على فجوة العجز بين الإيرادات والنفقات ، وبذلك تصبح مشكلة تمويل هذا العجز المستمر إحدى مهام الحكومة ، وقد أخذت الحكومة بسياسة جديدة فيما يتعلق بأسلوب تمويل هذا العجز ، وذلك بالانتقال من أسلوب تمويل العجز بالتضخم عن طريق الاقتراض من البنك المركزى وما يترتب عليه من زيادة في عرض النقد المتداول إلى أسلوب جديد في تمويل العجز بالاقتراض من النظام المصرفى ومن الأفراد عن طريق أذون الخزانة ولكل منهما حدوده ومحاذيره .

لجأت الحكومة في الماضي إلى تمويل عجز الموازنة عن طريق التضخم أى بالاقتراض من البنك المركزى الذى يقوم بدوره بزيادة عرض النقود المطبوعة لكى تستخدمها الدولة في تدبير نفقاتها . وهذا الشكل للتمويل - كما يفضى اسمه - يؤدي إلى التضخم حيث إنه يزيد من عرض النقود دون أن يقابلها زيادة في الإنتاج وبالتالي يساعد على ارتفاع الأسعار وعلى استمرار التضخم . حيث تفقد النقود الوطنية قيمتها باستمرار . ولا يلبث أن يؤدي ذلك إلى الهروب من النقود الوطنية إلى أنواع النقود الأجنبية (الدولار مثلا) كنوع من مخزن القيمة وهربا من التآكل المستمر في قيمة النقد الوطنى . وفي نفس الوقت فإن استمرار ارتفاع الأسعار يحل بإمكانات تقرير التكاليف والعوائد ، وتفقد بالتالى النقود إحدى خصائصها

وهى أنها أداة للحساب الاقتصادى ، ومع اختلال وسيلة الحساب الاقتصادى (النقد كمقياس للقيم) يتردد الأفراد فى القيام بأية مشروعات حيث إن أخطر ما يهدد عمليات الاستثمار هو عدم اليقين والشك فى أوضاع المستقبل . وأخيرا فإن استمرار التضخم وارتفاع الأسعار يعنى تآكل الدخول الحقيقية للأفراد ، ويزداد هذا العبء بشكل خاص على الطبقات الفقيرة وذوى الدخول الثابتة . وكل ذلك يؤدى إلى إهدار فرص الادخار لتقلص دخول الفئات المختلفة وهروب مدخرات أصحاب الدخول العالية فى شكل مدخرات بعملات أجنبية خوفا من التآكل المستمر فى قيمتها . وهكذا فإن استمرار السير فى أسلوب التمويل بالتضخم علىء بالمحاذير والمخاطر على سلامة الاقتصاد القومى .

ومع ذلك فإنه من الضرورى الإشارة إلى أن أسلوب التمويل بالتضخم على النحو المتقدم يوفر للدولة مزايا ظاهرية أو أوهاماً كثيرا ما أغرت أو غررت بالحكومات ويسرت لها السير فى هذا الطريق ولعل أظهر هذه المزايا الظاهرة هى أن التمويل بالتضخم هو فى الحقيقة نوع من الضريبة الخفية أو الخبيثة التى تفرضها الدولة على المواطنين بمشاركتهم فى جزء من ثروتهم ودخولهم النقدية وهى بهذا الشكل تتفق مع فكرة الضرائب فى أنها ليست واجبة الرد أو الوفاء ، فأسلوب الاقتراض - كما سئى - وإن كان يتجنب الآثار التضخمية المشار إليها فإنه يفرض على الحكومة - باعتبارها مقترضا - رد قيمة القرض وفوائده وبالتالى يمثل عبئا مستقبلا على موارد الدولة . أما فى حالة التمويل بالتضخم فإن الحكومة تقترض من نفسها (البنك المركزى) . وما يستحقه الدائن (البنك المركزى) من فوائد لا يلبث أن يعود إلى الخزانة فى شكل فائض أرباح البنك المركزى . ولذلك فإن تمويل العجز بالتضخم يمثل سهولة وغواية كبيرة للحكومات ، باعتباره نوعا من الضريبة الخفية غير واجبة الرد ، وعادة ما تكون الفائدة على قروض الخزانة من البنك المركزى زهيدة . وهى تعود فى جميع الأحوال إلى الخزانة العامة .

وأما الوهم الزائف الآخر، فهو أن هذا الأسلوب يعطى الانطباع بأن الاقتصاد يعرف فائضا غير مستغل من السيولة وكثيرا ما فهم ذلك على أنه ادخار متاح للاستثمار فنظرا لأن هذا الأسلوب يؤدى إلى زيادة عرض النقود التى تقوم الحكومة بإنفاقها ، وبالتالى تستمر فى التداول فى السوق ، لكى ينتهى بها المقام وتستقر فى النهاية لدى البنوك التجارية كفائض فى السيولة ، وكثيرا ما انخدع العديد من المسئولين واعتقدوا خطأ بأن توافر هذا الفائض فى السيولة لدى البنوك إنما هو مظهر من مظاهر وجود إمكانات ادخار غير مستغلة فى الاقتصاد بدليل وجود هذه السيولة المتاحة لدى البنوك . والحقيقة أن هذا الفائض فى السيولة كان نتيجة لعجز الموازنة أى للادخار السلبى للحكومة . ولم يكن مظهرا من مظاهر زيادة الادخار .

## تمويل العجز بالاقتراض، أذون الخزانة :

الجديد هنا هو أن الحكومة لا تمول العجز في موازنتها بإصدار نقد جديد ولكنها تقترض من الجهاز المصرفي ومن الأفراد بإصدار أذون على الخزانة تستحق الوفاء كل ثلاثة أشهر وبهذا الأسلوب الجديد تتجاوز الحكومة مخاطر التضخم . فعجز الموازنة لم يعد والحال كذلك ، مؤديا إلى زيادة عرض النقود ، بل إنه يؤدي على العكس إلى سحب السيولة المتاحة في النظام المصرفي . وبذلك يعتبر هذا الأسلوب تقدما - ولاشك - على أسلوب التمويل بالتضخم ومع ذلك فإنه من الواجب التنبيه إلى نتائج هذا الأسلوب لتمويل عجز الموازنة وأثره على مستقبل المالية العامة ، ولعل أول ملاحظة هي أن هذا الأسلوب هو نوع من الاقتراض وبالتالي فإنه يفرض على الموازنة العامة عبئا بحد قيمة أذون الخزانة مضافا إليها الفوائد في المستقبل (كل ٣ شهور) ويزداد هذا العبء كلما زاد حجم الاقتراض (إصدار أذون الخزانة) وكلما زاد سعر الفائدة المفروضة عليها . ومن الملاحظ أن حجم إصدار أذون الخزانة قد بدأ في التزايد أسبوعا بعد أسبوع فضلا عن أن أسعار الفائدة عليها استمرت في الارتفاع حتى قاربت ٢٠٪ سنويا .

ومعنى ذلك أنه بالقدر الذي يحول هذا الأسلوب لتمويل العجز دون تضخم الأسعار فإنه يفرض أعباء مستقلة على الموازنة . ولابد ، بالتالي من الاستعداد لمواجهةها .

وليس من المستبعد أن يصبح عبء خدمة الدين الداخلي (أذون الخزانة ثم سندات الخزانة) واحدا من أكبر بنود الإنفاق في المستقبل ولذلك فلقد قيل في مبادئ المالية العامة . إن القروض العامة هي ضرائب مؤجلة فإذا لم تزد موارد الدولة في المستقبل - عن طريق الضرائب أو غيرها - فإنها لن تستطيع الاستمرار في تمويل عجز الموازنة عن طريق أذون الخزانة (الاقتراض) . وقد تضطر حينذاك إلى العودة من جديد إلى أسلوب التضخم والاعتراف بالفشل ، كذلك لا يخفى أن التجاء الدولة إلى أسلوب الاقتراض (أذون الخزانة) من النظام المصرفي والأفراد ، إنما يعنى تراجعا بين الحكومة والقطاع الإنتاجي على موارد السيولة المتاحة ، وكثيرا ما أدى هذا التراجع إلى ارتفاع أسعار الفائدة وبالتالي زيادة الأعباء المستقبلية على الموازنة العامة من ناحية وتراخي معدلات الاستثمار الخاص من ناحية أخرى .

وهكذا يتضح أن أسلوب تمويل عجز الموازنة عن طريق الاقتراض لا يمكن أن يكون أسلوبا دائما للتمويل بل إنه مقدمة لمواجهة مشكلة عجز الموازنة نفسه .

## ٥- طظ يا عاشور (\*)

«طظ يا عاشور» هو أحد الأمثال العامية المعروفة . وقد جاء في تفسير أحمد تيمور باشا في مؤلفه عن «الأمثال العامية» عن هذا القول أن «عاشور: اسم . وطُظَّ «بضم الأول وتشديد الثانى» كلمة يراد بها الاستهزاء، ويقال للشئ لا طائل تحته . والمراد فعلت يا عاشور ما لا طائل تحته، وكأن هذه الكلمة اسم فعل عندهم يراد بها ما يراد من مرحى إذا قصد بها التهكم» .

ويبدو أن الأساس التاريخي لهذا المثل الشعبى يرجع إلى أن عاشور كان مسئول الضرائب والمكوس في العصر المملوكى، وأن كلمة «طظ» تعنى بالتركية «الملح»، وكان الملح معفى من المكوس المفروضة على السلع . وقد زاد العصر التركى والمملوكى من الضرائب والمكوس المفروضة حتى ضج العباد من كثرة الأعباء . وكانت البضائع تخضع للمكوس عند انتقالها من منطقة إلى أخرى . ولذلك فإن المثل كان يعبر في بادئ الأمر عن إعلان التجار لعمال الضرائب والمكوس بأن بضائعهم - من الملح - لا تخضع للضرائب وبالتالي فلهم الحق في المرور دون تفتيش أو دفع رسوم أو مكوس أى نوع من «الخط الأخضر» . ويبدو مع كثرة الاستعمال، وما رآه التجار من جشع الحكام وتسلبهم في فرض الضرائب، فإنهم بدءوا يشعرون بالاستمتاع وبقدر من التشفى عندما تمر بضائع - الملح - دون أن يحصل عمال الضرائب - ويمثلهم عاشور - على أية رسوم أو مكوس . وهكذا لم يلبث أن تحول المثل الشعبى وخرج عن إطاره التاريخى الأول لعلاقة الممول بعمال الضرائب ليشير إلى كل حالة يريد الفرد فيها أن يتهكم أو يستهزئ أو يتعالى ويتجاهل الأوضاع القائمة . والمثل بهذا الشكل يعبر عن حكمة الشعب عندما يفقد الثقة والمصادقية في النظم المالية للدولة وتغيب عنه الحكمة من الأعباء العامة .

ولعلنا نتذكر أن وجود الدولة ومشروعيتها يتوقف إلى حد بعيد على سلامة الإيرادات العامة ومشروعيتها . فالدولة هى في نهاية الأمر ما توفره للمواطن من خدمات ومنافع، وهى لا تتمكن من ذلك إلا بقدر ما يتوافر لها من موارد مالية . ومن هنا ضرورة أن يتوافر الاقتناع في معقولية ما يفرض عليهم من أعباء من ناحية وفى جدوى ما يتم استخدامه من هذه الموارد المالية على مختلف أوجه الإنفاق العام من ناحية أخرى . وبقدر ما يتوافر من ثقة واقتناع بقدر ما يتوافر للدولة ونشاطها من مشروعية وقبول عام .

(\*) هذا المقال كتب في ١٠ يناير ١٩٩٥ ولم أر مناسبة لإرساله إلى الجرائد لشره .

ولم يكن من الغريب، والحال كذلك، أن يكون تطور نظم الحكم إلى أشكال الديمقراطية وتوافر الاقتناع والقبول العام للسلطة وثيق الصلة بتطور أساليب فرض الضرائب واستخدامها. فقد كانت بداية المطالبات بالديمقراطية والمشاركة في الحكم، المطالبة بالألا تفرض ضرائب بدون موافقة الشعب أو ممثليه في البرلمان، مما أدى إلى قيام المجالس النيابية، وهو الأمر الذى عرف بأنه لا ضرائب بدون تمثيل No Taxation Without Representation. ولم يقتصر الأمر على ضرورة الموافقة الشعبية على فرض الضرائب، بل لابد وأن تتم المراقبة أيضا على الإنفاق العام. ومن هنا أصبحت الموازنة العامة تفرض بقانون، كما تعرض على المجالس النيابية الحسابات الختامية للتأكد من سلامة الالتزام بها ارتآه ممثلى الشعب.

على أن قضية المشروعية Legitimacy ليست مجرد توافر الشرعية Legality الشكلية بمراعاة القواعد القانونية والدستورية الشكلية. فالمشروعية هى فى نهاية الأمر قضية اجتماعية تتحقق بتوافر الاقتناع العام لدى المواطنين بسلامة أساليب فرض الأعباء المالية وأشكال الإنفاق العام. فإذا لو يتوافر هذا الاقتناع العام فلا مشروعية للنظام المالى وإن توافرت الشروط الشكلية للشرعية القانونية. الشرعية مسألة قانونية شكلية، أما المشروعية فهى قضية اجتماعية سياسية. وعادة ينفر الناس من المبالغة فى الأعباء العامة ويتشككون فى جدوى الكثير من أوجه الإنفاق مع توسيع الجباية. وقد أدرك ذلك ابن خلدون منذ القرن الرابع عشر، فنصح الحكام بالرفق فى فرض الضرائب والأعباء فى عبارته: «إذا قلت الزوائع والوظائف على الرعايا نشطوا للعمل ورجبوا فيه، فيكثر الاعتمار ويتزايد لحصول الاغتباط بقله المعرم. وإذا كثرت أعداد تلك الوظائف والزوائع فكثرت الجباية التى هى جملةتها». فقد تزيد حصيلة الضرائب مع تخفيض الأسعار والأعباء لما قد يترتب على ذلك من انتعاش النشاط العام. أما إذا حدث العكس وزادت الأعباء فإن ذلك لابد وأن ينعكس على النشاط الاقتصادى نفسه، أو كما قال ابن خلدون «فتذهب غبطة الرعايا فى الاعتمار لذهاب الأمل فى نفوسهم بقله النفع...».

ولا يقتصر أثر الاقتناع العام بمشروعية الأعباء العامة وسلامة النفقات - لا يقتصر أثر ذلك على حفز الأفراد والمشروعات على الاستثمار ودفع النشاط الاقتصادى، بل إن له أثر بالغ الأهمية فى الشعور بالانتماء والحرص على المال العام. فمن الملاحظات المعروفة أنه فى الدول التى يقتنع فيها الأفراد بسلامة وعدالة نظام الضرائب والنفقات، يحرص المجتمع فى نفس الوقت على حماية المال العام وتقل فيه جرائم التهرب من الضرائب أو تبديد واختلاس الأموال العامة.



ويحدث العكس عندما يفقد أحد الأفراد الثقة في سلامة نظامهم المالى فتهدر أو تستباح الأموال العامة كما يكثر التهرب من دفع الأعباء العامة .

وهكذا ، فإن فقدان الثقة في مشروعية الأعباء العامة من ضرائب ومكوس ، يفقد شعور الانتباه ويؤدى إلى سيادة اللامبالاة ، وطظ يا عاشور. والله أعلم .



## الباب الثاني اقتصاد السوق ومشاكل التخصيصية

يتعرض هذا الباب لأهم القضايا المتعلقة بالتحول إلى اقتصاد السوق. ومن هنا يتناول بعض أهم مقومات اقتصاد السوق وقضايا التحول والأخذ بالتخصيصية. وينقسم هذا الباب إلى ثلاثة فصول هي:

الفصل الأول : عن اقتصاد السوق .

الفصل الثاني : عن التخصيصية وضوابطها .

الفصل الثالث : عن المراحل الانتقالية .



## الفصل الأول عن اقتصاد السوق

يناقش هذا الفصل بصفة أساسية القضايا المتعلقة بالاستقرار القانوني والنقدي باعتبارهما الإطار الأساسى للحساب الاقتصادى واتخاذ القرارات الرشيدة .

### أولاً: الاستقرار القانونى

#### ١ - التنظيم الاجتماعى للسوق (\*)

على عكس نظم التخطيط المركزى ، فإن نظام السوق لم ينشأ نتيجة لتصور مفكر اشتراكى ، ولم يتم فرضه بسلطان حكومة أو حزب . فنظام السوق هو محصلة لتطور اجتماعى بطىء ومتدرج ، وتاريخ طويل من التجربة والخطأ . حقا لقد جاء عدد من المفكرين الاقتصاديين للنظر فى شرح كيفية عمل نظام السوق والتحقق من توافر شروط الكفاية الاقتصادية فيه ، ولكن عملهم كان أشبه بعمل علماء اللغة حين يستخلصون قواعد اللغة ويضبطوها بعد أن نشأت واستقرت وتطورت . فكما أن اللغة - أية لغة - لم تكن وليدة فكرة أو تصور لعالم أو مفكر ، وإنما هى ناتج اجتماعى ، فكذلك الأمر مع نظام السوق . ومن هنا جاءت مرونة السوق وحيويتها ، فهى دائمة التطور والتلاؤم مع ظروف البيئة وتغيرات التكنولوجيا أو الأذواق . فالسوق - كما بدأت فى شكلها الحديث - فى المدن المستقلة عن الريف والإقطاع فى العصور الوسطى ، ليست هى نفس السوق عندما بدأت الثورة الصناعية فى إنجلترا ثم أوروبا . وبالمثل فإن ما يعرف بنظام السوق المعاصرة فى الولايات المتحدة الأمريكية أو ألمانيا أو السويد ليست هى السوق التى عرفها القرن الماضى ، وهكذا .

وإذا كان التاريخ الاقتصادى فى إجماله هو تاريخ المبادلة ، حيث اكتشف الإنسان - مبكرا - أهمية التخصص وتقسيم العمل ، فقد كانت السوق هى الأداة التى ساعدت على

(\*) نشر فى جريدة عالم اليوم بتاريخ ١٩ نوفمبر ١٩٩١ .

تطور المبادلات ونموها . وبدون المبادلات يعود المجتمع إلى الاقتصاد البدائي والاكتفاء الذاتي . وكانت السوق مع عدد من الأدوات الاقتصادية الأخرى - مثل النقود - من أهم عناصر تطور وتقدم اقتصاد المبادلة .

ورغم تأصل جذور نظام السوق فضلا عن تعاملنا اليومي معها ، فإن الفهم الكامل لطبيعة عمل هذه السوق وأسلوب تطورها غالبا ما غاب عن الكثيرين ليس فقط بين العامة بل وكثيرا عن الخاصة بل المتخصصين . فنظرا لأنه لا توجد سلطة تتحكم في الأسعار وفيما ينتج وما لا ينتج وبأية كميات يتم الإنتاج - فقد اعتقد البعض أن نظام السوق هو نوع من الفوضى وعدم التنظيم ، في حين راح البعض الآخر يبحث عن إدارة خفية غير ظاهرة - قد تكون الاحتكارات أو الشركات عابرة الجنسيات أو حتى النقابات - باعتبارها السلطة الحقيقية وراء أحداث تحرك الأسعار وتطور الإنتاج . ولا يخلو كل من التصورين من مبالغة وبعد عن الحقيقة ، رغم احتمال تحقق بعض مظاهرها هنا وهناك . ولكن تظل حقيقة السوق في أنها تنظيم دقيق للعلاقات الاقتصادية يشارك فيه المجتمع - منتجين أو مستهلكين - بدرجات متفاوتة في التأثير وذلك دون سلطة عليا أو إدارة واعية . ويؤدي السلوك المستقل لكل الوحدات الاقتصادية . إنتاجية أو استهلاكية - إلى أمرين في غاية الغرابة : الأمر الأول هو تحقيق التنسيق بين هذه القرارات الفردية المستقلة وتحقيق نوع من التوازن العام التلقائي ، فكل بائع أو منتج يحاول أن يبيع سلعة بأعلى الأسعار في سبيل تحقيق أفضل النتائج بالنسبة له ، وبالمثل فإن كل مشتر يحاول أن يشتري نفس السلعة بأدنى الأسعار الممكنة . وتتغير الأسعار صعودا ونزولا حتى يتم التوازن بين الكميات المعروضة للبيع والكميات المطلوبة للشراء . وترسل تغيرات الأسعار إشارات إلى المنتجين والمستهلكين لتحديد سلوكهم في المستقبل وتحديد حجم ونوع الإنتاج المطلوب .

وهكذا يتحقق التنسيق والتوازن والانسجام بين قرارات المنتجين والمستهلكين دون سلطة عليا ، فهو نوع من التوازن التلقائي . وهو أيضا توازن باستمرار مراعاة لما يحدث من تطورات من جانب الإنتاج - تطور في التكنولوجيا ، اكتشافات جديدة - أو في جانب الاستهلاك - تغيير في الأذواق .

هذا عن الدور الأول للسوق باعتبارها تنظيما محكما لعلاقات الإنتاج والاستهلاك دون تدخل سلطات عليا أو أوامر مركزية .

أما الأمر الثاني والذي لا يقل غرابة في دور السوق ، فهو أن هذا التوازن العام في العلاقات الاقتصادية وما يترتب عليه من مؤشرات لتعديل سلوك المنتجين والمستهلكين ، كل ذلك يتم دون قصد أو نية خاصة لتنظيم الإنتاج أو الاستهلاك . فكل فرد أو مشروع

يسعى إلى تحقيق مصلحته المباشرة بالحصول على أعلى دخل ممكن أو أحسن الأسعار أو أجود الأنواع، ولكنه في سعيه لمصلحته المباشرة يؤدي في نفس الوقت إلى تحقيق المصلحة العامة بتوجيه الإنتاج إلى أكثر الفروع طلبا من جانب المستهلكين أو بتشجيع أكثر المنتجين كفاية وأقدرهم على الإنتاج الرخيص واستبعاد الأقل جودة وكفاية. وهذا ما دعا أحد أهم كبار الاقتصاديين - آدم سميث - إلى إطلاق وصف «اليد الخفية» على نظام السوق حيث يتم بمقتضاها تحريك السوق نحو مصلحة المجموع. فكل منتج أو مستهلك وهو يسعى إلى تحقيق صالحه الخاص إنما يحقق في النهاية المصلحة العامة بتوفير أفضل النتائج في أحسن الأوضاع، وكأنه مدفوعا في ذلك بيد خفية لتحقيق المصلحة العامة.

وقد أوضحنا في حديث سابق أن أخطر ما أصاب نظم التخطيط المركزي من فشل إنما يرجع إلى استنادها إلى بعض الفروض غير الصحيحة. وقد أشرنا في ذلك الخصوص إلى موضوعي المعلومات من ناحية، وتجاهل طبيعة التطور الاجتماعي ومحاولة فرض تصورات بنوع من الهندسة الاجتماعية على المجتمعات من ناحية أخرى، وقد بينا في هذا المقال كيف أن نظام السوق إنما هو تعبير كامل عن التطور الاجتماعي واستجابة له، وبالتالي إتاحة الفرص الكاملة أمام جميع المبادرات وقوى الإبداع. وبذلك يتجنب نظام السوق خطر الوقوع في مصيدة الهندسة الاجتماعية لفرض تصورات علوية على تطور المجتمعات. وعلمنا أن نتعرض الآن بكلمة عن أهمية المعلومات في نظام السوق.

ذكرنا أنه لا يوجد في نظام السوق سلطة مركزية عليا تحتكر إصدار القرارات الاقتصادية وتفرضها على الوحدات الأدنى، بل على العكس يقوم نظام السوق على تعدد الوحدات الاقتصادية، بين آلاف مؤلفة من المشروعات وملايين من الأفراد مستهلكين وعمال. وبطبيعة الأحوال، فإنه لا يمكن أن يتوافر لأية وحدة من هذه الوحدات المتفرقة حجم المعلومات أو البيانات التي يمكن أن تكون تحت تصرف سلطات التخطيط. ولكن، وبالمقابل فإن كل وحدة تملك معرفة تفصيلية عن الأمور التي تهمها، فالمشروع يعرف بدقة جميع المعلومات الدقيقة والتفصيلية التي تتعلق به سواء من حيث موردى الموارد الأولية أو السلع الوسيطة، أو المنافسين له أو ظروف السوق، أو غير ذلك مما يهيمه عند اتخاذ أى قرار متعلق بإنتاجه.

وبالمثل فإن كل مستهلك يعرف تماما حاجاته وإمكاناته المالية والوسط الذي يمكن أن يشتري منه. ويترتب على ذلك أن القرارات التي تتخذها هذه الوحدات تستند إلى معلومات دقيقة وتفصيلية، غالبا ما تكون معلومات حديثة بعكس الحال في حالة التخطيط المركزي حيث تستند القرارات إلى متوسطات عامة أو بيانات إجمالية. ولذلك

فإنه إذا لم يتوافر لأية وحدة اقتصادية على حدة حجم مماثل للمعلومات التى توجد تحت تصرف المخطط المركزى ، إلا أن مجموع القرارات الاقتصادية من مختلف الوحدات يستند إلى حجم أكبر من المعلومات وأكثر دقة .

وهكذا يمكن أن يمثل نظام السوق نظاما اقتصاديا يسمح بالتعامل بأكبر قدر من المعلومات وبأقل قدر من التكلفة فى الاقتصاد القومى فى مجموعه . ولذلك لم يكن غريبا أن تكون اقتصاديات السوق أكثر قدرة على التطور ومتابعة التغيرات لأنها تستند إلى معلومات أكثر تنوعا فضلا عن سهولة تعديل القرارات فى ضوء ما يستجد من معلومات جديدة يقدمها السوق .

وهكذا يتضح أن نظام السوق هو فى الحقيقة تنظيم اقتصادى للتخطيط للمستقبل ، ولكنه تخطيط غير مركزى . فالسوق تخطيط غير مركزى من الوحدات الاقتصادية المتفرقة التى تتخذ قراراتها فى ضوء ما يتوافر لها من معلومات ، وهى عادة معلومات أكثر دقة وأكثر تفصيلا ، فضلا عن أنها تصدر من صاحب المصلحة فى النجاح .

وهكذا فإن السوق ، وعلى عكس نظم التخطيط المركزى ، لا تستند إلى افتراض المصلحة العامة لدى متخذى القرارات كما هى الحال بالنسبة لواقعى الخططة ، وهو افتراض كثيرا ما جاوز الحقيقة . ولكن السوق وهى تستند إلى المصالح الخاصة والمباشرة لمختلف الوحدات الاقتصادية تحقق المصلحة العامة - ربما رغبا عنهم . فالمصلحة الخاصة هنا هى طريق المصلحة العامة . والسعى لتحقيق المصلحة الخاصة ليس افتراضا نظريا بقدر ما يمثل حقيقة الأفراد ونوازعهم الفطرية .

وهكذا يتضح أن نظام السوق - وعلى غير المتوقع - هو نظام يعمل من أجل المستقبل والإعداد له . فقرارات الأفراد والمشروعات لا تصدر اعتباطا وإنما فى ضوء توقعاتها للمستقبل . وهى قرارات تستند إلى معلومات أكثر سلامة وأفضل نوعية ، كما أنها بصددورها عن أصحاب المصلحة المباشرة تكون أقدر على التعديل والتلاؤم مع أية معطيات جديدة .

وإذا كان العرض المتقدم قد يوحي بأن نظام السوق نظام مثالى ، فإن هذا هو أبعد الأشياء عن الحقيقة . فكثيرا ما أثبت الواقع أن العمل قد أظهر اختلالات وانحرافات فى عمل نظام السوق مما يتطلب الحاجة إلى التدخل . ولذلك فإن السوق لا تعنى أن تترك الأمور كلية للأفراد أو المشروعات بل لابد وأن تعمل من خلال إطار واضح مفروض على الجميع وفى حدود ضوابط سليمة ، وأن تفرض هذه الضوابط - بالسلطة عند الحاجة - عند كل اختلال أو تجاهل لهذه الضوابط . وإذا لم تكن السوق نظاما مثاليا ، فهى على الأقل أفضل النظم المتاحة . ولكنها إذا تركت دون حدود أو ضوابط فقد تنفلت لتصبح سوقا



وحشية أو همجية . ومن هنا فإنه لا قيام لنظام ناجح للسوق دون دولة قوية . ولم يكن من الغريب أن يعاصر نشأة الرأسمالية ونمو نظام السوق في نفس الوقت بداية تاريخ قيام الدولة الحديثة وظهور أنيابها في شكل قوانين صارمة .

الدولة القوية ضرورة لنجاح السوق ولكنها دولة القانون والقواعد وليست دولة الأوامر والتحكم . الأمر الذي قد يتطلب معالجة مستقلة . والله أعلم .

## ٢- السوق ودولة القانون (\*)

في مجال الحوار بين أنصار السوق من ناحية والمدافعين عن التخطيط المركزي من ناحية أخرى ، يحتل الحديث عن دور الدولة وطبيعته مكانا بارزا بين المتحاورين . وليس الأمر متعلقا بضرورة الدولة أو حيويتها ، فهذا أمر لا نزاع فيه . فالمجتمعات البشرية ليست مجرد تجمع بين البشر ، وإنما هي فوق ذلك وقبله تستند إلى سلطة سياسية وقانونية تفرض على الجميع سلطانها وتحول دون الخروج على القواعد التي تفرضها . فوجود الجماعة - وخاصة في شكلها الحديث - رهن بوجود الدولة ، باعتبارها سلطة سياسية عليا تحتكر وحدها حق استخدام القهر المشروع لفرض قواعدا على الجميع وهي وحدها التي تتمتع بهذا الحق في فرض سلطانها على الجميع من ناحية وواجب الخضوع والطاعة لها من جانب الأفراد من ناحية أخرى ، أى أن الدولة تتمتع وحدها بمشروعية استخدام العنف لتنفيذ قراراتها . كذلك فإن الجدل ليس بين المطالبة بدولة قوية أو على العكس بدولة ضعيفة ، فالنظام الاجتماعي لا ينصح إلا بدولة قوية قادرة على فرض سلطانها على الجميع ، فليس أخطر على المجتمعات من دولة رخوة ضعيفة يتجاهل أحكامها الأكثر قوة أو الأكثر ثروة أو غير ذلك من الأسباب .

وينحصر الخلاف عادة حول شكل تدخل الدولة من ناحية ومداه من ناحية أخرى ، وفي هذا نجد أن دولة السوق تختلف عن دولة التخطيط المركزي . وقبل أن نتناول هذه الأمور فقد يكون من المناسب أن نتذكر أن هناك اتفاقا عاما حول الدور السيادي للدولة ، وأن الخلاف كثيرا ما ينحصر حول ما يمكن أن يطلق عليه دورها الاقتصادي بالرغم من صعوبة تعريف المقصود بهذا الدور الاقتصادي . فهناك إجماع على أن هناك من الحاجات العامة ما لم يمكن توفيره من خارج إطار الدولة ودورها السياسي . فالأمن والدفاع والقضاء أمور لا يمكن بطبيعتها أن توفر من خارج إطار الدولة ، وهي فضلا عن ذلك أساس وجود الدولة

(\*) نشر في جريدة الوطن الكويتية وجريدة عالم اليوم بتاريخ ٢٦ نوفمبر ١٩٩١ .

ومبررها . فهذه الأمور هي التي توفر الأمن والاستقرار والعدالة وبدونها لا وجود للمجتمع .  
ومع ذلك فإن نطاق الحاجات العامة يتجاوز هذا الإطار الضيق من نشاط «الدولة الحارسة» ، ولذلك فإن نشاط الدولة لابد وأن ينصرف إلى جميع الأمور والتي لا يمكن توفيرها بشكل كاف عن طريق الأفراد والحوافز الخاصة . ولذلك فقد امتد نشاط الدولة إلى توفير الخدمات التعليمية والصحية ونوع من الضمان الاجتماعي ضد مخاطر الشيخوخة والبطالة والمرض .

كذلك فإن هناك العديد من النشاطات المتعلقة بما يسمى البنية الأساسية من شق الترع وإقامة الطرق ونظم المجارى والصرف والموانئ والمطارات وتوفير عناصر البحث العلمي والبيانات الإحصائية ، وغير ذلك كثير . وليس هنا مجال التفصيل في هذا الدور ، ولكننا نود أن نشير بوجه خاص إلى اختلاف شكل دور الدولة في النشاط الاقتصادي .

لا تختلف دولة السوق عن التخطيط المركزى في اهتمامها بالنشاط الاقتصادي ، ولكن الخلاف يرجع إلى طبيعة الدور ومداه . فدولة التخطيط المركزى تعبر عن اهتمامها بالنواحي الاقتصادية بالقيام مباشرة بهذا النشاط من خلال ما تصدره من أوامر وقرارات متعلقة بالإنتاج والاستثمار والتوزيع وتحديد الأسعار . فهذه دولة أوامر ، تبشر النشاط الاقتصادي مباشرة عن طريق عيائها وموظفيها فيما تصدره إليهم من أوامر في شكل خطة عامة وخطط تفصيلية . أما دولة السوق فإنها وأن لم تكن أقل اهتماما بالنشاط الاقتصادي فإنها لا تبشر هذا النشاط مباشرة وإنما تتركه للأفراد والمشروعات من القطاع الخاص ، وهى مع ذلك لا تترك الأمور دون ضابط أو رابط ، وإنما تضع القواعد والضوابط التي يتم من خلالها هذا النشاط .

دولة السوق هي دولة القانون والقواعد . وإذا كان القانون معناه الشكلى أمر من السلطة السياسية يفرض قهرا على الأفراد والمشروعات ، فإن جوهر القانون من الناحية الموضوعية هو فكرة القاعدة العامة . وهذه القاعدة تضع إطارا عاما للسلوك بصرف النظر عن المخاطب به أو الذين تنطبق عليهم من الأفراد والمشروعات . ولذلك فإن دور الدولة في نظم السوق بأخذ عادة شكل القواعد العامة والسياسات أكثر مما يأخذ شكل القرارات والأوامر . وهكذا يعود للقانون معناه الأصلى باعتباره قواعد عامة مجردة ، وأن إلزام الدولة للأفراد بضرورة الخضوع لها لا يعنى أن تتحول هذه القواعد إلى مجرد أوامر للسلطة تفقد معها طبيعتها كقاعدة عامة .

وإذا كانت الدولة لا تتدخل مباشرة في النشاط الاقتصادي — إلا حينما تقوم ضرورة لذلك — فإنها تترك ذلك للنشاط الفردى مع العمل على توفير الشروط والظروف المناسبة

لقيامهم بذلك . ويقتضى ذلك أن يتوافر للأفراد والمشروعات العناصر اللازمة للقيام بالحساب الاقتصادي واتخاذ القرارات التي تؤثر في تشكيل المستقبل بأكبر قدر من الكفاية في ضوء المعطيات القائمة والتطورات المتوقعة . وبعبارة أخرى ينبغي أن يتوافر الإطار المناسب للأفراد والمشروعات للتخطيط للمستقبل ، وإن كان نوعا من التخطيط اللامركزي وبالتالي ليس مركزيا من ناحية ، فضلا عن أنه تخطيط مرن ليس جامدا من ناحية أخرى .

ويترتب على ضرورة توفير الإطار المناسب للقيام بالحساب الاقتصادي من جانب الأفراد والمشروعات أهمية تحقيق الاستقرار القانوني والاقتصادي بها يسمح لهؤلاء الأفراد والمشروعات من اتخاذ القرارات الاقتصادية السليمة .

ويعتبر قانون «العقد» هو النظام القانوني الرئيس لتوفير الحماية القانونية للمعاملات وحسن استقرارها . ولذلك فإن الدولة تتدخل لوضع نظام قانوني سليم يحمي «الحقوق» ويضمن العقود بها في ذلك إقامة نظام قضائي وتنفيذي سريع وفعال . وهكذا يصبح القانون أداة رئيسة في الإدارة الاقتصادية ، وهو يقوم بدوره عن طريق قانون العقد من ناحية وحماية وتنظيم الحقوق المالية من ناحية أخرى .

وتوافر الشروط المناسبة لقيام الأفراد والمشروعات بالحساب الاقتصادي السليم لا يتطلب فقط استقرارا ووضوحا في المراكز القانونية ، بل يتطلب فوق ذلك توفير الاستقرار النقدي والمالي . فبدون نظام نقدي سليم ومستقر ، وعملة قوية ومستقرة تفشل كل محاولات اتخاذ القرارات السليمة بالنسبة للمستقبل .

ومن هنا فإن من أهم أدوار الدولة في ظل نظم السوق هو حماية قيمة النقد وتوفير استقرار الأسعار . وفي نفس الوقت فإنه من الضروري أيضا أن يكون النظام المالي سليما ويساعد على حسن التنبؤ والتوقع ، فلا تفرض أعباء مالية بشكل تحكمي أو اعتباري بل من خلال إجراءات دقيقة ومعروفة مسبقا . فمن أهم عناصر الإعداد للمستقبل القدرة على التوقع السليم - وليس هناك أخطر من عدم وضوح الاحتمالات وسيادة الشكوك أو عدم اليقين - على أي قرار اقتصادي متعلق بالمستقبل . ولذلك تتطلب مسئولية الدولة في ظل نظام السوق العمل على توفير الاستقرار الاقتصادي والمالي المناسب . ويرتبط بذلك توفير الشروط المناسبة لزيادة فرص العمل وتشجيع الاستثمار والادخار . وبذلك فإن وضع السياسات الاقتصادية والإجمالية هو من أهم مسئوليات دولة السوق .

وأخيرا فإن الدولة في ظل نظم السوق وهي تترك المجال الأساسي للنشاط الإنتاجي في أيدي الأفراد والمشروعات ، فإنها ذلك منوط في نهاية الأمر بأن يكون هذا النشاط محققا لمصلحة المجموع ، ففى كثير من الأحوال يتبين أن هناك حدودا لما يمكن أن يترك للأفراد دون الإضرار بأطراف ثالثة ، أو أنه قد يترتب على النشاط أضرار اجتماعية أو غير ذلك .

وفى جميع هذه الأحوال لابد وأن تتدخل الدولة لوضع الشروط والحدود على النشاط - كضمان توفير المنافسة المشروعة ، وحماية المستهلكين ، وضمان الاعتبارات الصحية ، والأمن ، وغير ذلك - بل وقد يتطلب الأمر أن تمنع الدولة النشاط كلياً إذا كانت له أضرار اجتماعية ظاهرة - محاربة المخدرات مثلاً .

وهكذا نجد أن نظام السوق لا يمكن أن يقوم دون دولة قوية ومؤثرة ، ولكنها أساساً دولة القانون والقواعد وليست دولة الأوامر . والله أعلم .

### ٣- فى الملكية العامة والملكية الخاصة عودة إلى الأصول (\*)

تناقش الآن قضايا تطوير قطاع الأعمال العام بغرض إخضاعه لمنطق اقتصاد السوق وإدارته وفقاً للأساليب والنظم المتبعة فى إدارة المشروعات الخاصة بصرف النظر عن شكل الملكية . ولذلك فقد يكون من المفيد أن نعاود مناقشة قضايا الملكية العامة والملكية الخاصة . وهى أمور كانت واضحة ومستقرة فى الفكر القانونى والاقتصادى ، ولكن لم يلبث أن أصابها - كما أصاب عديد من المفاهيم الأخرى - الكثير من الخلط والاختلاط . ولذلك فإنه لا بأس من إعادة ترديد الأصول والبدييات ، فهى أساس كل حوار سليم .

#### الملكية أساس كل نظام اقتصادى

لعله من الضرورى أن نبدأ بتقرير بعض البدييات . وأول هذه البدييات هو أنه لا قيام لنظام اقتصادى مستقر ما لم يتم الاعتراف بحقوق للملكية على الموارد الاقتصادية المتاحة ، سواء كانت هذه الملكية خاصة أو عامة ، مفرزة أو شائعة . فالملكية تعنى أن هناك سلطة قانونية - أى يعترف بها القانون ويحميها - تمكن صاحبها من استخدام هذه الموارد الاقتصادية - أرضاً أو سلعة أو حقاً - على النحو الذى يريده فى إطار الاستخدامات المقبولة قانوناً ، وأن هذا الحق ينصرف إليه وحده دون غيره . فنظراً لأن جوهر الاقتصاد هو ندرة الموارد ، وبالتالي تزاخم الحاجات على هذه الموارد النادرة ، فإن كل نظام اقتصادى يقصر حق اختيار الاستخدام المناسب على «المالك» دون غيره ، ويحمى حقه فى الاختيار ويحول دون تعرض الغير لهذه الاستخدامات . فالوجه المقابل «للندرة» هو ضرورة الاعتراف «بسلطة

(\*) نشر فى جريدة الأخبار بتاريخ ٢٧ يونيو ١٩٩١ .

قانونية» محددة تملك دون غيرها اختيار الاستخدام المناسب . والقول بغير ذلك يؤدي إلى اختلاط الحابل بالنابل والتراحم والفوضى . وقد تكون هذه السلطة القانونية لاستخدام الموارد قاصرة على الدولة ومثيلها ، أو يعترف بها للجماعة ممثلة في رئيس القبيلة وفقا للعرف السائد ، أو توزع على الأفراد وفقا لمعايير واضحة ومعروفة ، أو هي خليط من هذا وذاك .

في جميع الأحوال نحن بصدد حقوق للملكية ؛ قد تكون حقوقا عامة أو خاصة ، جماعية أو فردية ، مفرزة أو شائعة ، ولكن بدونها لا قيام لنظام اقتصادى مستقر .

### الغرض النهائى دائما خدمة المجتمع

منذ أن انتهى الاقتصاد البدائى والمعيشى ، وبدأ اقتصاد التبادل لم يعد الباعث على النشاط الاقتصادى إشباع حاجات المنتج المباشرة ، وإنما أصبح الإنتاج يتوجه إلى السوق أى إلى المجتمع . فالزراع لا يزرع ما يأكله وقل مثل ذلك بالنسبة للصانع أو العامل أو الحرفى ، فهم لا يتنجون لاستخدامهم المباشر بل إنهم يتنجون من أجل السوق مقابل الحصول على دخل أى عائد اقتصادى . فالغرض النهائى من الإنتاج - مع تقسيم العمل وتوسع اقتصاد التبادل - هو إشباع حاجات المجتمع ، رغم أن الباعث كان شخصا . فمع ظهور الملكية الخاصة وتوسعها أصبح الباعث على النشاط الاقتصادى هو المصلحة الاقتصادية المباشرة للمالك أو صاحب المورد بتحقيق أكبر عائد ممكن له من استخدام موارده . وهكذا فهناك الباعث المباشر للنشاط وهناك الغرض النهائى من هذا النشاط . ولا تعارض بين الأمرين ، فرغم أن الباعث على النشاط هو مصلحة المنتج المباشرة في العائد ، فإن النتيجة النهائية هي خدمة المجتمع بتوفير حجم أكبر من الإنتاج وبتكلفة أقل . فالمنتج يزيد من عائده كلما زادت مبيعاته التى تتفق مع احتياجات السوق وكلما انخفضت تكاليفه . وهكذا يتوافق الباعث الخاص للنشاط الاقتصادى مع الهدف النهائى في خدمة المجتمع . بل يذهب أساس الفكرة إلى أن هذا الباعث الخاص هو أفضل وسيلة لخدمة المصلحة العامة في زيادة الإنتاج وتخفيض التكاليف . وهذا هو أساس اقتصاد السوق .

ومع ذلك فإن هناك أحوالا لا يمكن أن يتحقق فيها هذا التوافق بين البواعث الخاصة وبين الأهداف النهائية في خدمة المجتمع ، ومن هنا جاءت ضرورة تدخل المجتمع بأشكال مختلفة ، سواء بوضع القيود والضوابط على النشاط الخاص ، أو بنزع النشاط كلية من المجال الخاص ووضعه تحت تصرف المجتمع ممثلا في السلطة العامة لتحقيق أهداف لا يمكن للسوق والباعث الخاص تحقيقها . ومن هنا ظهر النشاط العام إلى جانب النشاط الخاص . وقد أدى ذلك في كثير من الأحوال إلى اضطراب بعض المفاهيم الأساسية ، ومن بينها فكرة الملكية الخاصة والعامة . وقد آن الآوان لاستجلائها .

## شكل المالك وطبيعة الملكية

كان المستقر في الفقه القانوني أن التفرقة بين الملكية العامة والملكية الخاصة لا شأن لها بشكل المالك، وإنما ترتبط بطبيعة الملكية وذاتها ونوع وظيفتها، ومن هنا فقد عرف ذلك الفقه التفرقة بين ما سمي - في الماضي - الدومين العام والدومين الخاص، أو بعبارة أخرى فإن ملكية الدولة قد تكون ملكية عامة أو ملكية خاصة. ومع ذلك فإنه مع التوسع في نشاط القطاع العام الإنتاجي بدأ الخلط بين ملكية الدولة وبين الملكية العامة، وساد الانطباع بأنه حيث تكون الدولة - أو أحد هيئاتها - هي المالك، فإن الملكية تكون بالضرورة ملكية عامة. وفي نفس الوقت فقد اضطر المشرع ضمانا لحسن إدارة بعض المشروعات الإنتاجية العامة التي تتطلب مراعاة قواعد السوق، إلى النص على أن أموال هذه المشروعات العامة هي «أموال خاصة». (على سبيل المثال قوانين القطاع العام وقوانين البنوك). وإزاء هذا الارتباك بين فكرة المشروع العام من ناحية والمال الخاص من ناحية أخرى فقد يحسن العودة إلى التفرقة القديمة بين الملكية العامة والملكية الخاصة، وهي تفرقة لا شأن لها بشكل المالك - عاما أو خاصا - وإنما بطبيعة الملكية ذاتها والوظيفة المحددة لها.

## التفرقة بين الملكية الخاصة والملكية العامة

المستقر في الفكر القانوني هو أن الملكية الخاصة هي تلك التي تخضع لقواعد السوق والأساليب التجارية، ولو كانت في يد الدولة أو هيئاتها العامة، أما الملكية العامة فهي التي تخصص لمنفعة أو خدمة عامة وبالتالي لا تصلح لها قواعد السوق أو الأساليب التجارية. فالدولة وهي تملك مصنعا للغزل أو المنسوجات أو لإنتاج السلع الغذائية تملك هذه المشروعات ملكية خاصة تدار وفق قواعد السوق والأساليب التجارية، ولكن ملكيتها للطرق والكبارى أو المطارات والموانئ أو المحاكم وأقسام الشرطة أو المدارس والمستشفيات - أمر مختلف. فهذه المرافق لا تدار وفق قواعد السوق أو الأساليب التجارية، وإنما تدار على العكس وفق قواعد متميزة لإدارة المرافق العامة، وملكيتها للدولة لهذه المرافق هي ملكية عامة.

ويمكن أن نعبر عن التفرقة بأسلوب آخر. فالملكية باعتبارها سلطة قانونية على الموارد تعطى صاحبها الحق في استخدامها لتحقيق عائد اقتصادي مباشر لصاحب الحق، وقد يقصد بها - على العكس - خدمة المتفاعلين بشكل مباشر دون النظر إلى العائد الاقتصادي

للمالك . وتعتبر الملكية في الحالة الأولى ملكية خاصة - ولو كانت مقررة للدولة أو لأحد هيئاتها - في حين تعتبر في الحالة الثانية ملكية عامة . وهى ملكية خاصة في الحالة الأولى لأن الباعث والهدف المباشر من استغلالها هو تحقيق عائد اقتصادى «خاص» للمالك - حتى لو كان المالك شخصا «عاما» . فليس هناك فارق بين مشروع خاص وآخر عام ينتج كل منهما ملابس أو أحذية أو ثلاجات أو أدوية لكى تباع فى السوق فى ظل المنافسة . فالباعث والهدف المباشر للإنتاج هو تحقيق الربح بزيادة المبيعات وتخفيض التكاليف . حقا لقد أشرنا إلى الهدف النهائى من كل نشاط اقتصادى هو خدمة المجتمع ، ولكن الأسلوب المتبع فى هذه الصور هو الاعتماد على باعث المصلحة الاقتصادية المباشرة للمشروع أى للمالك توصلا للهدف النهائى فى خدمة المجتمع ، ومن ثم تعتبر الملكية خاصة .

واستخدام فكرة الملكية الخاصة لإدارة الموارد الاقتصادية وتسخيرها لخدمة المجتمع «السوق» إنما يستند إلى الثقة فى أهمية الباعث الفردى فى بذل الجهد وتحمل المخاطر من ناحية وتوفير معيار مناسب للحساب وتقييم الأداء والموازنة بين التكلفة والعائد من ناحية أخرى . وهى اعتبارات مطلوبة فى إدارة الموارد الاقتصادية سواء أكان المالك شخصا عاما أم خاصا . وقد أوضحت التطورات الأخيرة فى عدد من الدول الاشتراكية وغيرها أهمية العودة إلى قواعد السوق فى إدارة الموارد الاقتصادية ، وبالتالي ضرورة إحياء فكرة الملكية الخاصة وفقا للتعريف السابق .

أما الملكية العامة أو الدومين العام ، فهى موارد تخصص للخدمة العامة دون أن يكون العائد الاقتصادى المباشر للمالك هو معيار الأداء وبالتالي فإن يد صاحب المال العام - وسلطته القانونية على هذه الموارد - هى لخدمة المتفعين . ويترتب على انتفاء معنى العائد الاقتصادى المباشر فى إدارة الملكية العامة نتائج بالغة الأهمية . فالمالك العام إذ لا يعمل لمصلحته الاقتصادية المباشرة فإنه يتمتع فى إدارته لهذا المال العام بمظاهر السلطة العامة . وهى سلطة لا تتقرر لصالح المالك وإنما لصالح جمهور المتفعين الذين عهد إليه بتوفير الخدمة أو السلعة لهم . وفى نفس الوقت فإن غياب معيار الأداء الاقتصادى للنشاط العام يتطلب أن تفرض على استخدام المال العام صور خاصة من الرقابة للتأكد من حسن استخدامها فيما خصصت له . وأخيرا فإن استخدام المال العام بعيدا عن إطار السوق قد يحول دون إمكان تغطية أعباء وتكاليف أداء الخدمة والسلعة عن طريق ما يحققه من عوائد ، ولذلك فإن الأصل هو الاعتماد على موارد الدولة السيادية «الضرائب» فى تغطية هذه التكاليف . وبذلك فإنه ليس من الغريب أن تخضع إدارة الملكية العامة لقواعد مختلفة تماما عن قواعد السوق ، فهى تتمتع من ناحية بسلطات ومزايا خاصة (نزع الملكية ، التنفيذ المباشر ، عدم جواز الحجز ، منع الإضراب ) ولكنها تخضع من ناحية أخرى لرقابة مباشرة

من أجهزة الدولة الشعبية والرقابية والمحاسبية . الملكية العامة جزء من عناصر السيادة في الدولة تتمتع بسلطاتها وامتيازاتها كما تخضع لقيودها وأعبائها . أما الملكية الخاصة فهي جزء من اقتصاد السوق ، وبالتالي لا تتمتع بأى من مزايا السلطة ، كما لا يجب أن تكبل بأية قيود لا تعرفها السوق .

## اختيار سياسى

ينبغى الإشارة إلى أن التفرقة بين الملكية العامة والملكية الخاصة على النحو المتقدم لا ترجع إلى طبيعة الأشياء ، وإنما كثيرا ما تعبر عن اختيار المجتمع . فنفس السلعة أو الخدمة يمكن أن تنتج أو تقدم على أساس منطق الملكية الخاصة والسوق أو على العكس على أساس من منطق الملكية العامة والسلطة . فالهدف من الخدمات الصحية مثلا هو توفير الرعاية الصحية لأفراد المجتمع . وهو هدف يمكن تحقيقه على أساس المنطق الخاص وأدوات السوق ، أو على أساس المنطق العام وأدوات الموازنة . فيمكن أن يقدم الطبيب خدماته الخاصة إلى مرضاه في عيادته مقابل أتعاب يحصلها منهم ، كما يمكن أن تقدم نفس الخدمات مجانية في مستشفيات الدولة بلا مقابل للمواطنين وتمول من موارد الموازنة العامة . فنحن إذاء ملكية خاصة وقواعد السوق في حالة ، وملكية عامة وقواعد المالية في حالة أخرى ، وذلك بناء على اختيار سياسى .

وعادة ما يتحدد هذا الاختيار السياسى على أساس من التفضيلات المذهبية أو اعتبارات الملاءمة والكفاية . وهى أمور يرد عليها التغير والتطور بين فترة وأخرى . ولكن متى تقرر أن يقدم جزء من السلع والخدمات وفقا لقواعد السوق فينبغى أن تتوافر مقومات نجاحها بما في ذلك الاعتراف بالملكية الخاصة وبصرف النظر عن شكل المالك ؛ عاما أو خاصا . فمنطق الملكية الخاصة هو وحده الذى يتفق مع ضرورة الخضوع لأحكام السوق في ظل المنافسة دون الاحتواء وراء أشكال الحماية أو التمتع بمزايا السلطة العامة ، وأساس التميز الوحيد هو الكفاية في إدارة الأموال والقدرة على الإبداع والحكمة في تحمل المخاطر . وحكم السوق ومؤشراته هو قول الفصل في هذا المجال .

تلك مبادئ وأصول قديمة ومعروفة . وقد آن الأوان لنفض الغبار حولها . فالتحرير الاقتصادى هو - فى الأساس - الانتقال من اقتصاد الأوامر إلى اقتصاد القواعد والسياسات ، وبالتالي ترك الحرية للمشروعات للعمل في إطار هذه القواعد . ولاشك أن وضوح المفاهيم القانونية وحدودها - وفى مقدمتها حق الملكية - أساس لا مفر منه لنجاح التحرير الاقتصادى . والله أعلم .



## ٤- الإطار الدستوري المناسب (\*)

أود في البداية أن أؤكد أن أهم الأحداث الاقتصادية في مصر في هذه الآونة، هو التحول في النظام الاقتصادي من اقتصاد قائم على التخطيط المركزي والتدخل الحكومي وسيطرة القطاع العام إلى اقتصاد يعتمد على السوق وآلياته ويبرز دور القطاع الخاص.

ويطرح هذا الموضوع هوية الاقتصاد المصري وانتقاله إلى نظام السوق. وأعتقد أن هذا التحول يمثل خطوة كبرى ويستحق بالتالي التعليق والمناقشة. فهو من ناحية يؤكد أن الدولة قد أعطت قضية النظام الاقتصادي ما تستحقه من رعاية. فقد أثبتت التجربة أن من أهم مقومات النجاح للدول المعاصرة هو توافر النظام الاقتصادي المناسب في كل منها. ويكفي أن نشير في هذا الصدد إلى أوضاع ألمانيا الشرقية والغربية، فهما يتمتعان تقريبا بنفس الموارد ونفس الشعب والقيم الحضارية، ومع ذلك فقد أدى اختيار النظام الاقتصادي المناسب إلى ازدهار كبير في ألمانيا الغربية جاوز بمراحل ما تحقق في ألمانيا الشرقية. وقل مثل ذلك عن كوريا الجنوبية والشمالية.

وهكذا فإن اختيار النظام الاقتصادي المناسب هو أحد أهم مقومات النجاح. وأعتقد أن التوجه إلى اقتصاديات السوق في هذه المرحلة، وفي ضوء ما يحدث من تطورات على الساحة العالمية، يمثل أحد أهم الأحداث التي عرفتتها مصر في النصف الثاني من القرن العشرين، وينبغي بالتالي توفير جميع مقومات النجاح لها.

ولكن هناك من ناحية أخرى ضرورة توفير الشروط والأوضاع المناسبة لكي يصبح التحول إلى نظام اقتصاد السوق أمرا مستقرا ومحققا لجميع نتائجه الإيجابية. ودون توفير هذه المقومات فقد يصبح التحول إلى اقتصاديات السوق أمرا غير مستقر بل معرضا للاهتزاز والقلق.

واقتصاد السوق يتضمن منطقاً متكاملاً في القواعد التنظيمية وشكل ودور مؤسسات الدولة، فهو ليس مجرد إعطاء مزيد من الحرية للقطاع الخاص، بل لابد وأن يندرج ذلك في منظومة متناسقة من النظم القانونية والاقتصادية والسياسية التي تحقق هذا الغرض.

---

(\*) التعليق المقدم أمام اللجنة الاقتصادية للحوار الوطني بتاريخ ٢٧/٦/١٩٩٤، نشر مقتطفات منه في جريدة الوفد بتاريخ ٧ يوليو ١٩٩٤.

فالسوق هو اعتماد بشكل متزايد على قرارات الأفراد في تحمل المسؤولية الاقتصادية، وتوجيه الموارد واتخاذ القرارات الاقتصادية من جانبهم في الإنتاج والاستثمار والادخار وغير ذلك من القرارات الرئيسية. وينبغي لنجاح وفاعلية هذه القرارات أن يتوافر المناخ والإطار العام اللازم لاتخاذ هذه القرارات بشكل رشيد وعقلاني. ولذلك فإن هناك ضرورة لتوافر الاستقرار النقدي والمالي حتى يمكن اتخاذ قرارات اقتصادية سليمة وإجراء نوع من الحساب الاقتصادي بين الخيارات المختلفة.

وهكذا يصبح استقرار النظام النقدي وحماية قيمة النقود خطوة أساسية لنجاح نظام السوق. ففي غيبة نظام مستقر للأسعار يستحيل إجراء الحساب الاقتصادي واتخاذ قرارات متعلقة بالمستقبل والخيارات المختلفة في ذلك. وهكذا فإن الاستقرار النقدي والمالي يصبح أمراً لازماً لنجاح اقتصاد السوق. ومن هنا نفهم الدور المهم الذي أولته الدولة لبرنامج الإصلاح النقدي والمالي الذي نفذته بالاتفاق مع المؤسسات الدولية (البنك الدولي، وصندوق النقد الدولي) منذ ١٩٩١.

ومع ذلك فإن نجاح اقتصاد السوق لا يستند فقط إلى الاستقرار النقدي والمالي، وإنما يتطلب بالإضافة إلى ما تقدم استقراراً في الأوضاع القانونية. فاقتصاد السوق هو في نهاية الأمر قرارات ومعاملات بين الأفراد، وبالتالي فإن توفير الحماية القانونية للحقوق، والاعتراف بها ووجود نظم قانونية وقضائية فعالة لضمان هذه الحقوق والتعاقدات أمر لا مناص منه.

ولا يقتصر الأمر على توفير هذا الإطار القانوني المناسب للمعاملات والتصرفات، بل لابد أن يكون هناك قدر من الاطمئنان إلى أن النظام القانوني القائم نظام مستقر لا يتحمل الهزات أو المفاجآت. ولذلك فإن اقتصاد السوق يستند بالضرورة إلى فكرة دولة القانون، بل إن القانون بمعناه الفني باعتباره مجموعة من القواعد العامة الآمرة لم يستقر إلا مع فكرة نظام السوق. فالقانون ليس مجرد أوامر أو قرارات السلطة والتي قد تختلف من حالة إلى أخرى، بقدر ما هو قواعد عامة مجردة لا تعنى بالحالات الفردية.

الانتقال إلى نظام السوق هو انتقال من نظام الأوامر إلى نظام القواعد ويقتضى ذلك أن يتوافر أيضاً معنى الشرعية وتدرج القواعد القانونية؛ الدستور يمثل القواعد الأعلى التي لا يجوز مخالفتها، والتشريع يدور في إطار الدستور وينظم المعاملات، واللوائح تتضمن القواعد التفصيلية بها لا يخرج على القانون والدستور.

وإذا نظرنا إلى الأوضاع في مصر نجد أن التحول إلى نظام اقتصاد السوق لا يتفق مع الدستور القائم والذي وضع في ظل النظام الاشتراكي، ونصوص الدستور قاطعة في هذا الشأن.

فتنص المادة الأولى من الدستور على أن :

«جمهورية مصر العربية دولة نظامها اشتراكي . . .» .

المادة (٤)

الأساس الاقتصادي لجمهورية مصر العربية هو النظام الاشتراكي الديمقراطي القائم على الكفاية والعدل . . .» .

المادة (٢٣)

«ينظم الاقتصاد القومي وفقا لخطة تنمية شاملة . . .» .

المادة (٢٤)

«يسيطر الشعب على كل أدوات الإنتاج وعلى توجيه فائضها وفقا لخطة التنمية التي تضعها الدولة . . .» .

المادة (٣٠)

«الملكية العامة هي ملكية الشعب وتؤكد بالدعم المستمر للقطاع العام ويقود القطاع العام التقدم في جميع المجالات ويتحمل المسئولية الرئيسية في خطة التنمية» .

المادة (١٧٩)

«يكون المدعى العام الاشتراكي مسئولاً عن اتخاذ الإجراءات التي تكفل تأمين حقوق الشعب وسلامة المجتمع ونظامه السياسي والحفاظ على المكاسب الاشتراكية والتزام السلوك الاشتراكي . . .» .

هذه المواد الدستورية وغيرها تقطع بأن هناك انفصلاً بين الأساس القانوني والدستوري القائم وبين التغيير الحالي للنظام الاقتصادي . فهل يمكن أن يستقيم ويستقر مثل هذا التناقض بين نظام دستوري يؤكد أن النظام الاقتصادي للبلاد هو النظام الاشتراكي ، وبين التحول الواقعى للاقتصاد المصرى إلى نظام السوق .

وليس الأمر مجرد ملاحظة شكلية بل إنه يمكن أن يهدد كفاية السوق وفاعلية النظام الاقتصادى الجديد . فنجاح اقتصاد السوق يتوقف إلى حد كبير على شعور الثقة والمصادقية فى الأوضاع القائمة وإمكان استمرارها . أما إذا شاب هذه الثقة ما يعكرها ، فإن إقبال الأفراد والمستثمرين لابد وأن يعتريه قدر من التردد والقلق . وليس هذا الأمر مجرد تخوف ، فقد عرفت مصر تحولاً جذرياً فى توجهاتها عند تغيير رئاسة الدولة من الرئيس السابق جمال عبد الناصر إلى الرئيس الراحل أنور السادات ، كذلك فإن الحكومة الحالية هى نفسها التى رفضت برنامج الصندوق الدولى فى ١٩٨٧ . لتعود وتقبله فى ١٩٩١ . ومن بين رموز الحكومة من أعلن أكثر من مرة أن القطاع العام باق ولا مساس به ولا فكرة لبيعه أو تصفيته ، وتجري الآن الحكومة برنامج واسع للتخصيصية . ويثور التساؤل ألا يمكن أن يحدث فى المستقبل ردة عكسية وخاصة أن نظامنا الدستورى يؤكد أن النظام الاقتصادى للدولة هو النظام الاشتراكي . هذا هو السؤال ، وهو مصدر لتخوف وقلق له ما يبرره .

ولكل ذلك فإننى أعتقد أنه من الضرورى أن تتجه الجهود إلى إعادة الاتساق فى حياتنا العامة ، وأنه من الظلم علينا بعد أن قطعنا هذا الشوط الكبير فى تحويل الاقتصاد إلى نظام السوق أن نبخل عليه بتوفير الاستقرار القانونى والدستورى المناسب وذلك بتعديل نصوص الدستور التى تتعارض مع فكرة نظام اقتصاد السوق .

إننى أعلن ، وأنا ممن يؤيدون بشدة اقتصاد السوق ، أنه من الضرورى توفير الإطار الدستورى اللازم لضمان استقرار وكفاية هذا النظام وعدم تعريضه للقلق والاهتزاز .

التحول إلى اقتصاد السوق لابد وأن يستند إلى أساس دستورى وقانونى سليم .

على أن الانتقال من نظام اقتصادى قائم على التدخل المستمر من الدولة إلى نظام لاقتصاد السوق يعتمد على جهود الأفراد وقراراتهم ، يتطلب توافر الشروط الظروف المناسبة لهم لاتخاذ قراراتهم بكفاية وعقلانية . ولذلك فقد أصبح من المستقر أن نجاح السوق يتطلب توافر الشفافية والمكاشفة الكاملة عن أوضاع الاقتصاد . فاقصاد السوق يتطلب شفافية ومكاشفة من ناحية ومسئولية من ناحية أخرى . ويشير هذا الأمر قضية المعلومات والبيانات المالية والاقتصادية . فلا يمكن أن يعمل اقتصاد السوق إذا كان هناك تعميم على البيانات الاقتصادية الأساسية أو إذا كانت البيانات متضاربة أو متناقضة فإن ذلك لا

يمكن اقتصاد السوق من العمل بالكفاية المطلوبة . وما زالت مصر تعاني من عدم سلامة البيانات أو من عدم وجودها أصلاً . فيكفى أن نشير إلى أننا كنا نتحدث طوال العقد الماضى عن أن مشكلة الديون المصرية هى أكبر ما يهدد مصيرنا ، ومع ذلك فإننا لم نسعد بأى تقدير متفق عليه لحجم هذه الديون لمعظم الفترة السابقة . وقل مثل ذلك عن تطور الأسعار أو حجم الإنتاج ، وغير ذلك . ولذلك فإننى أعتقد أن الانتقال إلى نظام السوق يفترض أن توفر الدولة البيانات الاقتصادية بشكل مستمر وبما يدعمه المصادقية فيها من خلال جهات أو مؤسسات مستقلة ومحايدة .

وأنقل الآن إلى موضوع آخر لا يقل أهمية لنجاح اقتصاد السوق ، وهو انضباط المالية العامة والرقابة على مصروفات الدولة .

لقد استقر فى الفكر الاقتصادي مجموعة من المبادئ التى تحكم المالية العامة والتى ينبغى التقيد بها حتى يمكن توفير الترشيد فى السلوك المالى للحكومة . ومن أهم هذه المبادئ فكرة عمومية الموازنة . ومعنى ذلك أن جميع موارد الدولة ينبغى أن تمر جميعاً من خلال الموازنة العامة . ومن الملاحظ أن السنوات الأخيرة قد عرفت خروجاً على هذا المبدأ حيث تعددت الحالات التى تفرض فيها رسوم وأعباء لتمويل مؤسسات وهيئات مباشرة بعيداً عن الموازنة العامة . وسواء أخذ ذلك شكل صناديق خاصة أو هيئات ومؤسسات تمول برسوم أو أعباء تفرض مباشرة على الجمهور وتمول هذه الهيئات دون المرور على الموازنة العامة وبالتالى دون رقابة من الأجهزة الشعبية حول مدى أولوية هذا الاتفاق . وبهذا المنطق بدأت الهيئات والمؤسسات الأهلية تلجأ إلى مجلس الشعب لإصدار قوانين تمكنها من فرض أعباء على الجمهور لتمويلها . وهو الأمر الذى يحدث حالياً مع العديد من النقابات والجمعيات والغرف التجارية . ونرى أن هذا تفتيت لفكرة الدولة . الضرائب والرسوم حق الدولة ، ولكنها تفرض من خلال الموازنة العامة التى تعرض على ممثلى الشعب لإقرار وجوه استخدامها بما يتفق مع المصلحة العامة .

وأخيراً فإنه من المفيد الإشارة إلى أن نظام السوق ليس مجرد ترك الأمور تجرى فى أعنتها ، بل أن هناك دوراً أساسياً للدولة فى وضع الإطار التنظيمى للنشاط الاقتصادى . وهذا يتطلب وضع قواعد صارمة لضبط النشاط وحماية المستهلك والمواطن . من ذلك قوانين منع الاحتكار وحماية المستهلك ، وضع قواعد الشهر والإعلان عن البيانات المالية للشركات ، وقواعد وأساليب الرقابة المالية (مهنة المراجعة) وقواعد منع تعارض المصالح أو الإفادة من المعلومات أو استغلال النفوذ ، ووضع نظم وقواعد العمل فى المصانع ، وحماية البيئة ، وغير ذلك من الأمور . وليس الأمر قاصراً على وضع هذه القواعد والقوانين ، وإنما التأكد من

تنفيذها بشكل فعال . فمن الملاحظ أنه خلال فترة التدخل الواسع للدولة في مجال الإنتاج والاستثمار وغلبة نشاط القطاع العام ، تدهور معدل أداء الدولة فيما يتعلق بأداء الخدمات العامة أو تحقيق الرقابة والإشراف على النشاط العام ، فقد غلب تدخل الدولة في مجال الإنتاج على دورها في مجال الرقابة والإشراف . والآن ومع العودة إلى اقتصاد السوق ، وتحل الدولة - بشكل عام - عن دورها في الإنتاج والاستثمار ، فقد آن الأوان لكى تعود سلطاتها وهيبتها في مجال الرقابة والإشراف .

## ثانيًا: الاستقرار النقدي

### ١- النقود والحساب الاقتصادي(\*)

تناولنا في مقالات سابقة الإشارة إلى أن نظام السوق يعتمد على الحساب الاقتصادي من الأفراد والمشروعات .

وإن هذا الحساب هو ما يعطى لاقتصاد السوق قدرته وكفايته ، ومن ثم فقد رأينا أن هذا النظام يوفر أفضل أنواع التخطيط والإعداد للمستقبل . وهو تخطيط مركزي يصدر من جميع الوحدات الاقتصادية ولا يقتصر على السلطات المركزية وحدها . وبذلك تتوقف كفاية نظام السوق على مدى سلامة الحساب الاقتصادي الذى تقوم به الوحدات الاقتصادية المختلفة .

وقد سبق أن أشرنا كذلك إلى أن سلامة هذا الحساب الاقتصادي تتطلب أن تتوافر عناصر الاستقرار القانوني سواء من حيث حماية أصحاب الحقوق أو من حيث ضمان تنفيذ الالتزامات والعقود . ومن هنا كان لابد لاقتصاد السوق من توافر دولة القانون على ما سبق أن أشرنا .

ولا يقتصر الأمر على ضرورة توفير استقرار المراكز القانونية بل لابد وأن يتحقق فوق ذلك استقرار نقدي . باعتبار أن جميع الحسابات تتم عن طريق النقود . فالنقود باعتبارها مقياسا للقيم هي أساس كل حساب اقتصادي . وما لم يتوافر للنقد استقرار وثبات معقول ، فإن كل حساب اقتصادي لابد وأن يتهدد . ولذلك فإن مسائل تحقيق الاستقرار النقدي هي من أهم ضمانات نجاح اقتصاد السوق . وما لم يتوافر نظام نقدي ثابت ومستقر وقابل للتوقع ، فإن جميع الحسابات الاقتصادية تفقد أساسها ومعيارها .

(\*) نشر في جريدة الوطن الكويتية وعالم اليوم في ٣ ديسمبر ١٩٩١ .

وتثير قضية النقود جانبين على درجة كبيرة من الأهمية ، فهناك من ناحية سلامة السياسة النقدية بما يحقق الاستقرار في مستوى الأسعار الداخلية ومستوى أسعار الصرف مع العملات الأجنبية ، وهناك من ناحية أخرى الاعتبارات الأخلاقية بل والدينية المتعلقة بقبول المعاملات النقدية ومدى اتفاقها مع العادات والتقاليد .

ونود في هذا المقال أن نتناول الجانب الأخلاقي في التعامل في النقود حيث ما زال يسيطر على الأذهان بعض الانطباعات التي قد تلقى شكوكا على بعض المعاملات النقدية ، وخاصة إذا تعلقت بفكرة الربا .

وليس الغرض من هذه المقالة مناقشة مسألة الربا من الناحية الدينية ، فلذلك رجاله وعلماءه . وإنما نود أن نطرح بعض المفاهيم الأساسية حول طبيعة النقود والتي قد تفوت على غير المتخصصين . ذلك أن النقود قد عرفت خلال تاريخها الطويل تطورا بالغ الأهمية والخطورة بحيث يخشى أن تفوت خصائصها الأساسية على غير المتخصصين . فما نعرفه ممن نقود اليوم أصبح شيئا جديدا ومختلفا تماما عما كان يعرفه أسلافنا من نقود .

كانت النقود في الماضي سلعة من السلع ، فمن يبادل النقود كان يبادل سلعة بسلعة ، برابر ، ذهبا بذهب ، فضة بفضة ، وليس الأمر كذلك اليوم بعد أن تطورت النقود وظهرت حقيقتها والتي كانت خافية وراء شكلها السلعي .

النقود الحديثة ليست سلعة ، ولكنها حق أو دين ، هي حق على الاقتصاد القومي ، فمن يملك النقود يملك حقا في أن يحصل على ما يشاء من السلع والخدمات والمعرضة للبيع في الاقتصاد القومي ، وهو يتمتع بهذا الحق في مواجهة جميع المقيمين في الاقتصاد الذين يقبلون التنازل عن سلعتهم مقابل هذه النقود ، فصاحب النقود صاحب حق ، المدين فيه غير محدد وإن كان قابلا للتعين عندما يتم الشراء والبيع .

ولذلك فإن حجم النقود الحديثة لا يتوقف على مدى توافر الذهب أو الفضة أو غيرهما من السلع ، وإنما يتوقف على مدى ما تصدره السلطات النقدية من بنوك مركزية أو تجارية من مديونيات ، فبقدر ما تقبل هذه السلطات النقدية إصدار مديونيتها بقدر ما يزداد حجم النقد المتداول ، وأهمية هذه المؤسسات النقدية - البنوك بصفة عامة - هي أن ما تصدره من مديونيات لا يمثل مديونية عليها فقط . وإنما يعتبر أيضا مديونية على الاقتصاد القومي في نفس الوقت . ولذلك تحرص جميع الدول على رقابة البنوك والجهاز المصرفي لأن نشاطه يؤثر في حجم مديونية الاقتصاد في مجموعه .

وإذا كان صاحب النقود صاحب حق ، فإن قيمة هذا الحق تتوقف على مدى حجم الإنتاج القومي من ناحية وحجم النقود المتداولة من ناحية أخرى . فكلما زاد حجم الإنتاج

القومى زادت قيمة النقود . وعلى العكس فإنه كلما زاد المصدر من النقود المتداولة قلت قيمة النقود نتيجة للمزاحمة بين أصحاب هذه النقود على نفس الإنتاج القومى .

ويترتب على ذلك أن صاحب النقود لا يملك سلعة أو مجموعة من السلع ، ولا مثليات ، وإنما هو صاحب حق يستوفيه مما هو متاح فى الاقتصاد القومى وتتوقف قيمة هذا الحق على الاعتبارات الاقتصادية المشار إليها . وهكذا فإن مبادلة النقود فى المكان أو الزمان ليست مبادلة سلعة بسلعة بقدر ما هى مبادلة حقوق على اقتصاديات القومية المختلفة فى المكان أو الزمان ، فمبادلة الجنيه بالدينار مثلاً هى مبادلة بحق على الاقتصاد المصرى مقابل حق على الاقتصاد الكويتى ، وهى مبادلة بين قيم تتوقف على القوة الشرائية فى كل من البلدين وليست مبادلة بين مثليات ، ولذلك تتوقف قيمة التبادل بين العمليتين على نظرة الأفراد وتقديرهم للقوة الشرائية فى الاقتصاد المصرى أو الكويتى وفى لحظة معينة ، وهى أمور قد تتغير بين فترة وأخرى . وبنفس المنطق فإن مبادلة النقد فى فترة مقابل فترة مستقبلية هى مبادلة بحقوق على الاقتصاد القومى فى لحظة معينة مقابل حقوق على الاقتصاد فى لحظة أخرى . وقد يتغير الوضع بين اللحظتين بالنسبة لقوة الاقتصاد الذى قد يعرف أسباباً للتقدم أو على العكس للتراجع والتدهور بين فترة وأخرى . ولذلك فإن هذه المبادلة ليست مبادلة بين سلع من السلع . ذهباً أو فضة أو ما شابه أو غير ذلك مما استخدم كنقود سلعية . ومن هنا ضرورة إعادة النظر وإزالة جميع أشكال اللبس أو الشكوك حول دور المعاملات النقدية ومدى اتفاقها أو تعارضها مع مبادئ الدين أو الأخلاق . ومن هنا أيضاً ضرورة تعاون رجال الفقه مع رجال الاقتصاد لاستجلاء طبيعة النقود وخصائصها فى العصر الحديث ، إن نجاح نظام السوق يتطلب نظاماً نقدياً سليماً اقتصادياً ومقبولاً اجتماعياً وأخلاقياً . والله أعلم .

## ٢- النقود والسيادة الوطنية (\*)

تحدثنا فى مقالات سابقة عن النقود من زوايا مختلفة . فالنقود حق على الاقتصاد القومى وليست سلعة تتبادل فى السوق ، ومن ثم فإن التعامل فى النقود هو تعامل فى حقوق على الاقتصاديات القومية فى المكان أو فى الزمان . كذلك تعرضنا للنقود فى علاقتها بالثروة المالية والعينية . فرغم أن الثروة الحقيقية والنهائية هى الموارد والسلع الاقتصادية العينية إلا أن التعامل فى هذه الثروة الحقيقية يتم عن طريق أدوات وحقوق مالية ، اكتسبت مع الزمن

(\*) نشر فى جريدة عالم اليوم ، والوطنى الكويتية فى ٢٤ ديسمبر ١٩٩١ .



نوعاً من الاستقلال النسبي في شكل ثروة مالية من أوراق مالية وتجارية . وما زالت النقود هي أهم أشكال هذه الثروة المالية لأنها تعبر عن حقوق على مجموع الاقتصاد القومي بكل ما فيه من موارد وإنتاج . وأخيراً أشرنا إلى أن هذا التطور في أشكال الثروة قد أدى إلى تحول الاقتصاد العيني والحقيقي إلى نوع من الاقتصاد الرمزي قد ساعد على تخطي الحواجز والحدود السياسية ، فالاقتصاد يتجه أكثر وأكثر ليعتبر اقتصاداً عالمياً يجاوز الحدود الوطنية والسيادة القومية .

ولكن هذه ليست كل الحقيقة ، وإنما هي مجرد اتجاه عام جديد ، فما زالت النقود في أجزاء كبيرة منها عنصراً للسيادة الوطنية ومظهراً من مظاهر السياسة الاقتصادية للدولة ، وعلمنا أن نحاول أن نتبع باختصار هذه العلاقة بين النقود والدولة .

لم تكن نشأة النقود كنظام اقتصادي واجتماعي مرتبطة بنشأة الدولة أو السلطة السياسية ، ومع ذلك فقد كان تأثير الدولة على النقود وتطورها حاسماً بعد ذلك ، ولم تلبث الدولة أن أمت فكرة النقود ذاتها واحتكرتها كمظهر من مظاهر السيادة والسلطة ، حتى بدأت تظهر في الفترات الأخيرة إرهابات لتمرد النقود على سلطان الدولة ومحاولة لتحررها من فكرة السيادة الوطنية ، وهو أمر مازال متردداً بين عناصر للاستقلال والتمرد ، وأخرى - لا تقل أهمية - للخضوع لسلطان الدولة وسياساتها .

لقد نشأت النقود كجزء من تطور من اقتصاد التبادل . فقد اكتشفت الجماعات الإنسانية في وقت مبكر أهمية التخصص ثم تقسيم العمل ، وبالتالي أصبح أهم مظهر من مظاهر النشاط الاقتصادي . وقد عرف اقتصاد التبادل - وما يزال - تطوراً كبيراً ، كان من أهم نتائجه بداية ظهور النقود كوسيلة لترشيد عمليات التبادل وزيادة كفاءتها من عيوب المقايضة . وما زالت النقود تتطور في أشكالها من سلعة إلى معدن إلى أوراق بنكنوت إلى نقود ائتمانية استجابة لحاجات التبادل في تطورها وتنوعها . وهكذا ظهرت النقود وتطورت كجزء من التطور التاريخي الطويل لاقتصاد التبادل ، الذي يمكن أن يعتبر أهم وأخطر التطورات الاقتصادية في التاريخ البشري .

وفي نفس الوقت وفي تطور مواز كانت الجماعات الإنسانية تعرف تطوراً سياسياً آخر لقيام السلطة السياسية وظهور بؤادر الدولة . والدولة في جوهرها سلطة سياسية قانونية تحتكر حق استخدام العنف المشروع ، وبالتالي حق إصدار القوانين والأوامر بمشروعية هذا الحق ويدينون لها بواجب الطاعة والخضوع . فقد وجدت الجماعات البشرية أن استمرارها ونموها رهن بالاعتراف بسلطة سياسية توفر الحاجات الجماعية من أمن وعدالة ودفاع وغير ذلك من خدمات أساسية متنوعة لحماية الموارد المشتركة وتنمية قدراتها .

وهكذا بدأت السلطة السياسية في الظهور بشكل متدرج، اعتمادا على العرف والتقاليد أحيانا وعلى القوة العسكرية أحيانا أخرى كما لعبت المعتقدات الدينية والأخلاقية دورا حاسما في غير قليل من الأحوال. وهكذا كان ظهور الدولة السياسية استجابة لحاجات استقرار الجماعة وتطورها ونموها، وبدأت السلطة السياسية تفرض سلطانها ونفوذها على مختلف شئون الجماعة، ولم يلبث أن امتد هذا النفوذ والسلطان إلى الأمور الاقتصادية أيضا بما في ذلك اقتصاد التبادل ومتطلباته. ولم يكن غريبا - والحال كذلك - أن يمتد نفوذ السلطان إلى النقود واعتبارها من مظاهر السلطة والسيادة. فلم تعد النقود مجرد مظهر للتطور الطبيعي والتلقائي لاحتياجات اقتصاد التبادل، بل بدأ السلطان يحتكر إصدار هذه النقود ويسخرها لأغراضه فضلا عن توفير الحماية القانونية لها وبالتالي التأكيد على فاعليتها وقبول التعامل بها. وتبيننا وثائق التاريخ أن أول محاولة لتدخل السلطان في إصدار النقود كان في الجزر اليونانية - ليديا - في القرن السادس قبل الميلاد حينما بدأ الأمير بسك النقود باسمه وصورته وبالتالي أضفى على تداول النقود اعترافا رسميا من الدولة وموفرًا لها الحماية القانونية باعتبارها السلطة والسيادة. ومن الطبيعي أن نتوقع أن يكون دور الدولة في حماية النقود واستقرارها سابقا على ذلك. فقد عرفت الحضارات القديمة سواء في مصر الفرعونية أو في حضارات ما بين النهرين - قانون حامورابى وغيره - احترام التعاقدات وفرض الضرائب والأعباء على الأفراد مما أضفى على أنواع التعامل وأشكال التبادل القائمة حماية الدولة. ولاشك أن قبول عمال الأمير أو الملك لبعض أنواع السلع المقبولة في التعامل - كأشكال للنقود البدائية - كان ذا تأثير كبير على تطور هذه الأشكال.

ويتضح من ذلك أنه إذا كان تطور النقود من ناحية، وظهور الدولة من ناحية أخرى، يفسر بأسباب واعتبارات مستقلة لكل حالة؛ فهي من جانب اعتبارات اقتصادية من احتياجات اقتصاد التبادل، وفي جانب آخر اعتبارات سياسية واجتماعية لتماسك المجتمع، فإن ذلك لم يمنع الدولة - وبعد أن تكاملت عناصر قوتها - من مد سلطانها وهيمنتها على النقود، وبذلك نجحت الدولة في تأميم النقود لصالحها بحيث ظهرت في النهاية كمظهر من مظاهر السيادة الوطنية. فقد وجد الحكام بعد غير قليل من الاعتراف بحقوقهم في سك النقود ووضع خاتم الدولة عليها، أن هذا الحق الأخير يمكن أن يوفر للسلطان مصدرا جديدا للدخل والثروة.

فإذا كان جوهر السلطة هو حق السلطان في فرض أوامره على الرعايا لتوفير الخدمات العامة والأساسية للجماعة، فإن وسيلته في ذلك هي فرض الضرائب والإتاوات على هؤلاء الرعايا - أو بعبارة أخرى - قدرة السلطان على استقطاع جزء من ثروة البلاد لصالحه ولصالح الدولة قهرا. فأهم مظاهر السلطان هو حقه في فرض الضرائب والأعباء المالية على الأفراد.

وعندما أمم السلطان حق إصدار النقود لم يلبث أن اكتشف معها وسيلة جديدة لفرض ضرائب مستترة غير ظاهرة على الرعايا مما يزيد من قدراته المالية. ولذلك فقد عمد الحكام - منذ القدم - عند سك النقود إلى إصدارها بأوزان تقل عن قيمتها توفيراً للحماية القانونية لها، وبذلك تمتلئ خزائن الحكم بطريقة سهلة وغير محسوسة وذلك بعكس حالة فرض ضرائب جديدة.

وهكذا أصبح سك النقود أهم مظاهر الحكم وعنوان السيادة الوطنية، تحرص عليه الحكومات وتصر عليه. وساعد على ذلك وأكده أن المعاملات الاقتصادية والتجارية كانت محصورة عادة داخل حدود الجماعة وأن المعاملات الخارجية أو الدولية كانت محدودة تمثل الاستثناء لا القاعدة. وبالمقابل فقد أدى استخدام النقود المشمولة بخاتم الدولة وسمتها إلى زيادة الاندماج والتبادل الاقتصادي داخل الحدود السياسية للدولة. فوجود وحدة نقدية تتمتع بالقبول العام وحماية السلطة داخل نطاق الدولة كان من أهم عوامل الاندماج الاقتصادي الوطني. وبذلك بدأت الوحدة السياسية الجديدة - الدولة - تتطابق مع وحدة اقتصادية مستقلة ومتكاملة وهي الاقتصاد الوطني، وازداد التأثير المتبادل بين السلطة السياسية وسلطتها الاقتصادية، وازدهر الاقتصاد الوطني.

وفي مراحل لاحقة أدى تطور شكل النقود إلى التغيير في دور الدولة الاقتصادي. فعندما كانت النقود معدنية تتوقف على المعدن النفيس - ذهباً أو فضة - ظل دور الدولة، رغم أهميته، محدوداً فحجم التداول النقدي محكوم - في النهاية - بمدى توافر المعدن النفيس، وبذلك فإن حرية الحكومات في التأثير الاقتصادي كانت محدودة. ومع ظهور النقود الورقية - البنكنوت - وبداية التحرر من ربة قاعدة الذهب، بدأت الحكومات في الأخذ بسياسات أكثر تحرراً واستقلالاً في النشاط الاقتصادي الوطني. وفي نفس الوقت لم يعد التوازن في العلاقات الخارجية للدولة يتم بشكل تلقائي وفقاً لمعايير قاعدة الذهب. ومن هنا فقد بدأت تظهر أشكال الاختلالات في العلاقات الدولية، مما حدا بالدول إلى الأخذ بسياسات أكثر تدخلاً في علاقاتها الخارجية بفرض قيود أو رقابة على الصادرات والواردات فضلاً عن التأثير على مستوى النشاط الاقتصادي المحلي. وأصبحت الدولة وحدة اقتصادية مستقلة وكثيراً ما أصبحت منفصلة عن العالم الخارجي.

وفي نفس الوقت الذي عرفت فيه النقود الانتقال من قاعدة الذهب إلى قاعدة النقود الورقية الوطنية، تطورت النظرية الاقتصادية مطالبة الدولة بمزيد من التدخل في الحياة الاقتصادية لتحقيق أهداف وأغراض اقتصادية وسياسية جديدة.

فالدولة أصبحت تتدخل من أجل توفير العمالة وزيادة معدلات النمو وحماية توازن ميزان المدفوعات . وفى كل هذا أصبح التأثير فى النقود وحجم المتداول منها وأسعار الفائدة من الأدوات الرئيسة للسياسات الاقتصادية للدول . ومع هذا التطور فى شكل النقود وتأثيرها اكتسبت المؤسسات النقدية من بنوك تجارية وبنوك مركزية أهمية قصوى باعتبارها أدوات السياسة الاقتصادية الجديدة . ولم يعد من الغريب أن تصبح البنوك المركزية - وهى المؤسسات المسيطرة على النشاط المصرفى والنقدى - مؤسسات حكومية وأدوات للسيادة الوطنية . فالنقود لم تعد فقط مظهرا من مظاهر اقتصاد التبادل وإنما أصبحت عنصرا رئيسا من عناصر السياسة الاقتصادية ومظاهر السيادة القومية تستخدمها الدولة لتحقيق أهدافها الاقتصادية والاجتماعية .

وفى هذا الوقت الذى بلغت فيه النقود مداها من حيث التطور من ناحية ، واكتسبت الدول مزيدا من الخبرة والاستقرار فى استخدام السياسات النقدية لتحقيق أغراضها الاقتصادية من ناحية أخرى ، إذ بالعالم يشهد تطورا اقتصاديا جديدا تمثل فى الاندماج المتزايد بين مختلف أجزاء العالم وظهور بؤادر الاقتصاد العالمى وأشكال الاقتصاد الرمزي . وبدأت النقود - التى كانت حتى الأمس القريب مظهرا من مظاهر السيادة الوطنية - بدأت تتمرد على هذه السيادة وتجاوزها إلى نوع من العالمية ، كذلك أدى التطور الحديث فى العلاقات الدولية إلى أن بدأت الحكومات تفقد سيطرتها على مظاهر الاقتصاد الرمزي ومن بينها النقد . فظهرت منذ الستينيات ظواهر نقدية جديدة مقلقة تكاد لا تعترف بالحدود السياسية أو السيادة الوطنية . فظهرت أسواق اليورو مارك ، وهى أسواق نقدية خارج السلطة النقدية الوطنية وبدأت أهميتها تزداد . وفى نفس الوقت انتعشت الأسواق المالية العالمية بما يجاوز تلك الحدود السياسية . كذلك ظهرت بطاقات الائتمان أو النقود البلاستيكية وتعددت مؤسسات إصدارها ، وتغيرت أشكال النقود ولم يعرف بالضبط ما هى النقود وما هى أشباه النقود . وأخذت البنوك المركزية بتعريفات متعددة للنقود فهناك  $M_1$  ،  $M_2$  ،  $M_3$  ، وهكذا اختلطت الأمور وتداخلت ، وتراجعت سلطات الدولة وسيطرتها على أدواتها النقدية . ويثور الخلاف حاليا - فى أوروبا - حول نظام النقد الأوروبى المقترح . وهو خلاف يعكس الخلاف حول دور النقود وعلاقتها السيادة الوطنية . لقد بدأت حركة تمرد النقود على السيادة الوطنية . ولا يزال الطريق طويلا . والله أعلم .

### ٣- في الثروة المالية والثروة العينية (\*)

تناولنا في الحديث السابق التعرض إلى أهمية النقود ليس فقط باعتبارها أساس أو مقياس القيم، وبالتالي أداة الحساب الاقتصادي، بل أيضا باعتبارها صورة من صور الحقوق أو الثروة المالية. فمن يملك النقود يتمتع بحق مالى على الاقتصاد القومى للحصول على ما يشاء مما هو معروض للبيع والشراء من سلع وخدمات. وهكذا نجد أن النقود هى من أهم مظاهر الثروة المالية.

وقد عرفت الثروة في تاريخها الطويل تطورا كبيرا بحيث بدأت الثروة تأخذ أشكالا مختلفة، والأصل في الثروة أنها مجموع الإنتاج والموارد، أو عبارة أخرى هى كل ما يشبع الحاجات بشكل مباشر - السلع الاستهلاكية - أو بشكل غير مباشر - السلع الاستثمارية. وهكذا فإن الثروة الحقيقية هى الثروة العينية، المتوافرة من سلع وموارد اقتصادية. ومع ذلك فقد أدى التطور إلى ظهور شكل جديد من الثروة، هو الثروة المالية، وهى عبارة عن الحقوق التى ترد على هذه الثروة العينية. فقد اكتشفت الجماعات أن حسن إدارة الموارد الاقتصادية العينية يتطلب الاعتراف بمجموعة من الحقوق المالية على هذه الثروة العينية. وأن انتقال الثروة العينية يتحقق بشكل مباشر أيسر عن طريق تبادل الحقوق المالية. ومن هنا بدأت تظهر فكرة الأصول المالية والتى تتداول ببسر وسهولة. ولعل أظهر أشكال هذه الثروة المالية هى الأسهم والسندات وغيرها من الأوراق المالية التجارية. فقيام المشروعات الكبرى وما تتطلبه من رؤوس أموال ضخمة لم يعد أمرا ميسرا أمام الأفراد مهما بلغوا من غنى أو ثراء، وبالتالي وجب تكوين الشركات التى تجمع صغار وكبار المدخرين في مشروع واحد. وكان اكتشاف صيغة شركات المساهمة فتحا أساسيا في التطور الاقتصادي. وبذلك بدأت الأسهم تتداول ممثلة للملكية العينية لأصول الشركات العينية، وظهرت البورصات واكتسبت الثروة المالية في شكل أسهم أهمية كبرى. وساعد ذلك على تطور الاقتصاد الدولى.

فأسهم الشركات الكبرى لم تعد تتداول فقط داخل حدود الدولة بل تجاوزتها لمختلف الدول الأخرى، مما مكن من زيادة فرص الادخار والاستثمار أمام الأفراد من مختلف الجنسيات. وفي نفس الوقت بدأت فكرة المديونية تتجاوز فكرة العلاقة المباشرة بين دائن إلى آخر. وظهر ذلك بشكل واضح فيما عرف باسم السندات، فهذه السندات ليست مديونية

(\*) نشر في جريدة الوطنى الكويتية في ١٠ ديسمبر ١٩٩١ وعالم اليوم في ١١ ديسمبر ١٩٩١.

عادية بين دائن ومدين ، وإنما هى مديونية قابلة للتداول بالبيع والشراء ، سواء كانت سندات إسمية أم سندات لحاملها . فهى تنتقل فى الحالة الأولى بتغيير اسم الدائن - بالتظهير أو غيره - وهى تتداول بمجرد التسليم فى حالة السندات لحاملها . وتتداول هذه السندات والأوراق المالية بصفة عامة كما لو كانت سلعة فى ذاتها ، وهى هنا حقوق مالية لها قيمة سوقية . وتتغير هذه القيم عند تغيير الفوائد المالية أو عند تغيير ظروف الاقتصاد . وهكذا أدت أسواق السندات إلى تحسين شروط الإقراض والاقتراض نتيجة للاعتراف بإمكان تداولها وانتقالها ، وبالتالي بتوسيع فرص التوظيف أمام جمهور المدخرين والمستثمرين .

وبذلك ظهرت أهمية وخطورة الثروة المالية باعتبارها حقوقا على الثروة العينية . ولم يلبث الأمر أن أدى إلى تنوع أشكال الأوراق المالية بما تعطيه من حقوق ومزايا تتناسب مع ظروف المدخرين والمستثمرين . فهذا سند مديونية يمكن أن يتحول إلى سند ملكية ، كما هو معروف فيما يسمى بالسندات القابلة للتحويل "Convertible Bond" وذلك سند لا يمثل ملكية أو مديونية وإنما يعطى خيارا Option للبيع أو الشراء خلال فترة معينة ، وهكذا تعددت أشكال الثروة المالية مما زاد من إمكانيات التقدم وانهاز الفرص . وإتاحة المجال لفئات لديها أنواع متعددة من النشاط الاقتصادى ما كان يمكن وجودها لولا وجود هذه الأدوات المالية المتعددة .

وإذا كانت الثروة المالية لا يمكن أن تقوم استقلالا عن الثروة العينية فقد أدى نمو وتطور الأسواق المالية إلى أن تمتعت هذه الثروة المالية بقدر من الاستقلال النسبى . وكم رأينا من تقلبات فى البورصات دون أن يعكس ذلك تغييرا يذكر فى الأوضاع العينية للاقتصاد وذلك لمجرد تغيير الحالة النفسية لجمهور المتعاملين فى هذه الثروة المالية . كذلك فإن هذه الثروة المالية والتى تمثل حقوقا على الثروة العينية أو الحقيقية قد أصبحت نوعا من الثروة الرمزية . فهى تنتقل فى البورصات فى لمح البصر من يد إلى يد ومن دولة إلى أخرى دون أن تلحظها عين ، وبالتالى فقد ساعدت على تخطى الحدود السياسية والعقبات الجغرافية . ولم تقتصر أهمية ظهور الثروة المالية على فتح آفاق جديدة أمام فرص الاستثمار والادخار ومجاوزة الحدود بل إنها ساعدت أيضا على زيادة الكفاية فى استخدام الأموال . فقد أدى وجود أسواق مالية تتداول الأوراق المالية إلى مقارنة العوائد بعضها ببعض ، وبالتالى توفير التقييم الصحيح لمختلف الاستثمارات مع مراعاة اعتبارات المخاطر والسيولة والعائد . وفى نفس الوقت أدى هذا التطور إلى التوسع الكبير فى إصدار الأوراق المالية المتعددة ثم ظهور المؤسسات الوسيطة - من بنوك وشركات تأمين وصناديق استثمار - إلى تطور فكرة المخاطر نفسها . فمع التنوع الكبير فى الاستثمار تضاعفت فكرة المخاطر ، وسمحت نظريات

الأعداد الكبيرة بتقليل المخاطر التي كان يتعرض لها المستثمر الفرد في تجارة أو صناعة .  
وهكذا أدى ظهور الثروة المالية إلى تغيير أساسى في طبيعة النشاط الاقتصادى ، وخاصة بالنسبة للمستثمر الفرد .

وإذا كان ظهور الثروة المالية قد أدى إلى تغيير أساسى في طبيعة النشاط الاقتصادى ، فلا تزال النقود أخطر الأصول المالية ، لأنها أكثر الحقوق سيولة ، فهي ليست دينا على مدين بعينه ، وإنما هى دين على الاقتصاد القومى فى مجموعه ، يرد عليها ما يرد على هذا الاقتصاد من تغير أو تطور، ومن هنا جاءت أهمية دراسة النقود ضمن منظومة الأصول أو الثروة المالية ، والله أعلم .

#### ٤- فى الاقتصاد الرمزى (\*)

تناولنا فى مقال سابق التفرقة بين الثروة العينية والثروة المالية ، فكيف أن هذه الأخيرة - وهى لا تعدو أن تكون حقوقا على الثروة العينية ومثلا لها - قد سيطرت على الاقتصاديات الحديثة وغيرت من طبيعتها . ومعها تحول الاقتصاد الحديث إلى نوع من الاقتصاد الرمزى تحركه رموز أو مؤشرات .

كانت الملكية العقارية - وحتى نمو الثروة الصناعية وتطورها - هى أهم مظاهر الثروة . والملكية العقارية ليست مجرد حقوق على الأراضى والمباني ، ولكنها أيضا وفى نفس الوقت نظام اجتماعى كامل . فهى ملكية ثابتة لا تتحرك ، وبالتالي ، فقد ارتبطت فى معظم الأحوال بطبقات وتقاليد اجتماعية مستقرة . ولم يكن من الغريب أن ترتبط فكرة الملكية العقارية بالنزعات الطبقية فى أوروبا وغيرها ، ولم يكن يسمح ، بالتالى ، بتداول هذه الملكية للغرباء أو العناصر الهامشية . وفى المجتمعات الرعوية غير الزراعية ، فإن ملكية الماشية أو الأغنام أو الإبل كانت مظهر الثروة الأساسى من ناحية وعنوانا للمركز الاجتماعى والعزوة من ناحية أخرى . ومع التداخل الشديد بين شكل الثروة وبين المركز الاجتماعى - لم تعرف المجتمعات القديمة التداول السريع للثروات أو الحراك الاجتماعى الكبير . ومن هنا فقد ارتبط هذا الشكل من الثروة بنظم اجتماعية تقليدية .

ومع بزوغ الثروة الصناعية ، وقبل ذلك مع نمو التجارة الدولية ، بدأت أشكال الثروة المنقولة فى الظهور واكتساب الأهمية . فالثروة لم تعد فى العقارات أو الماشية ، وإنما أصبحت

(\*) نشر فى جريدتى الوطنى الكويتية وعالم اليوم بتاريخ ١٧ ديسمبر ١٩٩١ .

في التجارة في الطريق والتي تتداول عن طريق الأوراق التجارية . وهى بذلك تنتقل من يد إلى يد ومن بلد إلى أخرى دون عائق أو حاجز . وتطلبت سرعة الحركة والانتقال عدم التقيد بالتقاليد القائمة ، فضلا عن أن مخاطرة هذه التجارة الوليدة ، وما ارتبط بها من ثروات منقولة ، لم تجذب اهتمام الطبقات الاجتماعية المستقرة وغير المضطرة إلى قبول مثل هذه المخاطر . وعلى العكس فإن العناصر الهامشية من أقليات مثل اليهود ، أو الأرمن ، والأجانب بصفة عامة - أو سكان المدن البحرية - مثل جنوة أو فينيسيا ، وجدوا في الصورة الجديدة من الثروة المجال الطبيعي لهم . وهكذا كان نمو التجارة الدولية وظهور أشكال الثروة المنقولة تعبيرا عن التغيير الاجتماعي وظهور طبقات اجتماعية جديدة ، وتجردت الثروة الاقتصادية من الارتباطات والتقاليد الاجتماعية . ومع بداية الثروة الصناعية وظهور الحاجة إلى المشروعات الكبرى مع قيام شركات مساهمة ، ازدادت أهمية الثروة المنقولة من أسهم وسندات . وهى في هذا تنتقل من يد إلى يد في البورصات في هدوء وصمت دون أن ينعكس ذلك في تغيير الأوضاع الاجتماعية .

ومن هنا فقد أدى نمو وظهور الثروة المالية بأشكالها المختلفة إلى تطور غير قليل في النظم الاجتماعية ، حيث تحررت الثروة الاقتصادية من جميع القيود والأعباء الاجتماعية أو الاعتبارية الشخصية . فأصبحت الثروة متاحة لكل من تتوافر لديه الإمكانيات بصرف النظر عن وضعه الاجتماعي . ولذلك لم يلبث أن أدى هذا التطور في شكل الثروة إلى تطور مقابل في النظم الاجتماعية . فلم تعد الثروة بالضرورة في أيدي الطبقات الاجتماعية التي تستند إلى نبل الأصل أو نقاء العرق ، بقدر ما انتقلت إلى العناصر الأكثر إقداما أو جرأة أو حظا .

ومع غلبة الثروة المالية وتخفى الثروات العينية وراءها ، فقد تحول الاقتصاد في نفس الوقت إلى نوع من الاقتصاد الرمزي ، تحركه رموز أو مؤشرات . فالنشاط الاقتصادي أصبح شديد التأثير بأي تغيير في أسعار البورصات أو إحصاءات موازين المدفوعات وأرقام البطالة ومعدلات ارتفاع الأسعار . فلم يؤد ظهور الثروة المالية إلى تجاوز الجوانب الشخصية لأصحابها فحسب ، بل إنها أصبحت ثروة تحركها الرموز والإشارات مثل داو جونز أو نيكي أو أسعار العملات أو بيانات وزراء المالية أو غير ذلك . واكتسبت البيانات المالية المجردة أهمية قصوى تجاوزت ما وراءها من حقائق عينية .

ففى الماضى كان ما يدفع الفرد للمشاركة في تجارة أو صناعة هو ما يعرفه عن هذه التجارة أو الصناعة أو القائمين عليها ، أما الآن فإن المستثمر قلما ينظر إلى طبيعة الصناعة أو القائمين عليها ، وكيفيه أن يعرف تطورات أسعارها والعائد منها كما تظهره أسعار البورصات ، وهو كذلك قد لا يعرف الكثير عن ظروف البلدان التي يتعامل معها أو في عملاتها أو أحوالها الاقتصادية الحقيقية اكتفاء بما يعلن عن تطورات أسعار الصرف وأسعار



الفائدة . وهكذا أصبح سلوك الأفراد من مدخرين أو مستثمرين منوطا في كثير من الأحوال بعدد من المؤشرات الاقتصادية والمالية المعلنة ، وبدأ الاقتصاد الرمزي في تأكيد وجوده وسلطته .

وينبغي الاعتراف بأن هذا الاقتصاد الرمزي ليس مستقلا ولا منفصلا تماما عن الاقتصاد العيني . فتغيرات أسعار الأسهم أو أسعار الصرف بين العملات المختلفة ليست منقطعة الصلة تماما عما يحدث في الاقتصاد الحقيقي . فما لم تتحقق مكتسبات في الإنتاجية يستحيل أن تحقق الشركات والمشروعات زيادة في عوائد الإنتاج ، تنعكس بالتالى على أسعار الأسهم . وفي نفس الوقت فإنه من الصعب أن يتحقق كسب أو استقرار في أسعار الصرف للعملات إذا كان الاقتصاد الوطنى يعاني من مشاكل اقتصادية في علاقته مع الدول الأخرى . ومع ذلك ، ومع الاعتراف بهذه الصلة وأن العبرة في النهاية هى بما يحدث في الاقتصاد العيني أو الحقيقي ، ورغم ذلك كله فقد تمتع هذا الاقتصاد الرمزي بحرية حركة غير قليلة ، كثيرا ما سارت في غير اتجاه الاقتصاد العيني . ويرجع ذلك بصفة أساسية إلى أن الاقتصاد الرمزي - وعلى عكس الاقتصاد العيني - أكثر حساسية للمؤثرات النفسية من ناحية وأكثر استجابة لعوامل الترابط والتداخل في الاقتصاد العالمى من ناحية أخرى . فمع اختفاء العوامل الشخصية وتراجعها لدى معظم المستثمرين ، وضعف معرفتهم بظروف الصناعة التى يساهمون فيها ، أصبحت النظرة إلى الاستثمار مالية بحتة ، ترتبط بالعائد من ربح أو كسب رأسمالى . وبالتالي فإن أية شائعة أو تردد أو إقبال من جانب عدد من المستثمرين لا بد وأن تنعكس على الأسعار في البورصة ، وتؤدى من ثم إلى سلسلة متتابعة من ردود الأفعال . وساعد على ذلك أن ظهر في معظم الدول المتقدمة مؤسسات مالية كبرى - شركات تأمين ، صناديق معاشات . . . - تستثمر مبالغ طائلة في الأسواق المالية . ويؤدى قرار أى منها إلى آثار بعيدة المدى على هذه الأسواق . وبالمثل فإنه نظرا لأن الاقتصاد الرمزي وقد تحرر إلى حد بعيد من الاعتبارات الشخصية فإنه قد فتح المجال للاستثمار العالمى . فالمستثمر فى شركة أمريكية أو ألمانية قد يكون يابانيا أو عربيا ، وبالتالي فإن أى اختلال فى العلاقات الاقتصادية الدولية لا بد وأن ينعكس على سلوكه بشكل أوضح . الثروة المالية بطبيعتها ثروة رمزية شديدة الحساسية لأى تغيير فى الظروف النفسية فضلا عن أنها نتيجة لطبيعتها المنقولة عالمية التوجه .

وهكذا نرى أن الاقتصاد الرمزي وقد حرر الثروة من الاعتبارات الشخصية والاجتماعية وفتح أمامها آفاق العالم بعيدا عن الحواجز السياسية والوطنية ، إلا أنه قد ربطها أيضا بالمؤثرات النفسية إن لم يكن بالمضاربات . والله أعلم .

## الفصل الثاني عن التخصيصية وضوابطها

### ١- التخصيصية والمشروعية (\*)

من الواضح أن الاقتصاد المصرى سيبدأ مرحلة جديدة تعتمد على نوع من التخصيصية . ويكفى في هذا الصدد أن نطالع الأنباء والأحاديث الصحفية للوزراء والمسؤولين . فقد نشر منذ وقت غير بعيد عن اتجاه الدولة للنظر في التصرف في حصة الدولة أو القطاع العام في أكثر من ٢٤٠ شركة من الشركات المشتركة . وقبل ذلك صدر قانون الأعمال العام والذي يتطلب تحويل شركات القطاع العام إلى شركات تابعة مساهمة تسجل في البورصة مع إمكان التصرف في ٤٩ ٪ من أسهمها ، أو حتى أكثر من ذلك . وبالأمس القريب أعلن مكتب وزير القطاع العام عن تقبل طلبات بيوت الخبرة الاستشارية للمساعدة في أعمال تقييم أصول شركات القطاع تمهيدا لقياد أسهم هذه الشركات في البورصة وعرضها للبيع .

ورغم أن الهدف الرئيس من الإصلاح الاقتصادي هو إخضاع القطاع الإنتاجى - عام أو خاص - لقواعد ومنطق السوق ومؤشراتها ، فلاشك أن بيع بعض الوحدات للقطاع الخاص يمثل عنصرا رئيسا في سياسات الإصلاح الاقتصادي .

ويقتضى نجاح التخصيصية وطرح بعض وحدات القطاع العام للبيع في السوق توافر مقومات رئيسة لا مناص منها سواء من حيث أسلوب التقييم أو طريقة طرح الأسهم للبيع أو توقيت وتنظيم عمليات البيع وما يرتبط بها من إعادة تطوير لسوق الأوراق المالية وغير ذلك من الاعتبارات . ولكنى أود أن أطرح في هذا الصدد جانبا مهما . وهو المتعلق بضرورة توفير المشروعية لعمليات وإجراءات التخصيصية .

وربما يتطلب الأمر أن نميز منذ البداية بين فكرة الشرعية وفكرة المشروعية . أما الشرعية Legality فيقصد بها أن تتم عمليات التخصيصية مع مراعاة قواعد القوانين السائدة ، الأمر الذى يتطلب تعديل العديد من النصوص القائمة . وينبغى الاعتراف بأننا قطعنا شوطا في هذا الصدد بإصدار قانون قطاع الأعمال العام ، فضلا عن البدء في إعداد قوانين

(١) نشر في جريدة الأهرام بتاريخ ١٥ فبراير ١٩٩٢ .

جديدة لسوق الأوراق المالية ، وربما أيضا لتعديل قوانين البنوك . وإذا كانت فكرة الشرعية تتناول الجانب القانوني ، فإن فكرة المشروعية Lagitimacy تتجاوز ذلك إلى ضرورة توفير القبول الاجتماعي Consensus لإجراءات التخصيصية ، وهو أمر يتجاوز مجرد التحقق من توفير الإطار القانوني السليم إلى ضرورة خلق الشعور العام بأن هذه العمليات تتم مراعاة للمصلحة العامة ، وفي إطار من العدالة والإنصاف دون محاباة أو تمييز لطرف أو أطراف على حساب الأطراف الأخرى . ويتوقف هذا الشعور العام بالعدالة والإنصاف على مجموعة من الظروف النفسية والتاريخية والثقافية لكل مجتمع من المجتمعات . وفيما يتعلق بعمليات وإجراءات التخصيصية فإنه ينبغي ، بوجه خاص ، أن يتوافر الشعور العام أن اختيار الشركات والمشروعات العامة التي تعرض للبيع يتم وفقا لمعايير اقتصادية سليمة وليس حماية لمصالح خاصة أو فئوية . وبالمثل فإن عمليات التقييم لا بد وأن تتم بأكبر قدر من العدالة والإنصاف ، بحيث لا تبدو الدولة وكأنها توزع هدايا أو هبات على أطراف أو قطاعات بعينها . وينطبق نفس الشيء بالنسبة لتوقيت عمليات البيع ونوع التسهيلات المالية التي يمكن أن تقدم للمشتريين .

وبصفة عامة فإن نجاح المؤسسات والنظم الاجتماعية لا يتوقف فقط على مدى سلامة ومنطقية هذه المؤسسات والنظم في ذاتها ، بل إنه يتطلب فوق ذلك توافر القبول العام والاقتران الشعبي بسلامة هذه المؤسسات والنظم واتفاقها مع الحق والعدالة ، أو بعبارة أخرى لابد من توافر المشروعية الاجتماعية لها . والتخصيصية كأسلوب للتنظيم الاقتصادي لا تخرج عن هذه القاعدة ، ونجاحها رهن بتوافر مشروعيتها .

وإذا كانت التخصيصية تدعو إلى قيام دور أكبر للقطاع الخاص في النشاط الاقتصادي ، فإن الشرط الرئيس لنجاح القطاع الخاص في هذه المهمة هو ضرورة توفير المشروعية لهذا الدور . ويمكن القول بصفة عامة إن هناك قبولا عاما في مصر - كما في معظم الدول - للاعتراف بدور القطاع الخاص وأهمية العودة إلى اقتصاد السوق . وقد توافر هذا القبول والاقتران في ضوء تجارب عديدة لنظم استبعدت - لفترات غير قليلة - السوق والقطاع الخاص ، وكانت النتائج المتحققة على مستوى الإنجاز الاقتصادي مخيبة للآمال .

ومن هنا بدأت الدعوة إلى الإصلاح الاقتصادي وضرورة إفساح المجال للقطاع الخاص تكتسب قبولا واقترانا لدى معظم المجتمعات . ولكن لا يكفي أن يتوافر هذا القبول النظري لفكرة عودة دور القطاع الخاص ، وإنما يجب أن تتم عمليات التخصيصية من الناحية العملية بأسلوب عادل وسليم . وبعبارة أخرى فإن الاعتراف بكفاية القطاع الخاص في الإدارة الاقتصادية ليست بديلا عن ضرورة تحقيق مشروعية مساهمة القطاع الخاص وسلامة شرائه لأموال القطاع العام .

التخصيصية ليست مجرد مبدأ نظري أو قضية مبدئية، ولكنها أيضا إجراءات عملية وتنفيذية، ويجب أن يتوافر لهذه الإجراءات أكبر قدر من الضمانات.

فلا شيء يمكن أن يهدد الإصلاح الاقتصادي ودور القطاع الخاص في المستقبل مثل الفشل في إتمام هذه العمليات على نحو سليم يؤكد سلامة التقييم، وإفساح المجال والفرص أمام الجميع دون تمييز أو محاولة لخلق احتكارات جديدة أو تركيز للثروات في أيام معدودة. والعمل بغير ذلك هو نوع من وضع قبلة موقوتة قد تنفجر في المستقبل البعيد أو القريب.

التخصيصية مطلوبة لمزيد من الكفاية الاقتصادية، ولكن نجاحها يرتبط بمدى تحقق مشروعيتها في ضمير المجتمع، ولا يتحقق ذلك إلا بالثقة في سلامة وعدالة إجراءات نقل ملكية القطاع العام إلى القطاع الخاص. لا مناص من العمل على كفاية الإنتاج، فهو شرط للتقدم، ولكن لابد أيضا من احترام العدالة والإنصاف، فهذا أساس تماسك الجماعة واستقرارها. والله أعلم.

## ٢- التخصيصية... وبيع الدائرة السنية (\*)

التاريخ لا يعيد نفسه إلا بالنسبة للذين لا يتعلمون. ومع ذلك فكثيرا ما تشابه الأحداث حتى نكاد نتساءل ألا ما أشبه اليوم البارحة. وربما يلاحظ المراقب في تاريخ مصر الحديث تشابها في الأحداث التي عرفتتها مصر في منتصف القرن التاسع عشر وحتى نهايته من ناحية، وتلك التي عادت إلى الظهور في منتصف القرن العشرين وحتى اليوم من ناحية أخرى. من ذلك قصة ديون مصر الخارجية بل «التخصيصية» التي كثر الحديث عنها وحولها كما لو كانت اختراعًا جديدًا! ولنلقى نظرة على تاريخنا المعاصر.

بدأت قصة مصر مع الديون الخارجية مع سعيد باشا في منتصف الخمسينيات من القرن الماضي عندما زين له ديليسبس أهمية حفر قناة السويس. وهكذا بدأت المديونية الخارجية بمناسبة مشروع اقتصادي بالغ الخطورة وهو إنشاء قناة السويس وبالتالي وضع مصر في بؤرة التجارة العالمية عبر ممر مائي لا مثيل له. وإذا كانت المديونية قد بدأت مع مشروع قناة السويس فإنها استمرت لأغراض أخرى حيث فتحت شهية الحكام للاقتراض من الأجانب لأغراض شخصية أو استعراضية وأحيانا لأغراض نافعة. وما بدأ محدودًا ومحصورًا لم يلبث أن تجاوز كل حدود وخرج عن الطوق وخاصة مع خلفاء سعيد الذين أسرفوا في الاقتراض حتى وجدت مصر نفسها في نهاية حكم الخديوي إسماعيل تحت ربة الدائنين. ومن هنا

(١) نشر في جريدة الأهرام بتاريخ ١٤ إبريل ١٩٩٧.

فرض على الحكومة المصرية صندوق الدين ممثلاً للدائنين الأجانب وضرورة تعيين مستشارين أجانب (فرنسي وإنجليزي) في الحكومة المصرية للرقابة على المالية العامة، وأخيراً كان التدخل العسكري المسلح والاستعمار البريطاني.

وفي مواجهة هذه المديونية الخارجية فرضت قيود شديدة على المالية العامة والإنفاق عن طريق المستشارين الأجانب في أول الأمر، ثم مع يد كرومر الحديدية في ضبط الموازنة العامة والقضاء على العجز المالى للحكومة المصرية. ولم يقتصر الأمر على ذلك بل كان لابد من «إصلاح هيكل» وتشجيع القطاع الخاص، وفقاً للتعبيرات المعاصرة.

ونظراً لأن الثروة القائمة حينذاك كانت الثروة العقارية الزراعية، وكان جل الملكية الزراعية في أيدي الخديوى والأسرة المالكة (الدائرة السنّة)، فقد كانت «التخصيصية» آنذاك تعنى طرح هذه الأراضي الزراعية للبيع. وتحت ضغط الديون الأجنبية اضطر الخديوى إلى وضع ممتلكاته والأسرة المالكة فيما عرف بأراضى «الدائرة السنّة» و «الدائرة الخاصة»، ووقعت الحكومة عن هذه الأراضي لشركة باسم «شركة الأراضي السنّة» مقابل قيام هذه الشركة بسداد الديون المستحقة على الحكومة. وقد قامت هذه الشركة ببيع هذه الأراضي للمصريين والأجانب خلال هذه الفترة (١٩٠٠ - ١٩٠٦). وقد كانت هذه المبيعات هى السبب الرئيس لظهور الملكيات الزراعية للعائلات المصرية، حيث تركزت الملكية الزراعية قبل ذلك في يد الولاى وبعض الأبعاديات التى كانت تمنح عادة لكبار رجال الدولة والجيش وكانوا غالباً من غير المصريين (أترك في الأغلب من الأحوال).

وينبغى هنا الإشارة إلى أن نشأة الملكية الزراعية للمصريين، وبالتالى توزيع الثروة في مصر خلال الخمسين سنة التالية إنما توقف إلى حد بعيد على الشكل الذى أخذه بيع أراضى الدائرة السنّة. فقد صاحب بيع أراضى الدائرة السنّة - منذ نهاية الثمانينيات في القرن الماضى - تأسيس شركتين للائتمان العقارى، إحداها الشركة المصرية لرهن الأراضى - برأسمال بريطانى - والثانية شركة الائتمان العقارى برأسمال فرنسى أساساً. وقد صفت الأولى في بداية القرن العشرين واستمرت الثانية حتى تحولت إلى بنك الائتمان العقارى. ولعل ما يهم في هذا الصدد هو أن هذه الشركات الائتمانية لم توفر القروض والائتمان لاستصلاح الأراضى بقدر ما قدمته للمشتريين لشراء الأراضى المطروحة للبيع وخاصة من أراضى الدائرة السنّة. وقد ترتب على ذلك أن منح هذا الائتمان لكبار التجار وبالتالى فقد ولدت الملكية الزراعية للمصريين مركزة في عدد قليل من كبار الملاك الزراعيين. ولعل هذا هو السبب، بالإضافة إلى توزيع الأبعاديات من محمد على وأولاده، في تركيز الملكية الزراعية للمصريين في بداية القرن وقد صاحبها خطيئة أولية تمثلت في تركيز الملكيات الزراعية الكبيرة في يد عدد محدود من كبار الملاك. وبعد مرور خمسين عاماً على بيع أراضى الدائرة السنّة وما

ترتب عليه من تركيز الملكيات الزراعية الكبيرة في يد عدد محدود من كبار الملاك قامت الثورة المصرية في ١٩٥٢ وكان أول أعمالها هو الإصلاح الزراعى وإعادة توزيع الملكية الزراعية . هذا عن القرن الماضى ، فماذا عن القرن العشرين ؟ .

بعد أن تخلصت مصر كلياً من الديون الخارجية وإلغاء صندوق الدين في ١٩٤٣ تنفست البلد الصعداء ، وحققت البلد خلال الحرب العالمية الثانية ديوناً على بريطانيا جعلت منها دائناً لبريطانيا العظمى بحوالى ٤٠٠ مليون جنيه إسترليني في نهاية الحرب (١٩٤٦) . ومع هذا الفائض في أرصدة مصر الخارجية من ناحية ، والذكريات الأليمة للديون الخارجية من ناحية أخرى ، فقد أثرت مصر أن تنسى أو تتناسى فكرة الاستدانة من الخارج وذلك حتى منتصف الخمسينيات من هذا القرن ، وبعد مائة عام بالتمام والكمال بدأت فكرة الاقتراض من الخارج تداعب من جديد الحكومة ومن أجل مشروع وطنى لا يقل أهمية وخطورة عن مشروع إنشاء قناة السويس ، وهذا هو مشروع السد العالى .

وإذا كانت قناة السويس تقدم فائدتها في الدرجة الأولى للتجارة العالمية ، فإن مشروع السد العالى يخدم المواطن المصرى في الدرجة الأولى من حيث زيادة الرقعة الزراعية أو توفير مصادر للكهرباء . وبدأت مصر الاقتراض بمناسبة السد العالى في ١٩٥٨ وقبلها بقليل استدانت من المعونة الأمريكية للغذاء ١٩٥٧ .

وكما بدأ الاقتراض على حياء في القرن السابق ثم انفلت العيار حتى ناءت مصر من ثقل الديون الخارجية ، فقد تكرر المشهد من جديد في القرن العشرين . فبلغت ديون مصر الخارجية في ١٩٧٠ حوالى ٣مليار دولار لترتفع إلى حوالى ١٨ مليار في ١٩٨٠ ثم حوالى ٤٨ ملياراً في ١٩٩٠ . وجاءت حرب الخليج فساعدت على إتاحة الفرصة لإلغاء نسبة كبيرة من الديون الخارجية (الديون العربية ، الدين العسكرى الأمريكى ، نصف الديون العامة الأخرى) .

وفي مقابل تدخل الدائنين الأجانب في القرن الماضى ، فقد فرضت الأوضاع الدولية ضرورة «الإصلاح الاقتصادى» والأخذ بنصائح صندوق النقد الدولى والبنك الدولى . وتضمنت هذه السياسات الجديدة عناصر لا تكاد تختلف عما أخذت به مصر للإصلاح المالى مع كرومر . فتم ضبط العجز في الموازنة وتخفيض الإنفاق مع ما ترتب عليه من استقرار في أسعار الصرف . وفي نفس الوقت جاءت الدعوة لإنشاء وتقوية القطاع الخاص وتخليص نشاط الدولة من الفروع الاقتصادية والتي لا تتفق مع طبيعة دور الدولة فيما عرف باسم «التخصيصية» .

ونظرًا لأن الدولة لم يعد لها أراض زراعية يمكن أن تعرض للبيع كالدائرة السنية، فقد انصبت «التخصيصية» على بيع مشروعات القطاع العام في الصناعة والسياحة بل وأراضى البناء ويجرى التفكير أيضا في بيع بعض مشروعات المنفعة العامة مثل الطاقة والتليفونات.

والسؤال المطروح هل ستؤدى «التخصيصية» وبيع مشروعات القطاع العام في نهاية القرن العشرين إلى نشأة الملكيات الكبيرة وما يرتبط به من سوء توزيع الثروة كما حدث منذ مائة عام عند بيع أراضى الدائرة السنية؟ أم أننا وعينا الدرس وسوف نضع الضوابط والقيود لإتاحة الفرصة لشرأة طبقة متوسطة جديدة تتوزع عليها الملكيات الصغيرة والمعقولة.

لقد وضعت بذور الثورة الاجتماعية في مصر في منتصف الخمسينيات من هذا القرن عندما أطلقنا العنان للملكيات الزراعية الكبيرة دون مراعاة للبعد الاجتماعى. فهل نورث لأبنائنا قبله زمنية أخرى بعد خمسين عاما أو أكثر أو أقل، ونكرر التاريخ إذا تمخضت «التخصيصية» عن مولد طبقة محدودة من كبار المستثمرين لا يتغيرون يكتسبون الثروة، تراهم — مع تسهيلات مصرفية كبيرة — فى كل مكان؟ المستقبل وحده يمكن أن يجيب على هذا السؤال. وهل من جديد تحت الشمس! الله أعلم.

### ٣- التخصيصية : الإجراءات التنفيذية لاتقل أهمية (\*)

احتلت مناقشة دور القطاع العام ومدى الحاجة إلى التمسك به الساحة لعدة سنوات، قدمت فيها مختلف الحجج والحجج المضادة بين مؤيد لبقاء القطاع العام بصورته أو بعد تعديل، وبين معارض له ومطالب بالتصرف فيه أو بالجزء الأكبر منه لصالح القطاع الخاص، وهو الأمر الذى عرف باسم «التخصيصية». ومن الواضح أن الحكومة قد استقرت على الأخذ بمبدأ التخصيصية وأنها بصدد وضع البرامج التنفيذية للقيام بذلك فى فترة قريبة قادمة.

ونعتقد أن المسائل الخاصة بكيفية وأسلوب التخصيصية تثير من القضايا والمشاكل ما يستحق أن يطرح على المناقشة العامة. بل إن نجاح برنامج التخصيصية قد يعتمد فى الدرجة الأولى على أسلوب التنفيذ وليس على مجرد الأخذ بالمبدأ ذاته. فالمبدأ قد يختلف فى التنفيذ، وبالتالي فى آثاره، وفقا للأساليب العملية وتوقيت تنفيذها وغير ذلك من الجوانب التى تبدو أقل أهمية. كذلك فإنه من غير الصحيح أن المسائل التنفيذية تتناول فقط مسائل فنية من الأجدر تركها للفنيين، بل الحقيقة أن لها جوانب سياسية مهمة ومن المصلحة بل ومن الضروري أن يتوافر لها أكبر قدر من الاقتناع العام.

(\*) نشر فى جريدة الأهرام بتاريخ ١٣ يناير ١٩٩٣.

فالتخصيصية ليست مجرد مسألة فنية للانتقال من أسلوب الإدارة الاقتصادية إلى أسلوب آخر، بل إنها عملية سياسية اجتماعية معقدة، وينبغي أن يتوافر الاقتناع العام بسلامة الإجراءات وصحتها، وأنها لا تهدف إلى محاباة أو تحيز، فضلا عن ضرورة اعتبارات الكفاية وتوفير أسباب التقدم الاقتصادي، فالتخصيصية كأى برنامج اقتصادى عام تحتاج إلى مشروعية من الإحساس بالجدية والمصادقية والكفاية والعدل. وتتطلب هذه المشروعية الاتفاق العام ليس فقط على مبدأ التخصيصية والاقتناع العام به بل ينبغي وبنفس القدر أن يتوافر هذا الاتفاق العام على أساليب التنفيذ والتطبيق. ولا بأس من بعض الأمثلة.

أثير مثلا أهمية وضع حد أقصى على ما يشتره مساهم واحد (منعنا للاحتكار وتوسيع قاعدة الملكية)، فهل هذا صحيح دائما، وهل هذا مفيد؟ أولا: ليس صحيحا أن الاحتكار ينصرف إلى مدى توزيع الملكية في المشروع الواحد بين آلاف المساهمين أو تركزا في شخص أو أشخاص قليلين. الاحتكار يقصد به مدى سيطرة المشروع على الإنتاج فيما يعرضه في السوق من سلعة أو خدمة، ولا شأن له بمدى توزع أو تركيز الملكية في هذا المشروع، فالمشروع قد يملكه فرد أو أفراد قليلون ولا يمثل احتكارا لأنه يواجه منافسة كبيرة من مشروعات مماثلة تعمل في نفس الإنتاج. وعلى العكس فإن مشروعا آخر تتوزع ملكيته على آلاف المساهمين يمثل احتكارا لأنه لا يواجه مثل هذه المنافسة في الفرع الإنتاجى الذى يتخصص فيه. وإذا كانت الشكوى قد بدأت تظهر في إنجلترا بعد أن امتدت التخصيصية لبعض الفروع الإنتاجية التى تعرف احتكارا طبيعيا - مثل التليفونات - فإن هذه الشكوى من خطر الاحتكار الخاص لم تتضاءل مع أن أسهم هذه الشركة توزعت بين عشرات الآلاف من المساهمين ولذلك فإن الملكية وتوزيعها داخل المشروع شىء والاحتكار ومدى وجود مشروعات منافسة شىء آخر.

كذلك فإنه إذا كان من الصحيح أن توزيع قاعدة الملكية بين أكبر عدد من أفراد الشعب أمر له مزاياه ووجهاته، وبالتالى يستحق أن يكون ضمن الاعتبارات التى تراعى عند اختيار أساليب تنفيذ عمليات التخصيصية، فإن أهمية هذا الاعتبار لا ينبغي بأية حال من الأحوال أن تغفل اعتبارات أخرى لا تقل أهمية، وقد تكون أكثر خطرا في حالات أخرى. من ذلك مثلا أن الهدف الرئيسى للتخصيصية هو تحسين كفاية الإنتاج في المشروع التى تتوزع فيها الملكية بشكل كبير، أن يفقد المالك الحافز على متابعة مشتركة وأن يقتصر اهتمامه على ما يحصل عليه من أرباح. وعلى العكس فإن المشروعات التى تتركز فيها الملكية في يد عدد محدود - وخاصة من المؤسسات الصناعية - تتميز عادة بمعرفة الصناعة التى تنخصص فيها وطبيعتها مع الاهتمام بها وبمستقبلها. وبذلك تتميز هذه الملكية بأنها جادة وحريصة على تطوير المشروع وتوفير أحسن ظروف الكفاية والمنافسة مع التضحية أيضا بالأرباح الموزعة في سبيل زيادة الاستثمارات والتطوير التكنولوجى والإدارى.



وهكذا فإن توسيع قاعدة الملكية وإن كان مفيدا من جوانب بإتاحة الفرصة لأكبر عدد من المستثمرين من المشاركة في ملكية الأصول الاقتصادية، فإنه من جوانب أخرى قد يحرم هذه المشروعات من المالك المتخصص الحريص على تطوير المشروع بالنظر لما يملكه من حصة كبيرة في المشروع. وهكذا فقد تصبح الملكيات الصغيرة والموزعة نوعا من الاستثمار الصناعي.

وكل هذا يثير قضية شخصية المالك. ففي كثير من الأحوال لا تهم شخصية المالك طالما وجدت الإدارة المناسبة فيكفي أن يكون المالك قادرا وراغبًا في شراء أسهم المشروع بالأسعار المناسبة. ومع ذلك فإن هناك أحوالا أخرى من المفيد فيها إعطاء شخصية المالك وزنا خاصا. هناك صناعات وصلت إلى درجة عالية من النضج حيث استقرت التكنولوجيا المستخدمة، وتحدد الأسواق المتاحة، وبالتالي فإنه يسهل اقتحامها ودخولها من العديد من أصحاب الأموال بصرف النظر عما يتوافر لهم من خبرات فنية أو تسويقية خاصة. ومع ذلك فإن هناك أحوالا أخرى تلعب فيها شخصية المالك دورا رئيسا في نجاح المشروع. ففي القطاعات التي تعرف تطورا تكنولوجيا مستمرا أو حيث تكون الأسواق غير مستغرقة أو معروفة بالكامل، فإن نجاح المشروعات في مثل هذه القطاعات يتوقف إلى حد بعيد على مدى القدرة على توفير التطوير المستمر في التكنولوجيا أو في فتح الأسواق الجديدة نتيجة لما يتوافر للمالك من شبكات تسويقية قائمة أو خبرات فنية متوافرة أو قدرته على استقطاب الكفايات الإدارية الخاصة.

وفي مثل هذه الأحوال فإن المقارنة لا ينبغي أن تقتصر على من يقدم أعلى سعر بقدر ما تتطلب مراعاة من يوفر أكبر فرص للتطور المستمر. فالأمر هنا لا يتوقف على السعر المعروض بل إن النجاح يتوقف على مدى وجود المستثمر القادر على توفير إمكانات تطوير التكنولوجيا وفرص التسويق وفتح مجالات جديدة أمام منتجات المشروع. ولذلك فإن العبرة ليست فقط بما تحصل عليه الدولة من ثمن مقابل ما تعرضه من بيع الأصول، وإنما لابد من مراعاة إمكانات التطوير في المستقبل في ظل منافسة عالمية متزايدة. ولعل هذا هو الأساس النظري لمحاولات شركات القطاع العام في الماضي إنشاء شركات مشتركة مع الشركات الأجنبية. ومن هنا تفهم أيضا ما لجأت إليه ألمانيا الشرقية أحيانا من بيع أصول لها (طائرات) بأسعار زهيدة (مارك واحد)، لأن العنصر الأساسي ليس ما يمكن الحصول عليه عند البيع، ولكن زيادة القدرة الإنتاجية للمشروع في المستقبل. وبالمثل فإننا نفهم كيف أنها - ألمانيا - لجأت إلى إلزام المشتري باستثمار أحجام متفق عليها من الأموال لتطوير المشروعات المبعة في المستقبل أو الالتزام بتشغيل عدد معين من العاملين لفترة معينة من السنوات.

وهكذا نجد أن شخصية المالك وما يفرض عليه من التزامات وما يقدمه في المستقبل من إمكانيات وفرص قد تكون أكثر أهمية — في أحوال خاصة — من مجرد وجود المستثمر المالى المستعد لدفع أعلى ثمن فوري في حين أنه غير قادر على التطوير في المستقبل .

وبمناسبة ما أثير من توسيع قاعدة الملكية ، فإنه قد يكون من المناسب أن نشير إلى بعض الصعوبات العملية التى قد تصاحب التوسع الكبير في توزيع الملكية . فعندما لجأت فرنسا إلى بيع عدد من المشروعات الجبارة رثى ضرورة تخصيص نسبة معينة من الأسهم للعمال وقد ترتب على ذلك بالنسبة لمصانع كبيرة جاوز عدد العاملين فيها عشرين ألفا (مثل شركة سان جوبان) . أن أصبح أعضاء الجمعية العامة للشركة يقدرون بعشرات الآلاف مما يستحيل معه جمع هؤلاء المساهمين في قاعة واحدة . وقيل حينئذ إن المكان الوحيد الذى يمكن أن يتسع هؤلاء هو الإستاد الرياضى ، وهو قد يكون مكانا مناسباً للاجتماع ، ولكنه قطعاً ليس أفضل الأماكن للمناقشة واتخاذ القرارات . وهكذا فإن التوسع في قاعدة الملكية قد يعنى مزيداً من الأعباء الإدارية مثل توجيه الدعوة إلى حضور الجمعية العامة وتوزيع الأرباح لعشرات الألوف ، وغير ذلك من الأعباء الإدارية المجهدة والتى لا تساعد دائماً على زيادة الكفاية الإنتاجية .

وسوف يكون من العبث الاستخلاص مما تقدم أن توسيع قاعدة الملكية أمر لا قيمة له أو أنه لا يستحق العمل من أجله . فهذا أبعد الأشياء عن ذهن الكاتب .

فالحقيقة أن توسيع قاعدة الملكية فيه ميزات اقتصادية واجتماعية مهمة . فهى وسيلة لتكوين طيقة متوسطة من الملاك ، وهى الشرط الأساسى لقيام سوق مالية فعالة . ولكن قصدت من هذه الملاحظات التنبيه إلى أن الأمور ليست بالبساطة والوضوح ، وأنه ليست هناك قواعد عامة مطلقة صالحة في كل الأحوال .

ومن المسائل الحساسة في قضية التخصيص ما يتاح للمواطنين وما يتاح للأجانب . وهى مسألة تثير حساسيات خاصة وينبغى التوفيق فيها بين اعتبارات متعددة . فهناك الحاجة إلى تشجيع المواطنين على الاستثمار في أصول بلدهم ، وهناك ضرورة الحرص على وجود هذه الأصول في أيدي أبناء الوطن . ومع ذلك فهناك قضايا تكنولوجية وتسويقية قد تفيد كثيراً من وجود مستثمر أجنبى يملك قدرات تكنولوجية تساعد على استمرار التطوير والمنافسة العالمية ، أو قد يتمتع بإمكانات تسويقية تساعد على فتح الأبواب أمام المنتج المصرى .

كل هذا فضلاً عن أهمية الإضافة إلى المدخرات الوطنية باستثمارات أجنبية تساعد على زيادة معدل نمو الاقتصاد القومى ، وبالتالي زيادة الرفاهية العامة للشعب . وهكذا لا

يمكن التعميم ولا بد من فتح باب المنافسة وتحديد ضوابط وحدود الاستثمار الوطنى والأجنبى فى صدد بيع بعض أصول القطاع العام .

ومن المسائل الدقيقة مسألة التقويم والتوقيت . وبالنسبة للتقويم فلا يمكن أن ينجح برنامج للتخصيصية ما لم تبع الأصول والمشروعات بثمنها الاقتصادى ، وأى تهاون سيؤدى إلى تولد الشعور بالظلم لتوزيع المزايا والهدايا على الأنصار والمحاسيب . وهو ما يمثل أخطر قضية تهدده مستقبل القطاع الخاص فى مصر . ولذلك ينبغى الحرص فى إعداد التقويم بما يوفر القناعة العامة بأنه يعكس القيمة الاقتصادية الحقيقية . ومع ذلك ينبغى أن يراعى أن القيمة الاقتصادية لا تتوقف فقط على ما يدفع من ثمن عند البيع ، بل ترتبط بما يمكن أن يقدم فى المستقبل من إمكانات بالاستثمار للتطوير أو للتسويق أو تشغيل عمال جدد ، وبحيث تظهر هذه الأمور كالتزامات على عاتق المشتري لصالح المجتمع .

أما بالنسبة للتوقيت فينبغى أن تراعى قدرة الاقتصاد على تقبل عمليات التخصيصية دون مجاوزة لقدرة السوق المالية أو إمكانات المدخرين والمستثمرين ، وإتاحة الفرصة كاملة للمستثمرين المحتملين للدراسة والحصول على البيانات والمعلومات الكافية . وهنا أيضا ينبغى التأكيد على أهمية إتاحة المعلومات المناسبة والكافية للأفراد حتى يمكن أن يتخذوا القرارات المناسبة .

هذه وغيرها أمور مهمة فى إجراءات التنفيذ فى برنامج التخصيصية ، وهى تحتاج إلى مناقشة عامة توفر القناعة بأن ما يتم هو أفضل ما هو ممكن لصالح البلد وبغير مفاجات للعامة أو للخاصة بقرارات لا يعرفون أسبابها . ولعله من الغريب أن تقدم الحكومة برنامجها لمجلس الشعب ، وهو برنامج طويل مدعم بالعديد من الأرقام والبيانات ومع ذلك لا يتناول بشكل كاف برنامج الحكومة للتخصيصية ومعاييرها وفلسفتها وجدولها الزمنى .

وما دام الأمر يتطلب تجاوبا مستمرا بين الحكومة والرأى العام فى هذا الميدان الحساس . فإن بناء الجسور للحوار والمناقشة يعتبر أمرا جوهريا .

ولذلك فقد يكون من المناسب أن تفكر الحكومة فى إنشاء مجلس من الحكماء من خارج المسؤولين الحكوميين للتعبير عن نبض الناس حول هذه القرارات الخطيرة ، وللاستشارة بأرائهم وانطباعاتهم ، ولا بأس أن يدخل فيها عدد محدود من الشخصيات العامة من مختلف الاتجاهات ورجال الدولة السابقين المشهود لهم بالنزاهة والحيدة والموضوعية لإبداء الرأى الاستشارى للحكومة فى هذه المسائل .

التخصيصية ليست مسألة فنية فحسب بل إنها عملية سياسية يرتبط نجاحها بمدى توافر الثقة والوعى . والله أعلم .

#### ٤- قليل من الضمانات والضوابط(\*)

نشرت الجرائد بتاريخ ١٩ مايو ١٩٩٦ خبرا مفاده أن الشركة القابضة للغزل والنسيج قد وافقت في اجتماعها الأخير على بيع شركات هانو ، وبيوت الأزياء الحديثة ، والعربية لتجارة المنسوجات بالجملة ، والمتحدة لتجارة المنسوجات للعاملين بهذه الشركات . ونظرا لأهمية وخطورة هذا الموضوع في إطار سياسة الدولة نحو التخصيصية ، فقد يكون من المناسب مناقشة القضايا التي يثيرها تملك العاملين لأسهم شركات القطاع العام بشكل عام ، وبصرف النظر عن الحالات المشار إليها في الخبر المنشور .

لا يخفى أن الأخذ بالتخصيصية وتوسيع مجال نشاط القطاع الخاص - وإن كان يمثل إحدى أدوات الإصلاح الاقتصادي - فإنه يطرح بالمقابل عددا من المشاكل الفنية والسياسية التي ينبغي معالجتها بأكبر قدر من الحكمة والحصافة .

ولعله من المناسب التأكيد - منذ البداية - على أن أهداف سياسة التخصيصية هي ضرورة الالتزام بمبدأين أساسيين دونهما تفقد التخصيصية مبرراتها . وهذان المبدأان هما الكفاية والعدالة . فالهدف المعلن والمنشود من وراء الأخذ بسياسة التخصيصية ، هي أنها تساعد على مزيد من الكفاية في إدارة الموارد الاقتصادية . ولكنها وبنفس الدرجة لابد وأن تراعى - قدر الإمكان - تحقيق العدالة والمساواة في المزايا والغرض . وبدون ذلك تفقد التخصيصية مشروعيتها في الضمير العام ، وقد تنقلب لتصبح سببا للإحباط واليأس إذا استخدمت وسيلة للإثراء على حساب المجتمع .

فالتخصيصية وبيع بعض وحدات قطاع الأعمال العام ليس مناسبة لتوزيع المكاسب والمزايا على فئات أو جماعات بعينها ، وإنما ينبغي أن يكون ماثلا في الأذهان ضرورة توفير أكبر قدر من فرص زيادة الكفاية الاقتصادية مع احترام مبادئ العدالة والمساواة بين الجميع . وفي ضوء ذلك ينبغي أن تناقش قضية تملك العاملين لأسهم شركات القطاع العام . فإذا لم يترتب على ذلك مزيد من الكفاية أو نتج عنها إخلال بمبدأ العدالة ، فإن سياسة التخصيصية تكون قد خرجت عن الإطار المرسوم لها وتصبح نقمة على الاقتصاد والمجتمع بدلا من أن تكون خدمة لهما .

(\*) نشر بجريدة الأهرام بتاريخ ٢٧ مايو ١٩٩٦ .

وعندما نتكلم عن تمليك العاملين لأسهم شركات القطاع العام . فإننا نقصد بذلك الأحوال التى تلجأ فيها الدولة - أو من يمثلها - إلى منح مزايا خاصة للعاملين فى هذه الشركات ولا يتمتع بها غيرهم من المواطنين ، ويأخذ ذلك عادة شكل تخصيص نسبة - أو حتى كل - أسهم الشركة للعاملين دون منافسة من غيرهم من الأفراد ، أو إعطاء العاملين أولوية على غيرهم من المواطنين أو توفير مزايا خاصة لهم فى الثمن أو فى شروط الدفع ولا يتمتع بها غيرهم من المواطنين . أما حق العاملين - شأنهم فى ذلك شأن بقية المواطنين - فى التقدم لشراء أسهم شركات القطاع العام دون أية مزايا خاصة ، فهو حق للجميع ولا يندرج فى موضوع حديثنا عن تمليك أسهم القطاع العام للعاملين . فهذا حديث عن الأحوال التى يمنح فيها العاملون - بوصفهم هذا - معاملة متميزة لا يتمتع بها غيرهم .

وينبغى أن نعترف مقدما بأننا جميعا - دون استثناء - نشعر بتعاطف خاص مع حقوق العاملين ومكتسباتهم . فالعمل هو أساس الإنتاج وسبيل التقدم ، والعاملون هم الأقرب إلى وسائل الإنتاج وبالتالي أولى بها وأقدر على صيانتها والدفاع عنها . فضلا عن أن العاملين - فى غالبيتهم العظمى - هم من الطبقات الكادحة التى لا تملك إلا القليل ، وبالتالي فإنه من الضرورى دعمها وتشجيعها على المشاركة فى تملك أسهم شركات القطاع العام بما يزيد من انتمائهم وارتباطهم بهذه المشروعات . ولعله لهذه الأسباب عمدت بعض الدول عند أخذها بسياسة التخصيصية بأسلوب توزيع بطاقات Vouchers على جميع أفراد الشعب - أو على الطبقة العاملة فى مجموعها - وتستخدم هذه البطاقات فى شراء أسهم شركات القطاع العام كنسبة من الثمن النقدي . فأسهم شركة القطاع العام فى ظل هذا النظام تعرض للبيع ، ويمكن أن يتم سداد جزء من هذا الثمن فى شكل تلك البطاقات . وبذلك يتمتع أفراد الشعب فى مجموعهم بالحصول على عائد من بيع هذه البطاقات للمشتري أو المستثمر الذى يريد شراء الشركة المعروضة للبيع من القطاع العام . ولم تأخذ مصر بهذا الأسلوب لأسباب عملية متعددة . ولذلك فإن الحديث عن تمليك العاملين لأسهم شركات القطاع العام لا ينصرف إلى العاملين فى مجموعهم ، بل إنه ينحصر فى العادة فى إطار بعض الشركات دون غيرها ، ويتفاوت الأمر من شركة إلى أخرى . وفى كثير من الأحوال يكون المستفيد الرئيس من هذه المزايا هم كبار العاملين من المديرين ومن على شاكلتهم بالمقارنة بمجموع العاملين الذين قد لا يحصلون إلا على نسبة محدودة من هذه المزايا ولذلك فإن مناقشة هذه القضية - وإن طرحت باسم العاملين - فقد يكون حظ الغالبية منهم أقل القليل ، وبذلك يصبح هذا شعار ، كما فى كثير من الأحوال قوله حق يراد بها باطل .

ولعل نقطة البدء في تحديد سياسة بيع وحدات القطاع العام هى ضرورة الاعتراف بأن ملكية القطاع العام لتلك الشركات إنما هى تعبير عن ملكية الشعب ، ولذلك فإنه لا يجوز إلا لأسباب قوية ومعلنة - لا يجوز التصرف في هذه الأصول بأقل من قيمتها الاقتصادية ، ولا يجوز إلا في استثناءات خاصة - منح أية مزايا لأية فئة أو أفراد ، وهناك مبدآن دستوريان يقيدان من إمكان منح مزايا خاصة : الأول هو عدم جواز التنازل عن الحق العام إلا بمقابل معادل ، والثانى حق الأفراد في المعاملة بالمثل .

وهكذا فإن القاعدة العامة في بيع أصول القطاع العام هى ضرورة معاملة الجميع معاملة متساوية بلا مزايا أو تفضيلات خاصة للحصول على أفضل عائد من بيع هذه الأصول .

ومع الاعتراف بهذه القاعدة العامة ، فإن هناك أحوالا قد تتطلب الخروج عليها جزئيا ولتحقيق نفس الأهداف التى تتوخاها هذه القاعدة العامة ، فهناك أحوال يتطلب فيها نجاح سياسة التخصيصية ذاتها ، إعطاء مزايا وحوافز خاصة حتى يمكن تحقيق الأهداف المرجوة من التخصيصية في زيادة الكفاية واحترام مبادئ العدالة ، وفى مثل هذه الأحوال فإن المطلوب هو توفير الضمانات والضوابط التى تسمح بأن يكون منح مثل هذه المزايا والحوافز مبررا وليس توزيعا للمكاسب أو اقتناصا للفرص على حساب الآخرين .

كثيرا ما تقوم مبررات حقيقة اقتصادية واجتماعية تتطلب منح بعض المزايا للعاملين في مشروعات القطاع العام المعروضة للبيع ، وهى حقيقة اعترف بها العديد من الدول التى سبقتنا في هذا المجال ، ففي بعض الأحوال يتوقف إمكان تنفيذ سياسة التخصيصية في بعض المناطق أو بعض الصناعات على توفير حافز مادي خاص للعاملين عند تنفيذ عمليات التخصيصية ، ودون ذلك قد يأخذ العاملون موقفا رافضا كلية للتخصيصية ويصبح هذا الرفض مهددا لعملية التخصيصية ذاتها ، ويحدث ذلك في الأحوال التى يوجد بها تجمعات عمالية هائلة ومركزة في مناطق صناعية محددة ، ففي مثل هذه الأحوال قد يكون توفير مزايا خاصة لتملك العاملين لأسهم الشركات المعروضة للبيع أمرا تقتضيه الحكمة السياسية والسلم الاجتماعى فمن مصلحة المجتمع في مجموعه أن تجد التخصيصية قبولا عاما في الرأى العام ونجاحه لدى الأوساط العمالية ، ففي مثل هذه الحالة يكون لتوفير مزايا خاصة للعاملين مبررات سياسية مقبولة ، وتظل العبرة هى ضرورة وضع الضوابط المناسبة من استخدامها في هذا الغرض وليس غيره .

ولا يقتصر الأمر عن منح مزايا خاصة للعاملين في أسهم الشركات المعروضة للبيع على الاعتبارات السياسية في اكتساب تأييدهم لسياسة التخصيصية ، بل كثيرا ما توجد

اعتبارات اقتصادية تدعو إلى مشاركة العاملين في ملكية شركات القطاع العام، فقد أثبتت التجربة في كثير من الدول الرأسمالية ذاتها أن مشاركة العاملين بنسب مقبولة في أسهم شركاتهم يزيد من شعورهم بالانتماء وبالتالي زيادة كفاءتهم الإنتاجية .

وأخيرا فإنه لا يخفى أن اعتبارات العدالة قد تتطلب في كثير من الأحوال منح العاملين مزايا في تملك أسهم شركات القطاع العام، فالعاملون وهم غالبا من المحدودى الدخل غير قادرين على المشاركة في عملية توسيع نطاق الملكية الذى تسعى إليه سياسة التخصيصية، وبالتالي فإن منحهم بعض المزايا يساعد على اتساع نطاق الملكية الخاصة وبها يزيد من ترسيخ مقومات النظام الاقتصادى القائم على الملكية الخاصة .

كل ذلك أمر لا جدال فيه ، وينبغى مراعاته في سياسات التخصيصية ومع ذلك فإن الاعتراف بهذه المبررات التى قد تقتضى الخروج على مبدأ المساواة في المعاملة تتطلب ضرورة وضع الضوابط والضمانات التى تسمح بعدم استغلال هذه المزايا لتحقيق مكاسب ومغانم خاصة على حساب المجتمع .

ففى جميع الأحوال لابد من وضع نسب محددة لما يمنح للعاملين من مزايا خاصة ، وقد تأخذ شكل حدود قصوى ، ولكنه من غير المقبول مثلا أن تترك أسهم شركة بالكامل للعاملين وحرمان غيرهم من الأفراد من المشاركة في ملكيتها كذلك فإنه من الطبعى أن تكون النسبة المخصصة لمزايا العاملين نسبة غير مؤثرة بشكل حاسم على الإدارة فإذا تركت الغالبية مثلا لصالح العاملين فمعنى ذلك أن المستثمرين الآخرين قد يتتعدون عن قبول الاستثمار في مثل هذه الشركات التى لن يكون لهم فيها سلطة للإدارة وبهذا يؤدي ذلك إلى انخفاض قيمة الأصول المعروضة للبيع لغير العاملين ، الأمر الذى يعنى تفويتنا لحق المجتمع في الحصول على القيمة الحقيقية لأصوله المعروضة للبيع .

ولا يقل أهمية عن وضع الحدود لما يمنح من المزايا الخاصة تحديد السلطة التى يجوز لها أن تقرر منح المزايا خاصة ، ففى أحوال كثيرة نجد أن السلطة التى تتخذ قرار منح المزايا الخاصة للعاملين هى نفس المستفيد من هذا القرار فكثيرا ما تكون الجمعيات العمومية ممثلة بكبار العاملين والمديرين الذين يتخذون قرار المزايا الخاصة للبيع للعاملين ، فى نفس الوقت الذى نجدهم هم أنفسهم هم أول المستفيدين من هذه المزايا الخاصة ، وتطرح هذه القضية مسألة بالغة الأهمية والحساسية ، وهى تضارب المصالح لدى مصدرى القرارات ، فلا يجوز لمن يصدر قرارا باسم المصلحة العامة أن يحقق من ورائه نفعاً أو كسبا خاصا ، فلا يجوز مثلا لرئيس مجلس الإدارة وزملائه من المديرين اقتراح تخصيص نسبة معينة من أسهم الشركة لصالح العاملين بمزايا خاصة ، ويكونون هم أنفسهم أول المستفيدين من هذه المزايا ، وفى

ذلك درء للشبهات وتوفير للثقة والمصادقية في هذه القرارات ، وقد وقعت في الفترات الأخيرة حالات من هذا القبيل كانت محلا للتندر والانتقاد وتشجيعا لألسنة السوء فيظن البعض وبعض الظن إثم أن نفرا من أولئك الذين تحملوا مسئولية إهدار المال العام في ظل نظام هيمنة القطاع العام هم أنفسهم أول المستفيدين بالحصول على مزايا خاصة من بيع أسهم شركات القطاع العام بعد الانتقال إلى نظام التخصيصية وغلبة القطاع الخاص .

وإذا كانت قضية تمليك العاملين لبعض أسهم شركات القطاع العام تمثل إحدى قضايا الرئيسة في تطبيق سياسة التخصيصية ، فإنها بالقطع ليست المشكلة الوحيدة فهناك مسائل أخرى لا تقل خطورة وأهمية وتحتاج إلى وضوح وشفافية في إصدار القرارات ، هناك معايير اختيار الشركات المرشحة للبيع ، وتحديد النسب المطروحة للبيع ، وتوقيت البيع ، وأسلوب وشروط البيع ، سواء بتحديد نوعية المستثمرين وما يمكن أن يفرض عليهم من قيود أو ما يوفر لهم من مزايا هذه وغيرها قضايا رئيسة تتعلق بأصول مملوكة للشعب ومن الطبيعي أن تقدم الحكومة برنامجا واضحا ومحددا لهذه السياسة والمعايير والضوابط وتتم مناقشته في مجلس الشعب .

حقا لقد صدر قانون قطاع الأعمال العام ، ولكنه لا يعدو أن يكون إطارا تنظيميا للتعامل مع شركات القطاع العام بما في ذلك التصرف في بعض وحداته بالبيع ولكن وضع الإطار التنظيمي والقانوني ليس بديلا عن برنامج الحكومة أو سياستها في مجال التخصيصية وفي مثل هذا البرنامج لابد أن توضع الضوابط والضمانات وتبين المعايير والمبررات بما يوفر لها مصداقية ممثلة الشعب في البرلمان وغير ذلك مما يفتح الباب أمام الأجهزة التنفيذية للاجتهاد وربما التحكم ، ويوقع المواطنين في اللبس وسوء الفهم وربما سوء التفسير وهي أمور نحن في أبعد الحاجة إليها . والله أعلم .



## ٥- الجوانب المؤسسية للإصلاح الاقتصادي (\*)

الحديث عن الإصلاح الاقتصادي لا ينقطع . ولكن هل يقتصر الإصلاح الاقتصادي على عدد من الإجراءات الاقتصادية والمالية ، مثل سعر الفائدة أو عجز الموازنة أو حتى البدء في بيع بعض وحدات القطاع العام ، أم أنه يتجاوز ذلك إلى تغيير في الإطار القانوني والمؤسسي ؟ .

وقد يكون من المناسب قبل أن نتناول هذه القضية أن نحدد المقصود بالإصلاح الاقتصادي . المقصود هنا هو تغيير النظام الاقتصادي القائم وتحويله إلى نظام اقتصادي أكثر كفاية وعدالة . وفي حالتنا ، فإن ذلك يعنى من الناحية العملية تحويل نظامنا الاقتصادي من اقتصاد الدولة ، أى اقتصاد الأوامر إلى اقتصاد السوق ، حقا إن دور النشاط الإنتاجي في تزايد مستمر ، ولكن ذلك لا يعنى أننا انتقلنا بالفعل إلى اقتصاد السوق ، فما زال النشاط الإنتاجي في نسبة عالية منه خاضعا للقطاع العام ، أو ما سمي حاليا بقطاع الأعمال فضلا عن أن المنطق العام مازال يخضع في معظمه لقوانين ونظم موروثه من فترة سيطرة القطاع العام على الاقتصاد القومي . ولا ينفي ذلك أن هناك خطورات هائلة ومهمة قد تمت لتحرير الاقتصاد من ربقة التنظيم الحكومي للاقتصاد ، كما ذلك يظهر في تحرير العديد من الأسعار وإعادة تنشيط السوق المالي واستبدال العديد من القيود الكمية بإجراءات سعرية .

والانتقال إلى اقتصاد السوق ليس مجرد صرعة من صرعات الموضة أو الرغبة في التغيير ، وإنما تفرضه ، في هذه المرحلة التاريخية ، اعتبارات متعددة يمكن إجمال أهمها في اعتبارين : الأول اعتبار عملي ، والثاني اعتبار نظري .

أما الاعتبار العملي ، فهو يرجع إلى سيادة اقتصاد السوق على المستوى العالمي . فبعد انتهاء الحرب الباردة وسقوط النظم الاشتراكية ، أحكم النظام الرأسمالي واقتصاد السوق قبضته على العالم ، وبالتالي فقد أصبحت قواعد اللعبة تحكمها قواعد السوق ، ولم يعد بالتالي أمام معظم الدول حرية كبيرة في اختيار نظم اقتصادية متعارضة . وفي الوقت الذي يزداد فيه الترابط والتداخل بين الاقتصاديات فإنه ، لم يعد من السهل على كل دولة أن تختار نظاما يتعارض في جوهره مع قواعد التعامل الدولية . ويصبح الأمر أكثر صعوبة بالنسبة

(\*) نشر بجريدة الأهرام بتاريخ ٣١ مايو ١٩٩٥ .

لدول العالم الثالث . والأمر هنا أشبه بالمواطن الذى ينزل إلى مدينة كبيرة ، فليس أمامه اختيار كبير بالنسبة لقواعد المرور وعليه أن يراعى هذه القواعد حتى يضمن السلامة . فليس من العقل أو من المصلحة على مواطن مصرى حين ينزل إلى شوارع لندن أن يحتج بأنه لا يرى منطقاً فى السير على اليسار وأنه تعود لفترة طويلة على السير على اليمين . فى لندن لابد من مراعاة القواعد المرورية السائدة ، كما أنه فى نيويورك لابد من مراعاة قواعد المرور . وقواعد المرور فى الاقتصاد العالمى الآن هى قواعد السوق والقطاع الخاص .

هذا عن الحجة العملية . ولكن هناك حجة نظرية تجعل التحول إلى اقتصاد السوق أمراً مطلوباً فى ذاته أيضاً وبصرف النظر عن ظروف أوضاع الاقتصاد العالمى ، ذلك أن هناك من الدلائل - إن لم يكن من الأدلة - على تفوق اقتصاد السوق على اقتصاد الأوامر والتخطيط المركزى سواء فى تحقيق الكفاية الاقتصادية بل وحتى فى توفير العدالة . على أن يكون مفهومنا أن اقتصاد السوق ليس هو «نظام ترك الأمور تجري فى أعنتها» Laissez Faire , Lasser , Passer ، بل إن نظام السوق يفترض وجود دولة قوية ومجتمع مدنى قوى ، وكل منهما يقوم بدوره فى حدوده الطبيعية .

وليس هنا محل لإعادة الحجج التى قدمت فى صدد أفضلية اقتصاد السوق على التخطيط المركزى فقد سبق ترديدها كثيراً ، سواء من حيث توفير نظام أفضل للحوافز ، أو من حيث حسن استخدام المعلومات والكفايات المتناثرة ، وأخيراً من حيث الإبداع والخلق . فالإدارة الاقتصادية ليست مجرد استخدام الموارد المتاحة لتحقيق الأهداف الموضوعية من جانب المخططين ؛ الإدارة الاقتصادية السليمة هى إتاحة الفرصة أمام قوى الخلق والإبداع للتجريب وإضافة أساليب جديدة للإنتاج وإشباع حاجات متجددة دوماً .

كل هذا لا مراء فيه . ولكن يظل السؤال قائماً . كيف يتحقق الإصلاح الاقتصادى بهذات المعنى ؟ هل يكفى تحرير الأسعار وبيع بعض وحدات القطاع العام لكى يولد قطاع خاص ويتحقق اقتصاد السوق ؟ .

ينبغى أن نتذكر أن نظام السوق لم ينشأ تاريخياً بقرار سياسى ، وإنما هو محصلة تطور طويل فى مختلف المجتمعات ، وهى يعكس - فى كل دولة - ظروفها وأوضاعها الخاصة . وإذا كان قيام النظم الاشتراكية قد تم عادة بقرارات سياسية للنظم الحاكمة ، فلم يكن الأمر كذلك بالنسبة لظهور اقتصاد السوق فإنها تواجه تجربة تاريخية غير مسبقة ، وهى إنشاء السوق بقرارات سياسية وليس نتيجة للتطور الطبيعى والتلقائى . ومن هنا صعوبة المهمة .

وقد كان الاعتقاد السائد أنه يكفى تحرير الأسعار Get the Prices right وإلغاء الأسعار الإدارية وأشكال الدعم حتى تقوم السوق ، ولكن يبدو الآن أن الأكثر أهمية هو خلق المؤسسات المناسبة لاقتصاد السوق Get the institutions right . هذا هو الأساس في قيام اقتصاد السوق . ونحاول فيما يلي أن نشير إلى بعض — وليس كل — عناصر الإصلاحات المؤسسية الواجبة .

### الاستقرار النقدي والمالى:

إذا كان اقتصاد السوق يقوم على قرارات الأفراد والمشروعات ، فإنه من المستحيل أن يتم الحساب الاقتصادى السليم فى غيبة مقياس القيم السليم ، أى النقود المستقرة . ولذلك فإن تحقيق الاستقرار النقدي والمالى هو بالضرورة مسئولية الدولة . ومنذ القديم كان أهم واجبات الحكومات هو حماية مستوى الأسعار وحماية قيمة النقد . ومن هنا ضرورة السيطرة على الإصدار النقدي وعجز الموازنة . ولا يقتصر الأمر على حماية قيمة النقد فى الداخل بل يتطلب الأمر أيضا حماية قيمته الخارجية بتوفير الاستقرار لأسعار الصرف . ويمكن القول بأن هذا الجزء من الإصلاح قد تحقق إلى حد بعيد مع برنامج التثبيت النقدي والمالى الذى عقده الحكومة مع صندوق النقد الدولى والبنك الدولى منذ ١٩٩١ . وهو يمثل خطوة أساسية ومهمة فى سبيل التحول إلى اقتصاد السوق . ولكنه وحده لا يكفى .

### الشفافية والمعلومات:

إذا كان القرار الاقتصادى يحتاج إلى وجود نقود مستقرة حتى ينضبط الحساب الاقتصادى فلا يقل أهمية ضرورة توافر المعلومات الاقتصادية السليمة عن مختلف جوانب الحياة . فلا يمكن أن يصدر قرار اقتصادى فى غيبة المعلومات السليمة عن مختلف أوجه النشاط الاقتصادى : العمالة ، الإنتاج ، الأسعار ، الأرباح والخسائر لمختلف الوحدات الاقتصادية . ويجب أن تتمتع هذه المعلومات بمصداقية وأن تصدر من جهات محايدة وبشكل منتظم ودورى . وهذه أيضا مسئولية الدولة من الدرجة الأولى . وعلى حين أننا حققنا تقدما معقولا فى جانب الاستقرار النقدي ، فما زال جانب المعلومات والشفافية يحتاج إلى الكثير . والأمر يحتاج هنا إلى تغيرات مؤسسية . فأجهزة الإحصاء يجب أن تتمتع بالاستقلال التام عن الحكومة ، وما تنشره من معلومات ينبغي أن يوفر المعرفة بالأوضاع الاقتصادية والاجتماعية ، وليس الدعاية لإنجاز وزارة أو التأييد لوزير أو لرئيس مؤسسة . ولا تزال بعض الأحكام القانونية السائدة ترى فى نشر المعلومات أو استخدامها ما يتطلب

الحصول على إذن أو ترخيص من أجهزة الإحصاء والرقابة الأمر الذى يعكس بقايا العصر الذى كانت فيه المعلومات جزءا من الأمن التفريط فيها يخدم الأعداء والجواسيس . ولست فى حاجة إلى الإشارة إلى أن معرفتنا بالكثير من المعلومات الأساسية إنما يظهر فيها علنه الوزراء والمسؤولون ، وبالتالي يتم بشكل غير منتظم وكثيرا ما يكون متعارضا . ويكفى أن نشير إلى البيانات المتعارضة عن أرقام التضخم ، ومعدل نمو الاقتصاد ، وحجم البطالة ، بل وحجم المديونية الخارجية ، فضلا عن أن أرقام الحسابات الختامية للموازنات تتأخر وكثيرا لا تجد طريقها إلى النشر . وفى كل هذا يتطلب الأمر تعديلات مؤسسية يتحدد فيها دور ومدى استقلال أجهزة الإحصاء وإدارات المعلومات والبيانات . وربما لا يقل أهمية عن ذلك إعطاء مزيد من الاهتمام لمهنة وأساليب المحاسبة والمراجعة ، بحيث تؤكد للمواطن العادى سلامة البيانات المالية للشركات والمشروعات والمدققة من جانب مراجعى الحسابات .

### الإطار القانونى:

يتبلور النشاط الاقتصادى فى نهاية الأمر فى عقود وعلاقات قانونية ، ومن ثم فمن الضرورى أن تكون المراكز القانونية واضحة بسيطة لا لبس فيها . كذلك يخضع المتعامل لعديد من الالتزامات الضريبية والتنظيمية وبالتالي فإنه لابد وأن يعرف بشكل واضح ومحدد مدى وحدود هذه الالتزامات . ولعل أخطر ما يتعرض له المستثمر ليس كثرة الأعباء وتعدددها - رغم ما فى ذلك من مشقة - وإنما عدم الوضوح وانعدام اليقين . فهو لا يعرف متى يمكن إتمام المعاملة ، هل فى شهر أو عشرة شهور مثلا . ومع كثرة القوانين والقرارات والمراسيم وتعدد جهات الاختصاص وتداخلها ، فإن الوضع القانونى يبدو غامضا وغير محدد خاضع للاجتهادات .

ولا يقتصر الأمر على ضرورة وضوح الأوضاع القانونية ، بل لابد وأن يصاحب ذلك نظام قضائى سريع وفعال . ويتطلب الأمر إلى جانب كفاية النظام القضائى نفسه سلامة أعمال معاونى القضاء من محضرين أو كتبة وبما يحفظ حقوق الأفراد ومصالحهم . ويرتبط بذلك سلامة وسهولة إشهار الحقوق وتسجيلها ، وبحيث يصبح نظام الشهر والتسجيل أداة فعالة لحماية الحقوق والاحتجاج بها ، وليس عقوبة مالية تفرض على المتعاملين تدفعهم إلى التهرب منها أو تعرقل سرعة المعاملات . فكفاية النظام القانونى هى فى سرعة تداول الحقوق والأموال ، بحيث تستقر فى نهاية الأمر فى يد من يحسن استخدامها . والملاحظ على نظامنا القانونى سواء فى مجال التسجيل أو الشهر ، أنه يتوجس خيفة من كثرة تداول الأموال ، فإذا

تعددت المعاملات كانت دليلا على اصطناع حرفة التجارة وبالتالي ضرورة زيادة الأعباء الضريبية والمالية الأخرى ! .

ودور الدولة في اقتصاد السوق هو دور الحكم الشريف ، وليس الخصم المشاكس . وإذا كانت بعض القوانين تعطى حقوق الدولة امتيازاً في الأسبقية على الدائنين أو ميزة في التنفيذ الإداري ، فلا ينبغي التوسع والإساءة في استخدام هذه المزايا . وكم رأينا من حجب إدارية على حقوق وأموال الشركات والمشروعات لدى البنوك بملايين الجنيهات ، استيفاء لاستحقاق أو مطالبة من الضرائب أو التأمينات الاجتماعية لمئات أو آلاف من الجنيهات ، امتيازات الإدارة تقرر حماية للمصلحة العامة وليست سيفاً مشهوراً على حقوق وأموال المتعاملين .

ويستكمل النظام القانوني لاقتصاد السوق بوضع الحدود على مختلف أوجه النشاط الاقتصادي ، وتوفير الحماية للمستهلك وضمان حماية البيئة ومنع الاستغلال .

### دولة القانون:

لا يكفي لاقتصاد السوق وضوح المراكز القانونية ، بل يجب فوق ذلك أن يستوحى القانون السائد معنى دولة القانون . فالقانون في معناه الأصيل ليس كل أمر يصدر من السلطة التشريعية ، بل لابد وأن يعكس القانون فكرة القاعدة العامة المجردة ، فإذا كان القانون قد صدر لحماية شخص أو فئة محددة فإنه يفقد معناه الموضوعي كقانون وإن أخذ شكل القانون .

ويرتبط بفكرة دولة القانون عدد من الضوابط لتأكيد المعنى الموضوعي للقانون . فإلى جانب ضرورة تحقيق فكرة العدالة والمساواة وعدم المحاباة ، فإن القانون لابد وأن يراعى حماية الحقوق الأساسية للأفراد وبما يتفق مع التوقعات المشروعة لهم وعلى نحو يحقق الاستقرار المطلوب في مراكزهم القانونية . فليس من المقبول أن يصدر - بشكل عام - قانون بأثر رجعي ، كما أنه غير مستساغ أن يصدر قانون مفاجئ وعلى غير التوقعات وبما يهدد التوقعات المشروعة للأفراد والمشروعات . ويدخل في معنى دولة القانون أن تكون الدولة وأجهزتها خصم شريف ، كما سبق أن أشرنا .

وإذا كان استقرار المراكز القانونية أمر حيوي لسلامة المعاملات الاقتصادية ، فلا يمكن ترك الأمور معلقة لسنوات طويلة دون حسم . ومن هنا كان نظام التقادم وحماية الظاهر أحد مظاهر دولة القانون . وما تزال العديد من قواعدنا القانونية وخاصة في ميدان الضرائب

تفتح الباب للأجهزة الحكومية لمطالبات عن عشرات السنوات خلت ووفقاً للقواعد السائدة وخاصة في مجال الضرائب . فإن التقادم واستقرار المركز القانوني للممول لم يعد سوى مجاز . فكثيراً ما تلجأ مصلحة الضرائب لمطالبات لعملاء عن عشرين سنة مضت بمقولة أن التقادم قد انقطع بمقتضى مذكرة داخلية أو خطاب لم يصل إلى صاحبه .

وتتطلب فكرة دولة القانون ضمانات كافية للقضاء ، وأن يتوافر له استقلاله وضماناته ، فكل أشكال القضاء الاستثنائي تتعارض مع جوهر فكرة القانون في معناه الموضوعي وإن استندت إلى قوانين أصدرتها السلطات التشريعية .

### المجتمع المدني:

اقتصاد السوق ليس مجرد نشاط للأفراد والمشروعات في إطار الدولة ، فالأقتصاد الحر يتطلب الاعتراف بأهمية النشاط الاجتماعي لغير أغراض الربح . ومن هنا تأتي أهمية دور منظمات المجتمع المدني في مجال الأنشطة الاجتماعية والثقافية والعامة .

وما تزال مباشرة النشاط الاجتماعي في مصر في ظل قانون الجمعيات القائم ينظر إليه بغير قليل من الشك والريبة . فلا يقتصر دور وزارة الشؤون الاجتماعية على الرقابة والتسجيل ، بل يتجاوزها إلى التدخل المباشر في شؤون هذه الجمعيات بما لا يتفق مع ضرورة الاعتراف بالاستقلال لمنظمات المجتمع المدني .

### وليس أخيراً الإصلاح السياسي:

اقتصاد السوق ليس مجرد إفساح المجال للقطاع الخاص ، وإنما هو تصور متكامل للنظام الاقتصادي والاجتماعي والسياسي يقوم على الفكر الليبرالي الحر . وإذا كان الإطار القانوني وفكرة دولة القانون تعتبر أساسية لمباشرة النشاط الاقتصادي ، فإن دولة القانون لا يمكن أن تتحقق إلا في إطار مؤسسات سياسية ودستورية تأخذ بالنظام الديموقراطي الليبرالي . فإذا كان الدستور الحالي لا يزال ينص في أكثر من مادة على أن مصر دولة نظامها الاقتصادي هو «النظام الاشتراكي» فإن ذلك لا يتفق مع فكرة اقتصاد السوق . وإذا كان التطبيق الحالي يسمح بالتجاوز عن فكرة النظام الاشتراكي وسيطرة القطاع العام على النشاط الاقتصادي وزيادته ، فليس في ذلك ما يطمئن أن يستمر هذا التفسير في المستقبل . وإذا كان الدستور ما يزال يرى أن المدعى الاشتراكي أمين على القيم الاشتراكية فإن انزوائه عن ممارسة مثل هذه السلطات واقتصاره على إدارة أموال الحراسات ، ليس

ضمانا كافيا لعدم عودته في وقت مستقبل قريب أو بعيد إلى ممارسة سلطانه باعتباره الأمين الدستوري على القيم الاشتراكية .

### وأخيرا الثقة والمصداقية:

اقتصاد السوق هو في نهاية الأمر تحمل الأفراد والمشروعات لمسئولية النشاط الاقتصادي في ظل دولة قوية تراعى السوق وتحميه وتحقق المصلحة العامة . وبالتالي فإنها تتطلب خلق المناخ المناسب للثقة والمصداقية في الحاضر والمستقبل . وبالتالي لابد وأن تحميها المؤسسات الدستورية اللازمة .

وهكذا فإن الإصلاح الاقتصادي يحتاج إلى أكثر من مجرد إجراءات اقتصادية هنا وهناك ، بل إنه يتطلب تعديلات مؤسسية مهمة في جوهر النظام القائم . ومع ذلك فإنه من الطبيعي أن يستغرق التحول إلى اقتصاد السوق فترة يتم التحول فيها تدريجيا . على أن ذلك لا يحول دون ضرورة وضوح الرؤية ، والاعتراف بأن اقتصاد السوق تغيير كامل في النظم والمؤسسات . والله أعلم .

## الفصل الثالث

# المراحل الانتقالية

### ١ - عالم جديد (\*)

يحتفل العالم العام القادم بمرور خمسمائة سنة على رحلة «كريستوفر كولومباس» إلى أمريكا سنة ١٤٩٢ . وتعددت الكتب التي صدرت بعنوان ١٤٩٢ باعتباره تاريخاً تقريبياً يفصل بين عالين ، العصور الوسطى من ناحية والعصر الحديث من ناحية أخرى . ففي خلال الخمسين السنة التي سبقت أو لحقت هذا التاريخ قامت أهم الأحداث أو الوقائع والتي أنهت العالم القديم - العصور الوسطى - وفتحت الأبواب للعالم الحديث .

ففي ١٤٥٣ سقطت القسطنطينية أمام قوات «محمد الفاتح» معلنة انتهاء آخر معاقل الإمبراطورية الرومانية الشرقية . وفي ١٤٥٥ ظهرت أول طبعة للكتاب المقدس بعد اكتشاف «جوتنبرج» للطباعة مؤذنة بذلك بفتح الطريق أمام الثقافة العامة مع ظهور المطبعة . وفي ١٤٧٣ ولد «كوبرنيكس» والذي قلب كتابه عن الفلك في ١٥٤٣ المفاهيم القديمة عن مركز الأرض والشمس من الدورة الفلكية . وفي ١٤٨٣ ولد «مارتن لوتر» والذي أدى نشاطه - مع معاصره كالفن - بعد أربعين عاماً إلى الإصلاح الديني وأكبر شقاق عرفته الكنيسة . وفي خلال الفترة نفسها ظهرت أعمال «ليوناردو دافنشي» و «مايكل أنجلو» و «رفائيل» في الرسم والنحت . كما تمت خلال نفس الفترة رحلة «فاسكو دي جاما» (١٤٩٧) حول رأس الرجاء الصالح . وفي السياسة والأخلاق كتب «ميكافيل» كتاب «الأمير» (١٥١٣) و «توماس مور» «اليوتوبيا» (١٥١٦) . وغير بعيد عن ذلك كان مولد «جاليليو» و «شكسبير» (١٥٦٤) وهكذا كانت رحلة كولومباس رافدا ضمن روافد متعددة تصب في نهر التغيير العظيم والذي أدى إلى قيام عصر النهضة والثورة العلمية والإصلاح الديني وظهور القوميات وبعبارة أخرى بزوغ فجر العصر الحديث .

(\*) نشر في جريتي الوطن الكويتية وعالم اليوم بتاريخ ١٩ أكتوبر ١٩٩١ .



والآن ونحن على مشارف القرن الواحد والعشرين نكاد نقف على عتبة أخرى من عتبات الانتقال إلى عالم جديد .

فالتغيرات التي لحقت وتلحق الحياة الاقتصادية التكنولوجية والسياسية خلال العقدين الأخيرين تكاد تنبئ بأننا نخرج إلى عالم جديد لم تظهر بعد ملامحه الكاملة - إن كان يبدو على أغلب الاحتمالات - أنه سيكون مختلفا عما عرفناه في الماضي . حقا إن التغيير هو سنة الحياة ، ولا شيء يبقى على حاله ، فالصغير يكبر ، والقليل يكثر ، والقديم ينزوى ويختفى . ومع ذلك فيظل مع هذه التغيرات هنا وهناك تابع مشترك يسمح بالقول بالاستمرارية - رغم مظاهر التغيير - وبما يمكن معه أن نتعرف على العصر الذي ننتهي إليه . ولكن تجيء لحظات يكون التغيير فيها جوهريا وأساسيا بحيث إن عناصر الانقطاع والانفصال تبرز على عناصر الاستمرار والاتفاق . وهو ما حدا بالكثيرين إلى اختيار عام ١٩٩٢ . أو ما قبل ذلك أو بعده بقليل . كتاريخ فاصل بين العصور الوسطى والعصر الحديث . فهل نحن على موعد آخر مماثل ؟

إن الحديث عن ثورة صناعية جديدة - عصر المعلومات - قد بدأ منذ سنوات ليست بعيدة ، ربما لا تجاوز العقدين . حقا لقد عرفت الصناعة تطورا مستمرا منذ الثورة الصناعية في إنجلترا في منتصف القرن الثامن عشر . وما زالت الصناعة تكتسب كل يوم مجالا جديدا أو تدخل إلى مناطق جديدة . ومع ذلك فإنه ومنذ ستينيات هذا القرن عرفت الصناعة تطورا جديدا ، ليس مجرد زيادة كمية أو مجرد إضافة إلى الحجم أو الإنتاجية ، وإنما تغير أساسي في الوجهة والطبيعة . لم تعد الصناعة مجرد إضافة للطاقة أو تحويل للمادة بكفاءة أكبر ، وإنما انتقل محور الاهتمام من الطاقة إلى المعلومات .

فالصناعة الحديثة ترتبط بشكل أكبر بمعالجة المعلومات تجميعا وتصنيفا واستخداما . إذا كانت الصناعة التقليدية - من حديد وصلب وآلات وأجهزة - تضيف إلى طاقة الإنسان وقدراته المادية ، فإن الصناعة الحديثة تضيف إلى ذكائه وقدراته العقلية . ومن هنا كانت الصناعة الحديثة تدور حول الاتصالات والمواصلات والإلكترونيات . وأبرز مظاهرها هي الحاسبات الآلية . وهكذا انتقلت الصناعة من مجال الطاقة والسيطرة عليها وحسن استخدامها وتسخيرها لخدمة الإنسان ، انتقلت مع ثورة المعلومات إلى مجال الذكاء والقدرات العقلية بمزيد من السيطرة على المعلومات وتحسين اتخاذ القرار .

وارتبط مع هذا التطور تطور مقابل . فلم تعد الموارد الطبيعية هي الأساس الجديد للصناعة الحديثة . فإذا كانت إنجلترا - وهي صخرة من الفحم - هي بداية الصناعة التقليدية بما توافر لها من موارد طبيعية مباشرة أو غير مباشرة ، فإن اليابان - العارية تماما من

الموارد الطبيعية - تكاد تمثل نموذج الصناعة الحديثة في الإلكترونيات والحاسبات ، وفي الولايات المتحدة الأمريكية فإن أكثر المناطق تقدما في الصناعة الحديثة ليست أكثرها سخاء في موارد الطبيعة بل أقدرها على البحث والعلم في المناطق القريبة من مراكز البحوث سواء في كاليفورنيا أو بوسطن . . .

وهكذا يبدو أن الصناعة الحديثة لا تضيف فقط إلى قدرات الإنسان الذهنية - بعد أن حررت الصناعة التقليدية الإنسان من عبودية العمل اليدوى - وإنما تستند هذه الصناعة إلى الفكر والعلم أكثر مما ترتبط بالموارد الطبيعية .

ويعاصر هذه الثورة الصناعية الجديدة في الاتصالات والمعلومات - التى وحدثت من أجزاء العالم في قرية كبيرة - ثورة مالية واقتصادية أخرى تكاد تربط العالم اقتصاديا في اقتصاد عالمي جديد . . . ففي الماضي كادت أن تصبح معها الدولة الوطنية وحدة اقتصادية متكاملة بصناعاتها ونقدها المحلي ، ولم تكن العلاقات الدولية إلا مجرد هامش يضاف إلى الاقتصاد الوطنى . . . أما الجديد فإننا نكاد نلمح اقتصادا عالميا ، ليس فقط من حيث التجارة سواء في المواد الأولية أو السلع النهائية ، وإنما أصبح الإنتاج نفسه عالميا تتوزع أجزاؤه على مختلف الدول والمناطق ، وتسيطر عليها شركات عابرة للجنسيات . . . فلم نعد أمام سلعة وطنية قد تباع في السوق الدولية ، بقدر ما نحن بصدد إنتاج دولي منذ البداية . . . ولذلك لم يكن غريبا أن يكون نمو التجارة الدولية بحوالى ضعف معدلات نمو الاقتصاديات المحلية ، وفي نفس الوقت فإن التجارة في مكونات الإنتاج من سلع وسيطة جاوزت بمراحل التجارة في السلع النهائية أو الموارد الطبيعية . . . لقد اتجه الإنتاج ليصبح عالميا . ومع هذا التطور العالمى في شكل الإنتاج الصناعى ، فإن الأدوات المالية أخذت بدورها طابعا عالميا . . . فالنقود لم تعد مجرد أداة للسياسة المحلية ، وإنما ارتبطت بها يحدث في العالم . . . فالدولار - مثلا - لم يعد مجرد عملة وطنية تتداول في الولايات المتحدة بقدر ما أصبح عملة عالمية ، وفي نفس الوقت فإن سياسات أسعار الفائدة على العملات المختلفة أصبحت تخضع للأوضاع العالمية . فلا تستطيع دولة أن تنسلخ بسياسة مستقلة لأسعار الفائدة أو أسعار الصرف دون أن تأخذ في الاعتبار ما يحدث في أسواق العملات الأخرى . وجاءت ثورة المعلومات والاتصالات وحررت النقود من كل مظهر مادي ، فإذا هى تنتقل عبر الحدود من خلال نبضات إلكترونية أو ومضات لاسلكية . . .

فالنقود لم تعد تنتقل ماديا في حقائب أو صناديق ، وإنما تنتقل عبر الأثير في شكل تللكسات أو مجرد تغيير في القيود المحاسبية في حسابات البنوك .

ولم يقتصر الأمر على النقود بل إن الأصول المالية من أسهم وسندات أصبحت تتداول

عبر البورصات العالمية دون كثير من الاعتبار للحواجز أو الحدود السياسية . . . وهكذا فإن الثروة المالية - من أسهم وسندات - أصبحت هي الأخرى عالمية تنبؤ عن الحواجز والحدود السياسية . فما يتداول في بورصات لندن ونيويورك وطوكيو وهونج كونج وغيرها يشمل صناعات ومديونيات لشركات ينتشر نشاطها حول أرجاء المعمورة .

وفي هذا الوقت الذى يتغير فيه شكل الإنتاج الصناعى وطبيعة المواد الأولية والقدرة على الاتصال ونقل المعلومات وظهور أشكال الثروة العالمية الجديدة ، وفي هذا الوقت بدأ الحديث عن أوروبا ١٩٩٢ ومجازة الحدود السياسية لدول أوروبا التى كانت مسرحاً لأبشع الحروب الدينية ثم السياسية خلال القرون الماضية . . . وفي نفس الوقت بدأت أمريكا الشمالية - الولايات المتحدة الأمريكية وكندا والمكسيك - فى التقارب الاقتصادى وإزالة أسباب الحواجز والقيود . . . وهناك حديث قريب من ذلك فى منطقة المحيط الهادى بين اليابان وجيرانها .

وقبل أن تتحقق هذه الخطورات على طريق الوحدة الأوروبية والأمريكية والآسيوية ، إذا بانفجار لا يقل خطورة يزيل واحداً من أهم العقبات أمام الاتجاه العالمى ، وهو المتعلق بزوال أو إزالة الحواجز المذهبية أو الأيديولوجية . . . فانقسام العالم إلى نظامين رأسالى من ناحية ، واشتراكى أو شيوعى من ناحية أخرى والذى استمر لأكثر من نصف قرن ، إذا به فى سنوات قليلة ينهار تماماً . . . فمنذ دعوة «جورباتشوف» فى منتصف الثمانينيات لإعادة النظر فى النظام الاشتراكى ، إذا بالشيوعية تنهار فى جميع دول أوروبا الشرقية . وجدار برلين الذى كان رمزاً للانفصال وحاجزاً بين نظامين إذا به ينهار فجأة وتعود ألمانيا الشرقية جزءاً من ألمانيا الموحدة . . . وما زالت التفاعلات تأخذ مداها فى الاتحاد السوفيتى كما فى دول أوروبا الشرقية . . . وهكذا أضيفت ضربة أخرى للحدود فى شكلها المذهبى بعد أن تآكل العديد من الحواجز السياسية والاقتصادية . . . وقبل ذلك ، ومعها أصبحت الصحافة والأخبار عالمية تجاوز الحدود ، وكان العلم والفنون قد تخطى هذه الحدود منذ زمن طويل .

وأمام كل هذه التطورات لم تنزل دول العالم الثالث - وبخاصة الأقل قدرة على التغيير والمتابعة - وفى موقف الغريب ، وربما - إذا لم يساعدها الحظ أو حسن التدبير - فقد تصبح أيضاً فى موقف الطريد . هذا عامل جديد يتشكل . . . فهل نعى ما يتم حولنا ، ونحاول أن نشارك فيه ؟

هذا هو السؤال .

والجواب غير واضح . . . والله أعلم .

## ٢- صناعة المستقبل (\*)

كان موقف الإنسان من المستقبل دائماً بالغ الغموض والحيرة، إذ تراوح بين التفاؤل والتشاؤم من ناحية وبين العجز والقدرة من ناحية أخرى. ومع ذلك فإنه يبدو أن أحد مكتسبات العصر الحديث هي ثقة الإنسان في نفسه وفي مستقبله. وأنه بدأ يعمل من أجل المستقبل، ويخطط له. وهكذا فالمستقبل لم يعد قدراً محتوماً أو كتاباً مغلقاً بقدر ما هو نتيجة للإعداد والترتيب.

والاقتصاد الحديث هو في جوهره تعامل مع المستقبل. فما عرف باسم الرشادة الاقتصادية في سلوك الوحدات والمشروعات، ليس أكثر من القيام بالحساب الاقتصادي والتنبؤ بالنسبة لكل خطوة. فالإنتاج يتم لسوق بناء على تقدير وتوقعات للتكاليف والفوائد، بل وتقوم فكرة الاستثمار كلها على أساس الإعداد للمستقبل بل ومحاولة تشكيله. وبالمثل فإن السياسة وهي فن إدارة الحكم قد أصبحت هي الأخرى تعامل مع المستقبل إعداداً وترتيباً. ومن هنا فقد بدأ النظر إلى المستقبل باعتباره أحد مسؤوليات الإنسان.

### التغيير ضرورة للتطور

واهتمام الإنسان بالمستقبل راجع في جزء منه إلى زيادة قدرات الإنسان وبالتالي تأثيره على بيئته. ففي الماضي البعيد وقف الإنسان عاجزاً أمام قوى الطبيعة التي شكلت حياته وظروفه. ومن هنا فقد كان التغيير محدوداً، فهو يخضع لنا موس طبعى قل أن يتغير، وبالتالي فقد توقف نمط حياته على الظروف الجوية واختلاف الفصول وطبيعة البيئة المحيطة به والتي قل أن تتغير إلا عندما تقع الكوارث الطبيعية من فيضانات أو زلازل أو أعاصير أو أمراض. وهكذا فقد كانت نظرة الإنسان إلى المستقبل هي نظرة الخوف والترقب من أهوال ومصائب الطبيعة، أما ما عدا ذلك فإن العادة والتقاليد كفيلاً بترتيب أمور الحياة في الرعى أو الصيد أو في الزراعة، فمع ركود المجتمعات وبطء التغيير لم تقم الحاجة إلى الإعداد إلى المستقبل الذي لم يخرج عن استمرار وتكرار للحاضر والماضي. فالوقت يمضى والزمن لا يتغير.

ومع زيادة قدرة الإنسان في التأثير على البيئة، فلم يعد الغد مجرد صورة لليوم. فالاهتمام

---

(\*) نشر في جريدتى الوطنى الكويتية وعالم اليوم بتاريخ ٥ نوفمبر ١٩٩١.

المستقبل هو تعبير عن إدراك قوى التغيير والتجديد . فما حاجتنا إلى الإعداد للمستقبل إذا لم تكن هناك احتمالات للتغيير . وهكذا بدأ النظر إلى المستقبل نظرة جديدة مع التغير المستمر في ظروف الحياة وقواعد الإنتاج ، وحاجات الأفراد والجماعات . فالوعى بالمستقبل والاهتمام به هو وليد التغير المستمر الناشئ عن الزيادة المطردة في سيطرة الإنسان على بيئته . وهكذا أدى تحرر الإنسان من رق العبودية الطبيعية ثم ساعدت سيطرته عليها وتسخيرها إلى فتح آفاق متعددة للمستقبل مما أوجب الاهتمام به والإعداد له .

الوعى بالمستقبل كحقيقة مستقلة إنما هو نتيجة للاعتراف بإمكانات التغيير . فبدون تغيير لا معنى للمستقبل ولا قيمة للتاريخ ، وكل ما هناك هو صور متكررة ومعادة لنفس القصة . لا فرق بين ماضٍ وحاضر أو بين حاضر ومستقبل سوى مرور الوقت . ومن هنا كان الإنسان ذا حضارة ومستقبل وتاريخ ، لأنه استخدم الوقت المتاح في إجراء التغييرات والتجديدات في ظروف حياته ونشاطه . ولنفس السبب لم تعرف مملكة النحل أو النمل ، مثلاً تاريخاً أو حضارة ، لأنها رغم تنظيمها الاجتماعي المتقدم ، فإنها لم تعرف تغيراً أو تطوراً . ولنفس السبب فإنها ليست في حاجة إلى الإعداد للمستقبل أو صناعة ضارة . وهذا شأن الجماعات الراكدة ، التي لا تعرف تغيراً وبالتالي مستقبلاً .

## المستقبل والإنسان

ومع أهمية وخطورة المستقبل للإنسان المعاصر ، فلم تزل تخالطه أحاسيس متعارضة ومتناقضة حيال هذا المستقبل . فرغم الاعتراف بأن المستقبل قد أصبح من صنع الإنسان إلا أنه مازالت هناك بقايا من الأحاسيس القديمة - بل وربما البدائية - التي ترى أن قوانين المستقبل والتاريخ تحكمها قوانين حتمية أو جبرية تكاد تغفل تماماً من حرية الاختيار التي كانت ترى أن التاريخ البشرى مجرد تمهيد للوعد الإلهي للشعب المختار . وتعتبر الماركسية أشهر الدعوات الحديثة لهذه الحتمية التاريخية ، وهي حتمية تفرضها ظروف الإنتاج وأوضاع الاقتصاد . وبين الأمرين قامت نظريات لحتميات جغرافية أو عنصرية أو غير ذلك . ويبدو أن المزاج الحالي - وخاصة بعد سقوط الشيوعية في الاتحاد السوفيتي ودول أوروبا الشرقية - قد بدأ يتخلص من كل بقايا هذه الحتميات .

وإذا كان المستقبل قد تحرر من هذه الحتميات الميكانيكية - سواء كانت دينية أو اقتصادية أو عنصرية أو جغرافية أو غير ذلك - فإنه من غير المقبول التسليم بأن المستقبل هو ضرب من الحظ أو الصدفة ، وأن كل شيء قد أصبح ممكناً أو متاحاً . فإذا لم يكن التاريخ خاضعاً لقوانين حتمية تحدد مساراً وحيداً ، فإن الوقائع ترتبط مع ذلك ، ببعضها

برابطة السببية . فأحداث اليوم هى نتيجة أفعال الأمس ، وما نزرعه اليوم نحصد فى الغد . وإلغاء الحتميات الغيبية ليس إهداراً لفكرة السببية . ولذلك فإن المستقبل ، وإن لم يكن وليد حتمية كبرى للتاريخ ، فإنه مع ذلك محصلة لأفعالنا . وفى كل واقع نجد أنفسنا أمام خيارات متعددة يتوقف عليها المستقبل . وتتسع هذه الخيارات أو تضيق بمقدار ما تتيحه ظروف الحاضر والواقع . وقل أو ندر أن وجد الإنسان نفسه فى ظروف لا خيار له فيها ، وغالبًا ما تعددت أمامه الخيارات ، وظهرت بالتالى فكرة الحرية ، ومعها مسئولية الخيار .

وهكذا تتضمن فكرة المستقبل قدرًا من الحرية والجبر معًا . الحرية لأنه فى ضوء ما يتم اختياره يتحدد المستقبل وترتبط النتائج بالمسببات . ولذلك لا يوجد مستقبل واحد ولكن مستقبلات متعددة ممكنة ، ويتحقق واحد منها وفقًا لما نختار . المستقبل نصنعه باختيارنا وأفعالنا .

### التخطيط للمستقبل

وتثير قضية صناعة المستقبل مشكلة التخطيط والإعداد للمستقبل . فإذا كان من الصحيح - وهو صحيح - أننا نختار المستقبل بأفعالنا اليوم ، فإننا فى حاجة دائمًا ومستمرة للتخطيط والإعداد للمستقبل . ومع ذلك فقد أبرزت تجربة السنوات الأخيرة فشلًا غير قليل فى معظم الدول التى أخذت بنظم التخطيط المركزى بعكس دول السوق التى عرفت تقدمًا ملحوظًا ومطرًا . فكيف يمكن التوفيق بين هذه النتائج وبين الدعوة إلى صناعة المستقبل ؟

الحقيقة أن الفشل الذى لحق بنظم التخطيط المركزى - كان راجعًا بدرجة أكبر إلى أن هذه التجارب كانت فى الحقيقة تطبيقًا لمعنى المركزية أكثر منها إلى أخذ بمعنى التخطيط . فى حين أن نظم السوق وإن خلت من فكرة الإدارة المركزية فإنها - فى الواقع - استندت إلى أكبر قدر من الحساب الاقتصادى والتخطيط والإعداد من جانب الجميع ، أفراد أو مشروعات . وقد أثبتت السوق أنها أكفأ أجهزة التنسيق بين هذه الخطط لمختلف الأفراد والوحدات الاجتماعية . وهكذا ، فقد كان التخطيط المركزى - كما أثبتت التجارب - مركزيا أكثر منه تخطيطيًا ، فى حين أن نظم السوق كانت فى الحقيقة البوتقة التى جمعت بين مختلف الخطط لجميع الوحدات ونسقت بينها ، وبالتالى كانت أكثر كفاية فى الإعداد للمستقبل . وهذا أمر ربما يحتاج إلى مقال مستقل . والله أعلم .

### ٣- المراحل الانتقالية (\*)

لا ينقطع حديث الإصلاح في بلدنا وفي الكثير من الدول الأخرى، وهو حديث عن تغيرات كبيرة في النظم الاقتصادية والسياسية. ويكفى للتأكد من ذلك أن ننظر حولنا في الاتحاد السوفيتي، وفي دول أوروبا الشرقية، بل وفي عدد غير قليل من الدول النامية. ويغلب على «الإصلاح الاقتصادي» في هذه المرحلة التاريخية الانتقال إلى مزيد من اقتصاد السوق، كما تبتدى «الإصلاح السياسى» في تبنى مزيد من الديمقراطية واحترام حقوق الإنسان. وبعبارة أخرى فإنه يبدو أن العالم تسوده موجة من الاتجاه لمزيد من الليبرالية بشقيها الاقتصادي والسياسى.

ولا يكفى أن يحسم الخيار النظرى حول التوجهات الأساسية للاقتصاد والسياسة بالمزيد من اقتصاد السوق من ناحية ومزيد من الديمقراطية من ناحية أخرى، بل لابد أن توضع الخطط التنفيذية للانتقال من الأوضاع القائمة إلى الأوضاع المرجوة أو الأهداف المنشودة. وهذا ما يثير قضية المراحل الانتقالية. فإذا كان من السهل نسبياً تشخيص أسباب قصور الإنتاج وضعف الإنتاجية والمبادرة في ظل الاقتصاد المركزى، كما أنه إذا كان من اليسير الاعتراف بنجاح معظم الدول التى أخذت بنظم السوق، فإن المشكلة الأساسية تكمن في كيفية الانتقال من نظام إلى نظام دون أن تترتب على ذلك أعباء وتكاليف اجتماعية مبالغ فيها.

هناك تجارب تاريخية لنظم تطورت تلقائياً وتدرجياً حتى وصلت إلى نظام السوق في شكله المعروف حالياً في الدول الصناعية المتقدمة. وقد أثبتت هذه التجارب التاريخية نجاحاً اقتصادياً ملحوظاً رغم العديد من السلبيات هنا وهناك. أما التجارب التاريخية لنظم الاقتصاد المركزى فقد فرضت دائماً بسلطة الدولة. ورغم ما حققته هذه النظم من بعض الإنجازات في إنشاء العديد من الصناعات في أولى مراحل التطور الصناعى، فقد أوضحت التجربة قصورها وعجزها عن حسن الإدارة بعد مجاوزة مرحلة الإنشاء. ومن هنا فإن حصيلة التجربة التاريخية تتطلب إعادة النظر وتعديل هذه النظم. الأمر الذى يجرى حالياً. ومع الاعتراف بهذه الحقائق، فإنه لا توجد تجربة تاريخية واحدة - يمكن الاستفادة من دروسها - للانتقال من نظام الاقتصاد المركزى إلى اقتصاد السوق. وهذا هو مكمن الصعوبة.

\* نشر بجريدة الأهرام بتاريخ ١٦ ديسمبر ١٩٩١.

لقد نشأ نظام السوق المعروف نتيجة تطور تاريخي تلقائي ولم يفرض بقرار سياسى من السلطة . وفى المقابل فإن نظم الاقتصاد المركزى - ودون استثناء - فرضت بقرارات سياسية استناداً إلى قوة السلطة وقهرها . فهل يمكن أن يولد نظام السوق من جديد من رحم الاقتصاد المركزى وقرارات سياسية استناداً إلى قوة السلطة ؟ وكيف ؟ هذا هو السؤال .

رغم أنه لا توجد سوابق تاريخية يمكن الاستفادة بها ، فإنه يبدو أنه لا مناص من الاعتماد على سلطة الدولة لإجراء الإصلاح المنشود ولا طريق غير ذلك . فالإصلاح الاقتصادى وضبط دور الدولة وتطويره لن يتم إلا من خلال أجهزة الدولة نفسها . ومن هنا تأتى صعوبة المهمة الملقة على عاتق المسئولين عن الإصلاح الاقتصادى . ومن هنا أيضاً صعوبة ودقة مراحل الانتقال من الاقتصاد المركزى إلى اقتصاد السوق . وليس من السهل الاتفاق على وصفة سحرية معروفة وصالحة لجميع الدول . فلكل منها ظروفها وأوضاعها . ومع ذلك فإنه يبدو أن هناك عدداً من الضوابط التى ينبغى احترامها حتى يتم الانتقال السليم من نظام إلى آخر . وهذه الضوابط لا تخرج على القاعدة العامة فى الكفاية وهى ضرورة تحقيق الهدف المقصود بأقل قدر من الأعباء والتضحيات . وبغير ذلك تفشل مرحلة الانتقال إلى اقتصاد السوق . فيعتبر فشلاً للمرحلة الانتقالية أن تنحرف السياسة عن تحقيق الهدف المنشود وهو إقامة نظام لاقتصاد السوق قادر ومنضبط ، كما لا يقل فشلاً أن يتحقق ذلك بأعباء اجتماعية أو سياسية باهظة وغير مبررة . وعلى ذلك فإن هذه الضوابط تنطوى على ضرورة التحديد الواضح لدى المسئولين لطبيعة ومنطق اقتصاد السوق من ناحية وتقدير سليم للأعباء الاجتماعية أو التكاليف السياسية للتغير ووضع الترتيبات المناسبة لتخفيف أو تعويض هذه الأعباء والتكاليف من ناحية أخرى ، وذلك دون إهدار للهدف الرئيس فى التحول إلى اقتصاد السوق .

فأما عن تحديد هدف التغير الاقتصادى فإنه يتطلب فهماً وتصميماً ومصداقية . ولكل منها عناصره ومؤثراته . فأما عن الفهم ، فإن اقتصاد السوق أكثر تعقيداً مما يبدو للوهلة الأولى . فهو ليس ترك أو تخلى من الدولة عن إدارة الاقتصاد إلى الأفراد ، كما أنه ليس مجرد تحرير فى عدد من أدوات السياسة الاقتصادية ، مثل سعر الفائدة أو سعر الخصم أو القيود الجمركية . اقتصاد السوق يتطلب انتقالاً من اقتصاد الأوامر إلى اقتصاد القواعد والسياسات ، وبالتالي ضرورة وضع القواعد المناسبة لضبط نشاط الأفراد والمشروعات . الدولة لا تتخلى عن دورها ولكنها تغير من طبيعة هذا الدور بوضع الإطار الاقتصادى والقانونى المناسب . وهذا يتطلب تعديلات عديدة فى الإطار القانونى وفى النظم والمؤسسات وفى أشكال الرقابة والضبط .



وأما عن التصميم فإن عملية التحويل ليست إجراءً أو قراراً وحيداً، وإنما هي سلسلة طويلة من الإجراءات قد تستغرق سنوات، وبالتالي ينبغي أن تستمر قوة الدفع في التحول ولا يشوبها الشك والتردد. فعناصر المقاومة للتغيير موجودة دائماً، فضلاً عن أن طريق التحول ليس مفروضاً بالورود، وبالتالي فمن الطبيعي أن تظهر خلال فترات التحول بعض السلبيات أو التقلصات. ومن هنا فإن توافر التصميم لابد وأن يكون ظاهراً وأكيداً منعاً لأيّة ردة أو تراجع.

وأما عن المصداقية، فإنها ربما تمثل أخطر وأهم العناصر. فالتحول إلى اقتصاد السوق ليس قراراً فورياً بقدر ما هو اتفاق غير مكتوب بين الدولة والأفراد تدعو الدولة بمقتضاه الأفراد لكي يتحملوا مسؤوليات طالما تخلوا عنها في الماضي. فالسوق لا تنجح إلا بمدى ثقة الأفراد فيها وتفاعلهم في النشاط الاقتصادي وأدائهم لمسئوليتهم الجديدة. وتتوافر هذه الثقة بقدر ما يتوافر من مصداقية في القائمين على الإصلاح الاقتصادي والثقة في مستقبل الاقتصاد. فإذا لم تتوافر هذه المصداقية فإن سلبية الأفراد والقطاع الخاص وتحليلهم عن دورهم المنشود كفيل بإفشال أية إجراءات لتحرير الاقتصاد.

وإذا انتقلنا إلى الجانب الآخر وهو جانب الأعباء والتضحيات، فإنه من الضروري الاعتراف بأن أي تغيير - ولو كان فيه مصلحة كبرى - لابد وأن تترتب عليه أعباء وتضحيات لبعض الأطراف والقطاعات. فإذا كان من الصحيح أن النظام القائم قد ظهرت حدوده وقصوره، فإن ذلك لا يعني أنه لا توجد مصالح عديدة مرتبطة به وباستمراره. كذلك فإن التحول إلى نظام جديد ومنطق مختلف لابد وأن يتطلب إعادة تأهيل لعديد من القطاعات لتطوير قواعد جديدة للسلوك. ومن هنا فإن هناك حاجة مشروعة لتخفيف أعباء الانتقال على هذه القطاعات وتوفير ترتيبات مؤقتة تسمح لها بالانتقال السليم إلى النظم الجديدة. ولذلك يتطلب نجاح الإصلاح الاقتصادي وضع ترتيبات مؤقتة لإعادة تأهيل العناصر غير القادرة على مواجهة اقتصاد السوق مرة واحدة. وهكذا تتطلب المرحلة الانتقالية ضرورة الأخذ بقدر من التدرج في جرعة التغيير بما يمكن العديد من القطاعات غير المؤهلة لاكتساب الخبرة والوقت للتعايش مع الظروف الجديدة. التدرج ضروري ومهم، ومع ذلك فإنه لا ينبغي أن يؤدي الأخذ بأسلوب التدرج إلى التشكيك في التصميم أو المصداقية في الانتقال إلى اقتصاد السوق. والتوازن المطلوب هو التوفيق بين اعتبارات التصميم والمصداقية من ناحية، وبين اعتبارات التدرج اللازمة لتخفيف أعباء وتكاليف هذه العمليات من ناحية أخرى. وهو أمر ليس ميسراً دائماً.

إن إدارة الاقتصاد في مراحل التحول والانتقال أكثر دقة وصعوبة منها في حالات الاستقرار والاستمرار. والله أعلم.

#### ٤- مرة أخرى ... عن الفترات الانتقالية (\*)

يواجه العالم ونحن في نهاية القرن العشرين عددا هائلا من التغيرات السياسية والاقتصادية والمذهبية، فالحرب العالمية والتي وضعت أوزارها في منتصف الأربعينيات تكاد تبدأ نهايتها الحقيقية الآن، وبعد ما يقرب من نصف قرن. فإذا كانت الفاشية والنازية قد هزمت خلال المعارك الحربية، فقد بدأت الحرب الباردة مباشرة بين حلفاء الأمم، وانقسم العالم إلى كتلتين متحاربتين بكل الوسائل باستثناء المواجهة العسكرية المباشرة. ومع انهيار الاتحاد السوفيتي وتفكك المعسكر الاشتراكي في نهاية الثمانينيات وبداية التسعينيات انتهى الفصل الأخير للحرب العالمية وبدأ استكمال النظام العالمي الجديد.

ورغم أن الشكل النهائي لهذا النظام لم يتحدد بعد، فإن ملامحه الأساسية قد بدأت في الإطلال والتبلور. وقد كان الاعتقاد بأن النظام الاقتصادي الدولي لما بعد الحرب العالمية الثانية سوف يدور حول عدة مبادئ وأعمدة أساسية في حرية التجارة، وفي الاستقرار النقدي والمالي، وتطوير الأسواق المالية حرية انتقال رؤوس الأموال. وإذا كان العالم قد قبل آنذاك إنشاء صندوق النقد الدولي والبنك الدولي بمقتضى اتفاقية بريتون دودز سنة ١٩٤٤، فإنه قد فشل في إقامة نظام دولي للتجارة الدولية، ولم تر اتفاقية أو ميثاق هافانا سنة ١٩٤٧ النور. واقتصر أمر التجارة على ناد أو اتفاقية للدول الصناعية فيما عرف باتفاقيات الجات (الاتفاقية العامة للتجارة والتعريف) يقابلها ناد آخر لتجمع الدول النامية والفقيرة فيما عرف بالإنكتاد. وفي نفس الوقت امتنعت دول الكتلة الاشتراكية عن المشاركة في صندوق النقد الدولي والبنك الدولي اللذين ظلا يعملان في إطار الحرب الباردة بين الكتلتين.

ومع انهيار الشيوعية وانضمام دول المعسكر الاشتراكي سابقا إلى كل من الصندوق والبنك الدوليين، بدأ العالم يستعيد مسيرته لاستكمال عناصر النظام الاقتصادي الدولي، وها هي دورة أوروغواي تنتهى بالاتفاق على إحياء منظمة التجارة الدولية كمنظمة دولية تشرف على أمور التجارة الدولية، كما استعاد صندوق النقد الدولي وكذا البنك دورهما المؤثر في ضبط العلاقات الاقتصادية العالمية، سواء من حيث الاستقرار النقدي أو سياسات أسعار الصرف وحرية التحويل وانتقالات رؤوس الأموال أو من حيث السياسات الاقتصادية والمالية لعدد كبير من الدول.

(\*) نشر بجريدة الأهرام بتاريخ ١٥ فبراير ١٩٩٤.

وفي نفس الوقت تقريبا بدأت إعادة النظر في العديد من النظريات والمقولات الاقتصادية والسياسية ، فاستعاد اقتصاد السوق مصداقيته والثقة فيه ، ليس فقط نتيجة لانحياز النظم الاشتراكية وفشل سياسات التخطيط المركزي ، وإنما أيضا نتيجة للمبالغة والتوسع في دور الدولة واقتصاديات الرفاهية في الدول الصناعية التي بدأت تنوء تحت الأعباء المالية المتزايدة لهذا التدخل من ناحية وما ظهر من تراخ في الكفاية الاقتصادية لعدد من هذه الدول من ناحية أخرى . وهكذا قامت الدعوة من جديد وبقوة لدعم اقتصاديات السوق وإعادة الحيوية إليها . وخلال نفس الفترة تقريبا عرفت معظم الدول النامية أزمة التنمية وتدهورت معدلات الأداء فيها ، وبعد أن عرفت إنجازا مشرفا خلال الستينيات ، فإذا بها تسقط في هوة الركود والتأخر خلال السبعينيات والثمانينيات ، ولم ينج من هذا المصير سوى عدد قليل من الدول النامية في شرق وجنوب شرق آسيا ، والتي اعتمدت على سياسات للتصدير وحفز القطاع الخاص وترسيخ قواعد اقتصاد السوق .

وعلى المستوى السياسي ، فقدت النظم الشمولية بريقها ، وانكشف الغطاء فإذا بها نظم شخصية ينخر فيها الفساد وانعدام الكفاية . ومن هنا فقد استعادت الدعوة إلى الديمقراطية وحقوق الإنسان حيويتها ، وأصبح شعار التغيير مطلبا على كل لسان ، التغيير من أجل إحياء اقتصاد السوق واستعادة المجتمع المدني لمقوماته .

وإذا كان التغيير هو سنة الحياة بحيث نرى جديدا كل يوم ، إلا أن هناك فترات معينة يكون حجم التغيير ومداه معبرا عن الانتقال من نظام إلى نظام ومن شكل للحياة الاجتماعية إلى شكل جديد ، أو بعبارة أخرى فإن التغيرات الكمية قد تكون من العمق والمدى بما يمكن القول بأننا بصدد تغير نوعي . وهذا ما يصادف العديد من بلدان العالم الآن : تغير نوعي والانتقال من نظام إلى نظام جديد ، من مرحلة إلى مرحلة مختلفة .

ولكن الحديث عن التغيير وحده لن يكون كافيا ما لم نطرق قضية المراحل الانتقالية ونوليها كل اهتمام . فلا يكفي أن نقرر أن الأوضاع القائمة لم تعد صالحة أو كافية ، كما لا يكفي أن نعلن أن الهدف المطلوب هو مزيد من الديمقراطية واقتصاد السوق ، بل يجب فوق كل هذا وذاك أن نولي قضية المسار أو المرحلة الانتقالية كل اهتمام . ولعل أهم وأخطر قضايا التغيير هي تحديد ملامح ومسار الانتقال من الأوضاع الحالية إلى الأوضاع الجديدة . وهذه هي قضية المراحل أو الفترات الانتقالية أو بعبارة أخرى إمكان التغيير السلمي بدون تقلصات أو ردات .

ولعل النقطة الأولى الجديرة بالاهتمام عند مناقشة قضايا الفترات الانتقالية هي ضرورة الاعتراف بحقيقة الأوضاع القائمة والمصالح المرتبطة بها . فوجود أوضاع تتطلب التغيير

وتشكل أعباء وأضراراً بالمستقبل لا يعنى أنها بلا نصير أو مدافع ، وإنما الحقيقة أن وراءها فئات ومصالح ارتبطت بها فضلاً عن استقرار العادات وقوة الأمر الواقع . فالتغيير لابد وأن يؤدى إلى الإضرار بهذه الفئات والمصالح من ناحية وتغيير العادات المستقرة من ناحية أخرى . ولذلك فإنه من الضروري لنجاح فترات الانتقال وتحقيق التغيير أن ينظر بكل واقعية إلى هذه الفئات والمصالح والعادات المستقرة ، وتوفير الظروف المناسبة لها لكي تتعدل بشكل مرض .

لا بأس من قبول حلول توفيقية توفر لبعض هذه العناصر والفئات مزايا جديدة مقابل ما تفقده من مزايا قديمة . وقد يتطلب ذلك النظر في تعويضها بشكل ما ، أو إعطائها فترة أو فترات لكي تتلاءم مع الأوضاع الجديدة .

كذلك ترتبط بقضية الفترات مناقشة مدى أو سرعة التغيير . ويمكن القول بأن هناك اتجاهين في هذا الصدد : الاتجاه الأول ، يرى أهمية التغيير الفوري أو ما يطلق عليه حالياً أسلوب العلاج بالصدمة Shock Therapy وهناك على العكس اتجاه يرى ضرورة السير التدريجي وببطء حتى يمكن استيعاب التغيير دون ردود فعل معاكسة ، وبما يسمح بتوفير الوقت المناسب لكل الأوضاع القديمة للتلاؤم والتوافق مع الظروف المستحدثة .

ولا يمكن القول بأن أحد هذين الاتجاهين يفضل الآخر فإذا كان العلاج بالصدمة يسبب العديد من الأعباء الاجتماعية للفئات والمصالح غير المؤهلة للتغيير ، فإنه يضمن على العكس استمرار قوة الاندفاع دون تمكين عناصر المقاومة من العمل على إجهاض التغيير والإصلاح . وعلى العكس فإن الأسلوب التدريجي ، وهو يراعى اعتبارات التهيؤ والتلاؤم ، فإنه يتعرض لخطر الإجهاض وفقد الحماس مع مرور الزمن دون تغيير حقيقى .

كذلك فإنه من الأمور الأساسية في قضية المراحل الانتقالية ضرورة وضوح الرؤية . فالمرحلة الانتقالية بطبيعتها تجمع بين القديم المعروض للزوال من ناحية ، والجديد الذى يبحث له عن أرضية جديدة من ناحية أخرى .

وفى هذا الواقع الانتقالى الذى يجمع بين القديم والجديد لابد من توافر أكبر قدر من الوضوح ، والتأكيد على أن السماح بالإبقاء على القديم ليس إلا أمراً مؤقتاً بسبيله إلى الزوال . ومن الطبيعى أن يتم خلال هذه المراحل الانتقالية إجراء التعديلات المؤسسية اللازمة لكي يستقر النظام الجديد . فالتغيير الحقيقى يتطلب تغيراً فى المؤسسات والتنظيمات ، فلا تغيير مع بقاء نفس المؤسسات . كذلك فإن مراعاة الفئات والمصالح القديمة لا يعنى تدعيمها أو تقويتها للبقاء ، بقدر ما يعنى توفير الظروف المناسبة لها لكي تتلاءم مع الظروف الجديدة ، وفى الوقت نفسه فإن الفترات الانتقالية تسمح لقوى التجديد والتغيير بالتنظيم والإعداد

لمواجهة احتياجات المرحلة الجديدة . فهذه العناصر تكون غالبا مبعثرة وغير منظمة ، وهى تحتاج إلى وقت للإعداد والاستعداد .

وترتبط بقضية وضوح الرؤية ضرورة الإصلاح الشامل فالانتقال من نظام اقتصادى وسياسى إلى نظام اقتصادى وسياسى آخر يتطلب إصلاحات جوهرية وشاملة وليس مجرد ترفيعات هنا وهناك . وتثور فى هذا الصدد قضايا متعلقة بجدوى التعديلات الاقتصادية دون تغيرات سياسية أو العكس ومدى التقابل والتوازى بين العمل على جهة الاقتصاد وتلك المتعلقة بالسياسة . وإذا كان التغيير يفترض إرادة التغيير فإن ذلك يبدو أظهر ما يكون فى الفترات الانتقالية . ولا يكفى أن تتوافر الرؤية الواضحة أو إرادة التغيير لدى المسؤولين بل يجب أن يتوافر الإحساس لدى الجميع بمصداقية وجدية القائمين على التغيير . فالتغيير ليس عملا سلطويا يصدر بقرارات فوقية ، بل إنه عمل جماعى واجتماعى يعتمد على الثقة والأمل فى المستقبل حيث يتجاوب فيه الجميع بالأخذ والعطاء والتأثير المتبادل .

وفى جميع الأحوال فإن المراحل أو الفترات الانتقالية يجب أن تكون موقوتة لفترات زمنية محدودة قدر الإمكان . فلا يمكن أن يستمر أى نظام فى شكل انتقال إلى ما لا نهاية . ففترات الانتقال هى فترات التقاط الأنفاس والإعداد والتحضير . ومن الطبيعى أن يكون لفترة الانتقال برنامج زمنى محدد لإجراء التغيرات والتعديلات اللازمة .

وهذه وغيرها أمور يفرضها منطق التغيير السلمى وفترات الانتقال . وفى هذه المرحلة التى نعيشها للبحث عن حوار وطنى فإنه من الضرورى ، ضمن أمور أخرى ، البحث ليس فقط فيما ينبغى تحقيقه من تغيرات فى السياسة والاقتصاد ، وإنما أيضا بنفس الدرجة البحث فى شكل المراحل أو الفترات الانتقالية وخصائصها ومسئولياتها حتى يمكن تحقيق التغيير بأقل قدر من الآلام . . . والله أعلم .

## ٥- قوة الواقع :

«ما لحقه من خسارة ، وما فاتته من كسب» (\*)

كثيرا ما نتساءل عن أسباب التأجيل أو التراخى فى إجراء إصلاحات لا خلاف فى ضرورتها وأهميتها سواء فى الجوانب السياسية أو الاقتصادية أو الاجتماعية . فكثيرا ما تكون العيوب واضحة ومعترف بها والحلول جاهزة ومعروفة ، ومع ذلك تستمر الأوضاع قائمة

(\*) نشر فى جريدة الأهرام بتاريخ ١٧ مارس ١٩٩١ .

لأكثر مما ينبغي، وحتى عندما يبدأ الإصلاح والتغيير لا يلبث أن يفرغ من مضمونه وتستمر الأوضاع القائمة بشكل من الأشكال، مما يعطى للواقع واستمراره قوة وسيطرة بالغة. وفي مثل هذه الأحوال تثور التساؤلات عن مدى قدرتنا على سرعة التطور الاجتماعى الذى هو أساس كل تقدم.

وينبغى أولاً أن نستبعد التفسيرات غير العقلانية بأننا، مثلاً، مجتمعات غير منطقية تبقى نظماً اجتماعية بالية أو ثبت فسادها لمجرد الرغبة فى المحافظة على القديم أو للخوف من الجديد. فالحقيقة أن استمرار الواقع - رغم ما قد يظهر من عدم ملاءمته وأحياناً من أضراره - إلا أنه فى الغالبية العظمى من الأحوال يستند إلى مصالح حقيقية، قد تكون مصالح لأقلية محدودة أو مصالح ضئيلة لا تناسب مع الخسائر والأضرار التى تترتب عليها، ولكن هذا لا يمنع من أن يكون هذا «الواقع» مناسباً ومفيداً لبعض الأطراف. فالحقيقة الأولى التى يجب أن نتفق عليها هو أنه يستحيل أن يستمر وضع ضار لجميع الأطراف، وإن استمرار أى وضع لا بد وأن يكون نافعاً ومفيداً لبعض الأطراف رغم أن خسائره لأطراف أخرى قد تكون أكبر وأشمل. وهنا يثور التعارض والتناقض بين أنصار إبقاء الوضع القائم وبين المطالبين «بالتغيير». وكثيراً ما يحسم النزاع لصالح الوضع القائم حتى وإن كانت المصالح من ورائه أقل شأنًا أو أكثر محدودية بالموازنة بالمصالح المطالبة بالتغيير، رغم أن الأخيرة قد تكون أعظم شأنًا.

ولا يرجع ذلك دائماً إلى قصور فى الإدراك أو عدم الترشادة فى السلوك بقدر ما يعكس طبيعة المصالح التى يتم الدفاع عنها ومدى الإصرار والتصميم وراء كل مصلحة. ويمكن القول - بشكل عام - إن إبقاء الوضع القائم يجد إصراراً وتصميماً فى المحافظة عليه من المستفيدين منه بشكل أكبر وأكثر فاعلية مما نجده من إصرار وتصميم من المطالبين بالتغيير. ولا يرجع ذلك إلى أن الأولين أكثر حرصاً على مصالحهم وأشدّ نضالاً فى الدفاع عنها عن الآخرين الذين قد يكونون أكثر عدداً وأهمية وأوسع شمولاً. ولعل السبب فى ذلك يرجع إلى خلاف جوهرى فى طبيعة المصالح التى يدافع عنها كل فريق «الواقع» وراءه مصالح قائمة فى حين أن «التغيير» يستند إلى مجرد آمال فى مصالح قادمة وفارق بين الأمرين.

ولبيان ذلك نقبس تفرقه أساسية أرساها القانون المدنى فى تحديده لمعنى الضرر الذى يستحق التعويض للمضور. فقد عرفه بأنه «ما لحقه من خسارة وما فاتته من كسب». وعلى حين أن كلا من الخسارة المحققة والكسب الضائع هما من الأضرار التى تستوجب التعويض وتمثل مصالح تستحق المطالبة بها، فإن هناك مع ذلك فارقاً كبيراً فى إدراك الأفراد والجماعات لكل منهما. وبالتالى فى حدة الدفاع عن كل منهما. فأما الخسائر المحققة فهى

أضرار محددة ومعروفة تلحق أشخاصاً بعينهم يعرفون تماماً ما يمكن أن يفقدوه . وبذلك لا يتوانون عن الدفاع ضد أى تغيير يمكن أن يؤثر في هذه المصالح عند تغيير الأوضاع . وأما المكاسب الضائعة فهي أمل أو احتمال في تحقيق مزايا إذا تغيرت تلك الأوضاع . كذلك فعلى حين أن الخسائر المحققة تلحق دائماً أشخاصاً بعينهم يعرفون أنفسهم ويعرفون ، بالتالى ما يمكن أن يضيع عليهم بشكل واضح ومحدد ، فإن المكاسب الضائعة قد تتحقق لجمهور غفير من الناس غير المعروفين والتي قد تشيع بينهم مما لا يحفز أحداً على التقدم للدفاع بقوة وتصميم عن أمل أو احتمال في الكسب الشائع . فالحديث عن الخسائر المحققة حديث عن أضرار فعلية تلحق أفراد معينين لن يلبثوا أن يقوموا للدفاع عنها ، أما الحديث عن المكاسب الضائعة فقد يكون حديثاً عن منافع احتمالية شائعة بين جمهور واسع ، وبالتالي لا تجد من يدافع عنها بقوة وتصميم .

وهكذا نجد أن «للاواقع» دائماً قوة تتمثل في أن المستفيدين من استمراره يدافعون عنه بضراوة لحماية مصالحهم خشية تحمل خسائر محققة يدركونها تماماً ، أما «التغيير» فقد لا يجد الدفاع الكافي عنه لأن المستفيدين منه كثيراً ما يكونون موزعين مشتتين يأملون في تحقيق بعض المزايا المحتملة ، ولكنهم لا يستमितون في الدفاع عن هذه الآمال استماتة المدافعين عن مصالح حقيقية وقائمة يمكن أن تزول .

الواقع وراءه مصالح حقيقية ، أما الإصلاح فهو يستند إلى آمال واحتمالات . وعند المواجهة تغلب إرادة الدفاع عن المصالح القائمة والمحددة على آمال المنافع المستقبلية والشائعة . وقدرة المجتمعات على التقدم ترتبط إلى حد بعيد بمدى استطاعتها أن ترجم آمال المستقبل إلى ضغوط فاعلة للتغيير من أجل التقدم . والله أعلم .

## ٦- مصر والمزايا التنافسية (\*)

يجرى الحديث الآن حول الاهتمام بالمزايا التنافسية للاقتصاد المصرى في ضوء التطورات الأخيرة عن تحرير التجارة العالمية ومع الاتفاق حول الجولة الأخيرة للجات . ومع ذلك فإن اصطلاح «المزايا التنافسية» يختلف عن التغيير المستقر في الاقتصاد عن «المزايا أو التكاليف النسبية» .

يمكن القول بصفة عامة إن الفكرة الأساسية التى شغلت الأذهان حول مدى التخصص وتقسيم العمل الدولى منذ أكثر من قرن ونصف قد درست مع علماء الاقتصاد بدءاً بريكارد ثم بمدرسة «هكشر - أولين» تحت اسم المزايا النسبية تميزاً لها عن الأفكار

(\*) نشر في جريدة الأهرام في ٢ يناير ١٩٩٤ .

السابقة، وخاصة مع آدم سميث حول المزايا أو التكاليف المطلقة. ومع غلبة الاهتمام بقضايا الإدارة - بوجه خاص إدارة الأعمال - فإن الباحثين في هذا الميدان لم يلبثوا أن درسوا قضية التخصص الدولي تحت عنوان المزايا التنافسية، ولذلك فإن هناك محلا للتساؤل عما إذا كانت الفكرتان (المزايا النسبية أو المزايا التنافسية) متطابقتين أم أن بينهما خلاف.

وقد قامت نظرية التجارة الدولية على أساس افتراض قيام فارق أساسى بين التجارة الداخلية والتجارة الخارجية. ففى التجارة الداخلية هناك إمكان انتقال عناصر الإنتاج فضلا عن انتقال السلع والخدمات نفسها. أما التجارة الخارجية فإنها تعرف قيودا على حركة انتقال عناصر الانتقال، ويتم التبادل فقط عن طريق انتقال السلع والخدمات عبر الحدود مع بقاء عناصر الإنتاج المحلية داخل حدودها الوطنية.

ومع هذا الافتراض جدد ريكارد على افكار آدم سميث حيث رأى أن العبرة في التبادل الدولي هي باختلاف التكاليف النسبية. والمقصود بذلك هو أن الدولة تفيد - وكذا الدول الأخرى - من التبادل والتخصص في إنتاج السلعة التي تتميز فيها نسبيا بالمقابلة للسلع الأخرى. ولا يحول دون هذا التميز النسبى أن تكون التكاليف المطلقة للإنتاج فيها أعلى في كل السلع. فالمطلوب هو التميز النسبى وليس المطلق.

ونظرا لأن ريكارد كان يعتقد في نظرية العمل في القيمة، فقد رأى أن اختلاف التكاليف النسبية إنما يرجع بالضرورة إلى اختلاف إنتاجية العمل في كل نشاط من دولة إلى أخرى. وهكذا فإن تقسيم العمل والتخصص الدولي يجد تفسيره عند ريكارد في اختلاف ظروف الإنتاج من دولة إلى أخرى وتميزها النسبى في الإنتاجية في سلعة دون الأخرى.

وفي النصف الأول من القرن العشرين جدد كل من هكشر ثم أولين في نظرية التكاليف النسبية حيث افترضا أن اختلاف هذه التكاليف إنما يرجع إلى اختلاف الوفرة والندرة النسبية للموارد بين الدول، ومع افتراض ثبات الغنى الإنتاجى، فإن التكاليف النسبية يمكن أن تختلف نظرا لاختلاف حاجة الصناعات المختلفة للموارد، وبالتالي تتمتع الدولة بمزايا نسبية في الصناعات التي تستخدم عادة - الموارد المتوافرة بكثرة. فاختلاف التكاليف النسبية يرجع عند ريكارد إلى اختلاف إنتاجية الصناعات المختلفة فيما بين الدول، في حين أن هذا الاختلاف يرجع عند هكشر - أولين إلى تباين توزيع الموارد الإنتاجية فيما بين الدول.

ويتفق تفسير ريكارد من ناحية وهكشر - أولين من ناحية أخرى في أنها يعتمدان على جانب العرض، سواء نتيجة لاختلاف الإنتاجية والفن الإنتاجى بين دولة وأخرى أو لاختلاف توزيع الموارد بين الدول، وبالتالي الوفرة والندرة النسبية لهذه الموارد. وإلى جانب ذلك فإنه لا شك في أن اختلاف ظروف الطلب يمكن أيضا أن تؤثر في مدى المزايا أو التكاليف النسبية بين الدول.



وقبل أن ننهي هذه الخلاصة النظرية عن فكرة المزايا النسبية لابد وأن نتذكر أنها لا تعكس بالضرورة تصورا إستاتيكيا بل إنها يمكن أن تتعايش مع التطور الديناميكي ، وبالتالي يمكن أن تكتسب الدولة ميزة نسبية لم تكن لها أو تفقد أخرى كانت تتمتع بها .

هذا عن فكرة التكاليف أو المزايا أو النسبية كما استقرت لدى الاقتصاديين . وعندما بحث رجال إدارة الأعمال نفس الموضوع فإن تركيزهم لم يوجه إلى تخصص الدولة في صناعة دون أخرى وبالتالي أفضل استخدام للموارد في ضوء التخصص الدولي ، وإنما جرى البحث عن أسباب قيام المشروعات وخاصة المتعددة الجنسيات بالتوطن في إحدى الدول دون الأخرى .

وبعبارة أخرى ما هي الأسباب التي تجذب المستثمرين — من وطنيين أو أجانب — في صناعة معينة لاختيار دولة دون أخرى لهذه الصناعة . وهكذا فإن نقطة البدء هي وجهة نظر متخذ القرار الاقتصادي أى المستثمر ، وليس النظر إلى الاقتصاد القومى في مجموعه كمجموعة من الموارد الاقتصادية المتاحة التي تبحث عن أفضل استخدام ممكن لها . وبطبيعة الأحوال فإن تركيز النظر في المزايا التنافسية على العناصر التي تدخل في اعتبار المستثمر أو متخذ القرار ، وإن كان لا يمكن أن تتجاهل ما تثيره نظرية المزايا أو التكاليف النسبية ، فلإنها باختيارها التركيز على وجهة نظر المستثمر فقد سمحت بإلقاء الضوء على العديد من الاعتبارات التي قد لا تأخذ نفس الدرجة من الاهتمام عند النظرة الإجمالية لنظرية المزايا أو التكاليف النسبية .

ويظهر ذلك بوجه خاص في توجيه النظر إلى الأعباء والمزايا المالية التي تواجه المستثمر وتؤثر بالتالى في قراره الاستثمارى . وهكذا فإننا لا نعتقد أن هناك تعارضا بين أفكار المزايا أو التكاليف النسبية من ناحية وبين تلك التي تتناولها أفكار المزايا التنافسية من ناحية أخرى . بل لعل الصحيح أن هذه الأفكار الأخيرة تحاول أن تعطى مضمونا واقعيا وعمليا لتصورات المزايا النسبية بترجمة هذه المزايا إلى حوافز تستقطب المستثمر إلى الاستثمار .

وقبل أن نتعرض لأهم المزايا التنافسية التى يمكن أن تقدمها الدول المختلفة لاستقطاب المستثمرين وتوطين الصناعات بها ، فقد يكون من المفيد أن نتذكر العديد من التغيرات التى لحقت الساحة الدولية منذ بدأ الحديث عن التخصص الدولى . لقد تغيرت الظروف العالمية والعلاقات الدولية تغيرا هائلا مما أدى إلى اختلاف الواقع الجديد عن الفروض النظرية التى بدأت بها نظريات التجارة الدولية . فمن ناحية لم تعد قابلية عناصر الإنتاج للانتقال فيما بين الحدود قائمة بنفس الصعوبة التى عرفت في القرن التاسع عشر . وبوجه خاص فإن رأس المال أصبح يتمتع بحرية كبيرة فى الانتقال وفقا لمقتضيات الحال وما يتوافر له من مزايا

وضمانات . كذلك فقد عرفت الفترات الأخيرة انتقالات هائلة للعمالة . لإعادة تعمير أوروبا اعتمدت على أيدي عاملة وافدة من دول أوروبا الفقيرة (أسبانيا ، البرتغال ، إيطاليا) ثم من شمال إفريقيا والدول الإفريقية جنوب الصحراء . كذلك فقد عرفت منطقة الخليج جذبا هائلا للعمالة الآسيوية كما جذبت الولايات المتحدة الأمريكية أيد عاملة كثيرة من أصل أسباني من جنوب القارة .

ولذلك فإنه يمكن القول إنه ربما باستثناء الطبيعة ، فإن عناصر الإنتاج أصبحت تتمتع بحرية أكبر في الانتقال من مكان إلى آخر . ويجرى الحديث حاليا في أوروبا على هجرة العديد من الصناعات إلى أماكن أخرى كما عرفت اليابان نفس الظاهرة . وفيما يتعلق بالطبيعة فإن من أهم الظواهر الحديثة هو تناقص مساهمة الموارد الطبيعية في الإنتاج ، وغلبة المواد المصنعة على الإنتاج الحديث . ولذلك فإن دور عنصر الطبيعة - الذى لا يقبل الانتقال بين الدول - قد تناقص بشكل كبير في المشاركة في القيمة المضافة الإنتاجية .

ومع تساؤل أهمية عنصر الطبيعة فقد ظهرت على العكس أهمية الإطار المؤسسى والبنية الأساسية في تحديد المزايا التنافسية للدول ، سواء انعكس ذلك في سياسات مالية واقتصادية أو نظم قانونية وقضائية أو شبكات للاتصالات والمواصلات أو نظم للتعليم والتدريب أو نظم للضرائب والحوافز .

وهناك من ناحية أخرى تطور مقابل في شكل التبادل التجارى . فقد كان النمط السائد هو مبادلات موارد طبيعية ومنتجات مصنعة . ومع تناقص أهمية الموارد الطبيعية في الإنتاج ، فإن النمط السائد للتجارة العالمية الآن هو منتجات مصنعة . وهكذا فإن أكثر من ثلثى التجارة العالمية يتم بين دول صناعية تتبادل فيما بينها منتجات مصنعة . بل إن معظم الدول تصدر وتستورد في نفس الوقت نفس الأنواع من المنتجات الصناعية . فالولايات المتحدة تصدر وتستورد السيارات ، وقل مثل ذلك على الدول الأوروبية واليابان ، ونفس الشيء بالنسبة لمعظم السلع الصناعية .

كذلك فقد ارتبط بهذا التطور في شكل التبادل الصناعى أن أصبح التبادل الصناعى لا يقتصر على تبادل سلع نهائية بل احتلت التجارة في مكونات الإنتاج نسبة عالية من التبادل الدولى . وارتبط بذلك ظاهرة أخرى وهى توزيع إنتاج السلعة في مراحلها المختلفة على عدد كبير من الدول بحسب ظروف كل منها وبحيث يقوم بعضها بإنتاج مكونات الإنتاج اللازمة للسلع النهائية . وقد أدى هذا التطور في شكل التجارة العالمية إلى أن أصبح الإنتاج عالميا بحيث يتم توزيع إنتاج السلعة الواحدة على عدد كبير من الدول مما زاد من درجة الترابط الاقتصادى العالمى ، وقد أدى ذلك إلى ظهور الشركات العالمية متعددة الجنسيات ، والتي تبحث عن المزايا التنافسية لفروعها ومشروعاتها في مختلف الدول .

وأخيرا فإن من أهم مظاهر التطور هو غلبة الخدمات على النشاط الاقتصادي . وقد انعكس ذلك على شكل التبادل الدولى ، فلم يعد جوهر التبادل التجارى قاصرا على تبادل سلع مادية ، بل أصبح العنصر الخدمى يحتل أهمية متزايدة ، وهما هى مفاوضات الـ GATT الأخيرة تعطى للخدمات أهمية كبرى .

إذا كان الحديث فى صدد المزايا التنافسية هو حديث عن القدرة على اجتذاب الاستثمار وتوطين الصناعة فى دولة دون دولة أخرى ، فإنه يبدو مما سبق أن الاعتبار الأساسى - وإن لم يكن الوحيد - يرتبط بطبيعة السياسات والمؤسسات القائمة فى دولة دون أخرى والتي تحفز أو على العكس تطرد الاستثمارات . فمع التناقص النسبى لأهمية الموارد الطبيعية ومع سهولة انتقال رؤوس الأموال ، فإنه يبدو أن أهم المزايا التنافسية التى تتمتع بها دولة دون أخرى تتعلق بما يمكن أن يطلق عليه «مناخ الاستثمار» ، سواء ارتبط ذلك بتوافر السياسات الاقتصادية والمالية المناسبة لحماية الحقوق وسهولة ووضوح المراكز القانونية ، أو أخيرا فى مدى توافر مراكز التدريب وبقيّة عناصر البنية الأساسية .

وليس الغرض من هذا التقليل من أهمية الفكر المستقر فى مدى الوفرة أو الندرة النسبية لعناصر الإنتاج ، وإنما التأكيد على التزايد المستمر فى أهمية العناصر المكتسبة بالموازنة بالعناصر الموروثة أو الطبيعية أو الخصائص الذاتية لكل دولة . وهذا ما يؤكد أهمية السياسات الاقتصادية ومدى قدرتها على حفز وتشجيع الاستثمارات وجذب الصناعات أو على العكس تخويفها أو طردها .

وإذا نظرنا إلى التجارب الحديثة فى النجاحات الاقتصادية خلال العشرين السنة الأخيرة نجد أنها ارتبطت بمدى توافر الموارد الطبيعية أو الخصائص الذاتية . ولسنا فى حاجة إلى التأكيد على أن أهم ما يميز ما يسمى بالنمو السريع لم يكن أبدا فى توافر موارد طبيعية خاصة ، بقدر ما كان تعبيراً عن اتخاذ السياسات المناسبة بجذب وتشجيع البيئة المناسبة للاستثمار والإنتاج .

وإذا انتقلنا إلى مصر فإنه يمكن القول بأن مصر تتمتع بالعديد من المزايا الطبيعية ، مثل الموقع والتراث وتوافر اليد العاملة ومؤسسات قديمة للتعليم - وإن لم تكن متطورة بالقدر الكافى - فضلا عن وجود دولة قوية ومستقرة . ومع ذلك فإن مستقبل التنافس لمصر سوف يتوقف بدرجة كبيرة على مدى قدرتها على انتهاز السياسات الاقتصادية المناسبة من ناحية وعلى توفير المؤسسات القادرة على خدمة الاستثمار والإنتاج من ناحية أخرى والتي تساعد على استثمار هذه المزايا النسبية . فمصر ليست وحدها فى الساحة بل ينافسها العديد من الدول ذات الظروف المتقاربة . وليست المنافسة فقط على جذب الاستثمارات الأجنبية ، بل

إن هناك خطراً في اتجاه بعض المدخرات المصرية إلى الاستثمار الخارجى للإفادة من المزايا التى تقدمها الدول الأخرى المنافسة . وليس هنا محل التعرض لما هو معروف عما تتمتع به مصر من مزايا نسبية في السياحة أو الظروف المناخية أو غير ذلك .

وربما تجدر الإشارة إلى عدد من القطاعات التى يمكن أن تتمتع فيها مصر بقدر من المزايا النسبية ، ومع قليل من الاهتمام في الإطار المؤسسى والسياسات ، يمكن أن تصبح أيضاً ذات مزايا تنافسية لجذب وتطوير الاستثمارات فيها من الداخل والخارج . هناك من ناحية الدور الثقافى لمصر، كدولة عربية وإسلامية ، حملت لواء هذه الثقافة دهرها هائلاً من الزمن وبالتالي توافرها مركز خاص لدى المستهلكى هذه الثقافة في معظم الدول العربية والإسلامية بل وفي عديد من الدول الغربية التى تعرف تجمعات إسلامية .

وللثقافة جانب اقتصادى مهم ، فالكتاب والفيلم والفيديو قد أصبح سلعة رئيسة يمكن أن تكون أحد أهم الصادرات . فلا ننسى أن أهم صادرات الولايات المتحدة - بعد الطائرات - هى الخدمات الإعلامية (كتب - تليفزيون - سينما - أسطوانات - صحافة ) . وتستطيع مصر أن تطور صناعة هائلة وراء هذا المركز الثقافى المتميز سواء في صناعة ونشر الكتاب أو إنتاج الأفلام للسينما والتليفزيون . ويتطلب الأمر توفير الشروط المناسبة لقيام هذا الإنتاج في مصر، بدلا من أن يقتصر الدور المصرى على تقديم المؤلف أو الممثل المصرى لكى ينتج العمل الثقافى خارج مصر في الدول العربية وغير العربية التى تقدم مزايا لإنتاج الكتاب أو الفيلم مع اقتصار الدور المصرى على جهد العمل في التأليف أو التمثيل .

أما المجال الثانى الذى يستحق الرعاية فهو جانب الصناعات الحربية ، فقد فرضت ظروف الحرب على مصر ضرورة تطوير صناعات عسكرية هامة ثم الاستثمار فيها بشكل مكثف . وعندما نتكلم عن الصناعات الحربية ، فإننا نسير في الواقع إلى الصناعة الثقيلة والأكثر تقدماً في مصر . فهذه الصناعات ليست في حقيقتها سوى الصناعة الثقيلة والحديثة اللازمة لصناعة المعدات أو الصناعات الإلكترونية المتطورة ، وهى أساس معظم الصناعات .

وتوجه إنتاج هذه الصناعات للأغراض الحربية لا يمنع أنها تتمتع بأرقى الآلات ويتوافرها لها خبرات فنية وتكنولوجية هائلة . وربما ينقص هذه الصناعات أن تتوجه بشكل أكبر إلى الاندماج في الاقتصاد القومى المدنى بحيث تصبح جزءاً رئيساً وركيزة الإنتاج الصناعى في مصر . فعلمة مفهوم الأمن القومى قد حددت من إمكانات انطلاق هذه الصناعات لخدمة التطوير الصناعى بشكل عام . ويتطلب ذلك مزيداً من الاهتمام بتطوير الإدارة في هذه الصناعات من ناحية والاهتمام بجانب التسويق من ناحية أخرى . فإذا كان إنتاج هذه

الصناعات يخدم المجهود الحربي ، فإن ذلك لا يمنع من أن يتوافر لها أسباب الإدارة الاقتصادية المتطورة .

والأمر يحتاج في النهاية إلى مزيد من التفكير وإعادة النظر، فكم من ميزة ضاعت على دول نظرا لعدم وافر السياسات والمؤسسات المناسبة وبالتالي فقدت هذه الدول ميزتها التنافسية ، وعلى العكس فكم من دولة اصطنعت لنفسها مزايا تنافسية في أسواق الاستثمار رغم خلوها من كل ميزة نسبية لأنها نجحت في اختيار السياسات المناسبة ووضع المؤسسات الكفيلة بجذب الاستثمار المحلي والخارجي . والله أعلم .



## الباب الثالث الجذور الفكرية والثقافية

يتناول هذا الباب الجذور الفكرية والثقافية لدور الدولة الاقتصادية، فإذا كان اقتصاد السوق هو وليد تطور تاريخي ولم يكن تطبيقاً لدعوة أو تنفيذاً لفكرة، فقد وجد هذا النظام تأصيلاً مع الفكر الليبرالي كما استقر منذ القرن السابع عشر، إن مقابلة ذهنية لدى المفكر العربي ابن خلدون منذ القرن الرابع عشر. كذلك فقد كان تدعيم تدخل الدولة - في غير الدول الاشتراكية - وليد أفكار الاقتصادي الإنجليزي كينز. ولذلك فإن الفهم الكامل لدور الدولة الاقتصادية في ظل اقتصاد السوق يتطلب الإحاطة بهذا الجو الفكري المساند. وفي نفس الوقت فإن نجاح اقتصاد السوق يتطلب سيادة قيم خاصة تؤمن بالفرد وتثق في قدراته وفي مسؤوليته. ومن هنا فإن لقيم الثقة واستقرارها في المجتمعات دوراً لا يمكن التهوين من شأنه لنجاح اقتصاد السوق.





## ١- عن الفكر الليبرالى (\*)

قامت الثورة الفرنسية فى عام ١٧٨٩ - وقبلها الأمريكية ١٧٧٦ - مبشرة بالحرية والثورة الليبرالية، وكان الاعتقاد أن الطريق أمام الديمقراطية قد فتح إلى غير عودة. وإذا بالقرن التاسع عشر يحفل بالدعوات الشمولية وتدخل الدولة وسيطرتها ويسخر من دعوات الفردية والحرية. وعشنا فى القرن العشرين تجارب النظم التدخلية والشمولية من فاشية ونازية وأخيرا ماركسية، حتى ساد الانطباع بأن الليبرالية هى من تراث الماضى الذى لا يتجاوب مع حقائق العصر. وبعد مرور مائتى عام على قيام الثورة الفرنسية، وفى ١٩٨٩ تحلل النظام الماركسى فى الاتحاد السوفيتى ومعظم دول أوروبا الشرقية، وكانت الفاشية والنازية قد قضى عليها مع الحرب العالمية الثانية. وكتب فرانسيس فوكوياما مقالة الشهير (١٩٨٩) عن «نهاية التاريخ» والانتصار النهائى لليبرالية بشقيها الاقتصادى (السوق) والسياسى (الديمقراطية).

وينبغى أن نتذكر أن عودة الحديث عن الليبرالية لا يرجع فقط إلى تفسخ النظم الشمولية من اليسار (الماركسية)، بل إن حظ نظم الاستبداد على اليمين لم يكن أفضل حالا. ففى ١٩٧٤ سقط نظام البرتغال الذى وضعه سالزار ولم يستطع أن يحميه خليفة جايتانو، وتبعه نظام فرانكو فى ١٩٧٥ كما عرف نفس المصير حكم العسكر فى اليونان فى ١٩٧٤. وعرفت أمريكا اللاتينية الشهيرة بانقلاباتها ودكتاتوريتها تساقطاً متتابعاً فى الأرجنتين (١٩٨٢) وأورجواى (١٩٨٣) والبرازيل (١٩٨٤) وشيلي (١٩٩٠) والقائمة طويلة. وانتقلت الموجة إلى آسيا فسقط نظام كوريا القوي فى ١٩٨٧ كما سقط قبل ذلك نظام كمبوديا الغاشم. حتى جنوب إفريقيا لم تفلت من رياح التغيير فها هو دى كليرك يطلق سراح منديلا (١٩٩٠) ويعلن عن دستور جديد لمشاركة الغالبية. وسقط بين الساقطين نظام أثيوبيا واليمن الجنوبي وتغيرت الزعامة فى زامبيا.

ومن هنا فإنه يبدو أن الأفكار الليبرالية - والتي بدأ أنها انزوت تماماً خلال القرن العشرين أمام الزحف المستمر للأفكار الاشتراكية والنظم الشمولية - يبدو أنها بدأت تستعيد الأرض

---

(\*) نشر فى جريدة الأهرام على حلقتين فى ٣، ٤ مايو ١٩٩٢.

التي فقدتها وتمتد ساحات جديدة لم تكن تعرفها . وإذا كان بعض الكتاب يرى حتى الأمس القريب - جان فرانسوا ريفل - أن الديمقراطية «لا تعدو أن تكون صدفة تاريخية أو جملة اعتراضية في تاريخ البشرية لن تلبث أن تختفى» (١٩٨٣) فما نحن نرى فوكوياما يعلن - وبالصوت العالى - الانتصار النهائى لليبرالية .

فما هى هذه الليبرالية التى يكثُر الحديث حولها دون أن يمكن القول - باطمئنان - بأننا نتحدث دائما عن نفس الشيء . ولذلك فقد لزم بعض التحديد لمفهوم الليبرالية .

هناك ارتباط شديد بين الليبرالية وفكرة الحرية والديمقراطية ، بل إن اسمها مشتق فى الواقع من معنى الحرية . ومع ذلك فإن الليبرالية بمفهومها المستقر تستند إلى مفهوم خاص للحرية اتضحت معالمه بوجه خاص ابتداء من القرن السابع عشر . فإذا كان الحديث عن الحرية والديمقراطية قديما ، ويجد جذوره فى الفكر اليونانى والممارسات الديمقراطية فى المدن اليونانية ثم فى عديد من المدن التجارية فى إيطاليا فى العصور الوسطى وعصر النهضة - فإن هذه الممارسات لا تمثل الفكر الليبرالى كما استقر معناه ومفهومه من خلال المشاركات الفكرية لأباء الفكر الليبرالى منذ القرن السابع عشر ، وخاصة جون لوك . فالفكر الليبرالى ليس فقط دعوة إلى الحرية ، ولكنه بالدرجة الأولى دعوة إلى الفردية ، واحترام مجال خاص يتمتع الفرد فيه باستقلاله وحرية تدخّل أو إزعاج .

وإذا نظرنا إلى مفهوم الحرية كما ساد فى الفكر السياسى والممارسات العملية ، نجد أنه تراوح بين مفهومين أساسيين : الأول هو الحق فى المشاركة فى اتخاذ القرارات السياسية ، والثانى هو الاعتراف بمجال خاص للأفراد لا يجوز التعدّى عليه أو التدخّل فيه . وهذه هى التفرقة بين الحرية بالمعنى القديم وبين المفهوم الحديث للحرية .

وقد أوضح بنجامين كونستانت فى كتابه «الحريات القديمة والحديثة» (١٨١٩) هذه التفرقة بشكل واضح ، فالحرية بالمعنى الحديث هى الاعتراف للفرد بمجال خاص يتمتع فيه بالاستقلال ولا يخضع فيه لغير القانون ، فى حين أن الحرية بالمعنى القديم - السائد فى المدن اليونانية ثم فى المدن الإيطالية - تشير إلى الحق فى المشاركة فى اتخاذ القرارات السياسية . ووفقا لهذا المفهوم القديم ، «فإن الفرد ، وهو يتمتع بالمشاركة فى السيادة فى المسائل العامة» - هكذا يرى كونستانت - «فإنه يكاد يكون عبدا ولا يعرف أى استقلال فى أموره الخاصة» ، وعلى العكس فإن الفرد وفقا للمفهوم الحديث للحريات الحديثة «يتمتع بالاستقلال فى حياته الخاصة» ، وعلى العكس «لا يكاد يتمتع بأية سيادة فى المسائل العامة» ، وأنه حين يشارك فى المسائل العامة فإنه غالبا ما يكون ذلك بقصد التخلّى عنها لنوابه وتمثليه .

ومن نفس المنطلق جاء أليكس دوتوكوفيل ، وخاصة فى كتابه «الديمقراطية فى أمريكا»

(١٨٣٥) محذرا من خطورة سطوة واستبداد الأغلبية الديمقراطية على الحريات الفردية . فما لم يتم الاعتراف بحقوق خاصة للأفراد لا يجوز التعرض لها ، فإن الخطر على الحرية يمكن أن يتحقق مع الاستبداد والحكم الديكتاتوري ، كما يمكن أن يحدث استبداد آخر مع الديمقراطيات الشعبية .

وهكذا نجد أن الفكر الليبرالي ، وإن كان يستند إلى الديمقراطية ، فإنه لا يرى فيها ضمانا كافيا بل لابد وأن يصاحب ذلك الاعتراف بحقوق الأفراد على نحو لا يميز المساس بها . ومن هنا فإن الديمقراطية الوحيدة التي تتفق مع الفكر الليبرالي هي الديمقراطية الدستورية ، أى التى تضع حدودا على كل سلطة حماية لمجال خاص لحرمة الأفراد فى أموالهم وحرياتهم .

وإذا كان الفكر الليبرالي يبدأ من ضرورة الاعتراف بالفرد وبمجال خاص له يستقل فيه وتظهر فيه قدراته الإبداعية ، فإننا يرجع ذلك إلى موقف عام من الفرد والجماعة . فالفكر الليبرالي يرفض الأفكار الموروثة والتي ترى أن للمجتمعات غايات محتومة - غيبية أو غير غيبية - وأن الفرد هو اللبنة الأولى ، وهو الأساس فى المجتمعات ، وأن هذه الفرد يسعى إلى تحقيق ذاته والسعى المستمر وراء غايات وأهداف خاصة متغيرة دوما مع تغير الظروف ومدى ما يحققه من إنجازات أو يصادفه من إخفاقات . فالفرد هو القوة الدافعة للمجتمع ، وهو بفعله ، وفعل أقرانه ، يجر المجتمع من ورائه للتغيير . والأمر على العكس - فى المذاهب الجماعية - حيث ترى أن للمجتمع غايات وأهداف نهائية يستخدم فيها الفرد كوسيلة ، فالمجتمع وليس الفرد هو الحقيقة الأولى والنهائية فى هذه المذاهب الجماعية .

ورغم أن المشهور هو أن توماس هوبز قد دافع عن السلطة المطلقة - وبالتالى الاستبداد الملكى - فإنه من وجهة نظر معينة - كان من أوائل من أرسوا مبادئ المذهب الفردى . فالغرض من الجماعة - عنده - وأساس وجودها هو حماية حقوق الأفراد من حالة الوحشية والبربرية والتي يتعرض فيها كل فرد للاعتداء من جانب الآخرين ، «حرب الجميع ضد الجميع» ، ومن هنا جاءت الحاجة إلى الجماعة السياسية ، التى يتنازل فيها كل فرد - فى شكل من أشكال العقد الاجتماعى - عن جزء من حريته للحاكم أو السلطان حماية لحرياته وحقوقه الباقية . وبذلك فقد كانت نقطة البدء عند هوبز هى حقوق الأفراد وحرياتهم ، وهى أيضا مبرر الجماعة والسلطة .

ومع ذلك يظل جون لوك هو المؤسس الحقيقى للمذهب الليبرالي فى دفاعه عن الملكية الدستورية بعد الثورة الإنجليزية . وقد بدأت - عند لوك - تظهر بشكل واضح فكرة الحقوق الطبيعية للأفراد والتي يستمدونها من القانون الطبيعى السابق على القوانين الوضعية . وهذا

القانون الطبيعي يفرض نفسه على الجميع ، فمنه يستمد الأفراد مباشرة حقوقهم الأساسية من ناحية ، فضلا عن أنه يقيد المشرع بقيود دستورية لا يستطيع مجاوزتها من ناحية أخرى . ومن هنا فإن الديمقراطية عند لوك لا تتميز فقط بأنها استجابة لرأى ومشاركة الأفراد ، وإنما في خضوعها لقيود لا يمكن المساس بها من حريات الأفراد وحقوقهم الأساسية ولو باسم الأغلبية . فالعقد الاجتماعي - عند لوك - ليس تنازلا من الأفراد عن السيادة للسلطان ، بقدر ما هو اتفاق بين الجميع في إطار القانون الطبيعي . وهذه هى فكرة الديمقراطية الدستورية .

وفى هذا يختلف موقف لوك من الديمقراطية عن جان جاك روسو مثلا الذى طرح فكرة « الإدارة العامة للشعوب » ، والتى باسمها تفرض جميع الأحكام والقوانين دون أى قيد أو رادع . وهكذا يتضح أنه رغم اتفاق هوبز ولوك وروسو على فكرة العقد الاجتماعي . فإن نتائجهم من حيث مفهوم الحرية تختلف اختلافا جذريا ، وهم فى ذلك يتراوحون بين معانى الحرية القديمة والحديثة وفقا لتعريف بنجامين كونستانت .

ولعله مما قد يدعو إلى الدهشة أن يكون روسو هو الأقرب إلى تفكير الأقدمين ، فالحرية والديمقراطية عنده لا تتجاوز حق المشاركة فى الحكم وتكوين الإدارة العامة ، ولكن باسمها يمكن أن تتحقق ديكتاتورية الأغلبية والإرهاب الثورى . فلا محل لحقوق الأفراد عند روسو .

ويقع هوبز - للغرابة أيضا - فى موقف مختلط فهو من ناحية لا يطالب بالديمقراطية بل ويدافع عن الاستبداد ، وفى ذلك يمكن أن يقترب من الأفكار التقليدية وخاصة لدى أفلاطون وحديثه عن المدينة الفاضلة والمستبد العادل . ولكنه فى نفس الوقت يقترب من الأفكار الحديثة ويقطع صلته بالتراث التقليدى وفكر العصور الوسطى عندما يبدأ تحليله من نقطة الاعتراف بالفردية وحقوق الأفراد كأساس للمجتمع . ويظل لوك هو الممثل الحقيقى للبرالية حين يجمع بين الديمقراطية وحقوق الأفراد .

فالديمقراطية عنده وهى تتطلب المشاركة فى الحكم ، فإنها لا تطلق العنان للأغلبية وإنما تقيدها بقيود دستورية من حقوق الأفراد فى المشاركة فى الحكم ، ومن ثم فى الدعوة إلى الديمقراطية ، ولكنها وبفس القوة تضع القيود والضوابط على حكم الأغلبية وجميع السلطات ، فهى ديمقراطية دستورية تحمى حقوق الأفراد الأساسية وحرياتهم .

ويؤكد لوك على اعتبار - يصبح فيما بعد أحد أسس الليبرالية - وهو العلاقة بين الحرية الفردية والملكية الخاصة . فالاعتراف بمجال خاص يستقل الفرد به دون تدخل يتطلب أن تتوزع الملكية ولا تتركز فى يد واحدة - ولو كانت يد الدولة . فالحرية تتطلب تنوع الملكيات ، ومن هنا تصبح الملكية الخاصة شرطا لحرية الأفراد . وهكذا نجد لدى لوك مبدئين أساسيين

من مبادئ الليبرالية والتي استمرت معها إلى وقتنا المعاصر، ألا وهما فكرة القانون من ناحية، وفكرة اقتصاد السوق القائم على الملكية الخاصة من ناحية أخرى.

وقد شارك عصر التنوير بكتابه سواء في فرنسا أو إنجلترا في دفع الأفكار الليبرالية. وكانت أسماء منتسكيو وكندرسية وفولتير وهيوم مما شارك بدرجات متفاوتة في تأكيد هذه التقاليد الليبرالية. ومع ذلك تظل المدرسة الأسكتلندية في التنوير هي الأساس في إعطاء الليبرالية في شكلها المتكامل، وخاصة مع دافيد هيوم وأدم سميث. ورغم أن كتابات جون إستيوارت ميل عن مذهب المنفعة حيناً، وتحبيذه لبعض أشكال التدخل الاشتراكي أحياناً أخرى تلقى بعض الظلال على أفكاره الليبرالية، فإن كتاباته وخاصة «عن الحرية» تمثل العمدة في الفكر الليبرالي.

وإذا كانت هذه الليبرالية قد وجدت تلك الجذور من خلال كتابات الفلاسفة والمفكرين وخاصة منذ القرن السابع عشر في إنجلترا وفرنسا - وإلى حد ما في الولايات المتحدة - فإنها وجدت أهم تطبيقاتها في إنجلترا خلال القرن التاسع عشر. ويمكن بصفة تقريبية القول بأن الفترة منذ نهاية الحروب النابليونية (١٨١٥) وحتى قيام الحرب العالمية الأولى (١٩١٤) هي أظهر فترات الحكم الليبرالي، وخاصة في إنجلترا. وكان تداول السلطة بين حزب الأحرار وحزب المحافظين تعبيراً عن سيطرة الأفكار الليبرالية وظل حزب الأحرار مؤثراً في الحياة السياسية حتى نهاية الحرب العالمية الأولى وبداية تقدم حزب العمل وبعدها احتل هذا الحزب دور الأحرار في مناوئة المحافظين في تولى مقاليد الحكم.

ومن المفيد الإشارة هنا إلى أن العصر الذهبي للفكر الليبرالي في التطبيق خلال القرن التاسع عشر قد اصطحب بازدهار ونمو الثورة الصناعية في إنجلترا، أو ما عرف باسم النظام الرأسمالي. وقد صاحب هذا الازدهار للنشاط الاقتصادي الصناعي بداية تدخل الدولة في ضبط حدود ذلك النشاط. فصدرت القوانين المنظمة للعمل سواء من حيث وضع الضوابط على تشغيل الأحداث والنساء أو مراعاة الأمان والصحة. وقد تم هذا التدخل دائماً بضغط من الليبراليين، الأمر الذي يؤكد أن ما يعرف باسم «دعه يعمل، دعه يمر» *Laissez Passer, Laissez Faire* لم يكن أبداً من تعاليم الفكر الليبرالي. فالنظم الليبرالية اعترفت دوماً بدور مهم للدولة، ولكن مع ضرورة الاحترام الكامل لحقوق الأفراد وحياتهم. وهو أمر لا يتعارض مع مبدأ تدخل الدولة.

ومع قيام الحرب العالمية الأولى بدأ تراجع الليبرالية المستمر على المستوى الفكري وظهرت اتجاهات التدخل الحكومي غير المقيد، ولم يعد للفردية وحقوق الأفراد وحياتهم نفس القدر من القدسية والاحترام. ومن الطريف أن هذا التراجع عن مبادئ الليبرالية قد بدأ

بمنطلق لا يبتعد كثيرا عن فكرة الحرية الفردية . فإذا كانت هذه الفكرة في أصلها تستند إلى ضرورة احترام مجال خاص للفرد دون تدخل وبما لا يتعارض مع حقوق الآخرين ، فقد بدأ يظهر إلى جانب هذه النظرة «السلبية» للحرية مفهوم آخر «إيجابي» لحرية الفرد ، فلا يكفي لتحقيق حرية الفرد أن يمتنع التدخل أو الاعتداء على مجاله الحيوى ، وإنما لابد فوق ذلك أن يكون الفرد بالفعل سيد قراره . وهو لا يكون كذلك إلا إذا تخلص من جميع المؤثرات على إرادته سواء كانت ظروف طبيعية أم كانت راجعة إلى جهله أو حتى إلى غرائزه . فالفرد كيان عاقل ومفكر لا ينبغي أن يخضع لغير عقله أو لغير العقل بصفة عامة .

ومن هنا أصبح من الممكن ، باسم الحرية الفردية ذاتها ، أن تفرض على الفرد - ولصالحته - أمور لم يكن يدركها لقصور في ظروفه المادية أو النفسية . فالعقل والعقلانية أمور موضوعية يتفق عليها الجميع وبالتالي يجب خضوع الأفراد لمنطقها إعمالا لحياتهم - حتى رغم أنفسهم . ومن الواضح أن الانتقال من هذا المفهوم الجديد للحرية «الإيجابية» إلى نوع من المجتمعات الأبوية ومزيد من التدخل في حياة الأفراد وحياتهم لم يعد يتطلب أكثر من خطوة صغيرة . وقد أوضح إيسيا برلين (١٩٥٨) هذه التفرقة مشيرا إلى أن بداية تراجع الليبرالية والفردية إنما قد تم باسم الحرية الفردية ذاتها والتي على أساسها بدأت الليبرالية .

وفي نفس الوقت بدأت تظهر أفكار أخرى تنافس الفردية وتعارضها . فالليبرالية تبدأ بالفرد وبالتالي فهي دعوة عالمية لحقوق الفرد والإنسان مجرد من أى اعتبار خاص بالجنس أو العرق أو الدين أو الطبقة . وظهرت بوجه خاص تيارات فكرية تتجاوز الفرد وتقدس ، على العكس ، العرق أو الطبقة . فقامت الأفكار الفاشية تدعو إلى تغليب القوميات مع سيادة العرق من ناحية ، والأفكار الاشتراكية وتدعو لسيطرة طبقة العمال من ناحية أخرى . وهكذا بدأت تتوارى الفردية وراء أفكار شمولية لا ترى سوى العرق (ألمانيا وإيطاليا) أو الطبقة (روسيا) . وكان قيام النظام البلشفي في روسيا (١٩١٧) ثم الفاشي في إيطاليا (١٩٢٣) والنازي (١٩٣٣) مؤذنا بأفول الليبرالية وتراجعها .

وجاءت الأزمة العالمية ١٩٢٩ كاشفة عن قصور الرأسمالية واقتصاد السوق . ومن هنا أصبح تدخل الدولة قاعدة عامة وإن اختلف مداه وحدوده . فما زالت معاقل الليبرالية القديمة في إنجلترا والولايات المتحدة تحتفظ بقدر من الحريات مع تدخل واسع للدولة في المجالين الاقتصادى والاجتماعى . وانتهى أو انحصر دور الأفراد وحياتهم في معظم دول وسط أوروبا وشرقها والتي عرفت أشكالا مختلفة من الدكتاتوريات . ومع انتهاء الحرب العالمية الثانية وسيطرة الأحزاب العمالية والاشتراكية على معظم دول أوروبا الغربية تأكدت المذاهب التدخلية مع استمرار بعض تقاليد الحكم الليبرالى - على حياء - في الديمقراطيات الغربية .

ومع استقلال المستعمرات القديمة وقيام دول العالم الثالث اكتشفت من ناحية قومياتها الحديثة ، ومن ناحية أخرى افتقادها للتقاليد الديمقراطية ، وبالتالي فقد اضطرت إلى إقامة حكومات قوية لم تلبث أن تحولت في معظمها إلى أشكال من الحكم الفردى أو الشمولى . وهكذا بدأ النصف الثانى من هذا القرن وقد غلبت النظم الشمولية على معظم المعمورة تدعمها أيديولوجيات جاهزة ونماذج فعالة للحكم البوليسى . ولم يعد غريبا أن يسود الاعتقاد بأن عصر الليبرالية قد ولى إلى الأبد ، وأن الظاهرة الليبرالية ليست إنسانية أو عالمية بقدر ما هى خاصة بعدد محدود من الدول الغربية الصناعية وربما اليابان . وظل وضع الهند محيرا يثير الدهشة أكثر مما يدعو إلى الاهتمام .

وفى هذا الجو الغامر من تقهقر الليبرالية بدأت بعض الأصوات المنفردة التى تدعو إلى الليبرالية رغم كل ذلك . وفى مقدمة هؤلاء ظهرت كتابات فون هايك عن «الطريق إلى العبودية» قبل نهاية الحرب الثانية ، ثم كتاباته التالية عن الحرية ودولة القانون . وقد بدأت هذه الدعوات الجديدة لليبرالية كرد فعل لما أظهرته النظم الشمولية وخاصة الماركسية من إهدار للحريات وانعدام للكفاية من ناحية ، وما بدا من مظاهر التحلل الاقتصادى فى العديد من الدول الغربية والتى بالغت فى التدخل تحت تأثير الأفكار الكينزية «إنجلترا» من ناحية أخرى .

وتمثل مساهمة هايك إضافة جديدة فى تحديده لمعنى الفردية وسنده ، حيث يرى أن مجالات المعرفة بطبيعتها واسعة لا تسمح لأى فرد أو مؤسسة أو جهاز بالإحاطة الكاملة بها ، ومن ثم فإن هناك حاجة إلى نظام لا مركزى - على نحو فردى - يسمح لكل فرد بالاستقلال فى اتخاذ قراراته فى المجال الذى تزيد معرفته به عن غيره . ولذلك فإن الفردية هى أساس الكفاية الاقتصادية . فنظام السوق عن طريق توزيع القرارات الاقتصادية بين العديد من الأفراد والمشروعات هو وحده الذى يمكن من الاستفادة العظمى من المعلومات عن الموارد والإمكانات والحاجات . ودون ذلك ، فإن الاستناد إلى قرارات مركزية لإدارة الاقتصاد - بما نفتقر إليه من معلومات كافية - وإنما هو تبديد للموارد والطاقات .

كذلك شارك هايك وغيره - وخاصة راولز - فى تحديد فكرة دولة القانون وضرورة الانصياع لقواعد عامة ومعروفة سابقا . فالقانون ليس مجرد أوامر تصدر من السلطة أو هو مجال للحكم . هناك قيود من حقوق الأفراد وحرياتهم لا يجوز الجور عليها ، وهناك إجراءات شكلية لابد من مراعاتها ضمانا للاستقرار القانونى والاقتصادى لمراكز الأفراد وحقوقهم . وربما كان كتاب «نظرية العدالة» لراولز من أهم ما صدر أخيرا فى أساس السلطة والقانون القائم على الحرية والمساواة فى الفرص تأكيدا لمبادئ الليبرالية .

وفي نفس الوقت الذى أعادت فيه الليبرالية الجديدة صوتها للتخفيف من حدة تدخل الحكومات ووضع الضوابط والقيود على التوسع البيروقراطى السرطانى ، قدم جيمس بوكنان (حائز على جائزة نوبل فى الاقتصاد) نظريته فى «الاختيار العام» مما ألقى شكوكا جديدة على مدى إمكان الاطمئنان إلى سلامة قرارات الموظفين والبيروقراطية بصفة عامة واتفاقها مع المصلحة العامة . فقد أوضح بوكنان أن الموظف العام شأنه شأن أى فرد ، يتصرف بعقلانية ويبحث عن تحقيق مصالحه المباشرة - ليس بالضرورة المادية - وكثيرا ما لا يتأثر بالأعباء والتكاليف الناجمة عن قراراته لأنها تمول عادة من الخزنة العامة وبالتالي لا تنصرف آثارها إليه مباشرة . فالدولة ليست كيانا ميتافيزيقيا وإنما هى مجموعة من الهيئات والمؤسسات ولكل منها مصالحه الفئوية ونظراته الخاصة . وليس من الصحيح أن كلا منهم يبحث عن المصلحة العامة ، بل إن فكرة المصلحة العامة تتأثر وتتغير من هيئة لأخرى فى نفس الحكومة وكثيرا ما يسود التنافس والتناقض بين أجهزة الدولة نفسها . ومن هنا فإن انعدام الكفاية فى إدارة المصالح العامة إنما ترجع إلى سبب رئيس وهو أن التكاليف والأعباء التى تترتب على قرارات الموظفين لا تؤثر فيهم مباشرة ، وإنما يتحملها الاقتصاد القومى فى مجموعه . وعلى العكس فإن المزايا التى تنجم عن قراراتهم بالتوسع فى الإنفاق أو الاستثمار أو بالقيام بمشروعات جديدة أو غير ذلك يعود نفعها عليهم بشكل مباشر . وهذه المنافع قد لا تكون دائما منافع مادية ، فقد تكون مزيدا من السلطة أو الهيبة أو الهيكلان أو غير ذلك . وهكذا أوضحت نظرية الاختيار العام صعوبة الارتكان إلى أجهزة الدولة وحدها لتحقيق الصالح العام .

وهكذا يبدو أن الدعوة إلى الليبرالية وهى تدعو إلى الحرية وحقوق الإنسان ، فإنها تساعد على مزيد من الكفاية الاقتصادية وقد تحقق فى ظلها - عملا - مزيد من العدالة والمساواة بين الأفراد ، وبذلك تمثل عنصرا من عناصر التقدم . وإذا كانت الليبرالية دعوة إلى الحرية وإلى الكفاية فإنها وبنفس الدرجة دعوة إلى السلام . فلم يخبرنا التاريخ عن أية حروب وقعت بين دول تأخذ بالنظم الليبرالية ، فهذه نظم منطقها الحوار والمنافسة وليس القهر أو الحرب .

ولعل أهم ما تتميز به الليبرالية - فى اعترافها بحقوق الأفراد وحررياتهم - هو قدرتها على التسامح والتعايش مع مختلف القيم التى يؤمن بها كل فرد طالما لا يحول ذلك تمتع غيره بحق مقابل .

هذا التسامح فى التعايش مع مختلف الآراء والمعتقدات قد أعطى لليبرالية نضجا وعمقا فى عدم الانسياق وراء المطلقات . فأوروبا التى عرفت أشد وأقسى أنواع الحروب الدينية فى القرن السادس عشر هى نفسها التى استطاعت أن تتعايش مع حرية العقيدة للجميع دون



تعصب في القرون التالية . وبالمثل فإن أورربا القرن العشرين والتي عرفت أبشع الحروب (حربين عالميتين) للصراع بين القوميات ، هي نفسها التي تسعى الآن لنوع من الوحدة الاقتصادية والسياسية بعد أن خففت من غلواء القومية كما سبق وخففت من غلواء الدين .

وأخيرا فإن هذه الليبرالية الجديدة تواجه عداء مزدوجا على كل من جانبي اليمين واليسار . فإذا كان اليسار يتهمها بأنها في دعوتها للفردية تنسى المجموع ، فإن اليمين من ناحيته يأخذ عليها تجاهل الأوضاع والمزايا التاريخية المستقرة لقومية أو دين أو جنس . الليبرالية لا تعترف إلا بالفرد باعتباره إنسانا بصرف النظر عن دينه أو لونه أو عرقه أو طبقته ، وهو أمر لا يسهل قبوله دائما .

والآن هل تنجح الليبرالية الجديدة في استعادة الأرض التي فقدتها كما يدعو فوكوياما؟ وهل يصبح القرن الحادى والعشرون قرن الليبرالية؟ .

قد لا تكون الليبرالية هي «نهاية التاريخ» كما يأمل فوكوياما ، ولكنها - على أى الأحوال - تستحق أن نعمل من أجلها ومن أجل تنقيتها . والله أعلم .

## ٢- « في أن التجارة من السلطان مضرّة بالرعايا مفسدة للجباية »

### صوت من الماضي عن تدخل الدولة في الاقتصاد (\*)

تمتد ساحة المناقشة حول دور الدولة في الاقتصاد لتتناول مناقشة موضوعات تطوير القطاع العام وعجز الموازنة والتخصيصية «وغير ذلك من قضايا الساعة . وتستند الآراء المطروحة إلى مذاهب ونظريات متعددة . فبعضها يجد أصوله الفكرية في آراء أعلنها آدم سميث في النصف الثانى من القرن الثانى عشر، أو نادى بها كارل ماركس في منتصف القرن التاسع عشر، أو خرج بها كينز في الثلث الأول من هذا القرن ، فضلا عن الإشارات الحديثة لفردمان أو جالبرث في العقدين السابقين . كذلك تفيد الآراء المطروحة من تجارب تمت على يدى تاتشر في إنجلترا منذ بداية الثمانينيات أو بدأها جورباتشوف في الاتحاد السوفيتى - قبل انحلاله - خلال النصف الثانى من الثمانينيات .

وفي خضم هذا الجدل المتلاطم قد يكون من المفيد الإشارة إلى بعض الأفكار الصادرة

(\*) نشر في جريدة الأهرام بتاريخ ١٨ مارس ١٩٩٠ .

عن بعض الأقدمين وخاصة ابن خلدون المفكر العربي في القرن الرابع عشر حيث كان - مثل العديد من المعاصرين - من المهتمين بقضايا السلطان والعباد . وتبدو بعض عباراته وكأنها أكثر معاصرة من الكثير مما يطرح على الساحة الآن .

فيقول ابن خلدون في الفصل الخاص « بالجباية وسبب قلتها وكثرتها » مشيراً إلى الاتجاه إلى توسع دور الدولة وكثرة عماها أنه إذا استمرت الدولة واتصلت ، وتعاقب ملوكها واحداً بعد واحد واتصفوا بالكيس ، وذهب شر البداوة والسذاجة وخلقتها من الإغضاء والتجافي ، وجاء الملك العضوض والحضارة الداعية إلى الكيس ، وتخلق أهل الدولة حينئذ بخلق التحذلق وتكثرت عوائدهم وحوائجهم بسبب ما انغمسوا فيه من النعيم والترف ، فيكثرون الوظائف والوزائع حينئذ على الرعايا والأكره والفلاحين وسائر أهل المغانم ، ويزيدون في كل وظيفة ووزيعة مقداراً عظيماً لتكثر لهم الجباية ، ويضعون المكوس على المبيعات وفي الأبواب ، ثم تتدرج الزيادات فيها بمقدار بعد مقدار لتدرج عوائد الدولة في الترف وكثرة الحاجات والإنفاق بسببه ، حتى تثقل المغارم على الرعايا وتبعضهم وتصير عادة مفروضة ، لأن تلك الزيادة تدرجت قليلاً قليلاً ولم يشعر أحد بمن زادها على التعيين ولا من هو واضعها ، وإنما تثبت على الرعايا كأنها عادة مفروضة ، ثم تزيد إلى الخروج عن حد الاعتدال فتذهب غبطة الرعايا في الاعتناء لذهاب الأمل في نفوسهم بقلة النفع ، إذا قابل بين نفعه ومغارمه وبين ثمرته وفائده ، فتنبض كثير من الأيدي عن الاعتناء جملة ، فتتقص جملة الجباية حينئذ ينقصان تلك الوزائع منها ! .

فهل هناك أكثر معاصرة وأكثر بلاغة من هذه الكلمات عن الإشارة إلى آثار زيادة الأعباء المالية والضريبية على الاستثمار والنشاط الإنتاجي .

ويستمر ابن خلدون في فصل أسماه بعنوان هذه المقالة في أن التجارة من السلطان مضرة بالرعايا مفسدة للجباية ، فيقول « اعلم أن الدولة إذا ضاقت جبايتها بما قدمناه من الترف وكثرة العوائد والنفقات وقصر الحاصل من جبايتها على الوفاء بحاجاتها ونفقاتها ، واحتاجت إلى مزيد المال والجباية ، فتارة توضع المكوس على بیاعات الرعايا وأسواقهم ، وتارة بمقاسمة الوالی والجباة وامتكاك عظامهم ، لما يرون أنهم قد حصلوا على شيء طائل من أموال الجباية لا يظهره الحساب ، وتارة باستحداث التجارة والفلاحة للسلطان على تنمية الجباية ، لما يرون التجار والفلاحين يحصلون على الفوائد والغلات مع يسارة أموالهم ، وأن الأرباح تكون على نسبة رءوس الأموال . فيأخذون في اكتساب الحيوان والنبات لاستغلاله في شراء البضائع والتعرض بها لحالة السوق ، ويحسبون ذلك إدراة الجباية وتكثير الفوائد . غلط عظيم وإدخال الضرر على الرعايا من وجوه متعددة » .

وبعد أن يشير إلى ما يسببه تدخل السلطان في التجارة والفلاحة - وهى جوهر النشاط الاقتصادى حينذاك - من تأثير وما قد ينتج من أفعاله من عنت على المستثمرين من تردّد نتيجة لما «يدخل به على الرعايا من العنت والمضايقة وفساد الأرباح ما يقبض ما آملهم عن السعى في ذلك جملة . ويؤدى إلى فساد الجباية ، فإن معظم الجباية إنما هى من الفلاحين والتجار ، لاسيما بعد وضع المكوس ونمو الجباية بها . فإذا انقبض الفلاحون عن الفلاحة وقعد التجار عن التجارة ، ذهبت الجباية جملة أو دخلها النقص المتفاحش ؛ وإذا قايس السلطان بين ما يحصل له من الجباية وبين هذه الأرباح القليلة وجدها بالنسبة إلى الجباية أقل من القليل . ثم إنه ولو كان مفيدا فيذهب له بحظ عظيم من الجباية فيما يعانيه من شراء أو بيع ، فإنه من البعيد أن يوجد منه فيه من المكس . ولو كان غيره في تلك الصفقات لكان مكسبها كلها حاصلا من جملة الجباية . ثم فيه التعرض لأهل عمرانه واختلال الدولة بفسادهم ونقصه ، فإن الرعايا إذا قعدوا عن تسمير أموالهم بالفلاحة والتجارة نقصت وتلاشت بالنفقات ، وكان فيها إتلاف أحوالهم . فافهم ذلك» .

وينهى ابن خلدون مقاله في هذا الفصل بالقول : «واعلم أن السلطان لا ينمى ماله ولا يدر موجوده إلا بالجباية ، وإدراكها إنما يكون بالعدل في أهل الأموال ، والنظر لهم بذلك . فبذلك تنبسط أموالهم وتنشرح صدورهم للأخذ في تسمير الأموال وتنميتها . فتعظم منها جباية السلطان . وأما غير ذلك من تجارة أو فلاحة فإنها هو مضرّة عاجلة وفساد للجباية ونقص للعمارة . وقد ينتهى الحال بهؤلاء المتحليين للتجارة والفلاحة من الأفراد والمتغلبين في البلدان أنهم يتعرضون لشراء الغلات والسلع من أربابها الواردين على بلدهم ويفرضون لذلك من الثمن ما يشاءون «هل يقصد العمولات؟» ، ويبيعونها في وقتها لمن تحت أيديهم من الرعايا بما يفرضون من الثمن . وهذه أشر من الأولى وأخرب إلى فساد الرعية واختلال أحوالهم . وربما يحمل السلطان على ذلك من يداخله من هذه الأصناف - أعنى التجار والفلاحين - بما هى صناعته التى نشأ عليها ، فيحمل السلطان على ذلك ويضرب معه بسهم لنفسه ليحصل على غرضه من جمع المال سريعا ، سيما مع ما يحصل له من التجارة بلا مغرم ولا مكس ، فإنها أجدر بنمو الأموال ، وأسرع في تسميرها ، ولا يهيم ما يدخل على السلطان من الضرر بنقص جبايته . فينبغى للسلطان أن يحذر من هؤلاء ، ويعرض عن سعايتهم المضرّة بجبايته وسلطانه . والله يلهمنا رشد أنفسنا ، وينفعنا لصالح الأعمال» .

(من مقدمة ابن خلدون) . فهل من جديد حقا تحت الشمس !

### ٣- الاقتصاد السياسى: خمسون عاماً بعد وفاة كينز (\*)

ربما لم يعرف القرن العشرون اقتصادياً فى شهرة الاقتصادى الإنجليزى جون ماينور كينز. فكما كان كتاب «ثروة الأمم» (١٧٧٦) لآدم سميث نقطة تحول فى تاريخ الفكر الاقتصادى، فقد جاء كتاب كينز «النظرية العامة» ١٩٣٦ نقطة تحول أخرى قد لا تقل أهمية، ليس فقط من حيث التأثير على الفكر الاقتصادى وإنما بوجه خاص من حيث تأثيرها على السياسات الحكومية لفترة ما بعد الحرب.

وقد ولد كينز فى ١٨٨٣ لعائلة بورجوازية وشغل أبوه جون نيفل كينز منصب مسجل جامعة كمبردج وقد وضع كتاباً مشهوراً فى منهج علم الاقتصاد. ورغم أن دراسة كينز كانت فى الرياضيات إلا أنه اتجه إلى الاقتصاد بعد أن درس - لساعات محدودة - على يد ألفريد مارشال (الأستاذ بجامعة كمبردج) وقام بتدريس الاقتصاد فى جامعة كمبردج ثم عمل فى وزارة الخزانة البريطانية وشارك فى مفاوضات السلام فى باريس ضمن الوفد البريطانى لإعداد معاهدة فرساي. واستقال من الوفد لما رآه من اتجاه المتفاوضين لوضع شروط قاسية وغير واقعية على ألمانيا المهزومة. ووضع كتاباً عن «الآثار الاقتصادية للسلام»، هاجم فيها تلك المعاهدة. على أن ما أذاع شهرة كينز فإنه لاشك مؤلفه عن «النظرية العامة للنقود وسعر الفائدة والعمالة» (١٩٣٦) والذى أكد فيه أن الاقتصاد غير قادر - دائماً - على تحقيق التوازن عند مستوى العمالة الكاملة. وبذلك فإن وجود بطالة أمر غير مستغرب، وأن ذلك يرجع إلى اعتبارات اقتصادية تعود إلى نقص الطلب الفعلى أو الفعال. ولذلك فإن علاج البطالة يكون بتدخل الدولة وزيادة الإنفاق - بتحقيق نوع من العجز المنظم فى الميزانية - بقصد زيادة الطلب والوصول إلى مستوى العمالة الكاملة. وكانت نظرية كينز هى المبرر للسياسات الاقتصادية لمعظم الدول الصناعية لما بعد الحرب العالمية فضلاً عن أنها وضعت الأساس النظرى لتدخل الدولة فى الحياة الاقتصادية فى الدول الرأسمالية ولظهور ما يعرف باقتصاديات الرفاهية. وقبل نهاية الحرب العالمية الثانية شارك - كينز - ممثلاً للحكومة البريطانية - فى الإعداد للنظام الدولى الاقتصادى لما بعد الحرب العالمية وما ترتب عليه من إنشاء صندوق النقد الدولى والبنك الدولى.

(\*) نشر فى جريدة الأهرام بتاريخ ١ مارس ١٩٩٧.

لم تلق أفكار كينز قبولاً في صدد مفهوم صندوق النقد الدولي الذي أراد له أن يكون نوعاً من البنك المركزي العالمي الذي يصدر نقوداً دولية (البانكرو)، بل غلبت عليه الأفكار الأمريكية في ذلك - والتي كان يمثلها هوايت - والذي رأى أن يكون الصندوق مجرد وسيط يعتمد على رأس مال مدفوع من الدول الأعضاء دون أن تكون له أية قدرة على خلق النقود . وقد توفي كينز في نهاية ١٩٤٦ . فماذا عن أحوال الاقتصاد السياسي بعد خمسين سنة على وفاته ؟ .

ليس من السهل حصر الاتجاهات المعاصرة للفكر الاقتصادي . وإذا نظرنا إلى تقسيم التحليل الاقتصادي إلى اقتصاد جزئي (ميكرو) ويتناول سلوك المستهلك والمنتج ، واقتصاد كلي (ماكرو) ويتناول بصفة عامة الدخل القومي ، فإننا نلاحظ أن الاقتصاد الجزئي (الميكرو) لا يزال يسير على نفس الأسس التي ورثناها مع النيوكلاسيك وخاصة ألفريد مارشال . حقا هناك مزيد من الانضباط في العرض وخاصة مع تقدم الاقتصاد الرياضي وتوفر قدرة أكبر على القياس واختبار الفروض مع تطور الاقتصاد والقياس والإحصاء . كما عرفت نظريات التوازن الشامل مزيداً من الوضوح وخاصة مع أرو ودوبريه وهان . ولكننا في كل ذلك لم نخرج عن التقاليد التي أرساها الاقتصاديون الأوائل في نهاية القرن التاسع عشر وخاصة ألفريد مارشال من ناحية وليون فالراس من ناحية أخرى .

وليس الأمر كذلك تماماً في صدد الاقتصاد الكلي (الماكرو) . فرغم أن الإطار النظري السائد مازال يعتمد على الإطار الكينزي . فقد أظهرت التجربة لما بعد الحرب ظواهر جديدة لا تتفق مع المنطق الكينزي . فقد جاءت النظرية الكينزية لمواجهة مشكلة البطالة والتي كانت تعزوها إلى نقص الطلب الفعلي . وكان الاعتقاد أن المشكلة العكسية وهي التضخم إنما هي عكس مشكلة البطالة وبالتالي تحتاج إلى علاج مضاد وذلك بتخفيض الطلب الفعلي والإنفاق العام . على أنه لم يلبث أن عرف العالم ظواهر جديدة . فالبطالة لم تعد المقابل والظاهرة المضادة للتضخم ، إذ عرف العالم منذ السبعينيات ظاهرة اجتماع البطالة مع التضخم فيما عرف باسم الركود التضخمي Stagflation .

كذلك ظهرت على السطح بعد الحرب العالمية الثانية قضايا جديدة بدأت تشغل بال العالم . فقضية التنمية الاقتصادية لدول العالم الثالث بدأت تفرض نفسها كإحدى القضايا الأساسية في الاقتصاد . وفي نفس الوقت فقد أظهر الاقتصاد العالمي لما بعد الحرب مدى الترابط والتداخل في العلاقات الدولية مما دعا إلى ما يعرف باسم عولمة الاقتصاد - Globalization . ومن هنا احتلت قضايا أسعار ونظم الصرف والأسواق المالية والبورصات وتحرير التجارة أهمية بالغة . وقد صاحب ذلك زيادة دور المؤسسات المالية الدولية : البنك الدولي

وصندوق النقد الدولي وأخيرًا منظمة التجارة العالمية . وبالإضافة إلى ما تقدم ، فقد توافر للدراسات الاقتصادية قاعدة بيانات ومعلومات مهمة ومتنوعة . ولم يقتصر أثر زيادة المعلومات حول الحياة الاقتصادية على تطوير أساليب البحث العلمى ، بل إنها كادت تؤثر على السلوك الاقتصادى لمختلف الوحدات الاقتصادية . ولذلك فقد بدأت العديد من الوحدات الاقتصادية - مستثمرين ومضاربين فى الأسواق المالية - فى تحديد سلوكها ليس فقط على أساس ما هو قائم بل أيضا فى ضوء ما يتوقع أن يحدث . وها هى مدرسة «التوقعات الرشيدة» Rational Expectation (لوكاس) ترى أن السياسات والتنبؤات المتوقعة تحدث أثرها فورًا ، فالأفراد يأخذون فى حسابهم السياسات المتوقعة ، فإذا كانت الحكومة ستأخذ بسياسة لتقييد الائتمان ورفع تكلفة الاقتراض محاربة للتضخم فإن المستثمرين يتصرفون على أساس ارتفاع تكلفة الاقتراض . وهكذا كثيرا ما تفشل السياسات الحكومية نظرًا لأن السوق قد توقعها مسبقًا وأخذها فى اعتباره بالفعل ، ووفقًا لهذه المدرسة فإن السياسات الحكومية لا تكون فعالة إلا بالقدر الذى تفاجئ به الأفراد وتأتى على غير توقعاتهم .

وأيا ما كان الأمر فقد تعرضت أفكار كينز لعدد من الانتقادات والاعتراضات ، لعل أشهرها وأكثرها جلبة هو هجوم المدرسة النقدية Monetarist (مدرسة شيكاغو) وعلى رأسها ميلتون فريدمان . وقد يكون من دواعى السخرية أن كينز الذى هاجم التقليديين لأنهم نظروا إلى النقود باعتبارها مجرد ستار يحجب العلاقات الاقتصادية العينية يتعرض بدوره لنفس الاعتراض من مدرسة شيكاغو بمقولة أنه أهمل دور النقود فى التأثير على السياسة الاقتصادية عند تركيزه على أهمية السياسة المالية لمواجهة ظروف الكساد والانتعاش فى الاقتصاد . ونقطة الخلاف بين كينز والنقديين ، هى أنه يرى - أى كينز - أن وسيلة الدولة فى التدخل لضمان استقرار النشاط الاقتصادى هى استخدام المالية العامة (الإنفاق والضرائب) فى حين أنها عند النقديين هى التحكم فى كمية النقود . وقد بدأت النظرية الكمية تجد أنصارها منذ نهاية الستينيات وفرضت نفسها على السياسات الاقتصادية فى السبعينيات . وأصبح أهم مؤشر للسياسات الاقتصادية فى معظم الدول الصناعية هى النظر إلى حجم النقود المتداولة . وفى هذا الوقت بدأ الحديث عن تعريفات متعددة لكمية النقود بحسب مدى التوسع فى التعريف . ولعل جوهر الخلاف بين كينز والنقديين يرجع إلى مدى استقرار سرعة تداول النقود ، فهى عند كينز غير مستقرة فى حين أنها عند فريدمان تتمتع بالاستقرار . فإذا كانت سرعة التداول مستقرة (فريدمان) ، فربما معنى ذلك أن كل زيادة فى عرض النقود سيقابلها زيادة فى الإنفاق وبالتالي فى الأسعار ، أما فى الحالة العكسية فقد يزيد عرض النقود ولا ينعكس ذلك على زيادة الإنفاق نظرا لأن هذه الزيادة ستبتلع فى

الاكتناز. ويرى كينز بالمقابل أن الاستهلاك كنسبة من الدخل يتمتع بالاستقرار ولذلك فإن زيادات الإنفاق تؤدي إلى زيادات متتالية في الاستهلاك - وهو ما يعرف بمضاعف الاستثارة - وبذلك فإن العبرة في مواجهة الكساد هي بزيادة الإنفاق وليس بزيادة عرض النقود.

وأيًا ما كان الأمر حول ما أثارته مدرسة النقديين، فإنه يصعب القول بأنهم يمثلون تناقضًا أساسيًا مع الفكر الكينزي. والحقيقة أنه بعد تجاوز مرحلة المواجهة انتهى الأمر إلى أن عدل الكينزيون موقفهم بعض الشيء بإعطاء دور أكبر في السياسة الاقتصادية لتغيرات عرض النقود، ذلك في الوقت الذي اعترف فيه العديد من النقديين بأن سرعة تداول النقود وإن كانت مستقرة بشكل عام في المدة الطويلة فإنها قد تخضع لتغيرات حادة في المدة القصيرة، كما اعترفوا أيضا بصعوبة الاتفاق على المقصود بكمية النقود.

ومنذ منتصف الثمانينيات يصعب أن نجد اقتصاديا بالغ الحماس للنقديين. وعادت السلطات النقدية إلى التأثير في الأوضاع الاقتصادية من خلال تغيرات أسعار الفائدة ولم يعد لكمية عرض النقود المكانة التي عرفتتها السبعينيات.

على أن التفكير الكينزي واجه اعتراضات أخرى من جانب آخر، وهو ما يعرف بالمدرسة المؤسسية. فقد اتجه الفكر الاقتصادي منذ التقليديين إلى البحث عن القوانين الاقتصادية المجردة والتي تصدق بصرف النظر عن الظروف التاريخية والأوضاع الاجتماعية التي يتم فيها النشاط الاقتصادي. وقد خرجت المدرسة التاريخية الألمانية منذ القرن التاسع عشر عن هذا السياق ورأت أنه لا يمكن تجاوز النظر إلى المؤسسات الاجتماعية السائدة، وأن القوانين الاقتصادية نسبية وليست مطلقة. وجاء ماركس منتقدًا الاقتصاد البورجوازي على هذا الأساس. كما يمكن أن ننسب لهذا الاتجاه ماكس فيبر في ألمانيا فضلًا عن فبلن في الولايات المتحدة الأمريكية في نهاية القرن الماضي. ولعل أشهر الأمريكيين لهذا الاتجاه في الستينيات هو جالبرث.

وإذا كان التيار الرئيس للفكر الاقتصادي يرى أن المشكلة الرئيسة للاقتصاد هي قضايا تكوين الأثمان وتنظيم الأسواق وتوزيع الموارد، فإن الاقتصاد المؤسسي يرى أن العناية يجب أن توجه إلى التنظيمات القائمة وشكل السيطرة على الاقتصاد سواء كانت هذه السيطرة راجعة إلى اعتبارات فنية أو قانونية. ومن هنا يأتي الاهتمام بالتطورات التكنولوجية ونظم الملكية والحقوق بصفة عامة والتنظيم القانوني والاجتماعي.

وقد وجدت فكرة السيطرة الاقتصادية اهتماما خاصا لدى مفكرى المدرسة المؤسسية، وبالتالي فإن دور الحكومة الاقتصادية كان دائما محوريا في دراسات هذه المدرسة. وقد عاد

هذا الموضوع في الأدبيات الحديثة تحت مسمى جديد لأساليب الحكم Governance .

ويمكن القول بأن المدرسة المؤسسية قد مرت عبر مرحلتين متميزتين : في المرحلة الأولى كانت المدرسة المؤسسية تمثل معارضة ونقدا للفكر الاقتصادي السائد ، فمحول الاهتمام ليس السوق والأسعار وإنما المؤسسات وأشكال تطورها . أما المرحلة الثانية فقد تميزت بأن المدرسة المؤسسية بدأت تستخدم أدوات التحليل الاقتصادي لدراسة مختلف جوانب المؤسسات الاجتماعية . فالمدرسة المؤسسية الجديدة لا تستبعد الأدوات الأساسية للتحليل الاقتصادي وفي مقدمتها الموازنة بين العائد والتكلفة واختيار السلوك الرشيد وتعظيم العائد أو تخفيض التكلفة والأعباء . والجديد هو أنها لا تقصر استخدام هذه الأدوات الاقتصادية على السوق والأسعار بل تعممها لتفسير العديد من الظواهر الاجتماعية الأخرى مثل حقوق الملكية واحترام حقوق الجوار ، وأحكام القضاء في المسؤولية ، وتفسير الجريمة ، والتمييز العنصري بل وتفسير نشاط السلطة العامة . فهذه الظواهر الاجتماعية تجد تفسيرها في التحليل الاقتصادي الذي يعتمد على فكرة العائد والتكلفة .

وفي صدد السياسات الاقتصادية فإن اهتمام المدرسة المؤسسية الجديدة لم يعد يقتصر على مناقشة السياسات العامة للضرائب والإنفاق والائتمان والاستثمار بل تخطاها إلى قضايا أساليب الحكم والإدارة . فإذا كانت دعوة الإصلاح الاقتصادي مع التفكير الاقتصادي السائد هو ضرورة «إصلاح نظام الأسعار» Get the Prices right ، فإنها مع المدرسة المؤسسية تصبح ضرورة البحث عن «المؤسسات المناسبة» Get the Institutions right ، ومن هنا تأتي الدعوة إلى التخصيصية بل وإلى الإصلاح السياسي والدستوري .

ومع انتقال بؤرة الاهتمام في دراسات المدرسة المؤسسية من مجال الأسعار والإنتاج إلى ميدان التصرفات فقد تطلب الأمر الاهتمام بالظروف التي تتم فيها هذه التصرفات من أدوات مستخدمة (خوافز أو رقابة) ومعايير للأداء ، ومعلومات متاحة ، والقوانين التي تحكمها وخاصة النظام القانوني للعقود .

وبالنسبة للنظام القانوني فلا يكفي الاهتمام بالقواعد القانونية القائمة بل يجب النظر أيضا في مدى تطبيقها واحترامها . كذلك فإن قضية توافر المعلومات وتكلفة الحصول عليها تمثل أهمية كبيرة لدى هذه المدرسة . وتثير المدرسة المؤسسية أهمية قضية المصداقية Credibility فالتصرفات الاقتصادية تتوقف إلى حد بعيد على الثقة في احترام التعهدات وفي القدرة على استيفاء الحقوق .

ومن هنا تظهر أهمية سلامة الإطار القانوني والدستوري باعتباره أساسا للنجاح الاقتصادي وحيث يتوقف على عدد من العناصر الأساسية وفي مقدمتها المسؤولية



Accountability والاستقرار Stability والقدرة Predictability ، وهى أمور تتحقق عادة فى إطار النظم الديمقراطية والدستورية .

وإلى جانب المدرسة النقدية والمدرسة المؤسسية الجديدة فإن تياراً جديداً لليبرالية قد بدأ يفرض نفسه . وليس من السهل رد أصول الليبرالية الجديدة إلى منبع واحد فهناك جذور متعددة لها . فالمدرسة النقدية الجديدة Monetarist ساعدت بشكل ما على تدعيم الفكر الليبرالى الجديد بإلقاء بذور الشكوك فى مدى قدرة الحكومات على تحقيق الاستقرار الاقتصادى عن طريق السياسات المالية وعجز الموازنة . كذلك فإن المدرسة المؤسسية الجديدة وقد أولت اهتمامها إلى توفير المناخ والظروف المؤسسية المناسبة للنشاط الخاص ، فإنها تعتبر رافداً من روافد الليبرالية الجديدة . ومع ذلك ، يظل فردريك فون هايك أهم الأسماء فى الدعوة إلى الليبرالية فى وقت بدا فيه أن الفردية والفكر الليبرالى قد انزويا إلى غير رجعة ، وإليه ترجع معظم الروافد المختلفة التى تصب فى المجرى العام للفكر الليبرالى .

ولا يمكن استكمال الحديث عن الأفكار الليبرالية الجديدة وتحديد دور الدولة دون الإشارة إلى أفكار مدرسة الاختيار العام Public Choice وعلى رأسها بوكنان . وكان السائد فى التحليل هو الفصل بين الاقتصاد والسياسة سواء من حيث موضوعهما أو من حيث منهج الدراسة وأدوات التحليل . فالاقتصاد يهتم بعلاقات التبادل بين الأفراد فى حين تهتم السياسة بالسلطة . وعلى حين يغلب على الأولى اعتبارات المصلحة الذاتية والمنافع الشخصية ، فالأصل أن السلطة تستخدم من أجل المصلحة العامة والنفع العام . وقد جاءت مدرسة الاختيار العام بفكرة معاملة السياسة كنوع من النشاط الجارى أو الاقتصادى وتطبق نفس المنطق عليها . فرجال السياسة والإدارة ليسوا دائماً منزهين عن البحث عن مصالحهم الخاصة ، بل إنهم كثيراً ما يخضعون فى تصرفاتهم لبواعث المصلحة العامة فإن ذلك شأن أى فرد .

فإذا كانت البيروقراطية والسياسة بصفة عامة تعبر عن الدولة والمصلحة العامة فإن ذلك لا ينفى حقيقة أن القائمين عليها أفراد لهم مصالحهم الذاتية والمؤسسية . فالدولة مجموعة من أجهزة السلطة تساندها عدة مؤسسات إدارية وسياسية ونظم قانونية ، وهى تحتكر استخدام وسائل القهر المشروع على مختلف الهيئات والأفراد . وليس من المستغرب أن تعرف أجهزة الدولة وجوداً مستقلاً وحياة خاصة وربما مصالح فردية متميزة يمكن أن تتناقض وكثيراً ما تتعارض فيما بينها وأحياناً مع مصالح المجتمع وحقوق الأفراد .

ولعل أهم ما يميز البيروقراطية ورجال السياسة هو قدرتهم على التحلل من تحمل أعباء وتكاليف قراراتهم لكى تتحملها بدلاً عنهم الخزانة العامة وبالتالي المواطن العادى . ولذلك

فإن سلوك البيروقراطية يتميز عادة بالإسراف والتبديد، ويظهر عادة في عجز الموازنات العامة. وليس ذلك - من وجهة نظرهم - سلوكًا غير رشيد بل إنه يتفق تمامًا مع المنطق. فيترتب على كل قرار مزايا وأعباء. وبالنسبة للفرد فإن عليه أن يوازن بين هذه المزايا والأعباء لأنه يتحمل في أمواله الخاصة ما عسى أن يناله من خسارة أو تكاليف. أما في حالة البيروقراطية ففي الأغلب لا تصيب التكاليف الموظف أو المسئول في أمواله الخاصة وإنما تتحملها الخزنة العامة، في حين أن المزايا في شكل نفوذ أو سلطة أو مظاهر أهبة فإنها تعود إليه مباشرة. ولذلك فإنه لا غرابة في أن يكون الموظف - بشكل عام - قليل الحساسية بالنسبة لأعباء وتكاليف قراراته.

وفي خلال ربع القرن المجيد منذ نهاية الحرب العالمية الثانية وحتى نهاية الستينيات، لم يقتصر الأمر على إعادة إعمار أوروبا واليابان واستمرار النمو الاقتصادي واستقرار الأسواق الصناعية، بل أيضا اكتسبت الدول النامية استقلالها وعرفت في معظمها معدلات معقولة من النمو الاقتصادي. وهي الفترة التي ازدهرت فيها نظريات التنمية الاقتصادية. وقد عرفت هذه الفترة أسماء مثل آرثر لويس وميردال ونركسه وهرشمان وبول ستريتن. وقد ثار في ذلك الوقت جدل كبير حول نمط التنمية المتوازنة والذي دعا إليه نركسه ونمط التنمية غير المتوازنة والذي اشتهر به هرشمان. وقد ترددت نظريات التنمية بين اتجاهات عديدة. وكان التركيز في الفترة الأولى على نقص رؤوس الأموال وخاصة في أمريكا اللاتينية - أفكار السيطرة الاقتصادية كما عرضتها نظريات «المركز والأطراف» لإيمانويل وفرانك وسمير أمين. وانتهى الأمر في نهاية الثمانينيات والتسعينيات إلى الرضوخ لنصائح البنك الدولي وصندوق النقد في ضرورة تطبيق سياستهم في الإصلاح الاقتصادي.

وإذا نظرنا إلى ما لحق الاقتصاد السياسي خلال نصف القرن المنصرم من حيث المنهج وأساليب البحث، فلعل الظاهرة الأساسية هي غلبة استخدام الأساليب الرياضية على التحليل الاقتصادي. ورغم أن عددًا من آباء الاقتصاد في الماضي كانوا على معرفة كبيرة بالرياضيات فإن استخدامهم لها كان محدودًا، ربما باستثناء كارنو ثم جيفورنر وإلى حد ما فالراس - فقد كان استخدام الرموز الرياضية قليلًا، فألفريد مارشال ثم كينز نفسه اللذان كانا على دراية بالرياضيات فقد حرصا على البعد عن الصيغ الرياضية فيما جاوز الهوامش. ولم يصاحب هذا الاستخدام المتزايد للرياضيات دائمًا مزيدًا من فاعلية الاقتصاد، بل على العكس فقد كان سببًا، في كثير من الأحيان، للابتعاد عن القضايا المهمة التي تشغل بال الرأي العام. ولعله من الطريف هنا أن نشير إلى أن فيكوري الاقتصادي الكندي والحائز على جائزة نوبل لهذا العام (١٩٩٦) قد أشار إلى أن دراسته موضوع الجائزة، وهي بحث رياضي متقدم، إنها تمثل واحدًا من «انحرافات» إلى دراسة في الاقتصاد المجرد والتي ليس لها أية

قيمة على تحسين رفاهية البشر. ويرتبط بهذه الملاحظة تساؤل اهتمام الاقتصاديين المرموقين بالقضايا العامة اكتفاء بالنظريات المجردة بعيدة عن الصلة بالاهتمامات العامة. ولذلك فقد قل أن يعرف الجمهور أسماء الاقتصاديين المعاصرين على النحو الذى عرف به كينز أو ريكارد أو مالتس قبل ذلك.

وأما عن دور الاقتصاد كمهنة أو حرفة فى الحياة العملية فنجد أنه فى تساؤل مستمر. فعدد من الشركات الكبرى العالمية - جنرال إلكتريك، أ. ب. م، وكوداك - أغلقت الإدارات الاقتصادية بها كما يندر أن يوظف خريج الاقتصاد فى وظائف مهمة فى الشركات الكبرى ما لم يستكمل ذلك بخبرة عملية فى الإدارة، فضلاً عن تناقص الدور الذى يلعبه الأكاديميون فى رسم السياسات العامة. وعلى العكس من تساؤل الأهمية النسبية للاقتصاد فقد احتلت الدراسات التمويلية - وهى نوع من الاقتصاد التطبيقي وإن كانت أقل إمعاناً فى التجريد - احتلت مكاناً متزايداً. وقد بدأت هذه الدراسات كتطوير لفن المحاسبة ثم لم تلبث أن اندمجت بالاقتصاد على نحو تطبيقي وعمل. ومن هنا جاءت الأهمية المتزايدة لبرامج الإدارة وخاصة الدور المتنامي للمحللين الماليين.

وقد لا يقل أهمية عما تقدم الإشارة إلى ما أصاب التغير فى جنسية الاقتصاديين المؤثرين. فقد انتهى العصر الذى ساد الساحة الاقتصاديون الأوروبيون وبوجه خاص الإنجليز. ويكفى أن نلقى نظرة سريعة على أسماء الحائزين على جائزة نوبل حتى نتأكد أن الأمريكيين قد أصبح لهم الغلبة فى الحصول على هذه الجائزة. فأسماء مثل ساموليسون وفريدمان ومودليانى وتوبن وستجلر وبيكر ولوكاس وبوكانن وسيمون ونورث وغيرهم حصلوا على الجائزة فى السنوات الأخيرة وكلهم أمريكيون. وفى نفس الوقت الذى تراجعت فيه المساهمات الأوروبية، فإن مساهمات العالم الثالث باتت هى الأخرى محدودة وتتجه إلى الانزواء. فأسماء الاقتصاديين الهنود مثل ماهالينوس وراو، وسن، وبهاجواتى بدأت تراجع. وبالمثل فإن مساهمات أمريكا اللاتينية من أمثال بربيش، وفرانك وسانتوس لم تتكرر فعلم الاقتصاد المعاصر يكاد يصبح صناعة أمريكية.

وفى هذا الوقت الذى تتناقص فيه الأسماء الكبرى فى عالم الاقتصاد فقد ظهر على السطح لاعب جديد متمثلاً فى المؤسسات المالية العالمية. فالبنك الدولى وصندوق النقد الدولى وربما غداً منظمة التجارة العالمية أصبحت من أهم المؤثرين فى الفكر الاقتصادى. وقل شيئاً من ذلك على البوندزبانك فى ألمانيا وبنك الاحتياط الأمريكى.

وفى عبارة شهيرة يقول كينز «إن دور أفكار الاقتصاديين والفلاسفة السياسيين - وبصرف النظر عن صحتها - هذا الدور أكبر بكثير مما نعتقد. ويكاد لا يحكم العالم شىء آخر سواها». وإذا نظرنا حولنا، فهل من اقتصادى معترف له عالمياً يحتل مكانة كينز؟ لا يبدو

أن هناك مثل هذا الشخص ربما باستثناء بعض المؤسسات المالية مثل صندوق النقد والبولنديزبانك وبنك الاحتياط الأمريكى . وهكذا يبدو أن عصر تأثير الأفراد العظام قد ترك المجال للمؤسسات غير الشخصية . والله أعلم .

## ٤- الثقة

صدر أخيراً كتابان أحدهما لمؤلف أمريكى والآخر لمفكر فرنسى عن قضية الثقة باعتبارها أساس تقدم الأمم . فالكتاب الأمريكى فرانسييس فوكوياما F.Fukuyama والذي أشار زوبعة فكرية في بداية التسعينيات عندما أصدر كتابه «نهاية التاريخ» ، يعود من جديد بكتاب آخر عن «الثقة» Trust ليشير ردود فعل لا تقل جساماً عن كتابه الأول . وفي نفس الوقت تقريباً نجد المفكر والسياسى الفرنسى آلان بيرفت Alain Peyrefitte عضو الأكاديمية الفرنسية والوزير السابق في حكومة ديغول ، يناقش رسالة في السربون بعد ٤٧ عاماً من تسجيلها بعنوان «مجتمع الثقة» la Société de Confiance وكان قد ألقى قبلها بعام - ١٩٩٤ - محاضرات في الكوليج دى فرانس بعنوان «المعجزة في الاقتصاد» .

وتدور الفكرة المحورية لهذا الكتاب وذاك حول تصور بسيط في جوهره ولكنه قد يكون بالغ الخطورة في آثاره . وهذا التصور أو تلك الفكرة هي أنه ينبغي البحث في تقدم الأمم في مجالات أخرى غير ما استقر عليه الاتجاه العام . فتقدم ليس فقط راجعاً إلى اعتبارات اقتصادية من تراكم رؤوس الأموال ، أو توافر الموارد الطبيعية أو تحقق الثورة العلمية التكنولوجية أو اختيار النظم والسياسات الاقتصادية المناسبة ، وإنما يرجع ذلك بالدرجة الأولى إلى توافر أو عدم توافر مقومات «ثقافية» في علاقات المجتمع ، وهي مقومات الثقة والاطمئنان . وهكذا فإن ثقافة الثقة - بالمقابل إلى ثقافة الريبة والتربص - هي أساس تقدم الأمم .

ولعله من المفيد هنا الإشارة إلى أن فكرة «التقدم» هي جد حديثة في تاريخ الإنسانية . فمعظم تاريخ البشرية هو تاريخ الركود والرتابة وعدم التغيير . وإنه بالتالى إذا كانت هناك حاجة للتفسير والبحث عن الأسباب فإننا نحتاجها لتفسير «التقدم» وليس لفهم «التخلف» كما يرى العديد من العلماء ومفكرى التنمية والتخلف الاقتصادى . فيؤكد بيرفت أن «التخلف» هو الظاهرة الأطول في تاريخ البشر ، وأن «التقدم» هو الأمر الطارئ وهو بالتالى يتطلب التفسير .

وإذا كانت البشرية قد عاشت معظم تاريخها في ظل أوضاع التخلف والبداية فقد

(\*) نشر في جريدة الأهرام على حلقتين في ٩ ، ١٦ سبتمبر ١٩٩٦ .

عرفت انقطاعات وطفرات في عدة مراحل من تاريخها الطويل . ولعل الطفرة الأولى الأساسية للتطور الاقتصادي قد تحققت قبل حوالي عشرة آلاف عام عندما اكتشف الإنسان الزراعة مع «الثورة الزراعية» في منطقة الشرق الأوسط ، في وادي ما بين النهرين أو وادي النيل على خلاف بين المؤرخين . وبهذه الثورة انتقل الإنسان من حياة الوحشية والترحال إلى حياة الاستقرار والتمدين . وكانت الحضارات الكبرى في مصر وفي ما بين النهرين ثم في الصين . وقامت حضارات أخرى مثل الإغريق والرومان قبل أن يغلب الركود من جديد على أوروبا في ظلام العصور الوسطى حتى حمل الإسلام لواء التقدم حينما قبل أن تنزوي وتراجع دولة الإسلام ، حتى بدأت بوادر «الثورة الصناعية» ، والتي ازدهرت بوجه خاص في الجزر البريطانية في منتصف القرن الثامن عشر، رغم أن بوادرها ومقوماتها قد ظهرت قبل ذلك بوقت طويل منذ عصر النهضة ثم مع التوسع التجاري والبحري لهولندا في القرنين السادس عشر والسابع عشر. ومنذ هذه الثورة الصناعية لم تتوقف حركة «التقدم» بحيث تضيف كل يوم فصلاً جديداً وما زلنا نعيش تطوراتها .

وأهم ما يميز هذا «التقدم» - الذي صاحب ومازال فصول الثورة الصناعية - هو التفاوت الشديد في مقدرات الأمم . فبعض الدول قطع أشواطاً بعيدة ، والبعض الآخر لم يزل بعد في بداية الطريق ، فضلاً عما لم تلحقهم بعد عدوى التقدم وما زالوا يرفلون في ركود وسبات عميق رغم بعض المظاهر المادية هنا وهناك والتي لم تغير من طبيعة هذه المجتمعات والتي نطلق عليها تأديباً تعبير «الدول النامية» . فهل هناك من تفسير لهذا التفاوت؟ أو في رأي الكاتبين هل هناك من تفسير لظاهرة «التقدم» التي لحقت ببعض المجتمعات دون البعض الآخر؟

يرى الكاتبان أن التفسير يكمن - أساساً - في فكرة الثقة في المجتمعات . فالمجتمعات القائمة على الثقة استطاعت أن تقطع أشواطاً بعيدة من التقدم ، في حين أن تلك التي يغلب على العلاقات فيها فكرة الريبة والتربص فإنها عادة ما تكون غير قادرة على الخلاص من أوضاع الماضي .

ولعله من قبيل المصادفات أن تثار في مصر في هذه الآونة نتائج الحكم الصادر في قضية الدكتور نصر أبو زيد وقبلها الحكم بوقف عرض فيلم «المهاجر» مما أدى إلى الكثير من الجدل والقلق في أوساط المفكرين والمثقفين . وليس بعيداً عن ذلك ما يواجهه المفكر الفرنسي جارودي في فرنسا بصدد مؤلفاته الأخيرة . وليس غرضي من هذا المقال مناقشة هذه القضية أو تلك ، فذلك أمر تناولته الأقلام وانقسم حوله الرأي العام . ولكن ما تثيره هذه الأمور والمناقشات حولها تطرح بشكل ما قضية الثقة أو بالأحرى «انعدام الثقة» . فما آثار ويثير البعض في آراء الدكتور أبو زيد في كتاباته وقبله يوسف شاهين في فيلمه ، ليس فقط اختلاف الرؤية ووجه النظر، وإنما الإحساس بالشك والتربص . فالإسلام والتراث لن

يتأثرا بكتابات وآراء كاتب مهما بلغ توزيع كتبه ، أو برؤية مخرج مهما تعدد عدد المشاهدين لأفلامه . ولكنه الإحساس بأن هناك تربصا بالإسلام والمسلمين ، وبالتالي فقد وجبت اليقظة والتربص المضاد .

وليس يعنيني هنا مناقشة قضية التربص بالإسلام في ذاتها ، فالله حافظ للذكر والإسلام قوى وصامد ولن تنال منه كتابات كاتب أو رؤية مخرج . ولكن هذه الوقائع - وغيرها غير قليل في مجالات الجدل السياسى والفكرى - تشير إلى عمق الشعور بالتخوف والريبة لدى أفراد المجتمع وتراجع مقومات الثقة والاطمئنان . ولعل مناقشة ما جاء في هذين الكتابين أو بمناسبةيهما - ما يساعد على مناقشة قضية «الثقة» في إطارها العام باعتبارها أحد الأسس لتقدم الأمم ؛ الثقة بالنفس ، والثقة بالغير ، والثقة بالمستقبل . وبطبيعة الأحوال فلن نقتصر على عرض أفكار يوكوياما أو بييرفت وإنما سنحاول مناقشة القضية بأبعادها المختلفة وخاصة في علاقتها بالنشاط الاقتصادى .

يرى فوكوياما أن توافر مقومات هذا العنصر الثقافى - الثقة - هو ما يمثل «رأس المال الاجتماعى» الذى يمكن المجتمعات من الخروج من مستنقع الركود والرتابة إلى حياة الحركة والتقدم . ويفسر بييرفت التفاوت في حظ المجتمعات من التقدم بما توافر لها من مقومات مجتمع الثقة . وقد يقال إن مناقشة مثل هذه القضية يعتبر ترفا أكاديميا لا يبرر مناقشتها في الصحافة أو أمام الرأى العام ، فهو موضوع قد تنشغل به مؤلفات المنظرين الأكاديميين ولكنه لا يفيد في إطار السياسات العامة . ومع ذلك فإنه يبدو لنا أن لهذه القضية انعكاسات عملية مباشرة وخاصة في صدد الدول التى تتحول للأخذ باقتصاد السوق . فالسوق ليست مجرد دعوة إلى تحويل القطاع العام إلى القطاع الخاص «التخصيصية» ، ولا هى مجرد إنشاء سوق لرأس المال أو تطوير الأدوات المالية وغير ذلك من المؤسسات الاقتصادية ، بل إن وراءها خلفية ثقافية واجتماعية قائمة على المبادرة الفردية وتحمل المخاطر ، وتوافر الائتمان وعقود الثقة ، والاستناد إلى قانون العقد وسلطان الإرادة ، واحترام الحقوق والتعهدات ، وتوافر المعلومات ومصداقيتها ، وازياد دور وفاعلية المجتمع المدنى والعمل التطوعى ، . . . والقائمة طويلة . وبعبارة أخرى توافر مجتمعات الثقة بما يتضمنه ذلك من الاعتراف بحرية الأفراد وما يقابلها من قيم المسئولية والتسامح وقبول الجديد وعدم التهيب من المجهول .

وذلك ليس مجرد انطباعات عابرة ، بل نرى أن هناك من المفكرين من يربطون «التقدم الاقتصادى» بمدى توافر عناصر ومقومات ثقافية تؤدى إلى التغيير في سلوك الأفراد وفى نظرتهم للحياة . ولعلنا نذكر تفسير ماكس فيبر Max Weber الذى رأى في الإصلاح الدينى في أوروبا وانتشار البروتستانتية - وخاصة مع كالفن - ما يفسر نمو الرأسمالية الصناعية وخاصة في هولندا ثم في إنجلترا ، ويميز بالتالى بين أوروبا البروتستانتية ويغلب

عليها العناصر الجرمانية والسكسونية ، وبين أوروبا الكاثوليكية ويغلب عليها العناصر اللاتينية . وقد حاولت البروتستانتية تحرير الفرد من سلطة الكنيسة وإزالة - إلى حد بعيد - التناقض بين النجاح في الدنيا والخلاص في الآخرة . كذلك فقد رفعت هذه المذاهب الجديدة من قيم العمل والادخار والعمل التطوعى .

وهكذا ظهر التقابل بين قيم «الخضوع» للكنيسة الكاثوليكية ، وبين قيم «الحرية» و«الفردية» في المذاهب البروتستانتية . فتغلب على أحدهما مظاهر «الأحادية» وعلى الآخر مظاهر «التعددية» . الأولى تتوجس خيفة من الفرد وانحرافاته مما يتطلب إخضاعه دائما لرقابة صارمة من الكنيسة والدولة ، والثانية تثق في الفرد وتتفاعل بإمكاناته متحررة من القيود . الأولى تتحدث عن «الطاعة» والثانية تعلو من شأن «المسؤولية» . وكان قد قيل - وخاصة من جانب أنصار الجغرافيا الاقتصادية - إن ظهور الثورة الصناعية في إنجلترا قبل غيرها من الدول الأوروبية ربما يرجع إلى توافر الفحم - المصدر الأساسى للطاقة آنذاك - فيها بكميات هائلة ، وإنها بالتالى لم تكن نتيجة للإصلاح الدينى والسياسى . ومع ذلك فكيف نفسر النهضة الاقتصادية الهائلة في هولندا قبل إنجلترا في القرنين السادس عشر والسابع عشر ، وهى مجرد أراض مسطحة تكاد تفتقر إلى أية موارد طبيعية . ولكن هولندا سبقت غيرها في التسامح الدينى . وفي القرنين السادس عشر والسابع عشر استقبلت ضحايا التعصب الدينى من البيروتىان والبروتستانت الهاربين من مختلف دول أوروبا أثناء الحروب الدينية . بل لعلنا نسأل لماذا لم تنجح الحضارة الإسلامية وهى فى أوج ازدهارها التجارى في القرنين التاسع والعاشر في التحول إلى الرأسمالية الصناعية كما حدث في أوروبا منذ القرن الثانى عشر . ربما يرجع ذلك إلى افتقاد جو الثقة والاطمئنان لدى التجار . فقد غدت المصادرة للملكية الخاصة السمة البارزة للحياة الاجتماعية في العالم الإسلامى . ولم يكن أمام التاجر غير «الهروب السريع» حسب تعبير جعفر الدمشقى .

وإذا كانت قضية الثقة أو بالأحرى أهمية العوامل الثقافية والاجتماعية في تحقيق التنمية والتقدم قد بدأت تحظى باهتمام بين الفكرين ، على ما أشرنا فإننا نلاحظ اختلافاً في المعالجة بين المفكر الفرنسى بييرفرت والكاتب الأمريكى فوكوياما . فالأول يحاول أن يستقصى أسباب تقدم المجتمعات تاريخياً من خلال بحث تجارب الدول وما أسماه بالمعجزات الاقتصادية لهولندا في القرنين السادس عشر والسابع عشر ، وإنجلترا في القرن الثامن عشر ، والولايات المتحدة في القرن التاسع عشر ، واليابان في القرن العشرين . وعلى العكس يحاول فوكوياما أن يتناول مظاهر الاختلاف الثقافى المعاصر لمختلف تجارب الدول في نجاحها أو فشلها .

فالكاتب الأول يبحث في الجذور التاريخية خلال الماضى لمختلف التجارب ، في حين يستعرض الكاتب الثانى الخلاف الثقافى الحالى بين مختلف الدول المعاصرة . ويخلص

الكاتبان بنتيجة متشابهة وهى أهمية العنصر الثقافى أو الحضارى والقيم السائدة فى سلوك الأفراد وعقلياتهم فى خلق الظروف المناسبة للتقدم. ويذكرنا بيرفرت بجو الثقة والتسامح الذى ساد هولندا فى القرنين السادس عشر والسابع عشر. فديكارت لم يجد مكانا لطبع كتابه عن «خطاب فى المنهج» سوى هولندا، وكانت هولندا هى موطن جرتشيوس Gro-tious أول من وضع مبادئ القانون الدولى والتعامل بين الدول الاقتصادية والتجارية حيث ساد جو الثقة المتبادلة بينهما.

وإذا كانت هولندا قد ورثت المستعمرات البرتغالية منذ سنة ١٥٩٠ وبدأت تطبق عليها الأساليب المتغيرة ذاتها، فإنها لم تلبث أن نظرت إلى هذه المستعمرات نظرة اقتصادية بحثة ولم تحاول أن تفرض لغتها على هذه المستعمرات. وكانت النظرة إلى التجارة والتجار هى نظرة الاطمئنان والثقة وليست نظرة الريبة والخوف. وكان تداول المعلومات إتاحة لمزيد من الفرص وليس مناسبة للتجسس وقلب نظم الحكم. فكانت أمستردام بورصة للمعلومات خلال القرن السابع عشر، وظهر بها واحد من أول المصارف فى أوروبا Wissel Bank سنة ١٦٠٩ فى شكل مساهمة. وسوف نرى أن قيام البنوك وشركات المساهمة هو نتيجة لشيوع الإحساس بالثقة والتعاون بين المتعاملين.

ولم تختلف إنجلترا عن ذلك كثيرا وإن جاوزت هولندا فى قبول فكرة المخاطرة والاطمئنان إلى المستقبل. ولعله من الملفت للنظر ليس فقط فى التجارة والتجار بل فى التجار المغامرين. فكان أن أنشئت زمالة تجار لندن المغامرين Fellowship of Merchant Adventurers of London سنة ١٤٩٦. وكان الإحساس بأهمية الاقتصاد بل وغلبته على السياسة من الأمور الظاهرة فى التاريخ الإنجليزى. فقبل أن يعلن وليام بت Pitt أن «سياسة إنجلترا هى تجارة إنجلترا» نجد نفس المعنى وربما بنفس الألفاظ فى أحد مراسيم كرومويل ١٦٥١. ولسنا فى حاجة إلى التذكير بأن إنجلترا كانت مهد الديمقراطية السياسية الحديثة، وإن احترام حقوق الأفراد وحرياتهم يعود إلى الماجناكارتا سنة ١٢١٥ ثم تجدد فى إعلانات حقوق الأفراد، وكان لوك وميل وغيرهما آباء الليبرالية والثقة فى الفرد وقدراته.

وقد ركز فوكوياما على أشكال الثقة فى التعامل بين الأفراد من خلال المؤسسات الاجتماعية. ففى معظم الدول كانت الأسرة هى النواة الأولى لمثل هذه العلاقات وبحيث تتركز مظاهر الثقة فيما بين أفرادها. ولكن هناك بعض المجتمعات التى وسعت من مجال الثقة ليجاوز حدود الأسرة، بحيث قامت شبكة من العلاقات الاجتماعية المستندة إلى الثقة سواء فى علاقات الجوار، أو مراكز العبادة، (الجامع والكنيسة) أو للعمل التطوعى والخيرى، أو العمل المهنى والحرفى وهكذا، وقد لاحظ فوكوياما أنه فى المجتمعات التى لا تعرف مثل هذه التجمعات الوسيطة خارج إطار الأسرة، فإن الدولة أو الحكومة المركزية



تكون عادة ذات سلطة وهيمنة كبيرة . وربما تكون المقابلة بين الثقافة الصينية والثقافة الأنجلوسكسونية معبرة في هذا الصدد . ففي الصين يعتبر تقديس الأسرة واحداً من أهم المعالم الثقافية ، ولا تكاد تقوم أية مؤسسات اجتماعية خارج الأسرة الواحدة . وبالتالي فقد كان دور وتأثير الحكومة المركزية كبيراً طوال التاريخ الصينى . أما فى الثقافة الأنجلوسكسونية فقد قامت إلى جوار الأسرة مؤسسات اجتماعية عديدة أدت إلى التضائل النسبى فى دور الدولة أو الحكومة المركزية . فإنجلترا هى دولة النوادى Clubs حتى قيل إن البرلمان الإنجليزى هو ناد ، أو بالأحرى ناديين أحدهما لأنصار الحكومة والآخر للمعارضة . ومن هنا فلم يكن دور الحكومة فى إنجلترا طاعياً فى أى وقت من الأوقات حتى قيل إن إنجلترا تحكم جيداً مع وجود حكومة ضعيفة . وقد قامت الولايات المتحدة على أساس الحكم الذاتى Self Government منذ منح شارل الأول امتياز نيوانجلاند للورد بالتيمور سنة ١٦٣٢ . وعندما وصل حجاج السفينة ماى فلاور Mayflower سنة ١٦٢٠ إلى الأراضى الأمريكية كان حلمهم هو إنشاء مجتمع الثقة والتسامح . ولعل ما يلفت الأنظار فى المجتمع الأمريكى المعاصر هو كثرة الجمعيات الأهلية حيث تقوم التبرعات الخيرية بدور رئيس فى حياة هذا المجتمع .

ويرى فوكوياما أنه على خلاف الانطباع السائد فإن الثقافة اليابانية - ورغم نفوذ الدولة تقترب من الثقافة الأمريكية فى عديد من التنظيمات الاقتصادية القائمة على الثقة بين التجمعات الأهلية . ورغم أن النهضة الصناعية قد بدأت فى اليابان مع حكومة الميجى Meiji سنة ١٨٦٨ فقد قامت الصناعة على أكتاف القطاع الخاص - الإقطاعى آنذاك . وظهر نموذج الساموراي - الرأسمالى . وعرفت اليابان تجمعات اقتصادية أهلية تجمع المشروعات الكبرى فيما سُمى بالزاباتو Zaibatus واستمرت حتى الحرب العالمية الثانية حيث حاول الأمريكيون القضاء عليها قبل أن تظهر تجمعات أهلية مشابهة عرفت باسم كيرتسو Keiretsu . كذلك تعرف اليابان شبكة من التجمعات الحرفية والمهنية - Iemo to . وقد يكون من المفيد الإشارة هنا إلى واحد من أهم أسباب ارتفاع الإنتاجية فى اليابان ، وهو مبدأ عدم الاحتفاظ بأى مخزون الأمر الذى يتوقف على ثقة المشروع فى وصول المواد الخام فى لحظة استخدامها Just in Time . وهو أمر لا يمكن أن يتحقق دون ثقة فى الآخرين ودون تحملهم للمسئولية .

ويوازن بيرفرت بين ردود أفعال كل من الصين واليابان تجاه الصدمة الثقافية فى المواجهة الحضارية مع الغرب . فانغلقت الصين على نفسها خوفاً وتوقفاً من هذا الوافد الجديد ، وحاولت اليابان - فى ثقة بالنفس - التعلم من الغرب لمختلف فنون الصناعة والمعرفة مع الإبقاء على هويتها . ولم يكن غريباً أن تحتفل اليابان سنة ١٩٦٨ بعد مائة عام على قيام حكومة الميجى وقد أصبحت إحدى القوى الاقتصادية العالمية فى حين كانت الصين تعيش

في نفس الوقت «ثورتها الثقافية» القائمة على الشك والتخوف من كل ما هو غير صيني!

وإذا كانت أمثلة فوكوياما وبيرفست مستمدة من تجارب الدول التي بدأت رحلة التصنيع وخاصة منذ القرن الثامن عشر، فهل ننسى فترة ازدهار الدولة الإسلامية في القرنين التاسع والعاشر عندما انفتحت هذه الدولة - في ثقة بالنفس - على العالم تغترف من التراجم الإغريقية والفارسية والهندسية وتفتح صدرها للشعوب غير العربية وتضم بين ظهرانيها الأقليات والمسلمين. فكانت ثقافة الثقة بالنفس، والثقة بالغير أساساً للنهضة الإسلامية. بل انظر إلى أندلس الإسلام المتسامح وكان منبراً للإشعاع الحضاري، ثم انظر إلى أسبانيا ومحاكم التفتيش التي لم يمض عليها عدة عقود حتى أزاحتها هولندا ثم إنجلترا - بعد الأرمادا - لتصبح نسياً منسياً.

وهكذا ينتهي كاتبنا إلى أن ثقافة الثقة؛ الثقة بالنفس، والثقة في الآخرين، والثقة في المستقبل - هي عناصر التقدم. والثقة تستدعي التفاؤل والأمل، وعلى العكس فإن الشك والريبة يولدان التشاؤم والإحباط. ولا تقدم دون تفاؤل وأمل.

وإذا نظرنا إلى التاريخ الحديث، فإننا يمكن أن نميز بين مرحلتين بعد الحرب العالمية الثانية. فيكفي أن نوازن عقدي الخمسينيات والستينيات من ناحية، وعقدي السبعينيات والثمانينيات من ناحية أخرى. في الخمسينيات والستينيات سادت موجة التفاؤل والأمل، فأعيد تعمير أوروبا واليابان واستعادت الدول التي دمرتها الحرب قوتها الاقتصادية منذ الخمسينيات. وفي الستينيات سادت روح التفاؤل بمستقبل العالم الثالث، ولم يقتصر الأمر على إنجازها للاستقلال الوطني والسياسي بل إنها استطاعت - أو معظمها - أن تحقق معدلات عالية من النمو والنجاح. وجاءت السبعينيات - فترة الأزمات والتشاؤم - فتراخى معدل نمو الدول المتقدمة وبدأت الدول النامية أو معظمها - طريقها إلى سكة الندامة، فزادت مديونياتها الخارجية وتفشى الفساد وغلبت قيم الأنانية وتراجع نموها، حتى قيل بحق إن عقد الثمانينيات هو «العقد الضائع». وربما لم ينج من هذا المصير سوى دول جنوب وجنوب شرق آسيا وهي التي احتفظت بثقافة الثقة والأمل فاتبعت - في معظمها - سياسات جزئية للمنافسة الخارجية وكان أن تحققت معجزة ما عرف «بالنمو الآسيوي»، بل لعل أضيف هنا في تجربة قريبة مباشرة منا، وهي موازنة مدى الإنجاز الاقتصادي بين مصر وإسرائيل قبل وبعد ١٩٦٧. فقد غلب الأمل والثقة والتفاؤل على مصر ومعظم الأمة العربية حتى ١٩٦٧ بعكس إسرائيل التي واجهت الإحساس بالحصار والإحباط حتى هذا التاريخ. ثم انقلبت الصورة - ربما باستثناء صحوة قصيرة بعد حرب أكتوبر - فيما بعد ١٩٦٧. فهل من أمل يعيد الثقة والتفاؤل!

ونود أن نستعرض الآن بعض مظاهر الثقة في مختلف جوانب النشاط الاقتصادي، وكيف أنه بدون الثقة لا تقوم له قائمة. وبطبيعة الأحوال، فإن هذا الاستعراض يكتفي

بطرح بعض الأمثلة لمؤسسات يتوقف مدى نجاحها أو فشلها على درجة الثقة والأمل السائدين في المجتمع .

وقد يكون من المفيد قبل أن نتعرض لبعض الأمثلة أن نؤكد أن الحديث عن الثقة هو حديث عن أحد وجهي العملة ، أما الوجه المقابل فهو المسؤولية . فلا يمكن أن تقوم الثقة إذا لم يصاحبها في الطرف الآخر الإحساس بالمسؤولية والقدرة على الوفاء . فلا مجال للثقة في الآخرين إذا كان المقابل دائما هو خيانة الأمانة أو الاستغلال . فالثقة علاقة تبادلية تتطلب تحمل الواجب وأداء المسؤولية . فالحديث عن مجتمع الثقة هو حديث عن مجتمع المسؤولية . مسؤولية الفرد تجاه نفسه وتجاه الآخرين . وبدون هذه المسؤولية تصبح الثقة ضربا من الغفلة أو إفراط في السذاجة . كذلك فإن الحديث عن الثقة ليس استبعادا للمنافسة أو الطموح ، ولكنها المنافسة الشريفة القائمة على الثقة في احترام الجميع لقواعد اللعبة و ليس الكسب عن طريق الغش والخداع والمحسوبية .

الحديث عن النشاط الاقتصادي هو حديث بالدرجة الأولى عن التبادل والعقود ، وهو حديث عن نشاط ممتد من الزمن . وبطبيعة الأحوال فإنه لا يتصور أن يقوم تبادل ما لم يتوافر لدى المتعاملين قدر من الثقة والاطمئنان بينهم . ولنا أن نتصور ماذا يكون عليه الحال إذا تشكك كل مشترى في البضاعة التي يعرضها البائع . ماذا إذا تشكك المريض في سلامة الدواء الذي يشتريه من الصيدلى ، أو في نوع اللحم الذى يشتريه من الجزار أو من مواصفات الأجهزة والآلات ؟ بل من يضمن للبائع - على الجانب الآخر - إذا قلب المشتري السلعة بين يديه بأنه لن يفر بها جاريا دون دفع الثمن ؟ وإذا دخل الزبون مطعما وتناول غذاه فمن الطبيعى أنه سوف يدفع الثمن في نهاية الوجبة . لنا أن نتصور ماذا ستكون عليه الحال لو ساد الشك والريبة وعدم الاطمئنان في معاملات الأفراد بعضهم ببعض . ثم انظر إلى التعامل مع المهن الحرة ، كيف تترك ابنك أو زوجتك للكشف عليها من الطبيب ما لم تثق في معرفته الفنية والأخلاقية وقل مثل ذلك بالنسبة إلى المحامى عندما تترك له مستندات حقوقك وأملاكك ، وهكذا فأخلاق المهنة قائمة على الثقة والمسؤولية .

على أن الأمر لا يقتصر على هذه الصورة وحيث تقوم علاقة آنية ومباشرة بين المتعاملين ، ذلك أن التقدم الاقتصادي لم يتحقق بشكل كبير إلا عندما تجاوزت العلاقات المعاملات الآنية وتطلبت بالتالى المضاربة على المستقبل . والحديث عن المستقبل هو حديث عن الثقة ؛ الثقة بالنفس وبالآخرين . ولعل أوضح مظاهر التعامل مع المستقبل هو الاستثمار ، وقد جرت العادة في الفترة الأخيرة على الإشارة إلى أن نجاح الاستثمار وازدهاره إنما هو رهن بتوافر « المناخ » المناسب ، والمقصود بذلك توافر الثقة : الثقة في الاستقرار السياسى والاقتصادى ، الثقة في احترام القوانين ووضوحها بما يتضمنه ذلك من احترام حقوق المتعاملين وعدم مباغتتهم بأعباء ومطالبات غير متوقعة . . . وهكذا .

ومع ذلك فإذا نظرنا إلى مفهوم «الاستثمار» عند نشأته فإننا نجد أنه يمثل صفة أصيلة بالإنسان لا يكاد يشاركه فيها غيره من الكائنات ، وهى مع ذلك ظاهرة حديثة فى تاريخ البشرية بالمقارنة إلى عمر الإنسان . فقد عاش الإنسان معظم عمره لا يبحث إلا فى إشباع حاجاته المباشرة من لقط أو صيد أو رعى ، وفى كل هذا لم يكن يعنيه سوى الحاضر واللحظة الآنية . ولم ينتقل الإنسان إلى فكرة الاستثمار إلا فى مراحل متأخرة نسبيا ، عندما أدرك أن الحاضر وحده ليس سوى لحظة زائلة ، وأنه فقط بالانطلاق إلى المستقبل يمكن أن يتحسن الحاضر والمستقبل معا . فبدأ فى تخزين الفائض لمستقبل مجهول ثم فى تشكيل الأدوات وإنتاجها والتى وإن صرفته حيناً عن الإشباع المباشر إلا أنها تزيد من قدرته فى المستقبل على الإنتاج . وهكذا بدأت رحلة طويلة انتهت بالثورة الصناعية التى لم نزل نعيش بعض فصولها . ولا يخفى أن الاستثمار بهذا الشكل لا يمكن أن يقوم ما لم يتوافر لدى الفرد ثقة فى المستقبل وثقة فى الغير وثقة فى نفسه . فالأمر يتطلب أن تتصافر جهود مع غيره لإنتاج الأدوات والآلات - فى مستقبل قريب أو بعيد - وبما يسمح بتحسين ظروف الإنتاج حينذاك .

على أن نجاح الإنسان فى الإقدام على الاستثمار لم يكن فقط نتيجة لاكتشافه فكرة المستقبل وتسخيرها لمصلحته وعدم التخوف منها . وإنما يرجع ذلك أيضا لأنه نجح فى تطوير عدد من الوسائل الفنية والأدوات والنظم - وكلها تعتمد على فكرة الثقة - وكان لها أثر بالغ فى تطور المجتمعات وتقدمها .

فانظر إلى التجارة وتطورها وما أدت إليه من توسيع الأسواق وبالتالى مزيد من الحاجة إلى الإنتاج والاستثمار . والتجارة ذاتها قائمة على الثقة فى الآخرين . فالتاجر لا يحتفظ بالسلع التى يريدتها وإنما تلك التى يحتاجها الغير . وهو يثق فى حكمه وحسن تقديره . وقد ساعد على تقدم التجارة تطوير عدد من الأدوات القانونية والفنية فى مقدمتها فكرة «الأوراق التجارية» والتى نشأت فى شكل قريب من الشكل المعاصر فى القرن الثالث عشر فى المدن الإيطالية بصدد التجارة مع الشرق الأقصى . فهذه أوراق أو صكوك قانونية تعطى صاحبها الحق فى تلك البضاعة وهى على الطريق ، وتداول هذه الأوراق بين الأفراد عن طريق التظهير أو المناولة . وهكذا أصبحت تجارة أوروبا مع الشرق الأقصى - وهى تقطع مسافات طويلة وتستغرق شهورا - قابلة لتداول ملكيتها من يد إلى يد وهى فى الطريق . وبذلك لا يعبر عن هذه البضاعة سوى ورقة تجارية تتداول بين التجار . فكيف يمكن أن يتحقق ذلك ما لم يولى المتعاملون ثقتهم لهذه الورقة ويوفروا لحاملها الضمان والاطمئنان .

وإذا كانت الأوراق التجارية قد ظهرت بهذا الشكل فى العصور الوسطى على ما ذكرت

فربما كان لها بؤادر بدائية لدى الفينيقيين أو حتى فى قانون هامورابى ثم لدى الإغريق قيل الميلاد . ولا تحتاج التجارة فقط إلى «الثقة» فى شكل المشاركة أو شكل القرض ، وكل منهما يستند إلى نوع من «الثقة» .

وتمثل فكرة المشاركة أو «الشركة» مرحلة متقدمة من الحياة الاقتصادية حيث يتضافر عدد من الأفراد فى مشروع واحد يربطهم بالمستقبل . ومن هنا فقد كان ظهور فكرة «الشركة المساهمة» ثورة فى الحياة الاقتصادية لما أدت إليه من تجميع مدخرات مهمة وبالتالى قوة مالية كبيرة لفترات تجاوز حياة الأفراد . ولعله ليس من المبالغة القول بأن العصر الحديث قد بدأ مع الشركات العالمية الكبرى مثل شركات الهند الشرقية فى هولندا وإنجلترا فى القرنين السادس عشر والسابع عشر . ولا يخفى ما تنطوى عليه فكرة الشركة من روابط للثقة بين الشركاء . ومن هنا فكلمها اتسع نطاق وجمال الثقة بين الأفراد كلما نمت وتوسعت الشركات وزاد حجمها . وقد سبق أن أشرنا إلى آراء فوكوياما فى كيف أدت العوامل الثقافية والاجتماعية إلى اختلاف الدول والمجتمعات من حيث أهمية دور الشركات . فالثقافة الأنجلوسكسونية والجرمانية تفسح مجالا أوسع لعلاقات الثقة بين الأفراد فيما جاوز حدود الأسرة مما سمح بإنشاء شركات مساهمة ذات أحجام كبيرة منذ وقت متقدم . وعلى العكس فإن نفس الكاتب يرى أن الثقافة الصينية مثلا وهى تركز علاقات الثقة داخل العائلة وذوى القربى ، فإن معظم المشروعات حتى الآن فى الأوساط ذات الثقافة الصينية — سواء داخل الصين نفسها أو فى تايوان أو سنغافورة — كانت مشروعات عائلية ذات حجم متوسط أو صغير . وتقترب فرنسا والمجتمعات اللاتينية فى هذا النمط إلى حد بعيد . فالعائلة هى الوحدة الأساسية للثقة فى فرنسا ، وهى تفتقر إلى حد بعيد . إلى المؤسسات الاجتماعية الوسيطة بين العائلة والدولة . ولذلك فقد كانت معظم المشروعات الكبرى فى فرنسا من صنع الدولة وليس من صنع الأفراد . ويظهر ذلك فى تاريخ فرنسا الحديث مع المشروعات العامة ، كما ظهر فى تاريخها غير البعيد مع كولبير حيث كانت الصناعات الملكية -Indus tries Royale- وهى مشروعات عامة — هى أساس التصنيع فى فرنسا فى القرن الثامن عشر وذلك على عكس التجربة الإنجليزية التى اعتمدت على المشروعات الخاصة فى ثورتها الصناعية . ويؤكد فوكوياما بأن اليابان أقرب فى هذا الصدد إلى الثقافة الأنجلوسكسونية منها إلى الثقافة الصينية فى عدم حصر علاقات الثقة داخل أبناء العائلة الواحدة ، ومن هنا تعددت الشركات الكبرى فى اليابان ومنذ أجيال بعيدة وحيث يتولى إدارتها إدارة فنية Ban-to بعيدة عن سيطرة العائلات التى استمرت فى الملكية دون الإدارة . ولعلنا نشير هنا إلى الأوضاع فى مصر حديثا حيث غلب على الشركات المساهمة فى الفترة الأخيرة أشكال الشركات المغلقة والتى تنحصر عادة فى عدد محدود من العائلات أو ذات الروابط الشخصية الوثيقة .

وإذا كانت الشركة مظهرًا من مظاهر الثقة في المجتمع ، فإن الإقراض لا يقل تعبيرًا عن ذلك . فالقرض أو السديعة هو مبلغ من المال يضعه المقرض أو المودع لدى المقرض أو البنك لتوظيفه في عمليات استثمارية . ولا يمكن أن يتحقق ذلك دون ثقة من المقرض في أمانة المقرض وفي قدرته على الوفاء . ولذلك لم يكن غريبًا أن يطلق على هذه العملية تعبير «الائتمان» ، أى الثقة في تعامل الأفراد أو المؤسسات المالية مع بعضهم البعض . ولا يتوقف الأمر على القرض في صورته البسيطة ، بل إن تطور الأوراق المالية وتعدد صورها لا يعدو أن يكون مرحلة متقدمة في هذا الصدد . فالثروة الحقيقية هى ثروة عينية من أراض ومبان ومصانع وآلات وأجهزة وطرق ومرافق ، ولكن قامت إلى جانب هذه الثروة العينية ثروة أخرى تمثلها وتعبر عنها فيما عرف بالثروة المالية من أسهم وسندات وحقوق وأوراق مالية متنوعة . هذه الأصول المالية تتداول في الأسواق وتتقلب من يد إلى يد بسرعة دون المساس بالثروة العينية من مشروعات أو أراض . وقد ساعد ذلك على توسيع مجالات الأسواق فأصبحت هذه الأوراق المالية تتداول بديلا عن الثروة العينية في الأسواق المالية العالمية دون حاجة إلى الاتصال الشخصى . وكل ذلك ساعد على تجميع تعبئة المدخرات على مستوى العالم وبالتالي زيادة الكفاية .

ومع تعدد وتنوع أشكال الأصول المالية لم تعد التفرقة بين ما هو مشاركة وما هو إقراض واضحة دائما . ولم يكن كل هذا التطور ممكنا ما لم تتوافر الثقة في أن هذه الأوراق المالية أو تلك «الرموز» - إذا شئنا - إنما تمثل الثروة الحقيقية ، وأن لصاحبها جميع الحقوق والضمانات . ولذلك فإنه لم يكن غريبا والحال كذلك أن تكون هذه الأسواق المالية هى أكثر الأسواق تأثيرا باعتبارها الثقة والاطمئنان .

ولا يتوقف دور الثقة على هذه الأدوات من أوراق تجارية أو مالية أو على أشكال الشركات (شركات مساهمة ، ذات مسئولية محدودة ، تضامن . . .) بل إن النقود ذاتها - وهى أساس النشاط الاقتصادى والتعامل - لا تعدو أن تكون نفسها ثمرة لفكرة الثقة والائتمان . حقا لقد أمضت الإنسانية دهرا وهى تعتقد أن النقود هى سلع من معادن نفيسة أو عناصر ذات قيمة قدسية - كما فى بعض المجتمعات البدائية . وقد أظهر التطور الحديث أن حقيقة النقود وجوهرها هى أنها نوع من الائتمان الذى يصدره البنك المركزى والنظام المصرفى بشكل عام . ومن هنا فإن ثقة المتعاملين فى النقود إنما هى ثقة فى البنك المركزى والنظام المصرفى فى النظام الاقتصادى بشكل عام . ومن هنا فإن أى اهتزاز فى الثقة فى اقتصاد دولة معينة - ورغم عدم المساس بجهازها الإنتاجى - يؤدى إلى التأثير مباشرة فى قيمة نقدها .

على أن أهمية «الثقة» كأساس لتقدم الأمم لا تقف عند حد تطوير أدوات النشاط الاقتصادى بل إنها تجاوز ذلك إلى تحديد نوعية البشر وسلوكهم . فإذا كان أساس نجاح

نظام الاقتصاد الحر هو شخصية المستثمر والمخاطر أو ما اصطلح على تسميته بالمنظم-En-trepreneur فإن لهذه الشخصية مقومات ثقافية تستند ضمن ما تستند إليه إلى فكرة الثقة . فمن هو المنظم الذى يقبل المخاطر؟ إنه فرد يثق فى نفسه وفى قدراته ، ويثق فى الغير ويطلب ثقتهم فيه ، حيث تتضافر جهودهم لإنجاح فكرة فى ذهنه . وهو أخيراً يثق فى المستقبل وفى الوسط الذى يعيش فيه ، وإن هذا الوسط قادر على أن يوفر له فرص النجاح . ولذلك فإذا تخلفت عناصر هذه الثقة اختفى المنظم وضاع نظام السوق القائم على المبادرة والمبادأة ، لنقع فى براثن الانتهازية . ففرق بين من يتحمل المخاطر ويقبل المسؤولية ، وبين الانتهازية وسياسة «اخطف واهرب» . الأول لمظهر للثقة والآخر لانعدام هذه الثقة .

وبمناسبة الانتهازية ، فهناك نوع من الانتهازية فى استخدام السلع العامة . فيوجد نوع من الخدمات التى تقدمها الدولة للجميع بالمجان أو بمقابل ضئيل حيث يصعب حرمان أحد منها متى قدمت . فالخدمة إما تقدم ويفيد منها الجميع أو لا تقوم أصلاً . وأمثلة ذلك خدمات الدفاع عن الوطن والأمن ونظافة المدن ، ويمكن أن يلحق بها العديد من الخدمات الاجتماعية مثل التأمين الصحى والتعليم المجانى ودعم السلع الأساسية . وعندما تفتقر المجتمعات إلى الشعور بالثقة والإحساس بالمسؤولية ، فإننا نجد عادة مظاهر عديدة للاستهتار والمبالغة فى استخدام - أو سوء استخدام - هذه الخدمات طالما أن ذلك لا يكلف الفرد شيئاً . كأن يبالغ العامل أو الموظف فى استخدام التأمين الصحى بلا حاجة أو لا يراعى نظافة الطريق والأماكن العامة أو يهدر الملكية العامة لأنها ليست مملوكة له مباشرة . وهكذا يؤدى ضعف الثقة فى الآخرين إلى ضعف الشعور المدنى والانتهاز .

وحتى فى مجال القانون ، فإن فكرة الثقة يمكن أن يكون لها آثار بعيدة حول مفهوم «القانون» وفاعليته . فالقانون أمر وإلزام من السلطة ، والخضوع له ليس محض اختيار أو تقدير . ومع ذلك فارق بين القانون الذى يجوز ثقة الأفراد ، يعتقدون فى سلامته وعدالته ، وبين القانون الذى يفرض رغم أنفهم ويرون فيه مظهرًا للقهر والعنت والظلم . وإذا كان رجال القانون الوضعى لا يكادون يرون فى القانون إلا صفة الأمر والإلزام ، فإن علماء الاجتماع وأنصار القانون الطبيعى يرون أن «مشروعية» القانون - حتى وإن صدر من السلطات المخولة - إنما تتوقف على الشعور العام بقبول أحكامه وحيث يتحقق الاتفاق العام Consensus حولها . ولا يخفى أن فاعلية القانون تختلف من بلد إلى آخر وتتوقف إلى حد كبير على مدى توافر الثقة والمشروعية فى القانون . ويكفى أن نشير فى هذا الصدد إلى الموقف من الضرائب والأعباء العامة فى الدول الأنجلوسكسونية - وخاصة فى الولايات المتحدة - والموقف منها فى الدول الأخرى وخاصة النامية وحيث يصبح التهرب من أحكام القانون والتحايل عليه هو النمط الطبيعى للعلاقات . ولعلنا نضيف أن الفساد بأشكاله المختلفة إنما هو مظهر من مظاهر عدم الثقة فى القوانين ومحاولة للتهرب منها . ولسنا فى

حاجة إلى التأكيد إلى أن التقدم الاقتصادي يتطلب درجة عالية من الثقة في احترام القانون .

وإذا كان العصر الحديث هو عصر المعلومات . فليس المقصود بذلك هو كثرة البيانات والأرقام المنشورة ، ولكن الأكثر أهمية هو «الثقة» في هذه البيانات والثقة فيمن يعدها . أما إذا اختفت هذه الثقة فإن البيانات والأرقام المنشورة لا تعدو أن تكون كذبة كبرى يتفق الجميع على تجاهلها وعدم الالتفات إليها . ولا يقتصر الأمر في الثقة في المعلومات على ما ينشر ، بل على الثقة فيما يقدم من شهادات خبرة أو بيان بالمراكز المالية أو رخص لمزاولة المهنة أو تحمل المسؤولية . فبدون الثقة تفقد هذه الشهادات والرخص قيمتها ومعناها .

هذه وغيرها أمثلة من مظاهر توافر أو عدم توافر عناصر الثقة ومدى تأثيرها على النشاط الاقتصادي بالمعنى الضيق وإنما بذلك تساعد على توفير مقومات التقدم . ولكن ينبغي أن ننسى أن التقدم الاقتصادي ليس فقط منوطا بتوفير مقومات عمل السوق ، فلا يقل أهمية ضرورة أن تتوافر أيضا مقومات المجتمع المدني والعمل التطوعي . وهذا مجال مهم للنشاط العام الذي تعجز السوق عن توفيره وكثيرا ما تكون السلطات العامة والسياسية غير مؤهلة للقيام به . ومن هنا فإن للنشاط الخيري والتطوعي مكان مهم في المجتمعات الحديثة . وهو نشاط لا يتصور أن ينمو ويزدهر دون توافر الثقة بين أفراد المجتمع وشعورهم بالمسؤولية التبادلية دون باعث من بحث عن الربح الخاص كما في السوق ، أو خوفاً وخضوعاً للسلطة السياسية .

وأخيراً ، فإن مجتمع الثقة هو مجتمع «التسامح» والقبول بالرأى والرأى المخالف ؛ بالرأى الصائب والرأى الخطأ . ولا يمكن أن يتحقق مثل ذلك ما لم يتوافر قدر من الثقة بالنفس ، والثقة بالغير . ومع هذه الثقة يمكن قبول التجاوزات لثقتنا في بصيرة الناس وفي حسن أحكامهم وقدرتهم على تحمل المسؤولية والإفادة من الأخطاء لتجنبها في المستقبل ، وليس الاستمرار في تكرارها المرة بعد الأخرى . الثقة ضرورية لكل تقدم اجتماعي : الثقة في الغير . الثقة في الحاكم ، وثقة الحاكم في المحكومين .

بالثقة والتفاؤل وحدهما يمكن أن نبني أسس التقدم . وعلى العكس فإنه مع الريبة والظن يصعب الإقدام بخطوة أو خطوات للأمام . وإن بعض الظن إثم . والله أعلم .



## الباب الرابع الإطار الدولي والإقليمي

يتناول هذا الباب أهم التطورات على الساحة العالمية والإقليمية بما يمكن أن يلقي ظلالاً على دور الدولة الاقتصادية. فالدولة المعاصرة ليست جزيرة منعزلة عما يحدث حولها بل إنها تؤثر وتتأثر بالأوضاع السائدة. وحيث يتعلق الأمر بدولة صغيرة أو متوسطة فإن قدرتها على التحرر من الأوضاع الخارجية تكون عادة محدودة، وتقتضى حسن السياسة التوائم والتلاؤم مع المعطيات الخارجية وبما يوفر للدولة أفضل الفرص المتاحة لتعظيم مصالحها.



## ١- الاقتصاد العالمى

### ونصف قرن بعد الحرب العالمية (\*)

بعد مرور ما يقرب من نصف قرن على الحرب العالمية الثانية هناك محل للتساؤل عن أوضاع العالم الاقتصادية وما عرفته من تطور خلال هذه الفترة . ولسنا فى حاجة إلى الإشارة هنا إلى أن العالم وإن لم يدخل منذ نهاية الحرب العالمية فى حرب عالمية مسلحة جديدة، فإنه لم يعرف، بالمقابل، حالة السلام الكامل . فانتهاى الحرب العالمية الساخنة فتح الباب أمام الحرب الباردة أو الحروب والمنازعات المحدودة، فضلاً عن السلام البارد أو لحظات التهذئة والوفاق القصيرة . كذلك فإن تراجع الصراع المسلح الصريح لم يحل دون استمرار الصراع الاقتصادى والمذهبى . وهكذا فإن أحوال الحرب والسلام ليست حالات تعارض أو تناقض نوعى، بقدر ما هى فى الحقيقة تغير فى الدرجة والشكل فى علاقات الدول . وصدق كلاوسفتر عندما قال بأن «الحرب استمرار للدبلوماسية بأساليب أخرى» .

ومع ذلك، ورغم كل هذه التحفظات، فلاشك أن اختفاء الصراع العالمى المسلح والمفتوح لما يقرب من نصف قرن يمثل مرحلة مهمة وخطيرة تحتاج إلى التوقف والتأمل . ونود - فى هذا المقال - أن نستعرض فى عجلة سريعة أهم تطورات الاقتصاد العالمى خلال هذه الفترة منذ نهاية الحرب العالمية الثانية .

### عن النمو والازدهار

يمكن بشكل عام القول بأن هذه الفترة تنقسم إلى مرحلتين، الأولى ربع قرن من الازدهار حتى نهاية الستينيات وبداية السبعينيات، ثم بداية الأزمات منذ منتصف السبعينيات . ففى خلال ربع القرن التالى لنهاية الحرب العالمية الثانية، ورغم ما ترتب عليها من دمار وتخريب لمعظم أوروبا - شرقاً وغرباً - واليابان، عرف العالم معدلات من النمو المستمر فى الاقتصاديات العالمية . فأعيد تعمير أوروبا الغربية - وخاصة من خلال مشروع مارشال - وكذا اليابان، وكانت معدلات النمو العالية والمستمرة بين ٤-٦٪ سنوياً أمراً عادياً، وفى نفس الوقت - ورغم التدهور النقدى فى بعض دول أوروبا حتى منتصف

(\*) نشر فى مجلة المصور فى أكتوبر ١٩٩٢ .

الخمسينيات - فقد تحقق هذا النمو المطرد للاقتصاديات مع استقرار ملحوظ في الأسعار. وكان العالم - في ضوء تجربة مريرة خلال الفترة ما بين الحربين - قد استقر على أن السلام والأمن لا يمكن أن يتحققا دون استقرار في العلاقات الاقتصادية الدولية. ولذلك فقد تم الاتفاق على إنشاء عدد من المؤسسات الدولية المالية (صندوق النقد والبنك الدولى بمقتضى اتفاقية بريتون وودز ١٩٤٤) وغيرها مثل الجات (الاتفاقية العامة للتجارة والتعريفات GATT) لضمان حرية التجارة واستقرار العملات. وفي هذه المرحلة ساد استقرار كبير في أسعار الصرف وفقا لاتفاقية بريتون وودز التي ربطت معظم العملات بالذهب عن طريق الدولار. وفي نهاية الخمسينيات (١٩٥٨) نجحت أوروبا في تحرير عملاتها لتصبح قابلة للتحويل، وفي نفس الوقت تقريبا اتفق على إنشاء السوق الأوروبية المشتركة (اتفاقية روما ١٩٥٧). وعلى الجانب الآخر نجحت معظم الدول الاشتراكية، بدرجة معقولة من النجاح، في التخلص من آثار الحرب والبدء في بناء اقتصاديات أكثر ديناميكية، ووقعت فيها بينها اتفاقية للتعاون المشترك (الكوميكون ١٩٤٩) وازداد الترابط الاقتصادي فيما بينها. وأطلق الاتحاد السوفيتي أول قمر صناعي (سبوتنك ١٩٥٧) إلى الفضاء الخارجي. وفي نفس الوقت بدأت جهود التنمية في معظم دول العالم الثالث تؤتي ثمرتها، وكان معدل النمو السائد في معظم هذه الدول يتراوح بين ٦-٨٪.

وهكذا ورغم بداية الحرب الباردة، ثم قيام حرب كوريا وتعدد مناطق الصراعات والحروب الأهلية، فقد كان ربع القرن التالى لنهاية الحرب العالمية الثانية فترة ثرية بالآمال والتطلعات. فالنمو الاقتصادي مطرد في معظم أرجاء المعمورة بعد ذكريات الركود المريرة لما قبل الحرب والأزمة العالمية في الثلاثينيات. كذلك عرف العالم استقرارا معقولا في أسعار الصرف، وفي توازن العلاقات الدولية، وفي نمو التجارة الدولية وانتقالات رؤوس الأموال، وذلك دون اختلالات خطيرة، فلم نسمع عن مديونيات مبالغ فيها أو عجز محبط. وبدأ العالم الثالث يتسلم أموره بين يديه ويحقق نتائج معقولة في الاستقلال الاقتصادي والسياسي. وكانت حركة باندونج (١٩٥٥) بداية لتنامي الثقة في النفس في معظم هذه الدول، ساندتها إنجاز اقتصادي مشرف في أظهر دول العالم الثالث، الهند، مصر (حتى منتصف الستينيات).

وبعد ربع قرن مجيد من التقدم والآمال بدأت تهتز الصورة منذ نهاية الستينيات وخاصة مع بداية السبعينيات. فحرب فيتنام استمرت لأكثر مما هو متوقع وانعكست آثارها الاقتصادية على الاقتصاد الأمريكي الذي أمسك بزمام القيادة طوال الفترة السابقة. فبدأ العجز في ميزان المدفوعات الأمريكية يظهر، مع بدايات للعجز في الموازنة، ولم يحل دون ارتفاع الأسعار الداخلية الأمريكية إلا انتقال الاستثمارات الأوروبية إليها. وفي نفس الوقت بدأ التوازن النسبي يختل فالولايات المتحدة الأمريكية بدأت تعرف فتورا في تقدمها

الاقتصادى مع بداية ظهور انضباط الإنتاج الأوروبى - الألمانى بصفة خاصة - وظهور القوة الاقتصادية لليابان . ومع هذا التغير فى التوازن النسبى للاقتصاد العالمى بدأ الحديث ينتقل من أزمة نقص الدولار إلى أزمة فائض الدولار وبداية الضغط عليه . واضطرت الولايات المتحدة الأمريكية إلى التخلي عن استقرار أسعار الدولار على مرحلتين ، ففي مرحلة أولى (١٩٦٨) بدأ يظهر للذهب سعر آخر غير السعر الرسمى (٣٥ دولار للأوقية) ، وفي أغسطس ١٩٧١ أعلن نيكسون تخلى الولايات المتحدة كلية عن حماية سعر الدولار وفقا لاتفاقية بريتون وودز .

وهكذا انهار نظام النقد الدولى القائم على استقرار أسعار الصرف وثبات الدولار بالنسبة للذهب . وبدأ العالم يدخل فى مرحلة من التيه وعدم الوضوح . وفى بداية السبعينيات بدأت أسعار الحاصلات الزراعية فى الارتفاع ، وفى ١٩٧٢ أصدر نادى روما تقريره الشهير عن «حدود النمو» منبها بأن التقدم والنمو لا يمكن أن يستمرا إلى ما لا نهاية ، وأن هناك حدودا على إمكانات النمو سواء من حيث مدى توافر الموارد أو من حيث آثار النمو على إهدار البيئة وتلوثها . وهكذا بدأت نغمة الشك والإحباط تغلب على روح التفاؤل والأمل والتي عرفها العالم خلال ربع قرن منذ نهاية الحرب العالمية .

وفى هذه الأثناء قامت حرب أكتوبر فى ١٩٧٣ وصاحبها وأعقبها صدمة النفط الأولى ٧٣-١٩٧٤ ثم الثانية ١٩٧٨ وفيها ارتفع سعر النفط من أقل من ٣ دولارات فى نهاية ١٩٧٣ إلى حوالى ٣٦ دولارا فى نهاية ١٩٧٩ . وبذلك سقط أحد أعمدة الاستقرار فى العالم ، وهو توافر موارد الطاقة الرخيصة . (استمر سعر النفط ثابتا تقريبا منذ بداية القرن عند حوالى ٢ ، ١ دولار إلى ٦ ، ١ دولار فى بداية الستينيات) . ومع ثورة أو انقلاب النفط عرف العالم من جديد اختلالات هائلة فى الأسعار وفى موازين المدفوعات بين الدول . فارتفع معدل الرقم القياسى للأسعار فى معظم الدول إلى رقمين بعد أن ظلت لأكثر من عشرين عاما فى معظم الدول أقل من ٩٪ . وبلغت فى بعض دول أمريكا اللاتينية أكثر من ثلاثة أرقام . وارتفعت المديونية الدولية لدول العالم الثالث من أقل من ٧٠ مليون دولار فى ١٩٧٠ إلى أكثر من ألف بليون دولار فى الثمانينيات . وانتقل العالم من وضع النمو المستمر والمستقر إلى أشكال جديدة غير مسبقة من الركود التضخمى حيث يجتمع التضخم والكساد معا ، وكان المعروف أن أحدهما نقيض الآخر ، وإذا بالشرين يجتمعان معا . وتعددت الأزمات ، فبعد أزمة الغذاء جاءت أزمة الطاقة ، ثم أزمة الديون الدولية وخاصة للدول النامية . وفى بداية الثمانينيات (١٩٨٢) أعلنت المكسيك عدم قدرتها على الدفع فأعادت إلى الأذهان ذكريات أليمة كان العالم قد نساها منذ وقت طويل .

وفى نفس الوقت فإن نظام النقد الدولى واستقرار أسعار الصرف - والذى وضعت أسسه

اتفاقية بريتون وودز - انهار تماما بعد ١٩٧٣ ، وتركت الدول عملاتها للتعويم . وبدأت تعود من جديد الاضطرابات المالية في أسواق الصرف وفي البورصات . وانهارت بورصة نيويورك - أو كادت - في نهاية الثمانينيات (أكتوبر ١٩٨٧) ، وتعددت الأزمات المالية (في طوكيو وهونج كونج) . وهكذا تميزت المرحلة الثانية منذ منتصف السبعينيات بتعدد الأزمات ، وظهور الاختلالات ، وبدأت روح التفاؤل والتي عرفها العالم تحبو . وفي نهاية الثمانينيات وبداية التسعينيات سقط في خضم الأزمات أحد قطبي الاقتصاد العالي - المعسكر الاشتراكي - وبدأ يتخبط في محاولة للنهوض . ولم يكن حظ الدول النامية أفضل كثيرا - ربما باستثناء مجموعة الدول الصناعية الجديدة في شرق وجنوب شرق آسيا - فقد تراجع نموها الاقتصادي بشكل شديد وزادت أعباء مديونيتها إلى درجة بالغة الخطورة .

### عن التنمية والتخلف

الحديث عن التنمية أمر حديث نسبيا . حقا أن توزيع الفقر والغنى بين الدول قديم قدم الإنسان ، ولكن الوعي بقضية الدول الفقيرة بدأ بشكل خاص مع إرهابات نهاية الحرب العالمية الثانية . فنشأ فرع جديد من الدراسات الاقتصادية يهتم بالتنمية الاقتصادية للدول الفقيرة . وقبل ذلك كان الحديث عن «الدول المتأخرة» ثم بدأت تدخل علم الاقتصاد تعبيرات جديدة عن «الدول المتخلفة» أو «في سبيل التنمية» أو «النامية» تهذبا . كما قدم أحد علماء الاجتماع الفرنسيين تعبير «العالم الثالث» استنادا إلى التاريخ السياسي في فرنسا ، حيث كان البرلمان يتضمن إلى جانب النبلاء ورجال الدين ، الطبقة الثالثة Tiers Etat وهم العامة ، وبذلك نقل هذا التعبير إلى علاقات الدول ، وكان المقصود هو «الغير» أكثر مما هو «الثالث» حيث أن كلمة Tiers كما تعني الثالث في اللغة الفرنسية فإنها تعني أيضا «الغير» أو «الغريب» . وهذه كانت حال الدول النامية فهي خارج النظام العالمي أو هي الغير أو الغريب بالنسبة للدول المتقدمة .

ومع استقرار الوعي والاهتمام بمشاكل الدول الفقيرة نشأ - كما سبق أن أشرنا - فرع جديد من الدراسات الاقتصادية «اقتصاديات التنمية» يهتم بمشاكل هذه الدول . وقد عرفت هذه الدراسات تنوعا كبيرا من حيث الأهمية النسبية التي أعطت لكيفية الخروج من حالة التخلف والتأخر . وكان التركيز في المراحل الأولى على تكوين رأس المال والاستثمار المادي ، وبالتالي حظى موضوع المعونات والمساعدات بأكبر قدر من الاهتمام خلال الخمسينيات والستينيات . وبعد ذلك انتقل محور الاهتمام من مجرد تكوين رؤوس الأموال إلى الاهتمام بالجوانب المؤسسية من ضرورة وضع نظام اقتصادي مناسب يسمح بدفع التنمية . سواء أكان بالاهتمام بمزيد من تدخل الدول - كما كانت الحال في الستينيات - أم على العكس

بضرورة زيادة دور السوق أو القطاع الخاص - كما بدأ الأمر منذ الثمانينيات . كذلك انتقل مجال الاهتمام من رأس المال المادى إلى رأس المال البشرى . واحتلت قضايا التعليم والصحة والنظام الاقتصادى والخوافز أهمية بالغة فى الأدب الاقتصادى المعاصر فى مسائل التنمية .

وفىما يتعلق بدرجة الإنجاز، فقد كان الأمر غداة الحرب العالمية الثانية لا يفرق بين دول فقيرة فى آسيا أو فى أمريكا اللاتينية أو فى الشرق الأوسط أو فى إفريقيا . فهى جميعا دول فقيرة ومتخلفة ، رغم ما يفصل بينها من خلاقات فى الظروف الاجتماعية والسياسية . فبعضها كثيف السكان كما هى الحال فى معظم دول آسيا (الهند والصين) وبعضها على العكس خفيف السكان نسبيا كما هى الحال فى العديد من دول إفريقيا . وبالمثل فإن هذه الدول اختلفت من حيث التراث ؛ فبعضها ذو حضارات وتقاليد قديمة (الهند - مصر ) والبعض الآخر دول حديثة (معظم الدول الإفريقية) .

وقد تأثرت معظم تجارب التنمية خلال الخمسينيات والستينيات بالجو السائد فى الفكر الاقتصادى فى ذلك الوقت عن دور الدولة ، وكان الرأى الغالب أنه لا يمكن الاطمئنان إلى السوق للقيام بدور فعال فى التنمية . وفى نفس الوقت فإن طبيعة العلاقات الدولية وغلبة الأفكار الاشتراكية قد ساعدت على مزيد من تدخل الحكومات . وهكذا فقد غلب على تجارب التنمية فى المرحلة الأولى سياسات اقتصادية تدخلية تستند إلى إشباع حاجات السوق المحلية مع سياسات إحلال الواردات فى معظم الدول النامية فى آسيا وأمريكا اللاتينية والشرق الأوسط وإفريقيا . ومع ذلك فقد أخذت بعض الدول الآسيوية بنظام مختلط يدعم القطاع الخاص مع رقابة صارمة من الدولة وبدأت تظهر فيها اتجاهات للأخذ بدرجة أكبر باقتصاديات السوق وسياسة الإنتاج من أجل التصدير .

وهكذا بدأت تتميز داخل مجموعة الدول النامية - وخاصة منذ الستينيات وبداية السبعينيات - دول شرق وجنوب شرق آسيا والتي بدأت تتعد تدريجيا عن سياسات إحلال الواردات والدور المتعاضم للدولة فى الإنتاج ، ليظهر على العكس اقتصاد للسوق وخاصة من أجل التصدير . وقد استطاعت هذه الدول أن تحقق معدلات تنمية عالية وخاصة منذ منتصف السبعينيات ، وظهرت كمجموعة جديدة أطلق عليها «الدول الصناعية الجديدة» أو «النمو الآسيوية» - كوريا الجنوبية ، تايوان ، هونج كونج ، سنغافورة ، وانضم إليها عدد آخر من الدول الآسيوية المجاورة ، ماليزيا ، تايلاند ، أندونيسيا .

وإذا كانت المرحلة التالية لأزمات السبعينيات قاسية على معظم دول العالم حيث بدأت تتراكم فيها المشاكل الاقتصادية ، فإنها كانت على العكس الفترة الذهبية التى رأت فيها نمور آسيا مظاهر التقدم السريع فى الصناعة والتصدير وارتفاع مستوى الدخل الفردى فيها . كذلك فإذا كانت قد تقاربت وتشابهت أحوال الدول الفقيرة فى آسيا وأمريكا اللاتينية والشرق الأوسط وإفريقيا من حيث مستوى الفقر بشكل عام عند نهاية الحرب العالمية ،

فإننا ونحن نقرب من نهاية القرن نجد تميزا واضحا بين هذه المجموعات . فدول شرق وجنوب شرق آسيا قد نجحت - إلى حد بعيد - في تجاوز مراحل التخلف واللاحاق بالدول الصناعية ، وأصبحت تمثل اليابان أحد مراكز التجمعات الاقتصادية المرشحة للنجاح في القرن القادم . كذلك فإن أمريكا اللاتينية والتي عرفت بعض مظاهر التقدم في المرحلة الأولى بعد الحرب العالمية الثانية لتقع فريسة الديون في المرحلة الثانية منذ الثمانينيات ، فإنها هي الأخرى تقف الآن في مفترق الطرق وتتوافر لها عناصر كثيرة تدعو للتفاؤل المشوب بالحدذر . وعلى العكس فإن دول إفريقيا جنوب الصحراء قد تراجعت كثيرا وبها برر للبعض إطلاق وصف «العالم الرابع» أو «الخامس» عليها بعد أن تراجع مركزها النسبي ، بل إن مستوى الفقر المطلق فيها جاوز ما كان معروفا فيها عند نهاية الحرب . وهي بذلك تبدو في حالة أشبه باليأس . وتبدو دول الشرق الأوسط في مكانة وسط ، فلا هي نجحت في إحراز تقدم كدول جنوب وجنوب شرق آسيا ، ولا هي انزلقت إلى هوة اليأس كما يبدو في حالة معظم الدول الإفريقية جنوب الصحراء .

ومع هذا التطور في أوضاع الدول النامية ، فإن حماس العالم لقضية التنمية بدأ يتضاءل وبدأ يغلب على مزاج معظم الدول المتقدمة نوع من الضجر من ممارسات العديد من الدول النامية . فقضية المساعدات للتنمية والتي كانت على رأس اهتمامات العالم في الستينيات (وخاصة عند إنشاء منظمة الأنكتاد ١٩٦٢) ومع المطالبة بتخصيص نسبة من الدخل القومي (١٪) لمساعدة الدول الفقيرة ، فقدت رونقها وبريقها ، وعلى العكس فإننا نجد أن الاتجاه الغالب لدى الرأي العام في الدول المتقدمة هو عدم الاهتمام أو الاكتراث بأحوال تلك الدول ، وأن المساعدات كانت تبيدا وضياعا أكثر منها خدمة للدول الفقيرة .

### عن العالمية والتجزئة

ليس من الممكن أن نتحدث عن تطور الاقتصاد منذ نهاية الحرب العالمية دون الإشارة إلى الاتجاه إلى العالمية في مختلف مناحي الحياة الاقتصادية ، فلم يعرف العالم درجة من التداخل والترابط الاقتصادي كما يعرفها الآن ، لقد أصبحنا نعيش في عصر الاقتصاد العالمي حيث لم يعد الاكتفاء الذاتي أمرا ممكنا حتى بالنسبة للدول / القارات مثل الولايات المتحدة أو الصين أو الاتحاد السوفيتي سابقا .

وقد ارتبط ظهور الاقتصاد العالمي بتطورات مقابلة في الصناعة وفي التكنولوجيا المتاحة فضلا عن تطور المؤسسات والمنظمات المؤثرة في العلاقات الاقتصادية الدولية . فالصناعة الحديثة لا تتميز فقط بإمكاناتها التكنولوجية والتسويقية العالمية ، وإنما أيضا باتجاهها العالمي في جميع مراحلها . فالإنتاج يتم على مستوى العالم وبذلك أصبحت التجارة الدولية في السلع نصف المصنعة ومكونات الإنتاج تجاوزت تجارة السلع النهائية . وفي جميع الأحوال



نمت التجارة الدولية بمعدلات تجاوز مرة ونصف إلى مرتين معدلات نمو الاقتصاديات المحلية . وقد صاحب هذا التطور ظهور الوحدات الإنتاجية العملاقة ، (الشركات متعددة الجنسيات) والتي تتحكم في التكنولوجيا وتباشر سياسات وإستراتيجيات صناعية عالمية تتجاوز الحدود السياسية .

ولا يقتصر الاتجاه إلى العالمية على هذه النواحي التكنولوجية بل إن اتجاهات العالمية تفرض نفسها على مختلف نواحي الصناعة سواء من حيث المواصفات أو المقاييس أو المعايير المستخدمة في الصناعة . كذلك فإن النظم القانونية المنظمة للصناعة تتجه أكثر فأكثر إلى نوع من التمييز ، فظهرت القواعد العالمية في مجال البيع الدولية أو الاستشارات أو العقود الدولية ، وغلب الاتجاه إلى نظم التحكيم الدولية التي تتبع قواعد نمطية متفق عليها عالميا .

وفي نفس الوقت الذى تتجه فيه الصناعة إلى العالمية نجد أن إدارة الاقتصاد العالمى تخضع أكثر فأكثر لأحكام ومؤسسات تتجاوز الحدود السياسية الوطنية . فدور صندوق النقد الدولى والجهات والبنك الدولى يتجاوز دور هذه المؤسسات فى الماضى . وبالمثل فإن مجموعة الدول الصناعية العشر أو السبع الكبرى أو غيرها من التجمعات المالية الدولية تلعب دورا أساسيا فى تحديد السياسات المالية والاقتصادية للدول .

وقد ساعد على هذه العالمية فى الاقتصاد ما حققته «ثورة المعلومات والاتصالات» من تغيير فى طبيعة الإنتاج . فثورة المعلومات ليست مجرد إضافة جديدة للإنتاج بل إنها تمثل مرحلة جديدة مختلفة عن الإنتاج الصناعى السابق . فلم يعد الأمر مجرد إنتاج «أكثر» أو «أسرع» ، وإنما أصبحنا بصدد إنتاج أشكال جديدة تعتمد بدرجة أكبر على المعلومات ، إنتاجا وتوزيعا واستخداما . فالآلة لم تعد تحل محل عضلات الإنسان أو تضيف إلى طاقته العضلية ، بل إنها أصبحت تحاكي ذكائه بحيث تحل أو تقوى من عقله . الآلة الجديدة تقوم بدور العقل والذكاء فى التعامل مع المعلومات . ولذلك فقد كان أظهر أشكال هذه الثورة الجديدة هو الحاسب أو الكمبيوتر . وصاحب هذه الثورة فى المعلومات ثورة مكملة فى الاتصالات عن طريق نقل المعلومات . فالعالم أصبح أقرب إلى قرية كبيرة يتصل بعضها ببعض الآخر فى لمح البصر .

وقد أدت هذه العالمية فى الإنتاج والصناعة مع ثورة المعلومات والاتصالات إلى ثورة مقابلة فى الثروة ، وهى الثروة المالية . فالثروة العينية من مصانع ومبانى وعقارات أصبح يحركها أشكال من الثروة المالية الرمزية من أسهم وسندات وأوراق مالية وتجارية . ومع تعاظم المعلومات والاتصالات أصبحت الثروة المالية تتبادل على مستوى العالم فى مختلف البورصات العالمية . وفى نفس الوقت فإن النقود بدأت تتخلص من أشكالها المادية ذهابا كان أو ورقا لتصبح مجرد قيود محاسبية لدى البنوك تنتقل عبر إشارات من البرق أو النبضات

الكهربائية بالتكلس أو الفاكس . وتحول الأفراد من استخدام النقود المادية إلى نوع من الرموز في شكل بطاقات بلاستيكية (بطاقات الائتمان) ، وهكذا بدأ الاقتصاد العيني يترك المجال لنوع من «الاقتصاد الرمزي» تحركه هذه الأدوات الجديدة من المؤشرات المالية والتي تنتقل من مكان إلى آخر ومن عملة إلى أخرى في لحظات دون أن تدركها عين أو تعوقها سلطة . وجاوز التعامل في الأصول المالية ككل تعامل في السلع أو التجارة الخارجية . فبلغ حجم التعامل اليومي في العملات حوالى ٩٠٠ بليون دولار، وحجم سوق السندات الدولى ٦, ١ تريليون دولار فى ١٩٩١ .

وبذلك أدت الثورة المالية فى أدوات وأساليب التمويل إلى تجاوز الحدود السياسية للدول والقفز عليها ، وغيرت بالتالى من قدرة السياسة الوطنية على مواجهة هذه التأثيرات الخارجية . ولم تعد قيمة النقد أو أسعار الفائدة أمرا وطنيا بحتا ، بل أصبحت أثرا من آثار العلاقات العالمية . وفى ظل هذا الاتجاه نحو العالمية الاقتصادية ، بدأت تظهر الكيانات الاقتصادية الكبرى أو على الأقل بدأ العمل للتخضير لقيامها . فبدأت أوروبا ١٩٩٢ ، وفى نفس الوقت الاتفاق بين دول أمريكا الشمالية (الولايات المتحدة الأمريكية وكندا والمكسيك) لإنشاء منطقة تجارة حرة ، وحديث مشابه فى الباسفيكى حول اليابان .

ولم يقتصر الأمر على تجاوز الحدود المالية والساسية بل إن الحدود المذهبية بدأت هى الأخرى تتساقط . فاققسام العالم إلى مذهبين ، رأسمالى واشتراكى سقط هو الآخر ضمن الساقطين . ومع إزالة وسقوط سور برلين فى ١٩٨٩ سقط أيضا الحاجز المذهبى وازداد تداخل العالم وتشابكه فى علاقات اقتصادية جديدة . ولكن أيضا مع ضحايا جدد وآلام وتضحيات جديدة . ومع الجرح العام للاتجاه إلى العالمية وإزالة الحدود ، فإننا نجد الصراعات العرقية والدينية تمزق أوصال دول وإمبراطوريات قديمة (الاتحاد السوفيتى ، يوغوسلافيا) . وهكذا يبدو أن العالم تحكمه مجموعتان من القوانين المتعارضة ؛ اتجاه للعالمية والوحدة من ناحية ، واتجاه للتجزئة والشرذمة من ناحية أخرى . الأولى قوانين الأكثر تقدما ، والثانية قوانين الأكثر تخلفا .

ولذلك ورغم الاتجاه العام نحو العالمية ، فإن هناك شعورا بالانفصال والقطيعة بين العالم المتقدم فى الشمال ، وبين العالم المتخلف فى الجنوب . وبدأت ترتفع الأصوات لقطيعة حضارية بين حضارة الشمال وبين تخلف الجنوب . وأضحى الجنوب يبدو بشكل متزايد عبئا وعالة على المجتمع الدولى ، فهو لم يعد - كما فى الماضى - مصدرا للمواد الطبيعية أو أسواقا للمنتجات النهائية . لقد أصبح الجنوب معتمدا على الشمال فى غذائه بعد أن كان مصدرا للسلع الزراعية ، ومع تزايد الفقر - وخاصة فى إفريقيا - لم يعد بالتالى مجالا لتسويق المنتجات الصناعية التى تجد منافذها لدى الدول الصناعية نفسها . ومع تزايد أهمية المواد المخلفة أو المصنعة تضاءلت أهمية المواد الخام والموارد الطبيعية . وربما يعتبر النفط هو

السلعة الرئيسة الوحيدة أو الأساسية التي لاتزال تملكها دول الجنوب ويحتاجها الشمال . ومع توالى نكسات التنمية فى عديد من دول العالم الثالث أو الرابع ، لم يعد التساؤل متى يتم اللحاق؟ بل أصبح ، هى فات القطار؟ وهل مازال هناك مكان لهم فى هذه العالمية الجديدة؟

بعد نصف قرن من الحرب العالمية الثانية اختلف العالم تماما ، وانتصر فى الاقتصاد من خسر الحرب (ألمانيا واليابان) وعرف العالم ربع قرن مجيد من الاستقرار والتقدم وربع قرن آخر من التيه والقلق ، وعرف العالم مشكلة التنمية والتخلف بغير تمييز بين فقراء آسيا أو أمريكا أو إفريقيا عند نهاية الحرب ، ليكتشف فى النهاية أن آسيا قد كسبت الرهان فى حين خسرت إفريقيا . وأخيرا فإن العالم وقد أصبح أخيرا قرية واحدة فإن هناك خطرا لكى تتساقط بعض أجزائها ويفوتها القطار ولا يذكرها أحد . والله أعلم .

### الشرق الأوسط فى عالم اليوم (\*)

مضى على إنشاء الأمم المتحدة خمسون عاما . وقبلها بشهور ولدت جامعة الدول العربية وخلال هذه الفترة انسابت مياه كثيرة ولم يعد العالم ، كما لم تعد المنطقة العربية فى ١٩٩٥ كما كنا منذ نصف قرن إذ كانت التطورات التى أصابت المنطقة العربية خلال هذه الفترة قد حملت غير قليل من الأسى وخيبة الأمل ، فلعل ما يمكن أن يحفف من حدة ذلك ما يمكن أن تكون قد اكتسبته من الخبرة والواقعية والنضج التى توجد حاجة ماسة إليها جميعا .

ولاحاجة للتذكير بظروف إنشاء الأمم المتحدة غداة انتهاء الحرب العالمية الثانية حيث بدأ الحلفاء ، قبل انتهاء الحرب فى ميثاق الأطلنطى ١٩٤٢ ، فى التفكير فى وضع نظام جديد يجنب الإنسانية ويلات الحرب . ولم يكن غريبا أن يعكس النظام الدولى كما تبلور فى نظام الأمم المتحدة - بصمات هذه النشأة . فهو من ناحية وليد مبادرة من حلفاء الأمم المنتصرين فى الحرب ، وهو من ناحية أخرى ثمرة تجربتين قاسيتين لحربين عالميتين لم يكد يفصل بينهما جيل واحد . وقد أدى ذلك إلى الاعتراف بدور خاص للدول الكبرى فى إدارة الشؤون العالمية السياسية ، من ناحية ، وإلى ضرورة استكمال النظام السياسى بنظام دولى اقتصادى ونقدى من ناحية أخرى ، فانعقدت الموافقة فى مسار مواز على إنشاء البنك الدولى وصندوق النقد الدولى فى اتفاقية بريتون وودز ١٩٤٤ ، فضلا عن توقيع ميثاق هافانا للتجارة الدولية فى ١٩٤٧ وهو الميثاق الذى لم ير النور حتى أمكن الاتفاق أخيرا على إنشاء منظمة التجارة العالمية فى بداية هذا العام .

(\*) نشرت هذه الدراسة فى الأهرام على ثلاث حلقات بتاريخ ١٦ ، ٢٣ ، ٣٠ أغسطس ١٩٩٥ .

وبصرف النظر عن نوايا وأهداف ميثاق الأمم المتحدة واتفاقية بريتون وودز، فإن الحرب الباردة بين المعسكرين الشرقي والغربي قد جاءت بدءاً من ١٩٤٦ لتلقى بظلالها الكثيفة على النظام الدولي بشقيه السياسى والاقتصادى فانسحبت دول الكتلة الشرقية تماماً من مؤسسات بريتون وودز ليصبح النظام المالى والنقدى الدولى مقصوراً على دول العالم التى ليست جزءاً من الكتلة الاشتراكية. وفى نفس الوقت، وربما لنفس السبب، أصبحت الأمم المتحدة هى المكان الوحيد تقريباً الذى يجتمع فيه الشرق والغرب للمناقشة والحوار. حقاً لقد كان فى كثير من الأحوال «حوار طرشان». ولكنه سمح بتوفير منبر معقول ومعرّف به لمناقشة القضايا العالمية. وربما للسبب نفسه كان الهاجس الرئيس للأمم المتحدة هو حفظ السلام والأمن الدوليين، وبقدر ما ضيقت ظروف الحرب الباردة من نطاق نشاط الأمم المتحدة بقدر ما ساعد الاستقطاب العالمى على تحديد المواقف وزيادة القدرة على التنبؤ وعلى توقع سلوك الآخرين، فالمواقف تكون عادة متعارضة. وكثيراً ما تكون متناقضة ولكنها تتسم على الأقل بالوضوح مع كثير من الانضباط فى مواقف الدول المنضمة لهذا المعسكر أو ذاك. وقد ساعد هذا الوضوح والاستقرار النسبى على الوصول إلى حلول توفيقية أو على الأقل تجميد المشاكل، دون حل حقاً، ولكن دون تفاقم أو تدهور من جانب آخر.

وهكذا خيمت الحرب الباردة بظلالها على النظام الدولى وعلى الأمم المتحدة. وإذا كانت الحرب الباردة قد جعلت من الأمم المتحدة جهازاً ضرورياً لا غنى عنه فإنها من زاوية أخرى قيدت من نطاق نشاطها كما ضيقت فاعليتها، وبانتهاء الحرب الباردة يكون قد أسدل الستار على مرحلة انقضت لتبدأ صفحة جديدة فى تاريخ العالم.

### ثورات تحتية صامتة

ومع ذلك فإنه سوف يكون من العسف اختصار التغيرات فى الأوضاع الدولية إلى مجرد انتهاء الحرب الباردة. فانهيان النظام الاشتراكى وانتهاء الحرب الباردة إنما هو المظهر الأكثر وضوحاً والأعمق أثراً ولكن ما جرى ويجرى تحت السطح كان بالغ الخطورة. فقد كانت تجرى فى هدوء وبلا ضوضاء ثورات صامتة كان لها أعمق الأثر فى تغيير طبيعة العلاقات الدولية وأساس الحياة الاجتماعية، بل لعل انتهاء الحرب الباردة هو أثر لهذه الثورات التحتية. ونقصد بذلك الثورة التكنولوجية، وخاصة فى مجالى المعلومات والاتصالات وما ارتبط بهما ونتج عنها من ثورة مالية مع كل ما صاحب ذلك من تزايد فى حجم العلاقات الدولية الاقتصادية حيث زالت الحواجز والقيود وكادت تتوارى الحدود السياسية والإقليمية. وإذا كان سقوط جدار برلين قد أحدث دويماً هائلاً باعتباره رمزاً لسقوط الحواجز المذهبية والأيدولوجية فإنه لا ينبغى أن ننسى أن تآكل الحدود الاقتصادية كان قد

بدأ قبل ذلك بشكل محسوس وإن كان بالغ العمق والتأثير، لقد بدأ عصر الكونية فلم يعد بمقدور دولة أو منطقة أن تنعزل بعاصم يحميها.

لقد عرف العالم أول ثورة اقتصادية عالمية كبرى في المنطقة العربية، فمنذ حوالي عشرة آلاف سنة، اكتشف الإنسان الزراعة في منطقة الشرق الأدنى - في وادي ما بين النهرين أو في وادي النيل على خلاف بين المؤرخين، وانتقل بذلك من حياة اللقط والصيد إلى حياة الاستقرار وبناء الحضارات. ومنذ أكثر قليلا من مائتي عام، وفي منتصف القرن الثامن عشر، عرف العالم مغامرة جديدة فتحت أمامه الباب لثورة اقتصادية كبرى أخرى هي الثورة الصناعية بدءا من الجزر البريطانية - ثم لم تلبث أن امتدت خلال أقل من مائة عام منذ بداية بزوغها إلى الدول الأوروبية الأخرى وأمريكا الشمالية والشرق الأقصى في اليابان، وقد غيرت هذه الثورة الصناعية من حياة البشر وانتقل معظم السكان من الريف إلى الحضر وكانت الحضارة الصناعية بكل ما لها وما عليها.

وإذا كان الإنسان قد احتاج إلى مئات الآلاف من السنين قبل أن ينتقل من الحياة البدائية في الكهوف إلى حياة الاستقرار مع اكتشاف الزراعة، فإن تحقيق قفزة نوعية أخرى بالانتقال إلى الثورة الصناعية استغرق ما يقرب من عشرة آلاف عام. وها نحن الآن، وبعد أقل من ثلاثمائة عام، نكاد نتقل إلى مرحلة أخرى من مراحل الثورة التكنولوجية الجديدة بل لعل الصحيح أنه خلال الثلاثين عاما الأخيرة بدأت منذ نهاية الستينيات وخاصة في السبعينيات والثمانينيات - تظهر معالم الثورة التكنولوجية الجديدة وهي ما عرفت بثورة المعلومات والاتصالات، وهكذا بدأ تسارع تاريخ يفرض بصماته على الحياة. فما كان يتطلب الآلاف، أو حتى مئات الآلاف من السنين لإحداث تغييرات عميقة في المجتمعات لم يعد يتطلب أكثر من عشرات السنين وهذا يفرض على إنسان العصر صعوبات شديدة بالنسبة للتواءم والتأقلم، ومع ذلك فما زالت القيم وعناصر الوعي وأنماط السلوك بطيئة التغير شديدة المحافظة. الأمر الذي أدى إلى خلق توترات وتقلصات شديدة في مختلف الأماكن ولأسباب مختلفة، والإنسان الحديث هو دائما في سباق محموم للحاق بأهداف متحركة أبدا والتغيير والقدرة على التواءم هما سمة العصر ومتطلباته.

لقد قامت الثورة الصناعية على الآلة والطاقة وكان اكتشاف البخار ثم الكهرباء وأخيرا الطاقة النووية أهم مراحل هذه الثورة الصناعية منذ منتصف القرن الثامن عشر، وعلى الرغم من التطورات الهائلة التي طرأت على الصناعة فإنه يصعب القول بأنه قامت في منتصف القرن العشرين صناعة أساسية لم يكن أساسها النظري معروفا قبل ذلك بمائة عام على الأقل وربما يستثنى من ذلك بعض التطبيقات في الصناعة الكيماوية. ولذلك يمكن القول بأن التطور الصناعى منذ بداية الثورة الصناعية وحتى نهاية النصف الأول من القرن

العشرين . كان تطورا خطيا وكميا . ومع الإقرار بحدوث توسع وتحسن في هذا الاتجاه . فإنه لا يمكن القول بأن هناك انقطاعاً أو تغيراً نوعياً .

غير أن الأمر اختلف منذ الستينيات خاصة في السبعينيات والثمانينيات . إذ أصبح يتعلق بثورة صناعية مختلفة في أساسها ، محورها المعلومات وليس الطاقة والآلة ، فإذا كانت الآلة البخارية وصناعة الصلب هما رمزان للثورة الصناعية الأولى فإن الحواسيب والبرامج هي مظهر الثورة التكنولوجية الجديدة ، ولا تقتصر الثورة التكنولوجية الجديدة على تعاملها مع البيانات والمعلومات تجميعاً وتصنيفاً ومعالجة وتخزيناً ونقلها ، بل إنها ارتبطت فوق ذلك بسياسات القرارات وترشيدها .

كذلك فإن الثورة التكنولوجية الجديدة قد ساعدت على الترشيد في استخدام الطاقة إذ إن حاجات الصناعة الجديدة من الطاقة محددة جداً ، مما أظهر اتجاهات متزايدة لتقليل الاعتماد على المواد الأولية ، استبدالها بالمواد المصنعة والمخلقة . وهي مواد تعتمد بالدرجة الأولى على المعرفة العلمية والتكنولوجيا أكثر من كونها استخداماً للموارد الطبيعية ، فالصناعة الحديثة كثيفة الاستخدام للعلم والبحث بعكس الصناعة التقليدية كثيفة الاستخدام لرأس المال . ولذلك لم يكن غريباً أن تتضاءل أهمية التجارة في الموارد الطبيعية والمواد الخام ، لتحل محلها التجارة في السلع المصنعة ونصف المصنعة وهي سلع تتميز بارتفاع القيمة المضافة لما فيها من عمل وخاصة العمل الماهر والتصميم وبراءات الاختراع .

وإذا كانت صناعة الحواسيب هي أوضح ما يعبر عن الثورة التكنولوجية ، فإننا نلاحظ تطوراً داخل هذه الصناعة ب ، عكس الأهمية المتزايدة للعنصر البشري الخلاق فتشغيل الحواسيب واستخدامها يتطلبان تضافر الأجهزة والمعدات الصلبة Hard ware من ناحية ، والبرمجيات أو العناصر اللينة Soft ware من ناحية أخرى ومن الواضح أن هناك تزايداً في أهمية الجوانب المعدات والأجهزة . وهكذا أصبحت المجتمعات الحديثة تتجه نحو مزيد من الاعتماد على النظم والمؤسسات والبرامج المناسبة وليس فقط على تراكم الآلات والأجهزة .

## المواطن العالمي

وليست هناك حاجة إلى الإشارة إلى ما ترتب على ثورة المعلومات ، من حيث تأثيرها على شكل المجتمعات والتقريب بينها فقد أصبحت الاتصالات ، بما فيها من هواتف وشبكات الإذاعة والتليفزيون والصحافة ، من أهم المؤثرات في الحياة المعاصرة ، كما أن الربط بين أجزاء العالم معلوماتياً ساعد على تقريب وتوحيد الأسواق فضلاً عن التقريب بين الحضارات والثقافات المختلفة حتى يكاد المرء أن يلمح بوادر ظهور المواطن العالمي الذي تشغله نفس الاهتمامات ويخضع لنفس المؤثرات ومع ذلك فإنه لا ينبغي التسرع إذ إن

المواطن العالمى لم يعد حقيقة ، بل هو اتجاه المستقبل أكثر مما هو واقع متحقق .

وإذا كانت ثورة المعلومات قد بدأت تضع العالم على طريق التلاقى والتقارب بالقضاء على المسافات وسطوة المكان أو بالحد منها ، فقد ساعد نمو وتطور العلاقات الاقتصادية بين الدول على تأكيد هذا التقارب . وإذا كان العالم قد عرف ربع قرن من النمو العظيم فيما بين نهاية الحرب العالمية الثانية ونهاية الستينيات ، حيث ارتفع الدخل القومى فى معظم الدول المتقدم منها والنماى بمعدلات غير مسبقة فى التاريخ فقد صحبت هذا الإنجاز على المستوى الداخلى وزيادة أكبر فى معدلات نمو التجارة الخارجية لمختلف الدول ، وقد نمت التجارة الدولية ومنذ نهاية الحرب العالمية الثانية فى المتوسط بمعدلات تتراوح بين مرة ونصف المرة وبين مرتين لمعدل نمو الاقتصاديات المحلية وترتب على ذلك أن العالم قد أصبح فى نهاية القرن أكثر ترابطا واندماجا مما كان فى أى وقت من الأوقات ، وقد ارتبط بهذا التطور للعلاقات الدولية تغير فى شكل وطبيعة الصناعة . فالصناعة لم تعد دائما صناعات محلية ووطنية بل إن هناك اتجاها متعاظما لظهور الصناعات العالمية أو عبر الدولية التى تسيطر عليها شركات عملاقة متعددة الجنسيات . وقد أدت هذه التغيرات إلى تطوير البيئة الدولية ولم تعد العلاقات بين الدول مجرد علاقات قانون دولى يحكم الحرب والسلام والدبلوماسية بين الدول بقدر ما أصبحت علاقات مال وتجارة واستثمار بين المؤسسات والأفراد ، ومن هنا فقد ازداد الاتجاه إلى تنميط ظروف النشاط الاقتصادى فى الدول سواء من حيث المواصفات والمعايير أو من حيث شروط التعاقد أو قواعد التحكيم أو حتى العمالة العالمية والضريبة ولا يخفى أن إنشاء منظمة التجارة الدولية سوف يؤكد هذا الاتجاه .

ومع هذا التداخل والترابط فى العلاقات الاقتصادية والدولية من ناحية ونمو وتطور ثورة المعلومات والاتصالات من ناحية أخرى شهد العالم ثورة مالية لا تقل خطورة وأهمية عما سبق ، فإذا كان من الصحيح أن الثروة العينية من أراض ومناجم ومصانع وبنية أساسية هى الأساس النهائى لثروات الأمم فإنه لا يقل صحة الاعتراف بأن هذه الثروة العينية قد أفسحت الطريق لثروة مالية تعبر عنها وتمثلها رموز من أسهم وسندات وأوراق مالية متعددة تمثل حقوقا ومتطلبات على الثروة العينية وتسهل حركتها وانتقالها ، وهكذا لم تعد الأسواق المالية منفصلة بعضها عن بعض بل أصبح العالم - أو كاد يصبح سوقا - مالية عملاقة تتداول فيها الأوراق المالية بين مختلف بورصات العالم وأصبح انتقال الأوراق المالية وما تتضمنه من معلومات أو توجيهات يتم فى لمح البصر عن طريق ومضة كهربائية أو نبضة إلكترونية ، وقد ساعد ذلك ، وارتبط به ، تعدد الأوراق والأصول المالية ، فظهرت أشكال جديدة وتطورت أشكال قائمة من خيارات أو حقوق أو رخص فى عدد متزايد من المشتقات المالية ، وترتبت على ذلك أمور فى غاية الخطورة وزادت أحكام الأصول المالية والمتداولة زيادة ضخمة حتى كادت تنفصل العلاقات بين الأصول المالية من ناحية والأصول العينية

من ناحية أخرى . فالأصول المالية تتداول على مستوى العالم وهي تنتقل من مكان إلى آخر في لمح البصر دون أن تدركها عين أو تمسك بها أيد رقيب وهي تقفز على الحدود السياسية فتقضى على المسافات وتكاد تتجاهل السلطات النقدية المحلية . وقد بلغت أحجام التحركات المالية أضعافاً مضاعفة لتحركات التجارة الدولية غير أن هذه السيولة العالية وإن أدت إلى مزيد من الاندماج والترابط بين مختلف أجزاء الاقتصاد العالمى ساعدت على زيادة حدة الاضطراب وعدم الاستقرار في الأسواق المالية ، فالكتل الهائلة من الأموال الهائلة التي تنتقل بين الأسواق والعملات كقيلة بإحداث هزات مالية عند أول بادرة من اهتزاز الثقة .

وجنبا إلى جنب مع ثورة المعلومات والثورة المالية وربما بسببهما بدأت تتفاعل ثورة أخرى على المستوى النفسى وهو ما يطلق عليه بثورة التطلعات ، فالجميع يتطلع إلى المستويات المعيشية الأعلى ، ويقدر ما فتحت ثورة التطلعات الآفاق لمزيد من الطموح والأمل - وهي عناصر ضرورية للتقدم - بقدر ما شكلت أعباء وضغوطا ، وخاصة في الدول النامية نظراً للربغة المحسومة في القفز على الزمن والإلحاح في طلب الثمرة قبل أو حتى دون الحرت والبذر والجهد ، فبريق الضوء من نهاية النفق كثيرا ما يشد الانتباه والتطلع دون الالتفات إلى عتمة الظلمة داخل النفق وقبل الوصول إلى نهايته ، وإذا كان هذا يمثل واحدة من أصعب مشاكل دول العالم الثالث فإنه ينبغي إدراك أن للتطلعات أبعاداً أخرى إيجابية مهمة تدفع نحو التقدم والتنمية عن طريق المطالبة بمشاركة أكبر في العمل العام والتعلق بحقوق الإنسان وحرياته .

في هذا العالم الذى كاد أن يصبح قرية كونية ، أصبحت للمشاكل أبعاد كونية أيضا سواء من حيث أسلوب طرحها أو طريقة علاجها . فالإنتاج الصناعى بمخلفاته ، أصبح عبئا على البيئة . والبيئة ليست موارد بلا حدود . ولا هى مستقر دون قاع تلقى فيه المخلفات والعوادم بلا حساب ، بل إنها ودیعة ينبغي تسليمها للأجيال القادمة سليمة صالحة ، ومن هنا فقد أصبح الحديث عن التنمية حديثا قاصرا ما لم تكن تنمية متواصلة بين الأجيال ، فليس من حق الجيل الحالى أن يعبث بكوكب الأرض ويتركه للأجيال القادمة مدمرا أو متدهورا ، وإذا كان العالم بعد الحرب العالمية الثانية قد غلب عليه هاجس الرعب من خطر حرب عالمية نووية جديدة قد تهدد وجود البشرية ، فإن إهدار البيئة أو الإخلال بالتوازن السكانى ، يعادل حربا نووية أخرى ولا يقل عنها خطورة أو ضررا وإن كان يتم بشكل تدريجى . وتهديد البيئة لا يقتصر على ما يلحق بكوكب الأرض من تدمير أو إهدار لموارده المادية . إذ إن ما يلحق بالقيم والعادات من تلوث ، سواء بانتشار الجريمة المنظمة أو المخدرات أو شيوخ التعصب والتطرف أو التمييز العنصرى لا يقل جسامة أو خطراً .



## التحدى الجديد

إن عالم اليوم هو عالم أكثر اندماجا وأكثر ازدهاما أيضا، ولم تعد قضية التنمية أمرا محليا يترك لكل دولة بقدر ما هو - في نفس الوقت - مشكلة عالمية، وإذا كانت البشرية قد عرفت دوما الفقر والغنى والتفاوت في مستويات المعيشة، فقد تميز العصر الحديث بتفاقم قضايا الفقر وابتساع الهوة بين من يملكون ومن لا يملكون. ولا تزال الهوة تتسع بين الدول المتقدمة والدول النامية. حتى أن كلا منها يكاد ينتمى إلى عالم مختلف. وإذا كان العالم قد استقر على إطلاق تعبير «العالم الثالث» على الدول النامية، فينبغى ألا ننسى أن الأصل مأخوذ من الكلمة الفرنسية Tiers، وهى كما تعنى «الثالث» تعنى أيضا «الأخر». فالفقراء هم من عالم آخر.

على أن الجديد في العلاقة بين الغنى والفقر لا يرجع فقط إلى اتساع الهوة بينهما، وإنما أيضا إلى تزايد الوعى بهذه الفروقات والطموح إلى إلغائها أو تخفيضها. فمنذ الحرب العالمية الثانية، وربما نتيجة مشاركة العديد من أبناء الشعوب الفقيرة في جهود الحرب مع دولهم المستعمرة، ونتيجة لزيادة الاتصال والدعاية المضادة، ازداد الوعى بالفروق في مستويات المعيشة مع المطالبة بضرورة تقليل الفجوة بين من يملكون ومن لا يملكون. وهكذا ظهرت لأول مرة قضية التنمية الاقتصادية ومشاكل التخلف الاقتصادى كأحد الاهتمامات بعد الحرب العالمية الثانية. وفي خلال الخمسين عاما المنصرمة عرف مفهوم التنمية تطورا كبيرا زاده عمقا ونضجا.

وقد أولت الأمم المتحدة قضية التنمية اهتماما كبيرا منذ وقت مبكر نسبيا، فقد أعلن «عقد التنمية» في الستينيات، كما تمت الدعوة إلى إنشاء «نظام اقتصادى دولى» جديد في السبعينيات. ويجرى الإعداد في التسعينيات لوضع «خطة التنمية».

إن نهاية الحرب الباردة هى تحد جديد أمام العالم. وبقدر ما أدى انزياح كاسبوس هذه الحرب إلى إزالة عقبة كثود تعترض تحقيق تعاون دولى أكثر فاعلية، بقدر ما طرح تحديات جديدة وأزاح الغطاء عن القمقم لتخرج منه القضايا الكامنة والمكبوتة، فالمواجهة النووية ليست الخطر الوحيد الذى تتعرض له البشرية، إذ إن مشاكل البيئة والسكان والقضايا الاجتماعية والنزعات العرقية قد لا تكون أقل خطورة.

والثورات التحتية لم تكن كلها خير على الإنسانية بجلب مزيد من الرفاهية والمعرفة والكفاية والتعارف. بل كان لها جانبها المظلم بالقهر والاستبداد وطفح النزعات العرقية والتعصب والإرهاب. فالتقدم العلمى والصناعى لم يوضع فقط في خدمة الرفاهية والإنتاج بل إنه كثيرا ما ساعد على تدمير البيئة وخلق ماكينة عسكرية للسيطرة والقهر.

وكثيرا ما استخدمت أدوات الصناعة الحديثة لفرض الديكتاتورية بل وللغزو والقضاء على حقوق الإنسان وحرياته . كذلك فإن سقوط النظام والانضباط الدولى قد فتح الطريق أمام النزعات العرقية والتعصب العنصرى فضلا عن الإرهاب الدولى ، وفرص الكسب والأرباح الطائلة فتحت أيضا السبيل أمام تجارة المخدرات والسلاح .

لقد كانت قضية السلام والأمن الدوليين واضحة المعالم خلال الحرب الباردة . فيكفى أن نبعد خطر الحرب بين الدول حتى يتحقق نوع من الأمن . ولكن لوحظ بعد انتهاء الحرب الباردة حدوث انفصام بين السلام والأمن ، فالأمن لا يتهدد فقط بالحرب بين الدول ، ولكنه يختل بالاضطرابات الداخلية من حروب أهلية أو تفاقم للتعصب أو تزايد للإرهاب . فلم تعد المخاطرة مقصورة على احتمالات المواجهة العسكرية بين الدول ، بل أصبح الإرهاب وحرب المخدرات والجريمة الدولية والتعصب العرقى أو العنصرى أكثر خطورة من المواجهات العسكرية بين الدول ، وكما يقول أحد الكتاب الفرنسيين فى كتاب له عن العصور الوسطى الجديدة - إشارة إلى عالم ما بعد الحرب الباردة - لقد كنا نعيش فى عالم تخوف به المخاطر ، ولكن دون تهديد ، فإذا بنا بانتهاء الحرب الباردة نعيش عالما بلا تهديد حقا وإن كان شديد المخاطر .

لقد كشف انتهاء الحرب الباردة عن مدى تعقد المشاكل العالمية وتداخلها . وإذا كان الإطار التنظيمى الدولى الذى عاصر هذه الحروب بسيطا فى جوهره - نظام الأمم المتحدة بالمعنى الواسع - فإن سقوط هذه الحرب يطرح من جديد مشكلة النظام الدولى المناسب .

ومع أن نظام الأمم المتحدة - وكذا المنظمات الإقليمية الأخرى - قام على أساس الاعتراف بسيادة كل دولة وبقدرتها على السيطرة على مقدراتها الاقتصادية والسياسية والبيئية ، فقد تبين أن الأمور أكثر صعوبة وتعقيدا مما بدا فى البداية ، وقد ساعد على استمرار هذا الوهم هيمنة الخوف من خطر حرب نووية جديدة مما صرف الأنظار عن الحقائق الأخرى التى تتفاعل تحت السطح والتى أشير إلى بعضها .

فهذا النظام قام - كما سبق أن أشير - على ذراعين ، أجهزة الأمم المتحدة وفقا لميثاق الأمم المتحدة من ناحية ، ومؤسسات بريتون وودز المالية من ناحية أخرى - بحيث تعنى أجهزة ميثاق الأمم المتحدة باستقرار السلام والأمن . وتعمل مؤسسات بريتون وودز على الاستقرار المالى والنقدى وتشارك فى دعم التنمية . وبانقشاع كابوس الحرب الباردة وخطر المواجهة النووية ، تبين أنه لا سلام ولا أمن بلا تنمية . فضلا عن أن قضية التنمية ليست مجرد توفير التمويل للمشروعات الإنتاجية أو مشروعات البنية الأساسية ، إذ إن التنمية تتطلب عملا متكاملا للتنمية البشرية وحماية حقوق الإنسان وصيانة البيئة ومواجهة الانفجار السكانى وغير ذلك ، وهكذا فإن أجهزة الأمم المتحدة لن تتمكن من أداء واجبها فى حفظ السلام والأمن الدوليين دون مواجهة لقضايا التنمية الشاملة . وإضافة إلى هذا فإن

مؤسسات بريتون وودز لن تنجح في تحقيق تقدم في مجال التنمية ما لم تواجه مشاكل نظم الحكم Governance واحترام وحماية حقوق الإنسان ، وتخفيض الانفاق العسكى والاهتمام بقضايا البيئة والفقر والانفجار السكاني .

وهكذا أصبحت قضايا التنمية في صلب مشاكل الأمن والسلام ، والأمم المتحدة وهى تواجه هذه الأوضاع الجديدة ، ليست فقط مطالبة بتطوير دورها أو وظائفها ، بل إنها مطالبة أيضا بإعادة النظر في أشكالها المؤسسية . فهناك محل للتساؤل عن شكل العلاقة بين نظام الأمم المتحدة من ناحية ، ونظام بريتون وودز من ناحية أخرى ، واليوم تبرز على الساحة مؤسسة اقتصادية جديدة وهى منظمة التجارة العالمية ، وبالتالي فإن هناك حاجة إلى تحديد أشكال العلاقات بينها وبين الأمم المتحدة ولا يقتصر الأمر على المؤسسات الدولية الحكومية ، بل إن هناك العديد من الترتيبات التى بدأت تمارس دورا مهما في الحياة الدولية ، مثل مجموعة الدول الصناعية السبع أو العشر وغيرها مما ينبغى معه ترتيب أوضاع تلك الترتيبات ضمن منظومة دولية معترف بها .

### تقلص دور الدولة والمنظمات الدولية

ويعيش العالم الآن فترة انتقالية بالغة الحرج تتزامن فيها المتناقضات ، فإذا كانت التطورات الاقتصادية والاجتماعية التحتية تشير إلى الاتجاه إلى نوع من العالمية مع تقلص لدور وسيطرة الدولة الوطنية ، فإن المنظمات الدولية تشهد تقلصا وتآكلا في دورها هى الأخرى .

فالأمم المتحدة وجميع المنظمات الدولية الإقليمية تواجه أزمة مالية مستحكمة ، وفى حين يدعو العالم إلى أمم متحدة أكثر فاعلية ، فإن معظم الدول تحجم عن توفير الموارد المالية المناسبة لكى تتمكن أجهزة الأمم المتحدة من القيام بدورها . وكأنه من الممكن أن تتحقق أهداف أكبر بموارد أقل . وتعانى الأمم المتحدة - وكذا المنظمات الدولية الأخرى - ليس فقط من التناقض المترتب على غلبة السياسات الوطنية والمصالح الفطرية على اقتصاد يتجه بطبيعته إلى العالمية ، بل إنها تقع ضحية لصورة مشوهة عن طبيعة عملها ووجهه كفايتها .

فالنظرة الغالبة ، هى أن الأمم المتحدة - وكذا المنظمات الدولية بشكل عام - أجهزة بيروقراطية كبيرة الحجم ومحدودة الكفاية وبالغة التكاليف ، وأن هناك مجالا كبيرا للإصلاح وزيادة الكفاية .

والحق أن الأمم المتحدة - وكذا العديد من المنظمات الدولية - هى أجهزة بيروقراطية وأن هناك - شأن كل بيروقراطية - جهودا وإهدارا . وبالتالي فإنه من الممكن ومن الضرورى بذل

الجهود لتحقيق مزيد من الكفاية وهذا أمر وارد في متناول اليد ، ولكن هناك مبالغة أيضا .

وتظل الحقيقة وهي أن الصورة الغالبة مبالغ فيها ومشوهة إلى حد بعيد . والأمم المتحدة - مثلا - هي هيكل مركب بالغ التعقيد ، وتتكون من جهاز الأمم المتحدة نفسه إلى جانب عدد من البرامج والصناديق التي تمول بموارد ذاتية خارج موازنة الأمم المتحدة . ويضاف إلى ذلك ما يعرف بالمنظمات المتخصصة التي ترتبط شكلا بالأمم المتحدة في حين أن لها سلطاتها المستقلة ، مثل اليونسكو ومنظمة العمل الدولية ومنظمة الأغذية والزراعة والغذاء . . . إلخ . وأخيرا فإن هناك عددا من المنظمات الدولية الفنية الأخرى مثل الاتحاد البريدي العالمي ومنظمة الطيران المدني ، التي ترتبط مباشرة بأجهزة الأمم المتحدة وإن كانت تدخل فيها يمكن أن يسمى بنظام الأمم المتحدة بالمعنى الواسع .

وعدد موظفي جهاز الأمم المتحدة ذاته يقل عن ٣٥٠٠ موظف مهني ، و ٦٠٠٠ موظف خدمات . ويبلغ عدد جميع العاملين في جميع منظمات الأمم المتحدة ، بما في ذلك المنظمات المستقلة التي تمول من موازنات الأمم المتحدة حوالي ٩٠٠٠ موظف مهني وحوالي ١٥ ألف موظف خدمات . وإذا أضفنا إلى هؤلاء جميعا العاملين الذين يمولون من مصادر أخرى غير الموازنات الرسمية للأمم المتحدة ، فإن العدد يزيد إلى حوالي ١٨ ألف موظف مهني و ٣٣ ألف موظف خدمات أى أن مجموع من يعمل في كل ما له صلة من قريب أو من بعيد بالأمم المتحدة ، سواء تم التمويل من موارد الموازنات العادية للأمم المتحدة أو من موارد أخرى في شكل تبرعات ، لا يتجاوز ٥٨ ألف موظف بين مهني وخدمات ، وهؤلاء يقدمون خدمات في مجالات السلام والأمن والشئون الاقتصادية والزراعة والصحة والعمل والثقافة والشباب والمرأة واللاجئين وحقوق الإنسان والبيئة والصناعة والتجارة والملاحة الجوية والأرصاء الجوية والبريد والتنظيم البحري والملكية الفكرية . . . وغير ذلك وأجهزة الأمم المتحدة هذه تمتد خدماتها إلى جميع هذه الميادين وتوفر الخدمات لجميع دول العالم التي تجاوز عدد سكانها ٥,٥ بليون نسمة في ١٨٤ دولة . ويكفى للموازنة أن نتذكر أن مدينة مثل أستوكهولم ، مثلا وعدد سكانها لا يتجاوز ٦٨٠ ألف نسمة تستخدم عددا من الموظفين أكبر من عدد جميع الموظفين العاملين في جميع أجهزة الأمم المتحدة لأداء الخدمات العامة في تلك المدينة وحدها .

كذلك يشيع الانطباع العام بأن أجهزة الأمم المتحدة - وكذا غيرها من المنظمات الدولية - هي مصدر للتبذير وإهدار الموارد . وإذا كانت الحقيقة أن هذه الأجهزة ليست نموذجاً للكفاية وحسن استخدام الموارد ، فإنه يكفي أن يذكر مثلا أن موازنة الأمم المتحدة - باستثناء نفقات قوات حفظ السلام - تقل عن موازنة إدارة البوليس والحريق في مدينة نيويورك وأن جميع تكاليف جميع أجهزة الأمم المتحدة - بما في ذلك المنظمات المتخصصة - أقل مما ينفقه المواطنون الأمريكيون سنويا على قطع الأزهار والنباتات المنزلية . كذلك فقد

يكون من المفيد أن يذكر بمناسبة ما يقال عن إسراف الأمم المتحدة في استهلاك الورق في شكل دراسات وتقارير ومستندات ومراسلات ومطبوعات، أن ما يستهلك في عدد «النيويورك تايمز الأسبوعي» يزيد عن ما تستهلكه الأمم المتحدة من أوراق في سنة.

## انعكاس لما تريده الدول

وعلى هذا فإن التطورات الاقتصادية والتكنولوجية التي فرضت الاتجاهات العالمية والكونية، لم يصحبها تطور مماثل على مستوى الوعي لدى الشعوب والحكومات - فما زالت سياسات الدول تقوم على الإصرار على تغليب المصالح الفطرية المباشرة مع الشك والريبة في المنظمات الدولية، من ناحية، فضلاً عن شيوع الانطباع لدى الرأي العام بأن المنظمات الدولية هي أجهزة بيروقراطية سرطانية بالغة التكاليف وقليلة الفاعلية من ناحية أخرى. وهكذا حرمت المنظمات الدولية من الحصول على الموارد المناسبة. وبالتالي ظلت فاعليتها محدودة. والأمم المتحدة - وكذا غيرها من المنظمات الدولية - تحمل مسؤولية عدم تحقيقها الآمال المعقودة عليها، دون أن يذكر أنها قد حرمت من الموارد المالية المناسبة وبالتالي فإن تحقيق النتائج لا بد وأن يكون متواضعاً.

والمنظمات الدولية هي انعكاس لما تريده الدول لها. فإذا كان دورها مازال محدوداً فذلك لأن الدول لم ترد لها أكثر من ذلك. ويظل المحك النهائي لنجاح أية مؤسسة متمثلة في توفير الموارد المالية المناسبة. والنجاح النسبي لمؤسسات بريتون وودز قد يكون راجعاً إلى عدم استقلالها المالي النسبي وعدم اعتمادها على المشاركات السنوية للدول في موازاتها. وإذا كانت الدول كمؤسسات قد نجحت - مع الشك الكبير في كفايتها - في أن يكون لها وجود وفاعلية، فإن ذلك كان نتيجة لنجاحها في توفير مصدر مستقر من الموارد المالية عندما اعترف بحق فرض الضرائب على المواطنين. وأين للمنظمات الدولية بمثل ذلك؟

إن نجاح المنظمات الدولية في الفترة القادمة يتوقف، إلى حد كبير، على مدى توافر الإيرادات السياسية للدول لدعم هذه المنظمات مالياً، كما يتوقف على مدى مساندة الرأي العام لدور هذه المنظمات وإزالة الشكوك المحيطة بفاعليتها، فالمنظمات الدولية، على الرغم من كل شيء، ليست أسوأ البيروقراطيات، بل لعلها أفضل من معظمها.

إن هذا العصر هي في الواقع عصر الكونية أو العالمية. ولكن هذا ليس سوى أحد وجهي العملة أما الوجه الآخر فهو الإقليمية. فعالمية المشاكل لا تحول دون أن تكون للظروف والأوضاع خصوصيتها ومن هنا يستمد الحديث عن التكتلات والتنظييات الإقليمية أهميته. وإذا كانت قضية التنمية هي عالمية فذلك لا يحول دون الاعتراف بأن حلولها كانت إقليمية. وإذا نظر إلى تاريخ الدول النامية منذ نهاية الحرب العالمية حتى الآن

فإنه يتبين أن هناك تمايزا إقليميا بدأ يتبلور منذ الستينيات فمُنذ نهاية الحرب العالمية الثانية قامت التفرقة بين الدول الصناعية والدول المتخلفة التي سميت بعد ذلك تأديبا أو تطلقا بالدول النامية، ولم يكن هناك ما يميز بين هذه الدول المتخلفة فيما بينها سواء في آسيا أو إفريقيا أو أمريكا اللاتينية فالجميع فقراء .

وخلال العقود الأربعة الأخيرة بدأ التمايز بين هذه الدول في الظهور فدول شرق وجنوب شرقى آسيا الواقعة على حافة المحيط الهادى تخرجت أو كادت من مجموعة الدول النامية إلى مرتبة أعلى . وكونت ما عرف بالدول الصناعية الجديدة وأصبحت بالتالى منافسا صناعيا يعتد به في التجارة العالمية، وبالمثل فإن أمريكا اللاتينية - أو معظمها - في سبيلها هي الأخرى إلى التخرج لتلحق في وقت لا يتوقع أن يكون بعيدا بمجموعة الدول الصناعية الجديدة . أما الدول الإفريقية جنوبى الصحراء الكبرى فإن أوضاعها قد تدهورت حتى قاربت مستوى اليأس وربما تحتاج إلى ثلاثين أو أربعين عاما حتى تعود مستوياتها المعيشية إلى ما كانت عند بداية الاستقلال في الستينيات .

وفي هذا التطور الطويل لمسار التنمية يبدو أن الارتقاء والتحرر من التخلف ولوج النادى الصناعى - ولو في أدنى مراتبه - يتم على شكل موجات إقليمية . ومن هذه الناحية يبدو أن المنطقة المرشحة للدورة القادمة للتخرج هي المنطقة العربية الواقعة جنوبى وشرقى البحر الأبيض المتوسط . فدول تلك المنطقة لم تبلغ بعد مرحلة التنمية ذاتية الدفع كما هي الحال الآن بالنسبة لمجموعة حافة المحيط الهادى أو حتى اقتربت منها كما هي حال معظم دول أمريكا اللاتينية . ولكنها من ناحية أخرى ، وبالقطع ، لم تقع في مستنقع اليأس كما هي حال العديد من دول إفريقيا الواقعة جنوبى الصحراء .

والمنطقة العربية تقف الآن في مفترق الطرق بين آمال النجاح وتخوفات الفشل . فهي من ناحية تتمتع بالمقومات اللازمة لنجاحها هي الأخرى في اجتياز امتحان التخرج والالتحاق بنادى الدول الصناعية الجديدة ولكنها بالمقابل لا تتمتع بالحصانة الكاملة التي تحول بينها وبين احتمالات الفشل . فالمنطقة العربية أمامها فرصة حقيقية للنجاح . وهي فرصة مرهونة بالعمل الجاد والقدرة على التطور والتلاؤم مع حقائق العصر . إن الفترة الحالية هي فترة تاريخية نادرة وبالغة الإثارة .

والمنطقة العربية شهدت ، هي الأخرى عواصف عاتية خلال تلك الفترة . فقد أنشئت جامعة الدول العربية في ١٩٤٤ بين سبع دول عربية كلها آسيوية باستثناء مصر . لتتسع الآن لاثنتين وعشرين دولة عربية في آسيا وإفريقيا وخلال نصف القرن المنصرم ، تعددت المنظمات المتخصصة للجامعة العربية والصناديق العربية . كما قام المؤتمر الإسلامى ومؤسساته ، وظهرت أخيرا بعض التجمعات الإقليمية الخاصة مثل مجلس التعاون الخليجى والمجلس المغاربى فضلا عن مجلس التعاون العربى . وبالمقابل قامت اللجنة الاقتصادية

والاجتماعية لغربى آسيا فى منتصف السبعينيات . وبذلك عرفت منطقتنا تعددا فى المنظمات الإقليمية التى جمعت بين منظمات عربية وإسلامية ، ومنظمات تابعة وأمم متحدة .

وقد شهدت الخمسينيات بداية التحرر الوطنى والاستقلال وعاصرت الستينيات الاستقطاب المذهبى بين ادعاءات التقدمية واتهامات الرجعية وعرفت السبعينيات الثورة النفطية وتدفق الأموال . وجاءت الثمانينيات لتبدأ عمليات تبديد الثروة النفطية بدءا من حرب الخليج الأولى إلى حرب الخليج الثانية ، وفى خلال هذه العقود كلها خيم الصراع العربى الإسرائيلى على جميع التطورات . ورغم أن جذور هذا الصراع بعيدة وعميقة ، فإن ظروف الحرب الباردة بين الكتلتين الغربية والشرقية ربطت بين هذا الصراع الإقليمى من ناحية ، والتوازن العالمى من ناحية أخرى فقواعد اللعبة لم تدع للحرب الباردة أى مجال لتسوية نهائية من ناحية ، أو لتدهور كامل من ناحية أخرى بل ساعدت - كما فى مناطق من العالم - على إبقاء الأوضاع معلقة دون حل مع استمرار فى تآكل الحقوق العربية .

وخلال تلك الفترة تعددت محاولات إقامة تعاون اقتصادى عربى ، إذ جرت فى الخمسينيات محاولات لإزالة القيود والعقبات التجارية القائمة أمام التجارة بدءا من اتفاقية تسهيل التجارة والترانزيت ١٩٥٣ ثم تأسيس مجلس الوحدة الاقتصادية وقرار إنشاء السوق العربية المشتركة وفى الستينيات وخلال السبعينيات كثر الحديث عن المشروعات العربية المشتركة وأنشئت العديد من الشركات العربية المشتركة فى مختلف الميادين ، ومع حلول منتصف السبعينيات - ومع الثورة المالية للثورة النفطية - زادت المعونات والمساعدات العربية المقدمة عبر الصناديق الوطنية والعربية . كما وقعت اتفاقيات ضمان الاستثمار العربى وأنشئت المؤسسة العربية لضمان الاستثمار . ومنذ منتصف الثمانينيات ومع بداية تراجع أسعار النفط تضاعفت أو تآكلت التدفقات المالية العربية . وجاءت بداية التسعينيات لتلقى بظلال جديدة على التعاون الاقتصادى العربى وخاصة بعد حرب الخليج الثانية . وفى كل ذلك ظلت نتائج التعاون الاقتصادى محدودة إذ إن التجارة البينية ظلت نسبتها تتراوح دائما بين ٧٪ و ٨٪ وربما كان أكبر مظهر للتعاون هو انتقالات العمالة وما ترتب عليها من تحولات لبلدانهم الأصلية .

والآن وبعد نهاية الحرب الباردة بدأت القضايا المعلقة تتجه نحو الحل وها هو مؤتمر مدريد ١٩٩٢ ، يعقد بمبادرة أمريكية ومشاركة سورية لروسيا ، ويضع إطارا للسلام ولحل الصراع العربى - الإسرائيلى وبدأت تظهر فى الأفق اصطلاحات جديدة فلم يعد الحديث يقتصر على التعاون الاقتصادى العربى بل ظهرت تعبيرات جديدة مثل الشرق الأوسط وشمال إفريقيا ، وقد ساعد على ذلك تولى الاتفاقات العربية الإسرائيلية ؛ فبعد معاهدة السلام المصرية الإسرائيلية التى عقدت فى ١٩٧٩ تم توقيع الاتفاق الإسرائيلى الفلسطينى فى ١٩٩٣ ، ثم معاهدة السلام الأردنية الإسرائيلية فى ١٩٩٤ ، فضلا عن المفاوضات

الجارية بين سوريا وإسرائيل . وعقد مؤتمر قمة الدار البيضاء الاقتصادي لدول الشرق الأوسط وشمال إفريقيا في ١٩٩٤ . ويجري الإعداد حاليا لعقد مؤتمر قمة ثانية للشرق الأوسط في عمان في أكتوبر ١٩٩٥ وطرح موضوع بنك التنمية للشرق الأوسط وترتيبات أخرى اقتصادية للتعاون في الشرق الأوسط .

وتعبر «الشرق الأوسط» هو تعبير مطاط وغير محدد . وهذا التعبير كان يعنى لدى الإستراتيجية العسكرية فيما بين الحربين وخاصة بالنسبة لدول الغرب - إنجلترا وفرنسا - معنى خاصا للتمييز بين قواعدها العسكرية في الشرق الأقصى ، من ناحية ، ووجودها في الشرق الأدنى من ناحية أخرى ، وقد اكتسب هذا التعبير ، خاصة منذ حرب ١٩٦٧ ، معنى آخر يتحدد بالعلاقة بين إسرائيل وبين خصومها من الدول العربية . وفي نفس الوقت بدأت يظهر العديد من القضايا الحيوية التي تفرض نفسها على دول الجوار . فقضية المياه ، مثلا ، ترتبط بدول غير عربية مثل تركيا ، وبالمثل فإن قضايا التنمية والأمن تتطلب تعاوناً بين دول المنطقة ودول أخرى مثل إيران . وهكذا فإنه قد تظهر على السطح إلى جانب التنظيمات الإقليمية ذات الهوية القومية حاجة إلى ترتيبات أخرى لاعتبارات إقليمية .

إن مواجهة المستقبل تتطلب مزيجاً من الواقعية والرؤية والخيال . فالواقعية مطلوبة لفهم الفرص السانحة والمخاطر الكامنة ، للإفادة من الأولى وعدم مناصرة الثانية مع ترويضها . والتعامل مع الواقع لا يكون بالخضوع له ، وإنما بفهم قوانين حركته وتطويعها من أجل تحقيق المصلحة . أما الرؤية والخيال وفبدونها نفقد بوصلة التوجه فتتخبط أعمالنا ونصبح محلاً للأحداث وليس محركاً لها .

إن المنطقة العربية - كما هي حال العالم بعد نهاية الحرب الباردة - تواجه عدداً من القضايا الرئيسية فيما يتعلق بدور المنظمات الدولية . إذ إنها صورة مصغرة لما يحدث في العالم ، ولعل السؤال الجوهرى الذى يطرح نفسه : هو ما مستقبل دور الدولة وإلى أى حد ستلعب المنظمات الدولية دوراً جديداً ؟

وإلى جانب هذا السؤال المحورى هناك حاجة وضرورة للتنسيق وتوزيع العمل بين العديد من المنظمات الإقليمية المختلفة . وهناك أيضاً حاجة إلى توفير الموارد المالية المناسبة لتلك المنظمات إذا أريد لها أن تقوم بعمل بناء وهناك كذلك ضرورة للاعتراف بأن قضايا العالم لم تعد بسيطة وواضحة بقدر ما أصبحت مركبة ومعقدة فلا انفصام بين السلام والاستقرار من ناحية ، وبين التنمية واحترام حقوق الإنسان من ناحية أخرى . ولا وجود للتنمية إلا بنظرة شاملة متكاملة .

والانتقال إلى مرحلة جديدة يعم فيها السلام الشامل والعدل ، يتطلب إعادة النظر في المؤسسات والمنظمات الإقليمية القائمة لا بقصد إهدار تجربة طويلة - مهما قيل عن سلبياتها - فقد كانت تعبيراً عن الأوضاع القائمة ، وإنما بقصد تجاوزها والبناء عليها والإضافة إليها .



وتواجه المنطقة العربية أسئلة عسيرة تحتاج إلى قدح العقول وبذل الجهود للحوار والمناقشة وليس للاتهام والمزايدة . ويجرى الآن طرح تصورات عن بنك للشرق الأوسط كما أن البحث يدور بشأن دور مستقبل الجامعة العربية ، فضلا عن التجمعات الإقليمية الأخرى وهى أمور نثير من القضايا الفكرية ما يتطلب سعة الصدر وسعة الأفق أيضا والله أعلم .

### ٣- التعاون العربى فى ظل عولمة الاقتصاد (\*)

#### ١- تمهيد : نصف قرن من النجاح المحدود

حظى موضوع الترتيبات الإقليمية العربية بمكان متميز فى الاهتمامات العامة للأمم المتحدة منذ نهاية الحرب العالمية الثانية . وقد بدأ الأمر بإنشاء جامعة الدول العربية - ١٩٤٤ - وقبل نهاية الحرب العالمية ، بل وقبل قيام منظمة الأمم المتحدة ، الأمر الذى يعكس مدى الاهتمام بالتعاون الإقليمى العربى وقبل تحقيقه على المستوى العالمى .

وفى عام ١٩٥٣ وقّعت فى إطار الجامعة العربية اتفاقية لتسهيل التبادل التجارى وتجارة الترانزيت ثم تم إنشاء المجلس الاقتصادى الاجتماعى ثم توقيع اتفاقية إنشاء الوحدة الاقتصادية - ١٩٥٧ - فى نفس الوقت تقريباً لتوقيع اتفاقية روما للسوق الأوروبية المشتركة . وتعددت الاتفاقيات العربية فى صدد ضمان الاستثمار العربى وانتقالات رؤوس الأموال العربية .

وفى بداية السبعينيات جاءت ثورة النفط وتوافرت الأموال مما أعطى دفعة قوية لإنشاء عدد من المؤسسات المالية التمويلية وتحريك الاستثمارات العربية . فأنشئ الصندوق العربى للإنماء من عدد من شركات الاستثمار العربية والصناديق الوطنية للإنماء .

وساعد توافر الأموال وغلبة روح التفاؤل على المنطقة العربية فى السبعينيات مما أدى إلى انتقالات هامة للعمالة ورؤوس الأموال . فتدفق الموارد المالية على دول الخليج وحاجتها إلى إرساء البنية الأساسية وتوفير الخدمات الأساسية دعاها إلى استقطاب العمالة من مختلف البلدان المجاورة - العربية والآسيوية . وبالمقابل فقد قامت الصناديق العربية وحكومات دول الخليج بتمويل حزم معقول من الاستثمارات فى الدول العربية الأخرى . وهكذا عرفت السبعينيات حركات مهمة لعوامل الإنتاج - عمالة ورؤوس أموال - فى حين ظلت التجارة العربية البينية محدودة لم تتجاوز ٦-٨ فى المائة من مجموع التجارة العامة للدول العربية .

وعلى عكس السبعينيات فقد كان عقد الثمانينيات هو عقد تراجع الإمكانيات العربية . فعرفت أسعار النفط الهبوط لأول مرة فى منتصف الثمانينيات بعد عقد من الارتفاع المستمر

(\*) نشر فى جريدة الأهرام بتاريخ ٦ يناير ١٩٩٧ .

في هذه الأسعار. واستنفدت حرب الخليج الأولى - بين العراق وإيران - الكثير من موارد العراق فضلاً عما حصلت عليه من مساعدات من دول الخليج الأخرى لهذا الغرض. وفي نفس الوقت بدأت العمالة الآسيوية في إزاحة بعض أنواع العمالة العربية في دول الخليج.

وفي نفس الوقت تقريباً استمرت الأزمة اللبنانية مما أدى إلى تدمية وإعطاب العديد من جوانب بنيتها التحتية سواء المادية أو المؤسسية. وهكذا غابت لبنان عن الحضور في هذه المرحلة المهمة بما سبق أن توافر لها من مقومات كمركز مالي وإقليمي. ولم تستطع الدول العربية الأخرى - البحرين مثلاً - أن تملأ هذا الفراغ.

وجاءت حرب الخليج الثانية - غزو العراق للكويت - فأجهضت الكثير مما بقى من عناصر التعاون العربي. فمن ناحية أدى هذا الغزو إلى إقصاء العراق تقريباً من سوق النفط فضلاً عما نالها من إهدار لمواردها نتيجة للحرب أو للحصار الاقتصادي. وفي نفس الوقت تحملت الكويت ودول الخليج الأخرى أعباء مالية باهظة لإزالة الاحتلال وتمويل العمليات العسكرية. وانتهى الأمر بأن تحولت معظم دول الخليج من دول فائض إلى دول عجز مع استمرار تدهور أسعار النفط العالمية. وهكذا بدأ عقد التسعينيات وقد تراجعت القدرات العربية وتدهور مستوى التعاون الاقتصادي العربي إلى أدنى مستوياته.

وإذا كانت بداية التسعينيات تمثل نهاية مرحلة للتعاون العربي فإن العالم من حولنا يدخل في مرحلة جديدة عسى أن نتنبه إليها حتى يمكن أن ننتقل إلى مرحلة جديدة للتعاون العربي مستفيدين من تجارب الماضي من ناحية ومع مراعاة الظروف والأوضاع العالمية الجديدة من ناحية أخرى.

وفي خلال هذه المسيرة من محاولات التعاون العربي فقد يكون من المفيد الإشارة إلى عدد من الاتجاهات التي فرضت نفسها على أشكال هذا التعاون في وقت أو آخر خلال نصف القرن المنصرم.

ولعل الأمر الأول الذي تجدر الإشارة إليه هو التردد بين أساليب التعاون الاقتصادي، ففي أسلوب أول أخذ التعاون شكل إلغاء القيود والحواجز بين البلدان العربية وتوفير المزايا الخاصة للنشاط الاقتصادي العربي، وأما الأسلوب الآخر فهو القيام بمشروعات عربية مشتركة. وفي حين غلب الأسلوب الأول على مسيرة التعاون الاقتصادي منذ بدايته في الخمسينيات، كما يتضح من الاتفاقات حول إزالة أو تخفيض الحواجز الجمركية والمزايا التفضيلية في اتفاقية تسهيل التجارة وتعديلاتها المتعددة، فقد بدأت وخاصة منذ منتصف الستينيات - الدعوة للأخذ بأسلوب المشروعات العربية المشتركة في مجالات الزراعة والثروة الحيوانية والتعدين والصناعات الدوائية والصناعات الحربية. ومع ذلك فإنه لا يمكن القول بأن حظ الأسلوب الثاني من النجاح كان أفضل من حظ الأسلوب الأول. فبعد

نصف قرن لم تزل العلاقات العربية / العربية محدودة في النشاط الاقتصادي ربما باستثناء انتقالات العمالة والتي بدأت هي الأخرى في التدهور.

ويتعلق الاتجاه الثاني بمدى شمول محاولات التعاون الاقتصادي لمجموع الدول العربية أو حصرها في مجموعة إقليمية داخل الوطن العربي ترتبط بروابط أوثق جغرافيا أو ثقافيا . فبدأت محاولات التعاون العربي على المستوى العربي الشامل وخاصة من خلال الجامعة العربية وأجهزتها . ومنذ الثمانينيات بدأ اتجاه جديد نحو تكوين ترتيبات إقليمية عربية محدودة . وظهر ذلك بوجه خاص في الترتيبات الخاصة بدول الخليج ودول المغرب . فأنشأت دول الخليج مجلس التعاون الخليجي ثم دول المغرب اتحاد التعاون المغاربي كما ظهر لفترة قصيرة مجلس التعاون العربي . وغلب على هذه التجمعات - وخاصة مجلس التعاون الخليجي - الاهتمام بالمسائل الأمنية .

## ٢- نحو عولمة الاقتصاد

بالرغم من حساب الزمن - بالأشهر والسنوات - فقد بدأ القرن العشرون ، عمليا ، مع بداية الحرب العالمية في ١٩٢٤ لينتهي بعد ثلاثة حروب عالمية - اثنتين ساخنتين والثالثة باردة - في التسعينيات من هذا القرن . فبعد مائتي عام بالتمام والكمال منذ قيام الثورة الفرنسية في عام ١٧٨٩ ، أسدل الستار على القرن العشرين بمشاكله وقضياه مع سقوط جدار برلين عام ١٩٨٩ وإزالة الحواجز المذهبية . وإذا كان ذلك القرن ساحة للصراع الأيديولوجي - من شيوعية وفاشية ونازية ورأسمالية - للسيطرة على العالم ، فإذا بالتكنولوجيا ، بتوجهها العالمي وتجاهلها للحدود والفروق ، تحتاج الحواجز الأيديولوجية وتفرض واقعا جديدا أقرب إلى القرية العالمية . وقد ساعدت منجزات الثورة الصناعية الجديدة - وبخاصة في ميدان الاتصالات والمواصلات - على القضاء على سطوة المكان والزمان . فمع انخفاض تكاليف النقل ، من ناحية ، وتحسين شبكات المعلومات ، من ناحية أخرى ، اقتربت المسافات واختصر الزمن ، بحيث يكاد يعيش العالم أجمع في لحظة واحدة .

ولسنا بحاجة إلى التذكير بقدرة «الثورة التكنولوجية» على تخفيض التكاليف وزيادة الإنتاج والانتقال إلى مواد جديدة مخلقة بدلا من المواد الأولية النادرة أو النافدة ، وهي في توسعها وتقدمها تحتاج إلى أسواق أكبر لإضافة المزيد من المنتجين والمستهلكين .

وفي خلال العقود الثلاثة الأخيرة أدى تلاقي ثورة المعلومات والاتصالات ، من ناحية ، مع الحاجة إلى غزو الأسواق ، من ناحية أخرى ، إلى «ثورة مالية» لا تقل خطورة وأهمية عن الثورة الصناعية في مراحلها الأولى . فإلى جانب الثروة العينية من أراضي ومناجم ومصانع

وبنية أساسية، أصبحت الثروة المالية - التى يعبر عنها فى شكل رموز (أسهم وسندات وأوراق متعددة) تمثل حقوقاً ومطالبات على هذه الثروة العينية وتسهل من حركتها وانتقالها. وقد ساعد على ذلك، وارتبط به، تعدد الأوراق والأصول المالية، فظهرت أشكال جديدة وتطورت الأشكال القائمة من خيارات أو حقوق أو رخص فى عدد متزايد من المشتقات المالية. وقد ساعدت ثورة المعلومات والاتصالات فى نقل هذه الأصول والثروات فى لمح البصر دون أن تدركها عين أو تمسها يد رقيب. فالأصول المالية تتداول الآن على مستوى العالم، وهى تنتقل من مكان إلى آخر أو من عملة إلى أخرى فى شكل ومضة كهربائية أو نبضة إلكترونية. وهكذا أدت هذه الثورة المالية الجديدة إلى تقريب أجزاء المعمورة قفراً على الحدود السياسية وتجاوزاً للمكان واختصاراً للزمن. ولكن هذه السيولة العالية للاقتصاد العالمى، وهذا الإفراط فى التداول المالى على حساب الثروة العينية. وإن أدّى إلى درجة كبيرة من التقارب والاندماج، فإنهما قد ساعدا بالمقابل، على زيادة حدة الاضطراب وعدم الاستقرار فى الأسواق.

وجنباً إلى جنب مع ثورة المعلومات والثورة المالية، وربما بسببهما، بدأت تفتعل ثورة أخرى على المستوى النفسى، وهو ما يطلق عليه «ثورة التطلعات». فالجميع يتطلع إلى المستويات المعيشية الأعلى. وبقدر ما فتحت ثورة التطلعات الآفاق لمزيد من الأمل والطموح، وهى عناصر ضرورية للتقدم، بقدر ما شكّلت أعباءً وضغوطاً وبخاصة على دولنا النامية؛ نظراً للربو المحمومة فى القفز على الزمن والإحاح فى طلب الثمرة قبل، أو حتى دون، الحرث والبذر والجهد.

وفى هذا العالم، الذى كاد أن يصبح قرية عالمية، أصبحت المشاكل أيضاً عالمية سواء من حيث أسلوب طرحها أو طريقة علاجها. فالإنتاج الصناعى - ومخلفاته - أصبح عبئاً على البيئة. والبيئة ليست موارد بلا حدود، ولا هى مستقر دون قاع نلقى فيه مخلفاتنا وعوادمنا بلا حساب. البيئة وديعة فى أيدينا ينبغى أن نسلمها للأجيال القادمة سليمة صالحة.

وإذا كان العالم - غداة الحرب العالمية الثانية - قد غلب عليه هاجس الرعب النووى، فإن إهدار البيئة أو الإخلال بالتوازن السكانى هو المعادل لحرب نووية أخرى، وبالتالى فلا بد من التنبه والإعداد والتدبير لحماية كوكبنا من تدمير البيئة ومن خطر الانفجار السكانى الذى قد لا يكون أقل وبالأعلى الإنسانية من حرب نووية. وتهديد البيئة لا يقتصر على ما يلحق كوكبنا من تدمير أو إهدار لموارده المادية، إذ لا يقل جسامته أو خطراً ما يلحق القيم والعادات من تلوث سواء بانتشار الجريمة المنظمة أو المخدرات أو شيوخ التعصب أو التمييز العنصرى.

ولم يقتصر الاتجاه نحو العولمة على هذه الاتجاهات الاقتصادية والتكنولوجية بل انعكس ذلك أيضا على الإطار المؤسسى وخاصة فى مجالات النشاط الاقتصادى . فمنذ نهاية الحرب العالمية الثانية قد اتجه التفكير إلى وضع أسس النظام الاقتصادى الدولى الجديد على أساس ثلاث مؤسسات عالمية : صندوق النقد الدولى ، والبنك الدولى ، ومنظمة عالمية التجارة . وقد صادف إنشاء هذه المؤسسة الأخيرة عقبات حيث لم يمكن التصديق على ميثاق هافانا ١٩٤٧ ، وبالتالي لم تتمكن هذه المؤسسة من الظهور فى حينها ، وتأخر الأمر ما يقرب من نصف قرن حتى أمكن إنشاء منظمة التجارة العالمية وبدأت نشاطها منذ ١٩٩٥ .

ويقوم صندوق النقد والبنك الدولى - إلى حد كبير - بمحاولة ضبط السياسات المالية والنقدية لمختلف الدول ، فى حين عُهد إلى منظمة التجارة العالمية العمل على ضبط ورقابة التجارة الدولية وضمان توفير شروط المنافسة وعدم التمييز .

ولعله من المناسب هنا التأكيد على أن دور المؤسسات العالمية فى ضبط ومراقبة السياسات المالية والنقدية والتجارية من شأنه أن يحقق إلى مدى بعيد نوعاً من الانسجام والنمطية فى القواعد والمعايير المستخدمة فى مختلف دول العالم فضلاً عما يوفره من إزالة للقيود والعقبات المعرقة للنشاط الاقتصادى بين مختلف الدول . وبذلك تصبح هذه المؤسسات أداة فى سبيل تحقيق وتأكيد عالمية الاقتصاد .

والحديث عن عالمية الاقتصاد والتكنولوجيا إنما هو حديث عن اتجاه أكثر مما هو حديث عن واقع . فلاتزال أغلبية سكان العالم يعيشون فى دول نامية تنتمى إلى الماضى أكثر مما تعيش فى الحاضر . وهناك أكثر من بليون نسمة يعيشون تحت مستوى الفقر المطلق ، أى بمتوسط دخل فردى أقل من دولار فى اليوم الواحد . ومع ذلك ، وعلى الرغم مما نشاهده من تزايد فى الفجوة بين من يملكون ومن لا يملكون ، فإن هناك بصيصاً من الأمل . ويكفى أن نلقى نظرة على تاريخ الدول الفقيرة - التى يطلق عليها تادباً الدول النامية - منذ نهاية الحرب العالمية الثانية . ونظرة إلى تاريخ هذه الدول خلال العقود الأربعة الأخيرة يبرز لنا أن هناك تمايزاً إقليمياً بدأ يتبلور منذ الستينيات . فمنذ نهاية الحرب العالمية الثانية لم يكن ثمة تمايز بين ما كان يطلق عليه «الدول المتأخرة» سواء فى آسيا أو فى إفريقيا أو فى أمريكا اللاتينية . وخلال نصف القرن الأخير بدأ التمايز بين هذه المجموعات . فدول شرق وجنوب شرق آسيا الواقعة على المحيط الهادى تخرجت ، أو كادت تخرج ، من مجموعة الدول النامية لترتفع إلى مرتبة الدول الصناعية الجديدة ، وأصبحت منافساً يعتد به فى التجارة العالمية . وبالمثل فإن دول أمريكا اللاتينية - أو معظمها - فى سبيلها هى الأخرى إلى التخرج لتلحق ، فى وقت لا يتوقع أن يكون بعيداً ، بمجموعة الدول الصناعية الجديدة . أما الدول الإفريقية الواقعة

جنوبى الصحراء فقد تدهورت أوضاعها حتى قاربت مستوى اليأس ، وقد تحتاج إلى ثلاثين ، أو أربعين عامًا حتى تسترجع المستويات المعيشية التى كانت عليها عند بداية الاستقلال فى الستينيات .

ومن خلال هذا التمايز الإقليمى فإنه يبدو أن المنطقة المرشحة للدورة القادمة للتخرج هى المنطقة العربية الواقعة جنوبى وشرقى البحر المتوسط . فدول هذه المنطقة لم تبلغ بعد مرحلة التنمية ذاتية الدفع ، كما هى الحال بالنسبة لدول مجموعة حافة المحيط الهادى ، أو حتى اقتربت منها كما هى حال العديد من الدول الإفريقية الواقعة جنوبى الصحراء . فمناطقنا العربية تقف الآن على مفترق الطرق بين آمال النجاح وتخوفات الفشل . فهى تتمتع ، من ناحية ، بمقومات النجاح لكى تحتاز هى الأخرى امتحان التخرج والالتحاق بنادى الدول الصناعية الجديدة ، ولكنها بالمقابل لا تتمتع بالحصانة الكاملة التى تحول بينها وبين احتمالات الفشل .

ولا يمكن الحديث عن عولة الاقتصاد دون الإشارة إلى غلبة أيديولوجية اقتصادية وسياسية جديدة على عالم ما بعد الحرب الباردة . فقد عرف القرن العشرين تنافسًا أيديولوجيًا بين نظامين تمثلا فى المعسكر الرأسمالى ويدعو إلى اقتصاد السوق والديمقراطية السياسية من ناحية ، والمعسكر الاشتراكى ويستند إلى التخطيط المركزى وسلطة الحزب الواحد على السياسة من ناحية أخرى . وبسقوط الاشتراكية وانحياز الاتحاد السوفيتى تحققت الغلبة للمعسكر الرأسمالى مما دعى فوكوياما إلى إعلان «نهاية التاريخ» وانتصار اقتصاد السوق والليبرالية السياسية .

ولسنا هنا بصدد تقييم أفكار فوكوياما أو إبداء رأى نهائى حول حكم التاريخ على المستقبل . ولكنه يبدو — رغم أن التاريخ لا يعرف أحكامًا نهائية — أننا نعيش فى فترة تغلب عليها أيديولوجية اقتصاد السوق والاتجاه نحو الديمقراطية واحترام حقوق الإنسان . ومن هنا ظاهر «الاقتصاديات الانتقالية» التى تتخلى تدريجيا عن اقتصاد الأوامر والقطاع العام إلى اقتصاد السوق والقطاع الخاص ومع التوجه نحو مزيد من الديمقراطية .

### ٣- إرهابات السلام ومحاولات التعاون الإقليمى

إذا كان نصف القرن الماضى بالنسبة لنا هو عصر محاولات التقارب العربى على مختلف الجبهات ، فقد طغى عليه الصراع العربى / الإسرائيلى بحيث أصبح بحق عصر الصراع الذى ألقى بظلاله على جميع مظاهر الحياة العربية : سياسية واقتصادية واجتماعية .

ومنذ نهاية السبعينيات وخاصة في بداية التسعينيات بدأت إرهابيات إنهاء هذا لصراع، بدءاً بمعاهدة السلام المصرية / الإسرائيلية ومروراً باتفاقيات أوسلو بين منظمة التحرير الفلسطينية وإسرائيل ومعاهدة السلام الأردنية / الإسرائيلية فضلاً عما أرساه مؤتمر مدريد للسلام في ١٩٩١ من فتح نافذة للمفاوضات بين إسرائيل وبين سوريا ولبنان .

وبصرف النظر عما ترتب على هذه الاتفاقيات من مظاهر محدودة للتعاون الاقتصادي بين بعض هذه الدول وإسرائيل ، فقد طرحت عدة مبادرات للتعاون الاقتصادي الإقليمي سواء تحت مسمى الشرق الأوسط وشمال إفريقيا ، أو البحر المتوسط . فظهرت فكرة بنك إقليمي للشرق الأوسط وشمال إفريقيا ، فضلاً عن عدة ترتيبات أخرى في مجالات السياحة أو تجمعات رجال الأعمال . وفي نفس الوقت طرحت أفكار الشراكة الأوروبية للبحر المتوسط .

ومع تعثر مسيرة السلام وتشدد الجانب الإسرائيلي أعيد طرح صيغة إحياء التعاون العربي باعتباره الركيزة الأساسية لمستقبل المنطقة .

ومع ذلك فقد يكون من المناسب إلقاء نظرة عامة على بعض الأوضاع العربية المعاصرة . هناك ثلاث دول عربية تخضع لشكل أو آخر من أشكال المقاطعة الدولية أو الحصار الاقتصادي ، فكل من العراق وليبيا والسودان يخضع لشكل من العقوبات الاقتصادية الدولية أو التهديد بها . ويعرف العراق - والسودان نسبياً - نوعاً من الحرب الانفصالية يهدد وحدة الدولة (الأكراد في العراق والجنوب في السودان) . وبالمثل فإن العلاقات الثنائية العربية / العربية تعرف توترات غير قليلة . فعلاقات دول الخليج مع العراق مقطوعة ، فضلاً عن الأزمات المكبوتة بين مصر والسودان ، وبين سوريا والعراق ، وبين قطر والبحرين ، وبين الجزائر وجيرانها .

كذلك تمر معظم الدول العربية بمرحلة مخاض اجتماعي وسياسي . فمعظم الدول العربية تأخذ بإصلاحات اقتصادية للانتقال إلى اقتصاد السوق مما ترتب عليه ظهور توترات اجتماعية متصلة بارتفاع معدلات البطالة وقسوة تكاليف الحياة على الطبقات الفقيرة . وفي نفس الوقت فإن التحول التدريجي إلى مزيد من المشاركة السياسية وظهور الأحزاب لا يتم دائماً في سهولة ويسر . فتعرف الجزائر شبه حرب أهلية من الجماعات الإسلامية ، فضلاً عن تزايد الدعوات الأصولية المصطحبة أحياناً بأشكال العنف في بعض الدول .

#### ٤- دروس للمستقبل

لعل الدرس الأول هو أنه في ظل عولة الاقتصاد فإنه لا مكان لاقتصاد غير تنافسي .  
فالدول - وخاصة الدول الصغيرة - ليس أمامها خيار كبير في اختيار النظام الاقتصادي بل  
عليها أن تتبع السياسات وتنشئ المؤسسات الكفيلة بتوفير إمكانيات الكفاية والرشادة .  
ومن هنا فإن دول المنطقة مدعوة للأخذ بنظم صارمة للانضباط المالى والنقدى ، وتوفير  
مقومات المنافسة الاقتصادية السليمة . ولا يتطلب الأمر مجرد الأخذ بالتخصيصية وتحويل  
القطاع العام إلى القطاع الخاص بل يتطلب ذلك حزمة من السياسات المناسبة في وجود  
نظام قانونى واضح وسليم ، ومكاشفة كاملة وتوفير البيانات والمعلومات السليمة والرقابة  
على الأسواق وسلامة المواصفات ومنع الاحتكار وغير ذلك مما هو مطلوب لسلامة النظام  
الاقتصادى .

على أن اختيار النظام الاقتصادي السليم لإمكان المنافسة العالمية لن يقدر له النجاح ما  
لم يصطحب بتوفير قدر من العدالة الاجتماعية ومحاربة الفساد . وهذا وذاك يتطلبان قدراً من  
الحرية والمساواة وتثبيت أركان دولة القانون . ولابد وأن يكون لذلك انعكاساته على النظام  
السياسى والنخب الحاكمة .

والدرس الثانى هو أن التعاون الاقتصادي العربى ليس مجرد اتفاقات تعقد ، فإذا لم  
تتوافر المقومات الحقيقية لذلك التعاون تظل هذه الاتفاقات حبراً على ورق . فقد عرفت  
المنطقة العربية خلال نصف القرن الماضى العشرات من اتفاقات التعاون الاقتصادي  
والمشروعات المشتركة التى لم يترتب عليها أية نتائج عملية . بل لعل توقيع مثل هذه  
الاتفاقات وهزال النتائج المترتبة عليها كان وبالأعلى فكرة التعاون الاقتصادي العربى ،  
لأنها ساعدت على خلق أزمة ثقة في فكرة التعاون الاقتصادي العربى ذاتها . ولذلك فإنه من  
الأحرى الدراسة والتريث بدلاً من الاندفاع في توقيع وثائق نعرف مقدماً أنه لن يكون لها أى  
حظ من التطبيق .

وقد أفادت تجربتنا في هذا المجال أن انعدام الإرادة السياسية كان دائماً الصخرة التى  
تخطمت عليها محاولات التقارب والتعاون الاقتصادي العربى . فالدول العربية - ورغم ما  
تطلقه من شعارات للتعاون الاقتصادي - كانت مهمومة بالدرجة الأولى بقضية أمن  
النظام . فاتفاقات انتقال المواطنين بين الدول العربية دون عقبات وقفت أمامه اعتبارات  
الأمن التى كان لها دائماً الغلبة . وبالمثل فكثيراً ما كانت تغلق الحدود أمام البضائع والأفراد  
لتقلبات أهواء السياسة فيما بين الدول العربية .

ولعل الدرس الثالث وهو مرتبط بما تقدم يفيد أن نجاح التعاون الاقتصادي إنما هو رهن  
إلى حد بعيد بتوافر نظم ديمقراطية سياسية في الدول العربية . فإذا كانت أوروبا قد



نجحت في تحقيق تقارب اقتصادي ناجح خلال نصف القرن فإنما يرجع ذلك إلى أن الوحدة الأوروبية إنما فتحت فقط لتلك الدول التي تشترك في قيم الديمقراطية واحترام حقوق الإنسان . فالتعاون الاقتصادي يأتي لاحقاً للإصلاح السياسي في الدول العربية . الديمقراطية واحترام حقوق الإنسان وسيادة دولة القانون في كل دولة عربية هو الخطوة الأولى للتعاون الاقتصادي العربي .

أما الدرس الرابع فهو أن العديد من الالتزامات والاتفاقيات الدولية التي تعقدها دول المنطقة ، إما في إطار اتفاقية الجات ومنظمة التجارة العالمية ، وإما في إطار اتفاقيات المشاركة الأوروبية - هذه الالتزامات سوف توحيد إلى حد بعيد أوضاع النشاط الاقتصادي في الدول العربية وفقاً للمعايير التي تفرضها المنظمات الدولية أو الإقليمية (الأوروبية) وبحيث ينتهي الأمر وتتقارب شروط مباشرة النشاط الاقتصادي في هذه الدول . وفي هذه الحالة يتم توحيد المفاهيم وتنسيق السياسات كنتيجة لالتزام هذه الدول بفتح أسواقها وتحديد شروط وأوضاع النشاط الاقتصادي بمقتضى اعتبارات تحرير التجارة العالمية . وبذلك فقد يتحقق من التعاون الاقتصادي العربي - عبر تحرير تجارة الدول العربية مع العالم الخارجي - ما فشلت فيه جهود التعاون بين هذه الدول . وبذا يتحقق نوع من التعاون الاقتصادي العربي رغم أنفنا نتيجة للتحرير الاقتصادي العالمي .

وأخيراً فإنه إذا كانت الظروف غير مواتية لتحقيق تكامل اقتصادي كامل بين جميع الدول العربية في الوقت الحالي ، فلا أقل من الاتفاق على مجالات محددة للتعاون في قطاعات معينة أو في مجالات محددة . والله أعلم .

#### ٤- الاقتصاد والسلام (\*)

عقد في عمان مؤخراً - ٢٣- ٢٥ يونيو ١٩٩٧ اجتماع للخبراء العرب لمناقشة آثار السلام على بعض القطاعات الصناعية (المنسوجات والصناعات الإلكترونية) بمبادرة من اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغرب آسيا (الأمم المتحدة) ومؤسسة فريدريك إيبيرت الألمانية ومنتدى البحوث الاقتصادية للدول العربية وتركيا وإيران . وليس الغرض من هذا المقال مناقشة ما جاء في هذا الاجتماع من آراء بقدر ما هو مناقشة العلاقة بين الاقتصاد والسلام .

جرت العادة عند مناقشة العلاقة بين الاقتصاد والسلام على النظر إلى ما يطلق عليه من

(\*) نشر في جريدة الأهرام بتاريخ ٧ يوليو ١٩٩٧ .

عوائد السلام الاقتصادية ، والمقصود بذلك هو دراسة آثار السلام العادل والشامل وقيام علاقات عادية بينها . ويتجه الرأي الغالب إلى أن السلام سوف يعود بالخير على معظم دول المنطقة لأسباب عديدة أهمها إعادة توجيه العديد من الموارد للأغراض المدنية بدلا من تخصيصها للأغراض العسكرية ، فضلا عن أن استقرار الأوضاع السياسية للمنطقة وزوال أسباب التوتر من شأنه أن يكون دافعا لزيادة الاستثمارات سواء بتشجيع الاستثمارات الأجنبية على القدوم إلى هذه المنطقة ، أو حتى تشجيع الاستثمارات الوطنية وعودة الكثير من رؤوس الأموال العربية المهاجرة للإفادة من جو الاستقرار الجديد ، وأخيرا فإن استتباب السلام سيكون مدعاة لإعادة النظر في الأوضاع الاستثنائية وظروف الطوارئ والاهتمام بالإصلاحات الداخلية والدستورية وتحقيق سيادة القانون وتدعيم أسباب الديمقراطية . وهذه كلها من دواعي تحسين الأوضاع الاقتصادية لمختلف دول المنطقة . ويضيف البعض أن استقرار السلام في الشرق الأوسط بمثل أهمية إستراتيجية عالمية ومن ثم فإن العالم في حرصه على نجاح واستقرار السلام سيكون مستعدا للمشاركة في تعمير وتمويل تنمية المنطقة حتى يشعر الجميع بفائدة السلام ويمثلون بذلك ضمانا لاستمراره واستقراره . ومن هنا ظهرت الدعوات إلى مشروع عالمي للسلام في الشرق الأوسط لتنمية المنطقة على غرار مشروع مارشال بحيث تساهم فيه الدول الكبرى .

وعلى عكس هذا الاتجاه يشكك البعض في سلامة وصحة هذه الفروض ، ويرون أن هذه الأفكار وهو ما يطلق عليه اسم «المشروع الشرق الأوسط» ليس إلا وهما ، وأنه لن يؤدي إلا إلى سيطرة الاقتصاد الإسرائيلي على المنطقة والهيمنة عليها . فبعد أن توافر لإسرائيل التفوق العسكري ، فإنها تود أن تفرض تفوقها الاقتصادي على المنطقة . وبذلك يصبح السلام اسما على غير مسمى ، فهو استمرار للهيمنة الإسرائيلية بوسائل اقتصادية بعد أن تجاوز العصر قبول السيطرة بوسائل عسكرية . كذلك فإن هذا المشروع ليس سوى وسيلة لصرف الأنظار بعيدا عن التكامل الطبيعي بين الدول العربية واستبداله بالمشروع الشرق الأوسطي . وأخيرا فإنه نظرا لتفوق الصناعة الإسرائيلية في معظم القطاعات فإن هناك خطرا على وجود ونمو الصناعات الوطنية من المنافسات الإسرائيلية .

وقد جاءت التطورات الأخيرة في السياسة الإسرائيلية وما ترتب عليها من توقف أو تعثر في مسيرة السلام مما ساعد على زيادة الشكوك حول ما يسمى بالعوائد الاقتصادية للسلام . ولذلك فقد يكون من المناسب مناقشة السؤال العكسي عن علاقة الاقتصاد بالسلام . فلا يقل أهمية عن التساؤل عن الآثار الاقتصادية للسلام طرح التساؤل العكسي وهو: هل تساعد القوى والمصالح الاقتصادية على دفع مسيرة السلام؟ ، بعبارة أخرى هل تمثل المصالح الاقتصادية القائمة والمحتملة حافزا للسلام . ولا يقتصر الأمر على حقيقة هذه

المصالح الاقتصادية كحافز بل المقصود هو تصور أو إدراك لمثل هذه المصالح كدافع للسلام .

ويبدو أن هناك قطاعاً مهماً من المفكرين والفاعلين اقتصادياً غير مقتنعين بأهمية هذه المصالح الاقتصادية للسلام . فليس هناك ضغط كاف من أصحاب المصالح الاقتصادية للتأثير على السياسيين على دفع عملية السلام كما نراه مثلاً في الولايات المتحدة من ضغط على ضرورة التغاضي في الصين عن مسائل حقوق الإنسان حرصاً على المصالح التجارية بين البلدين . وقد رأينا أن هناك على الجانب العربي من يشكك أصلاً في حقيقة هذه المصالح والمنافع ويرى فيها وهماً أكثر منه حقيقة . وقد لا يقل غرابة أن هناك على الجانب الإسرائيلي من لا يرى في السلام أية منافع اقتصادية لإسرائيل بل إنه يرى أنه قد يترتب عليه إضرار لما حققته إسرائيل من مكاسب اقتصادية وخاصة خلال فترة التسعينيات . وغنى عن البيان أن هذه الاتجاهات المتشددة لا تمثل كل الآراء في إسرائيل فهناك قطاع لا يستهان به يرى في السلام طريق الازدهار الاقتصادي للمنطقة ، ومع ذلك فقد يكون من المفيد التعرف على تلك التصورات والأفكار .

نبدأ بالقول بأن الاقتصاد الإسرائيلي قد حقق منذ ١٩٩١ وخاصة بعد مؤتمر مدريد الكثير من المكاسب الاقتصادية للسلام مقدماً وبمجرد عقد هذا المؤتمر وبصرف النظر عن مدى التقدم الحقيقي في مسيرة السلام . ولذلك لم يكن غريباً أن حقق هذا الاقتصاد إنجازاً اقتصادياً كبيراً منذ ذلك التاريخ ، فبعد ربع قرن من النمو السريع (١٩٤٨-١٩٧٣) عرف الاقتصاد الإسرائيلي تراجعاً وتراجيحاً في معدلات أدائه عرف فيها أزمات متعددة من تضخم مخيف ، إلى تدهور في ميزان المدفوعات ، إلى زيادة في الدين الخارجي . وقد استمرت هذه الأحوال المتدهورة لأكثر من عشر سنوات بلغت أدناها في ١٩٨٥ حين وصل معدل التضخم إلى حوالى ٥٠٠٪ رغم منحة أمريكية سخية (٥, ١ بليون دولار) لتخفيف الأعباء . وقد أخذت الحكومات الإسرائيلية المتعاقبة عدة إجراءات للإصلاح الاقتصادي والتخفيف من القيود مما ساعد الاقتصاد الإسرائيلي على تحقيق معدلات عالية من النمو في التسعينيات عندما ظهرت بوادر الاستقرار في المنطقة ، وقد ساعد على ذلك إلى جانب الإصلاح الاقتصادي عدة اعتبارات ، منها وفود ما يقرب من مليون روسي بمؤهلات عالية فضلاً عن الحصول على قرض بضمان من الحكومة الأمريكية بمبلغ ١٠ بلايين دولار . كذلك فقد تدفقت رؤوس الأموال والاستثمارات بشكل لم يسبق له مثيل . ومن الضروري الإشارة هنا إلى أن نسبة غير قليلة من هذه الاستثمارات إنما جاءت في أثر مؤتمر مدريد للسلام ، ثم اتفاق أوسلو بين الفلسطينيين وإسرائيل . وفي نفس الوقت تراجعت المقاطعة العربية ، وخاصة المقاطعة من الدرجة الثانية حيث فتحت الأسواق العربية للمشروعات التي تفتح مشروعاتها

في إسرائيل ، مما أزال بعض العقبات أمام وفود الاستثمارات إلى إسرائيل . كذلك عرفت هذه الفترة اعتراف الصين والهند بإسرائيل وإقامة علاقات اقتصادية معها . ولا ننسى أن الصين تمثل واحدة من أكبر الأسواق العالمية وأن الهند تعرف أكبر طبقة متوسطة في العالم متطلعة إلى الاستهلاك ، وتلا ذلك استكمال الاعتراف بإسرائيل من باقى الدول التى ظلت مترددة قبل إيجاد حل نهائى للأزمة العربية الإسرائيلية ، وفى نفس الوقت أقامت إسرائيل علاقات تجارية مع عدد من الدول العربية إثر المؤتمر الاقتصادي فى الدار البيضاء ( تونس ، المغرب ، عمان ، قطر ) ويسود الانطباع بأن المنتجات الإسرائيلية تتداول فى معظم الدول العربية حتى إن لم تقم علاقات دبلوماسية أو تجارية معلنة بينها .

وبذلك تحقق لإسرائيل بالفعل معظم ما تتوقعه من نتائج اقتصادية للسلام . وهكذا عرفت إسرائيل معدلات نمو مرتفعة خلال التسعينيات بلغت حوالى ٨٪ وصل فيها متوسط نصيب الفرد إلى حوالى ١٤ ألف دولار كما بلغ الناتج المحلى فى إسرائيل حوالى ٧٨ بليون دولار وهو ما يمثل أكثر من ٩٠٪ من مجموع الناتج المحلى للدول العربية المحيطة بمجموعة ( مصر ، سوريا ، الأردن ، لبنان ، الأراضى الفلسطينية ) .

وإزاء ما تحقق مقدما من مكاسب للسلام فإن هناك تردداً - لدى بعض الفئات - حول ما يمكن أن يتوافر من منافع اقتصادية إضافية مع مزيد من إجراءات السلام والتقارب مع الدول العربية . ولذلك فإنه قد لا يبدو غريباً أن تقوى الاتجاهات المشددة فى إسرائيل مع بداية التسعينيات وتراجع بعض الشئ الأصوات الداعية للإسراع بالتسوية السلمية ، بل ويرى عدد من المتشددين ليس فقط ضالة المكاسب الاقتصادية المترتبة على مزيد من السلام ، بل ربما تكون هناك مخاطر اقتصادية وضياح للفرض بالنسبة لإسرائيل نتيجة لمزيد من التعاون الاقتصادي مع الدول العربية المجاورة . فهيكّل الصناعة فى إسرائيل وفى الدول العربية المجاورة يختلف بدرجة لا تجعل بينهما إمكان كبير للتجارة ، فمعظم صادرات إسرائيل تتمثل فى منتجات صناعية متقدمة تجد أسواقها فى الدول الصناعية المتقدمة والتى قد لا تجد طلباً كافياً فى الدول العربية المجاورة . فاستبدال الأسواق العربية بتلك التى نجحت إسرائيل فى ولوجها فى أوروبا والولايات المتحدة واليابان وقرىباً فى الهند والصين يمثل خسارة كبيرة على إسرائيل بل إحلال الأسواق العربية محل الأسواق العالمية الديناميكية والحيوية . وليس صحيحاً ، من وجهة نظر هذا الاتجاه ، أن إسرائيل جزء من الشرق الأوسط ، قد يكون هذا صحيحاً من الناحية الجغرافية ، ولكن الجغرافيا قد انتهت ولم تعد سوى ذكرى من الماضى . الحقيقة فى نظر هؤلاء هى أن حقائق الاقتصاد تتجاوز حدود المكان وترتبط بحجم العلاقات الاقتصادية ، وهى علاقات مالية وتجارية وثقافية تقفز على الحدود ، فكوبا وهى على بعد أقل من مائة ميل من الولايات المتحدة أبعد مرات ومرات من

شيل أو اليابان أو تيوان في قريها الاقتصادى للولايات المتحدة . وكذلك الحال بالنسبة إلى إسرائيل ، فالصناعة في إسرائيل أكثر ارتباطاً بمراكز الإنتاج في أوروبا واليابان وأمريكا مما هى بدول الشرق الأوسط ، وعلاقتها المالية أقرب إلى نيويورك وزيورخ مما هى إلى القاهرة أو عمان . وأكبر خطر - في نظر هذا الاتجاه - هو أن يؤدى السلام إلى إعادة توطين إسرائيل ليس جغرافياً فقط بل اقتصادياً وثقافياً في حظيرة الشرق الأوسط . ولا ننسى أن التكوين البشرى لإسرائيل ينقسم بين عناصر غربية وعناصر شرقية ، وإن كانت مؤسساته الحاكمة لا تزال في أيدي العنصر الغربى ، وهكذا يشعر أصحاب هذا الاتجاه أن ترجيح السلام هو ترجيح للجغرافيا على حساب الاقتصاد والثقافة وتغليب لشرقية إسرائيل على غربيته . فإسرائيل جغرافياً جزء من الشرق ولكنها اقتصادياً وثقافياً جزء من الغرب ، وينبغى - في نظر هذا الاتجاه - أن تظل كذلك .

وإذا كانت الحجج السابقة ليست قاطعة ولا نهائية ، فإنه لا يخفى أن ضعف الاقتصاد العربى هو أحد الأسباب العميقة لضعف الموقف العربى وهشاشته من ناحية ولتعتن المواقف المتشددة في إسرائيل من ناحية أخرى . ومن هنا فإن الدعوة لتدعيم وتقوية الاقتصاديات العربية ولإحياء مشروعات التعاون الاقتصادى العربى ، وهى تقوى الجانب العربى عمومًا ، قد تكون في نفس الوقت حافزاً للسلام . فالعصر لا يعرف لغة أبلغ وأقوى دلالة من لغة المصالح الاقتصادية . والله أعلم .



## تعليقات عن المؤلف

لقد عرفت الأستاذ الدكتور حازم الببلاوى كاتبًا أقرأ له كثيرًا جدًا مما كتب منذ ربع قرن على أقل تقدير. وقد ترك عندي انطباعًا عامًا لا أشك في صوابه وهو أن الدكتور حازم الببلاوى هو من القليلين الذين عرفوا كيف يعرضون وجهة نظرهم في أصعب الموضوعات الفكرية دون أن يستخدموا أى درب من دروب الكهنوت العلمى . . . إن أهمية مؤلفات الدكتور حازم الببلاوى ليست مقصورة على نظريات اقتصادية — حتى وإن يكن الاقتصاد هو الموضوع الأساسى — ولكن أهمية مؤلفاته يقع معظمها فى أنها تتعاون معًا على تقديم صورة تفصيلية لما نعينه أو ما يجب أن نعينه عندما نتحدث عن عصرنا . . . إن حازم الببلاوى فى عصرنا هو مصباح منير.

دكتور زكى نجيب محمود . الأخبار ١ أبريل ١٩٩٢ .

خذ مثلاً حازم الببلاوى . . . فهذا رجل أنفق معظم جهوده فى الجامعات والبنوك . درس فأطال الدراسة . . . هذا العلم الغزير الذى تضمه صدور أمثال حازم الببلاوى هى أحسن تمهيد لدخول مصر عالم الصناعة .

دكتور حسين مؤنس . مجلة أكتوبر العدد ٧٢٢ ، ٢٦ أغسطس ١٩٩٠ .

الدكتور حازم الببلاوى يداقع باقتدار، وبتأصيل كبير، وتأملات خلاقة مفعمة بالأمل، عن الفكر الليبرالى ، وعن ملاءمته لمعالجة قضايا العصر والمستقبل . ومعنى ذلك ، فى التحليل الأخير تكريس شرعية آليات السوق والديمقراطية .

محمد سيد أحمد ، الأهرام ٢٩٠ إبريل ١٩٩٣ .

فى الآونة الأخيرة كتب عدد من الاقتصاديين المتميزين حول قضايا مصر المزمنة بشكل جديد وجريء . وكتب د . حازم الببلاوى منذ شهور كتابا عن نفس الموضوع . . . وأصحاب هذه الكتابات يأتون من خلفيات علمية أكاديمية رفيعة المستوى ولكنهم أيضا أصحاب خبرة عملية واسعة ومتنوعة تمتد مصرىا وعربىا وعالمىا . وهم كغيرهم من أفذاذ

هذا الوطن غيرون على ماضى مصر ومستقبلها، ويقدمون خلاصة علمهم وتجاربهم لوجه الله والوطن .

دكتور سعد الدين إبراهيم . الأهرام الاقتصادى ٤ ديسمبر ١٩٨٩ .

أعترف لحضراتكم أننى غشيم فى مسائل المال والاقتصاد . ولكنى أعترف أيضا أننى للمرة الأولى أفهم كلمة التخصيصية . والعبد لله موافق على التخصيصية بشروط الدكتور حازم الببلاوى .

محمود السعدنى . مجلة المصور ٢٢ يناير ١٩٩٣ .

الاهتمام بالمستقبل ضرورى ، وفرض عين على كل صاحب فكر . . المؤلف رجل اقتصاد ولكنه رجل سياسة أيضا يحيط بالاقتصاد العالمى وبالسياسة الدولية . ومبادرته فى البحث عن المستقبل وما يتطلبه جديرة بأن تلقى اهتمام الناس ، الخاصة والعامة منهم . ولهذا فالمؤلف يستحق الشكر على مبادرته .

محمود عبد المنعم مراد . الأخبار ٤ نوفمبر ١٩٩٠ .

مع أننى أختلف من موقع الماركسى الديمقراطى فى بعض ما جاء فى كتاب الدكتور حازم الببلاوى وهو الليبرالى إلا أننى أتمنى أن يتحقق مجتمع الدكتور الببلاوى . فهو مجتمع محدد المعالم يضع حدودًا فاصلة لكل شىء وتتطابق فيه الكلمات مع الأفعال .

سعد كامل . الأخبار ٢٥ سبتمبر ١٩٨٩ .

الدكتور حازم الببلاوى . . . والرجل من رجال الاقتصاد الواعين . . بدأت أقرأ . . . وجدت نفسى أمام تحليل عميق للمراحل الاقتصادية المختلفة التى مرت علينا ، وأمام شجاعة فى تسمية الأشياء بأسمائها الحقيقية .

أحمد بهجت . الأهرام ١٤ سبتمبر ١٩٨٩ .

الأستاذ الدكتور حازم الببلاوى من المصريين الغيورين على بلدهم بشكل منقطع النظير . وهو لذلك دائم المساهمة بالكلمة والفعل فى أحداث مصرنا الحبيبة .

حنفى المحلاوى . الوفد ٧ نوفمبر ١٩٩٠ .



# فهرس

صفحة

تقديم.....	٥
الباب الأول : خلفيات عامة .....	١٣
الفصل الأول : مقدمات ضرورية .....	١٥
الفصل الثاني : فاعلية الدولة وعملها.....	٥٧
١- الدولة بين التخمّة والفاعلية.....	٥٧
٢- الدولة ومجتمع الموظفين.....	٦١
الفصل الثالث : تطور أشكال تدخل الدولة الاقصادى .....	٦٦
١- من اقتصاد الأوامر إلى اقتصاد القواعد.....	٦٦
٢- التخطيط المركزى والإعداد للمستقبل .....	٧٢
الفصل الرابع : الدولة وسلطاتها المالية .....	٧٦
١- وحدة الموازنة وسلطة الدولة .....	٧٦
٢- عن الضرائب : بين الإفراط والتفريط .....	٧٨
٣- الضرائب - بين الجباية والإدارة المالية .....	٨٢
٤- عجز الموازنة : التمويل بالتضخم أو بأذون الخزنة .....	٨٥
٥- طظ يا عاشور .....	٨٩
الباب الثاني : اقتصاد السوق ومشاكل التخصيصية.....	٩٣
الفصل الأول : عن اقتصاد السوق .....	٩٥
أولاً- الاستقرار القانونى .....	٩٥
١- التنظيم الاجتماعى للسوق .....	٩٥
٢- السوق ودولة القانون .....	٩٩
٢٤٣	

- ٣- في الملكية العامة والملكية الخاصة : عودة إلى الأصول ..... ١٠٢
- ٤- الإطار الدستوري المناسب ..... ١٠٧
- ثانيًا - الاستقرار النقدي ..... ١١٢
- ١- النقود والحساب الاقتصادي ..... ١١٢
- ٢- النقود والسيادة الوطنية ..... ١١٤
- ٣- في الثروة المالية والثروة العينية ..... ١١٨
- ٤- في الاقتصاد الرمزي ..... ١٢١
- الفصل الثاني : عن التخصيصية وضوابطها ..... ١٢٤
- ١- التخصيصية والمشروعية ..... ١٢٤
- ٢- التخصيصية ويبيع الدائرة السنية ..... ١٢٦
- ٣- التخصيصية الإجراءات التنفيذية لا تقل أهمية ..... ١٢٩
- ٤- قليل من الضمانات والضوابط ..... ١٣٤
- ٥- الجوانب المؤسسية للإصلاح الاقتصادي ..... ١٣٩
- الفصل الثالث : المراحل الانتقالية ..... ١٤٦
- ١- عالم جديد ..... ١٤٦
- ٢- صناعة المستقبل ..... ١٥٠
- ٣- المراحل الانتقالية ..... ١٥٣
- ٤- مرة أخرى عن الفترات الانتقالية ..... ١٥٦
- ٥- قوة الواقع : ما لحقه من خسارة وما فاته من كسب ..... ١٥٩
- ٦- مصر والمزايا التنافسية ..... ١٦١
- الباب الثالث : الجذور الفكرية والثقافية ..... ١٦٩
- ١- عن الفكر الليبرالي ..... ١٧١
- ٢- صوت من الماضي عن تدخل الدولة في الاقتصاد ..... ١٧٩
- ٣- الاقتصاد السياسي : خمسون عاما بعد وفاة كينز ..... ١٨٢
- ٤- الثقة ..... ١٩٠

الباب الرابع : الإطار الدولي والإقليمي	٢٠٣
١- الاقتصاد العالمي ونصف قرن بعد الحرب العالمية	٢٠٥
٢- الشرق الأوسط في عالم اليوم	٢١٣
٣- التعاون العربي في ظل عولمة الاقتصاد	٢٢٧
٤- الاقتصاد والسلام	٢٣٥



رقم الايداع : ٩٨/١١٥  
I.S.B.N. 977 - 09 - 0425 - 2

### مطابع الشروق

القاهرة : ٨ شارع سيويه المصرى - ت. ٤٠٢٣٣٩٩ - فاكس: ٤٠٣٧٥٦٧ (٠٢)  
بيروت : ص.ب: ٨٠٦٤ - هاتف: ٣١٥٨٥٩ - ٨١٧٢١٣ - فاكس: ٨١٧٧٦٥ (٠١)

## تعليقات عن المؤلف

لقد عرفت الأستاذ الدكتور حازم الببلاوى كاتباً أقرأ له كثيراً جداً مما كتب منذ ربع قرن على أقل تقدير. وقد ترك عندى انطباعاً عاماً لا أشك في صوابه وهو أن الدكتور حازم الببلاوى هو من القليلين الذين عرفوا كيف يعرضون وجهة نظرهم في أصعب الموضوعات الفكرية دون أن يستخدموا أى درب من دروب الكهنوت العلمى . . . إن أهمية مؤلفات الدكتور حازم الببلاوى ليست مقصورة على نظريات اقتصادية — حتى وإن يكن الاقتصاد هو الموضوع الأساسى — ولكن أهمية مؤلفاته يقع معظمها في أنها تتعاون معاً على تقديم صورة تفصيلية لما نعينه أو ما يجب أن نعينه عندما نتحدث عن عصرنا . . . إن حازماً الببلاوى في عصرنا هو مصباح منير.

دكتور زكى نجيب محمود . الأخبار ١ أبريل ١٩٩٢ .

خذ مثلاً حازم الببلاوى . . . فهذا رجل أنفق معظم جهوده في الجامعات والبنوك . درس فأطال الدراسة . . . هذا العلم الغزير الذى تضمه صدور أمثال حازم الببلاوى هى أحسن تمهيد لدخول مصر عالم الصناعة .

دكتور حسين مؤنس . مجلة أكتوبر العدد ٧٢٢ ، ٢٦ أغسطس ١٩٩٠ .

الدكتور حازم الببلاوى يداقع باقتدار، ويتأصيل كبير، وتأملات خلاقة مفعمة بالأمل ، عن الفكر الليبرالى ، وعن ملاءمته لمعالجة قضايا العصر والمستقبل . ومعنى ذلك ، فى التحليل الأخير تكريس شرعية آليات السوق والديمقراطية .

محمد سيد أحمد ، الأهرام ٢٩٠ إبريل ١٩٩٣ .

فى الآونة الأخيرة كتب عدد من الاقتصاديين المتميزين حول قضايا مصر المزمنة بشكل جديد وجريء . وكتب د . حازم الببلاوى منذ شهور كتاباً عن نفس الموضوع . . . وأصحاب هذه الكتابات يأتون من خلفيات علمية أكاديمية رفيعة المستوى ولكنهم أيضاً أصحاب خبرة عملية واسعة ومتنوعة تمتد مصرى وعربياً وعالمياً . وهم كغيرهم من أفذاذ

هذا الوطن غيرون على ماضى مصر ومستقبلها، ويقدمون خلاصة علمهم وتجاربهم لوجه الله والوطن .

دكتور سعد الدين إبراهيم . الأهرام الاقتصادى ٤ ديسمبر ١٩٨٩ .

أعترف لحضراتكم أننى غشيم فى مسائل المال والاقتصاد . ولكنى أعترف أيضا أننى للمرة الأولى أفهم كلمة التخصصية . والعبد لله موافق على التخصصية بشروط الدكتور حازم الببلاوى .

محمود السعدنى . مجلة المصور ٢٢ يناير ١٩٩٣ .

الاهتمام بالمستقبل ضرورى ، وفرض عين على كل صاحب فكر . . المؤلف رجل اقتصاد ولكنه رجل سياسة أيضا يحيط بالاقتصاد العالمى وبالسياسة الدولية . ومبادرته فى البحث عن المستقبل وما يتطلبه جديرة بأن تلقى اهتمام الناس ، الخاصة والعامة منهم . ولهذا فالمؤلف يستحق الشكر على مبادرته .

محمود عبد المنعم مراد . الأخبار ٤ نوفمبر ١٩٩٠ .

مع أننى أختلف من موقع الماركسى الديمقراطى فى بعض ما جاء فى كتاب الدكتور حازم الببلاوى وهو الليبرالى إلا أننى أتمنى أن يتحقق مجتمع الدكتور الببلاوى . فهو مجتمع حدد المعالم يضع حدوداً فاصلة لكل شىء وتتطابق فيه الكلمات مع الأفعال .

سعد كامل . الأخبار ٢٥ سبتمبر ١٩٨٩ .

الدكتور حازم الببلاوى . . . والرجل من رجال الاقتصاد الواعين . . . بدأت أقرأ . . . وجدت نفسى أمام تحليل عميق للمراحل الاقتصادية المختلفة التى مرت علينا ، وأمام شجاعة فى تسمية الأشياء بأسمائها الحقيقية .

أحمد بهجت . الأهرام ١٤ سبتمبر ١٩٨٩ .

الأستاذ الدكتور حازم الببلاوى من المصريين الغيورين على بلدهم بشكل منقطع النظير . وهو لذلك دائم المساهمة بالكلمة والفعل فى أحداث مصرنا الحبيبة .

حنفى المحلاوى . الوفد ٧ نوفمبر ١٩٩٠ .



## فهرس

صفحة

تقديم .....	٥
الباب الأول : خلفيات عامة .....	١٣
الفصل الأول : مقدمات ضرورية .....	١٥
الفصل الثانى : فاعلية الدولة وعملها .....	٥٧
١- الدولة بين التخمّة والفاعلية .....	٥٧
٢- الدولة ومجتمع الموظفين .....	٦١
الفصل الثالث : تطور أشكال تدخل الدولة الاقتصادى .....	٦٦
١- من اقتصاد الأوامر إلى اقتصاد القواعد .....	٦٦
٢- التخطيط المركزى والإعداد للمستقبل .....	٧٢
الفصل الرابع : الدولة وسلطاتها المالية .....	٧٦
١- وحدة الموازنة وسلطة الدولة .....	٧٦
٢- عن الضرائب : بين الإفراط والتفريط .....	٧٨
٣- الضرائب - بين الجباية والإدارة المالية .....	٨٢
٤- عجز الموازنة : التمويل بالتضخم أو بأذون الخزنة .....	٨٥
٥- طظ يا عاشور .....	٨٩
الباب الثانى : اقتصاد السوق ومشاكل التخصيصية .....	٩٣
الفصل الأول : عن اقتصاد السوق .....	٩٥
أولاً- الاستقرار القانونى .....	٩٥
١- التنظيم الاجتماعى للسوق .....	٩٥
٢- السوق ودولة القانون .....	٩٩
٢٤٣	

١٠٢.....	٣- في الملكية العامة والملكية الخاصة : عودة إلى الأصول
١٠٧.....	٤- الإطار الدستوري المناسب
١١٢.....	ثانياً - الاستقرار النقدي
١١٢.....	١- النقود والحساب الاقتصادي
١١٤.....	٢- النقود والسيادة الوطنية
١١٨.....	٣- في الثروة المالية والثروة العينية
١٢١.....	٤- في الاقتصاد الرمزي
١٢٤.....	الفصل الثاني : عن التخصيصية وضوابطها
١٢٤.....	١- التخصيصية والمشروعية
١٢٦.....	٢- التخصيصية وبيع الدائرة السنية
١٢٩.....	٣- التخصيصية الإجراءات التنفيذية لا تقل أهمية
١٣٤.....	٤- قليل من الضمانات والضوابط
١٣٩.....	٥- الجوانب المؤسسية للإصلاح الاقتصادي
١٤٦.....	الفصل الثالث : المراحل الانتقالية
١٤٦.....	١- عالم جديد
١٥٠.....	٢- صناعة المستقبل
١٥٣.....	٣- المراحل الانتقالية
١٥٦.....	٤- مرة أخرى عن الفترات الانتقالية
١٥٩.....	٥- قوة الواقع : ما لحقه من خسارة وما فاته من كسب
١٦١.....	٦- مصر والمزايا التنافسية
١٦٩.....	الباب الثالث : الجذور الفكرية والثقافية
١٧١.....	١- عن الفكر الليبرالي
١٧٩.....	٢- صوت من الماضي عن تدخل الدولة في الاقتصاد
١٨٢.....	٣- الاقتصاد السياسي : خمسون عاما بعد وفاة كينز
١٩٠.....	٤- الثقة

الباب الرابع : الإطار الدولى والإقليمى .....	٢٠٣
١- الاقتصاد العالمى ونصف قرن بعد الحرب العالمية .....	٢٠٥
٢- الشرق الأوسط فى عالم اليوم .....	٢١٣
٣- التعاون العربى فى ظل عولمة الاقتصاد .....	٢٢٧
٤- الاقتصاد والسلام .....	٢٣٥



رقم الايداع . ٩٨ / ١١٥  
I.S.B.N, 977 - 09 - 0425 - 2

### مطابع الشروقة

القاهرة: ٨ شارع سيبويه المصرى - ت: ٤٠٢٣٣٩٩ - فاكس: ٤٠٣٧٥٦٧ (٠٢)  
بيروت: ص.ب: ٨٠٦٤ - هاتف: ٣١٥٨٥٩ - ٨١٧٢١٣ - فاكس: ٨١٧٧٦٥ (٠١)





## دور الدولة في الاقتصاد

■ اعترف لحصرانكم أننى غشيم فى مسائل المال والاقتصاد . ولكنى اعترف أيضا أننى للمرة الأولى أفهم كلمة التخصيصية . والعبد لله موافق على التخصيصية شروط الدكتور حازم الببلاوى .  
**محمود السعدنى**

مجلة المصور ٢٢ يناير ١٩٩٣

■ وجدت نفسى أمام تحليل عميق للمراحل الاقتصادية المختلفة التى مرت علينا ، وأمام شجاعة فى تسمية الأشياء بأسمائها الحقيقية .

**أحمد بهجت**

الأهرام ١٤ سبتمبر ١٩٨٩

■ مع أننى أختلف من موقع الماركسى الديمقراطى فى بعض ما جاء فى كتاب الدكتور حازم الببلاوى وهو الليبرالى إلا أننى أتمنى أن يتحقق مجتمع الدكتور الببلاوى . فهو مجتمع محدد المعالم يضع حدوداً فاصلة لكل شىء وتتطابق فيه الكلمات مع الأفعال .

**سعد كامل**

الأخبار ٢٥ سبتمبر ١٩٨٩

■ يدافع باقتدار ، ويتأصيل كبير ، وتأملات خلاقة مفعمة بالأمل ، عن الفكر الليبرالى ، وعن ملامته لمعالجة قضايا العصر والمستقبل . ومعنى ذلك ، هى التحليل الأخير تكريس شرعية آليات السوق والديمقراطية .

**محمد سيد أحمد**

الأهرام ٢٩ أبريل ١٩٩٣

■ إن أهمية مؤلفات الدكتور حازم الببلاوى ليست مقصورة على نظريات اقتصادية - حتى وإن يكن الاقتصاد هو الموضوع الأساسى - ولكن أهمية مؤلفاته يقع معظمها فى أنها تتعاون معاً على تقديم صورة تفصيلية لما نعيشه أو ما يجب أن نعيشه عندما نتحدث عن عصرنا ..... إن حازم الببلاوى فى عصرنا هو مصباح منير .

**د. زكى نجيب محمود**

الأخبار ١ أبريل ١٩٩٢

■ خذ مثلاً حازم الببلاوى ... فهذا رجل أنفق معظم جهوده فى الجامعات والبنوك . درس فأطال الدراسة ... هذا العلم العزيز الذى تضمه صدور أمثال حازم الببلاوى هى أحسن تهديد لدخول مصر عالم الصناعة .

**دكتور حسين مؤنس**

مجلة أكتوبر العدد ٧٢٢، ٢٦ أغسطس ١٩٩٠

■ رجل اقتصاد ولكنه رجل سياسة أيضاً يحيط بالاقتصاد العالمى وبالسياسة الدولية . ومبادرته فى البحث عن المستقبل وما يتطلبه جديرة بأن تلقى اهتمام الناس ، الخاصة والعامة منهم . ولهذا فالمؤلف يستحق الشكر على مبادرته .

**محمود عبد المنعم مراد**

الأخبار ٤ نوفمبر ١٩٩٠